

Junta obligatoria Anual DE ACCIONISTAS

31 de marzo de 2026



**NOS
UNIMOS
A TUS
IDEAS**



Aviso de Convocatoria a Junta Obligatoria Anual de Accionistas No Presencial

Se convoca a los señores accionistas de UNACEM CORP S.A.A., a la **Junta Obligatoria Anual de Accionistas No Presencial** a celebrarse el día **martes 31 de marzo de 2026, a las 10:00 a.m.**, para tratar los temas siguientes:

1. Reporte Integrado, que contiene la Memoria del Directorio del Ejercicio 2025; y Estados Financieros Auditados del Ejercicio 2025.
2. Reporte de los Avances en Sostenibilidad del Grupo UNACEM.
3. Elección de Directorio 2026 – 2028, Presidente y Vicepresidente.
4. Delegación en el Directorio de la Designación de Auditores Externos.

Se realizará el registro de accionistas y poderes hasta las veinticuatro (24) horas anteriores a la fecha y hora correspondiente a la celebración de la Junta.



Aviso de Convocatoria a Junta Obligatoria Anual de Accionistas No Presencial

Para la celebración de la Junta no presencial, se utilizará la plataforma web denominada “Eholders” de la empresa EVoting. El ingreso se realizará a través de la página <https://joaunacem.evoting.pe>. Este aviso de convocatoria, el Documento Informativo sobre el procedimiento para la celebración de la Junta Obligatoria Anual de Accionistas No Presencial, así como la información y documentación relativos a los asuntos a tratar, se encuentran publicados como hecho de importancia en el Portal de la Superintendencia de Mercado de Valores (<https://www.smv.gob.pe/SIMV/Default.aspx>) y en nuestra página web (<https://grupounacem.com/inversionistas/junta-de-accionistas/>).

En caso de no reunir el quórum de Ley en la primera citación, la Junta Obligatoria Anual de Accionistas no presencial se celebrará en **segunda citación** el día **lunes 6 de abril de 2026, a las 10:00 a.m.** con la misma agenda y bajo los mismos procedimientos previstos para la primera citación a la Junta Obligatoria Anual de Accionistas No Presencial antes señalados, ampliándose el registro de accionistas y poderes hasta las veinticuatro (24) horas anteriores a la fecha y hora correspondiente a la segunda citación.

Lima, 03 de marzo de 2026

EL DIRECTORIO

Recomendaciones

Por favor, tengan en cuenta las siguientes consideraciones para el desarrollo de la Junta Obligatoria Anual de Accionistas:



En caso algún accionista tenga una desconexión o problema con la red de internet, eléctrica, etc. **puede volver a conectarse inmediatamente.**



Se solicita que los comentarios y/o preguntas, se realicen, de preferencia, con **la función levantar la mano del Chat** y una vez culminadas las presentaciones de cada punto de agenda.



El Presidente y/o el Secretario, o los funcionarios de la Empresa, **absolverán las preguntas antes de someter el punto de agenda a votación.**



El micrófono se mantendrá apagado y se activará, previa solicitud de participación.

¡Muchas gracias por su colaboración!

Agenda

- 1 Reporte Integrado, que contiene la Memoria del Directorio del Ejercicio 2025; y Estados Financieros Auditados del Ejercicio 2025
- 2 Reporte de los Avances en Sostenibilidad del Grupo UNACEM
- 3 Elección de Directorio 2026 – 2028, Presidente y Vicepresidente
- 4 Delegación en el Directorio de la Designación de Auditores Externos

Agenda

1

Reporte Integrado, que contiene la Memoria del Directorio del Ejercicio 2025; y Estados Financieros Auditados del Ejercicio 2025

2

Reporte de los Avances en Sostenibilidad del Grupo UNACEM

3

Elección de Directorio 2026 – 2028, Presidente y Vicepresidente

4

Delegación en el Directorio de la Designación de Auditores Externos

REPORTE INTEGRADO 2025



1





“A lo largo del 2025, nuestro Directorio mantuvo un enfoque claro en la generación de valor para los accionistas, impulsando decisiones orientadas a fortalecer nuestra estructura financiera, optimizar la asignación de capital y consolidar las bases del crecimiento futuro del Grupo.

*El Grupo UNACEM continúa en la tarea de construir bases empresariales sólidas, con una visión estratégica clara y para seguir en el esfuerzo de mejorar nuestras prácticas para mirar el futuro con optimismo. Continuaremos trabajando para fortalecer nuestra posición como un grupo industrial líder en la región y como una organización capaz de generar **valor económico, social y ambiental con integridad y de manera SOSTENIBLE”**.*

Ricardo Rizo Patrón de la Piedra
Presidente del Directorio





GRUPO
UNACEM

Línea 1 del Metro de Lima





cemento



concreto



energía

Somos un Grupo Industrial con Presencia En

5 países de la costa del pacífico



Capacidad total del grupo



12.5 M mt



5.5 M m³



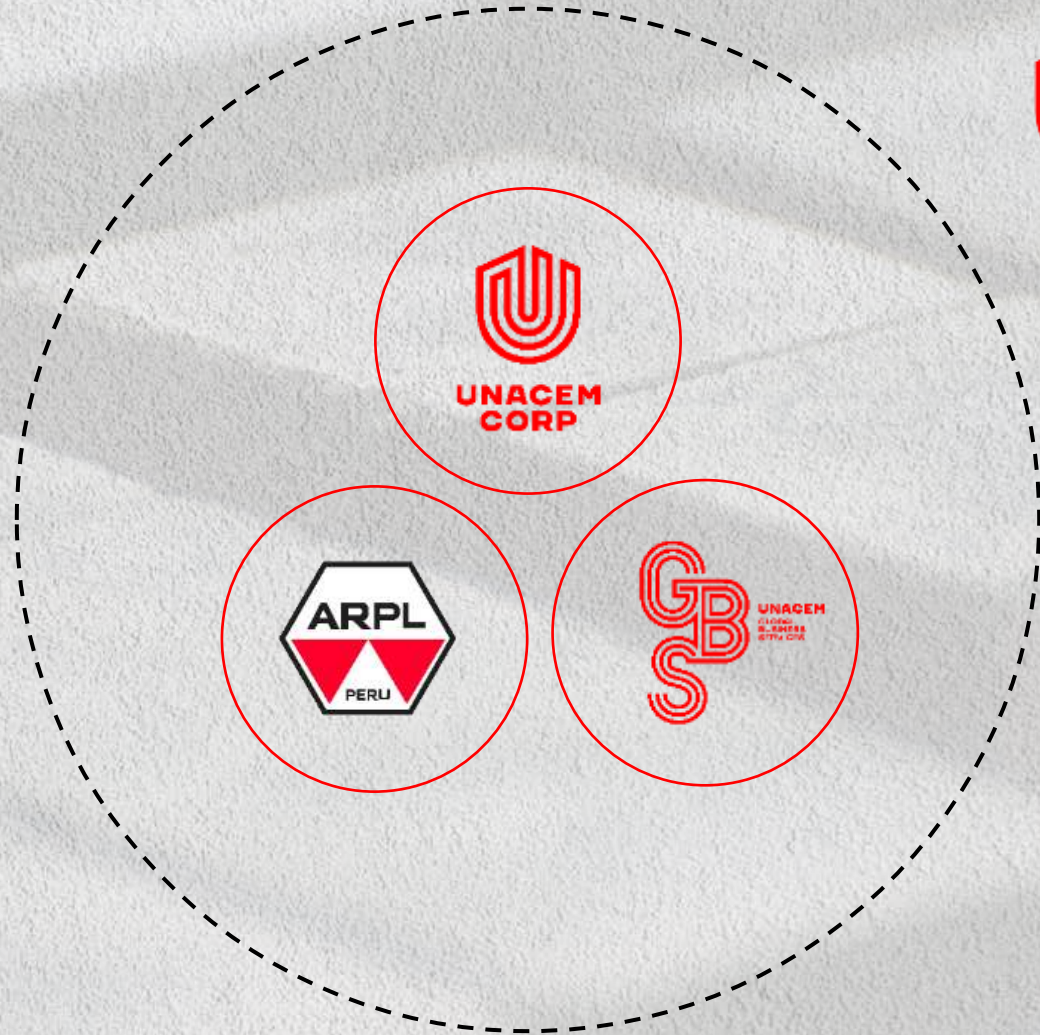
9.7 M mt



271 MW



389 MW



PERÚ | ECUADOR | CHILE | EE.UU.



PERÚ | CHILE



En 2022 definimos una agenda estratégica en dos etapas:



Unl ocking val ue

2022 - 2026

Desbloquear el valor de los negocios actuales y llevarlos a su máximo potencial; fortalecer los **cimientos del grupo y consolidarnos como una sola organización**



Unl eashing grow th

2026 - 2030

Reasignar esfuerzos para acelerar la trayectoria **de expansión y de crecimiento rentable**

Unlocking value

2022 - 2026

Desbloquear el valor de los negocios actuales y llevarlos a su máximo potencial; fortalecer los **cimientos del grupo y consolidarnos como una sola organización**



8 Pilares

Motor de generación de valor sostenible



Ambiental &
Social



Tecnología



Innovación



Estrategia de
Unidades
de Negocio

Dirección, control y captura de sinergias



Transformación
y consolidación
del Centro
Corporativo



Talento
y Cultura



Integridad y
Transparencia



Board
Effectiveness

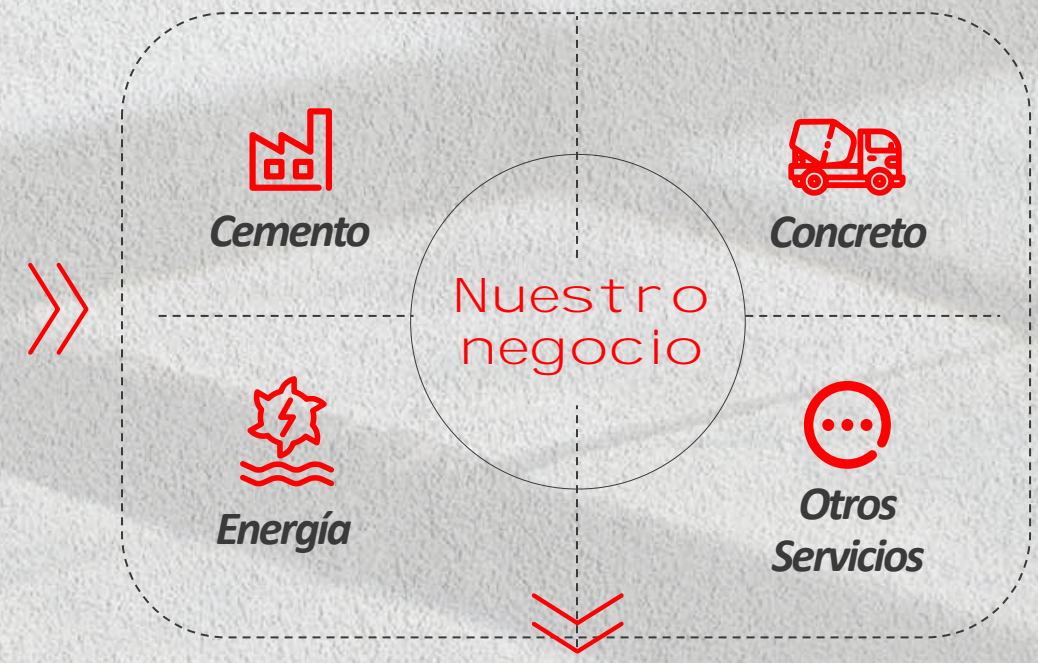
NUESTRO MODELO DE GENERACIÓN DE VALOR





NUESTRO MODELO DE GENERACIÓN DE VALOR

Entradas

-  **Financiero**
-  **Producción/ Manufactura**
-  **Humano**
-  **Intelectual**
-  **Natural**
-  **Social y relacional**



Partes interesadas

-  **Proveedores**
-  **Inversionistas**
-  **Clientes**
-  **Trabajadores**
-  **Sociedad**



NUESTRO MODELO DE GENERACIÓN DE VALOR

Entradas





-  **Financiero**
-  **Producción/Manufactura**
-  **Humano**
-  **Intelectual**
-  **Natural**
-  **Social y relacional**



Salidas

-  **Financiero**
-  **Producción/Manufactura**
-  **Humano**
-  **Intelectual**
-  **Natural**
-  **Social y relacional**

Partes interesadas

-  **Proveedores**
-  **Inversionistas**
-  **Clientes**
-  **Trabajadores**
-  **Sociedad**



NUESTRO MODELO DE GENERACIÓN DE VALOR

Entradas



-  **Financiero**
-  **Producción/ Manufactura**
-  **Humano**
-  **Intelectual**
-  **Natural**
-  **Social y relacional**



Salidas

-  **Financiero**
-  **Producción/ Manufactura**
-  **Humano**
-  **Intelectual**
-  **Natural**
-  **Social y relacional**

Partes interesadas

-  **Proveedores**
-  **Inversionistas**
-  **Clientes**
-  **Trabajadores**
-  **Sociedad**

resultados

-  **Inversionistas**
-  **Clientes**
-  **Colaboradores**
-  **Proveedores**
-  **Sociedad**





Avances en generación De valor

Planta Condorcocha – UNACEM Perú



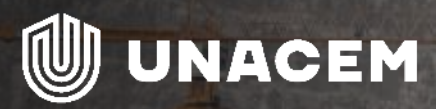
El Grupo, en asociación con el Grupo Calidra, iniciamos la construcción de **una nueva planta de cal** en Condorcocha, con una **capacidad inicial** de **200,000 toneladas anuales**.



Implementación del modelo de **UNACEM Global Business Services (GBS)**,

una iniciativa orientada a fortalecer la eficiencia operativa alineada con estándares globales.





Se integró la gestión comercial y estratégica de nuestras operaciones de cemento y concreto en UNACEM Perú; dando un paso significativo hacia una visión única de cliente y portafolio.





Cemento San Juan obtuvo su primer *Effie Award* con la campaña Resistiré, convirtiéndose en la primera marca cementera del país con este reconocimiento.

Obtuvimos un puntaje de 69/100, en la evaluación **Ecovadis** por nuestro desempeño ASG al canzando la medalla de Bronce.





Upgrade de la turbina central Santo Domingo de los Olleros -Termochilca, que incrementó la capacidad de generación en 22 MW



Planta Santo Domingo de los Olleros

Firma de contrato a largo plazo con Zelestra, que garantiza el suministro de aproximadamente 450 GWh anual es de energía renovable a partir de 2027



Planta San Martín Zelestra

PROYECTOS EMBLEMÁTICOS



En **Chile**, a través de UNICON y PREANSA, participamos en obras clave: **Línea 7 del Metro, AVO 2, Parque Eólico Chequenes y Puente Industrial Biobío**

Puente Industrial Bio Bio



En **Perú**, UNICON y PREANSA destacaron en proyectos clave como el **Intercambio Vial Ramiro Prialé y la Línea 2 del Metro de Lima**

Línea 2 del Metro de Lima



En **Ecuador**, nuestro negocio de concreto participó en proyectos como el **Colegio Americano, Coral Los Chillos, la ampliación del Aeropuerto de Quito y San Patricio Smart Living**

Colegio Americano

∇
gobierno
corporativo

Estación Central Metropolitano, Lima



Modelo de gobierno



Nuestro modelo de gobierno corporativo está estructurado en torno a **principios, instrumentos y políticas clave** que regulan los procedimientos fundamentales de gestión en todas las unidades de negocio



Escanea el
QR para ver
las políticas



Documentos aprobados en 2025

- *Política Corporativa de Armonía Laboral*
- *Política Corporativa de Tratamiento de Datos Personales*
- *Política Corporativa de Clasificación y Tratamiento de la Información*
- *Política Corporativa de Seguridad y Salud en el Trabajo*
- *Política Corporativa de Evaluación y Gestión de Riesgos de Seguridad de Información y Ciberseguridad*
- *Política Corporativa de Gestión de Incidentes de Seguridad de Información y Ciberseguridad*
- *Política Corporativa de Organización de la Seguridad de la Información y Ciberseguridad*
- *Política Corporativa de relacionamiento con funcionarios públicos y PEPs*
- *Política Corporativa de Comunicaciones*
- *Política Corporativa de Continuidad de Negocios*
- *Política Corporativa de Gestión de Riesgos de Proyectos*
- *Política Corporativa de Cadena de Abastecimiento (Supply Chain)*
- *Código de Conducta de Proveedores*
- *Manual del Sistema de Prevención del Lavado de Activos, Financiamiento del Terrorismo y PLAFT y FP*

Nuestro directorio

Durante 2025, el Directorio del Grupo sesionó **14 veces**, con ***una asistencia del 100%***



Comités del directorio

5 comités especializados y permanentes, a través de los cuales el Directorio supervisa la Agenda Estratégica 2030 del Grupo y evalúa los avances sobre los puntos más importantes.



Cumplimiento: avances



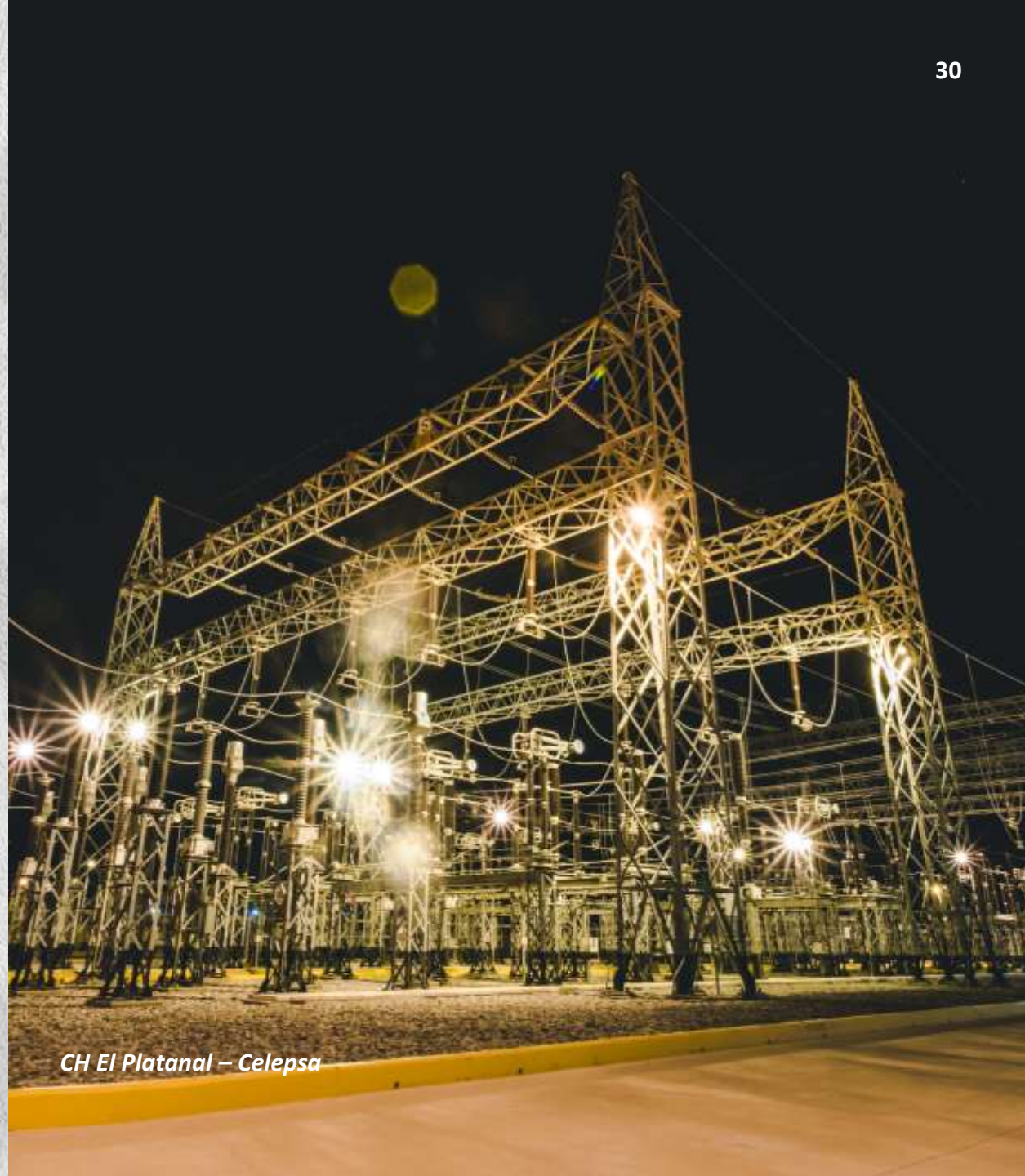
matrices de riesgos y control

- Matrices sobre fraude y corrupción conforme a estándares internacionales.
- Alineamiento de matrices de riesgos con la metodología corporativa
- Diseño de contenidos formativos y políticas actualizadas en base a los riesgos identificados



Debida diligencia

- En el marco de la debida diligencia, evaluamos sistemáticamente los riesgos operacionales, incluyendo corrupción y otros riesgos de cumplimiento, **para anticipar y mitigar potenciales impactos negativos.**



CH El Platanaal – Celepsa

Cumplimiento: avances



Línea ética

- La actividad de la línea ética creció en 10%, reflejando mayor confianza en el Sistema Integrado de Cumplimiento acorde con el CODEC y los Valores Corporativos



Capacitaciones

- **Superamos el 100% de ejecución del programa** de capacitaciones, alcanzando a todo el personal objetivo en el CODEC (presencial y virtual).
- **Realizamos 81 sesiones sobre** prevención de riesgos de corrupción, lavado de activos, financiamiento del terrorismo, protección de datos y libre competencia.



Planta San Antonio – UNACEM Chile

Gestión de Riesgos: avances



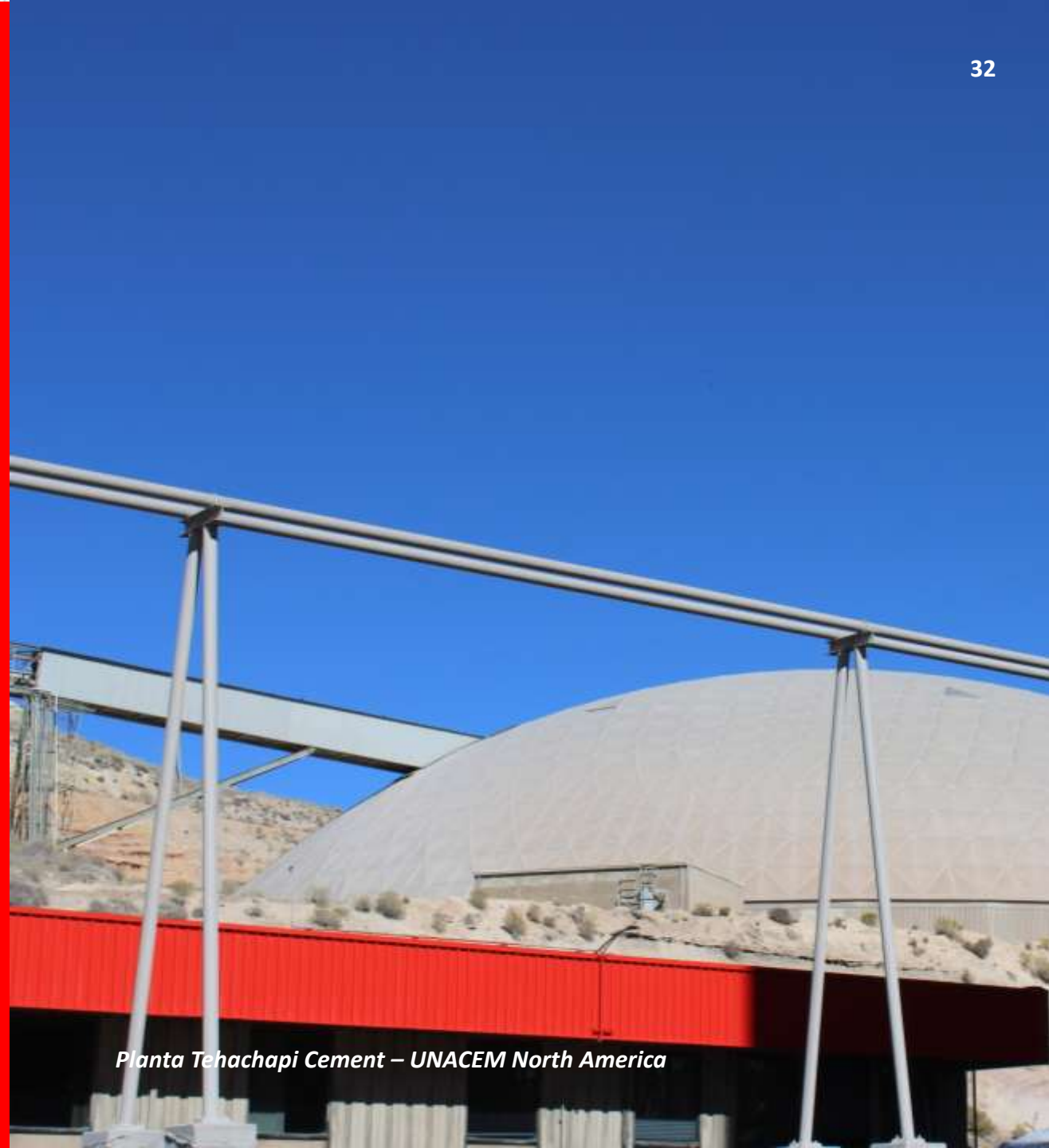
Integramos los riesgos ASG al sistema corporativo, vinculando la gestión de riesgos con la cadena de valor, el desempeño financiero y la ruta hacia la carbononeutralidad, conforme a IFRS S1 y S2



Fortalecemos la gobernanza de riesgos con la aprobación de las Políticas de Gestión de Riesgos de Proyectos y la Política de Continuidad del Negocio.



Completamos el Análisis de Impacto al Negocio (BIA) en UNACEM Ecuador y CELEPSA y el Plan de Continuidad de Negocios en UNACEM Perú y UNICON.



Planta Tehachapi Cement – UNACEM North America



- **Análisis de Impacto al Negocio (BIA)** completo en UNACEM Ecuador y CELEPSA y el Plan de Continuidad de Negocios en UNACEM Perú y UNICON



- **Constitución de Comisiones de Riesgos** en Unidades de Negocio y en el Corporativo
- **Elaboración de Manual de Gestión Integral de Riesgos**

Continuidad de Negocio

04

Gobierno y Recursos para la Gestión de Riesgos

01

03

Cultura de Gestión de Riesgos

02

Gestión Integral de Riesgos Estratégicos y Operacionales



- **Capacitación y asesoría continua** en asuntos de Gestión Integral de Riesgos.
- **Workshop unidades de negocio y riesgos para revisar el enfoque sobre** identificación y medición de riesgos en proyectos.



- **Seguimiento a Riesgos Operacionales Sociales**
- **Implementación y reporte de Riesgos Operacionales**

Ciber seguridad: AVANCES

CAPAS

1. Gobierno:

- Gestión y seguimiento corporativo.
- Medición de avance y responsabilidades claras

2. Visibilidad (operación y configuración):

- Identificación de riesgos de ciberseguridad
- Cobertura en todos los entornos tecnológicos

3. Tecnología de ciberseguridad:

- Protección de activos tecnológicos e información
- Despliegue del 100% de la tecnología de ciberseguridad

4. Monitoreo y respuesta a incidentes

- Detección oportuna de amenazas
- Uso del 100% de las capacidades



Ciber seguridad: AVANCES



Madurez en ciberseguridad. El 50% de las unidades de negocio alcanzaron el nivel objetivo, según evaluación con el marco NIST y metodología GARTNER.



Certificación ISO 27001: UNACEM Ecuador se certificó, confirmando que nuestra estrategia esta alineada con estándares internacionales.



Cultura y capacitación en ciberseguridad: Ejecutamos múltiples campañas de sensibilización, incluyendo pruebas de phishing.



Ciberseguro corporativo: Suscribimos un ciberseguro para todo el Grupo que cubre riesgos críticos y brechas de información.



∨
Crecimiento
y desempeño
financiero

Colegio Americano – UNACEM Ecuador





Principales resultados
financieros



PEN 1,609 Mm
ebit da

consolidado, **3.1% menor** al 2024,
con un margen **22.9%**

USD 453 Mm
ebit da

consolidado, **2.5% mayor** al 2024

Planta Atocongo – UNACEM Perú



PEN 833.0 Mm
en ingresos,

5.6% mayor al 2024, con un
volumen de venta de **4,454 GWh** y
una generación de 3,277 GWh

PEN 250.7 Mm
Ebit da,

un **4.9% mayor** al 2024

Central Hidroeléctrica El Platanal – Celepsa



PEN 1,812 Mm
refinanciados

en el 1T25 por **UNACEM Perú** y
UNACEM Corp

Planta Condorcocha – UNACEM Perú



USD 360 Mm
Bonos municipales

emitidos por **UNACEM North America**

*Planta Tehachapi Cement – UNACEM
North America*



El apalancamiento se redujo,
cerrando 2025 con un ratio de
3.04x Deuda
Neta/EBITDA,
versus 3.08 al cierre de 2024

Planta Panamericana – UNICON Chile

Desempeño de las principales Unidades de negocio

PERÚ

Planta Atocongo – UNACEM Perú

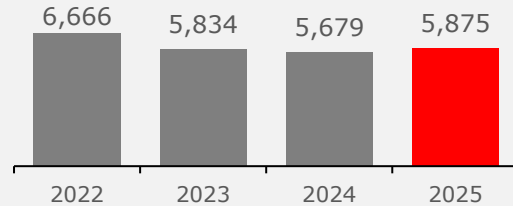


Perú: Liderazgo de mercado y sólidos resultados

Unacem Perú

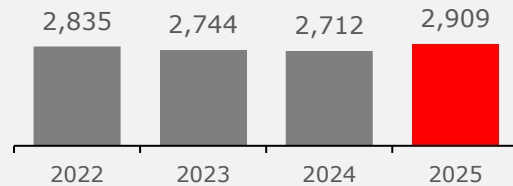
Volúmen de cemento

(en miles de tm)



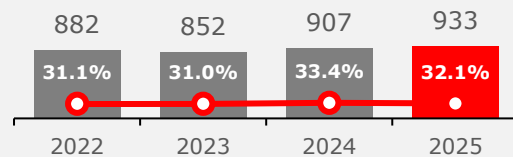
Ingresos

(en PEN MM)



EBITDA y Margen EBITDA

(en PEN MM, %)



Highlights 2025

- **5.9 millones toneladas de cemento** despachadas **(+3.5% YoY)**, con dinamismo de la autoconstrucción y la captación de nuevos clientes en el canal concretero y minero.
- **781 mil toneladas** de clínker exportado **(+55.4% YoY)**, donde el 87.5% estuvo destinado a nuestras operaciones en Chile.
- **Ingresos de PEN 2,909.4 millones** (+7.3% YoY) y **EBITDA de PEN 933.3 millones** (+3.0% YoY).
- Mantuvimos nuestra **posición del liderazgo** en el mercado, alcanzando una **participación de mercado de 44.7%** al cierre del año.



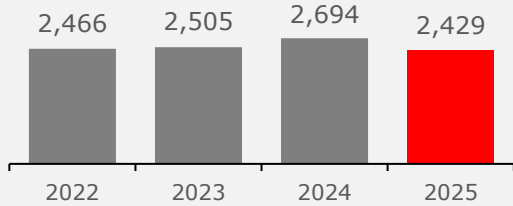
Domo Planta Atocongo - UNACEM Perú

Perú: foco en el cliente

UNICON Perú

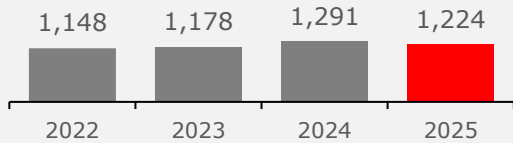
Volúmen de concreto

(en miles de m³)



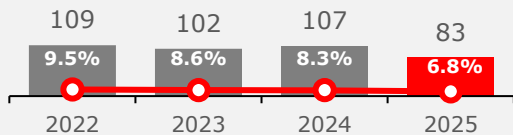
Ingresos

(en PEN MM)



EBITDA y Margen EBITDA

(en PEN MM, %)



Highlights 2025

- **Centralización** de la **gestión comercial** del negocio de **concreto en UNACEM Perú**, fortaleciendo el servicio al cliente, la disponibilidad operativa y la estandarización de procesos.
- Implementación de tecnología **Load Assurance** en **más de 360 camiones mixer**, permitiendo el monitoreo en tiempo real de las propiedades del concreto y reforzando el control de calidad y la trazabilidad.
- Participación en **proyectos clave de infraestructura** como la Línea 2 del Metro de Lima, la Vía Expresa Paseo de la República Sur y el Intercambio Vial Ramiro Prialé.



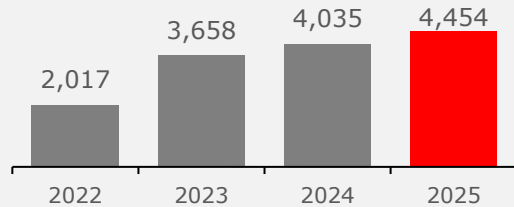
Planta San Juan – UNICON Perú

Perú: importante contribución de energía al portafolio

CELEPSA

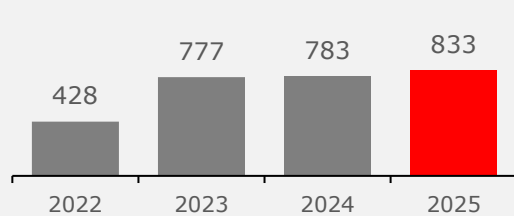
Volúmen de energía

(en miles de MWh)



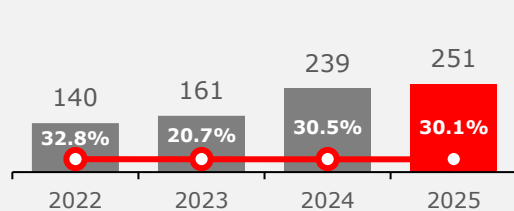
Ingresos

(en PEN MM)



EBITDA y Margen EBITDA

(en PEN MM, %)



Highlights 2025

- **Energía vendida de 4,454 GWh** y una generación de **3,277 GWh**
- **Ingresos de PEN 833.0 millones** (+5.6% YoY) y **EBITDA de PEN 250.7 millones** (+4.9% YoY).
- **Upgrade** de la turbina en la central **Santo Domingo de los Olleros (Termochilca)**, aumentando en **22 MW** la capacidad de generación y fortaleciendo la eficiencia y disponibilidad del sistema.



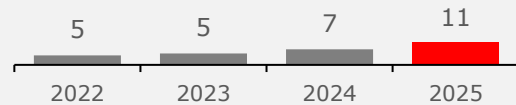
Presa Capillucas – Celepsa

Per ú: CRECIMIENTO de PREFABRICADOS EN PROYECTOS DE INFRAESTRUCTURA

Preansa per u

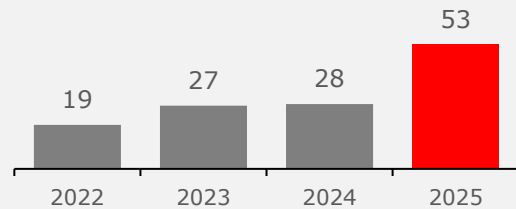
Volúmen de prefabricados

(en miles de m³)



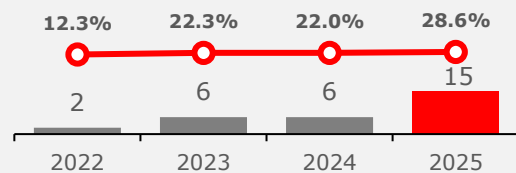
Ingresos

(en PEN MM)



EBITDA y Margen EBITDA

(en PEN MM, %)



Highlights 2025

- **Volumen de fabricación de 11,878 m³** (+91.6% YoY) y un volumen de **montaje de 10,527 m³** (+42.6% YoY), impulsado por la participación en **proyectos emblemáticos** de infraestructura urbana y de transporte, como el Intercambio Vial Ramiro Prialé y el consorcio de la Línea 2 del Metro de Lima.
- Ingresos de **PEN 53.2 millones** (+91.8% YoY) y **EBITDA de PEN 15.2 millones** (+149.7% YoY).



Bypass Las Torres – PREANSA Perú

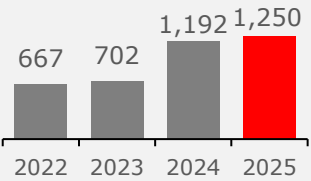
Estados
unidos

Planta Drake – UNACEM North America

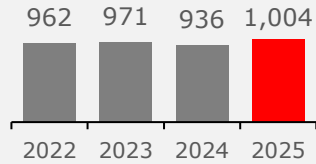


Estados unidos: crecimiento en volúmenes con presión en márgenes

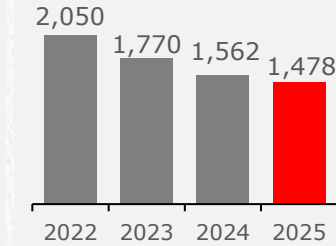
Volúmen de cemento
(en miles de tm)



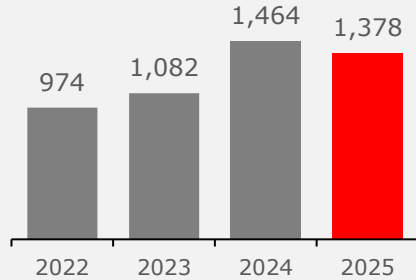
Volúmen de concreto
(en miles de m³)



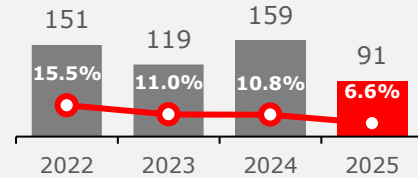
Volúmen de agregados
(en miles de tm)



Ingresos
(en PEN MM)



EBITDA y Margen EBITDA
(en PEN MM, %)



Highlights 2025

- **1.25 millones de toneladas de cementicios** despachados (+4.9% YoY), con aportes de 594 mil toneladas de Drake y 657 mil toneladas de Tehachapi.
- **1 millón m³ de concreto** despachados (+7.2% YoY).
- Emisión de bonos municipales por **USD 360 millones** para refinanciar el préstamo sindicado para la adquisición de Tehachapi, a una tasa inicial de **3.80%** y con un plazo de **20 años**, la demanda superó en **4 veces la oferta**, optimizando el perfil de deuda del Grupo.

Planta Drake – UNACEM North America



ecuador

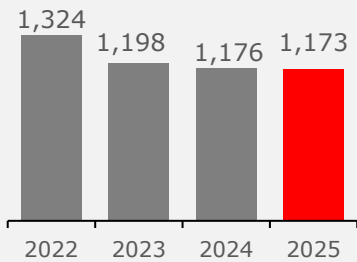
Planta Otavalo – UNACEM Ecuador



Ecuador: DESEMPEÑO RESILIENTE PESE A INTERRUPCIONES POR EL PARO NACIONAL

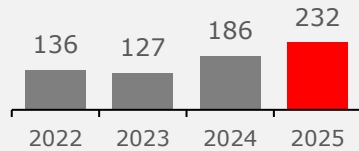
Volúmen de cemento

(en miles de tm)



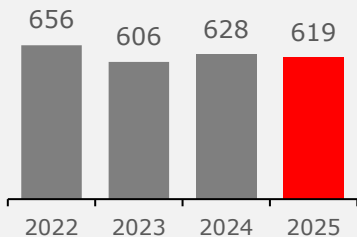
Volúmen de concreto

(en miles de m³)



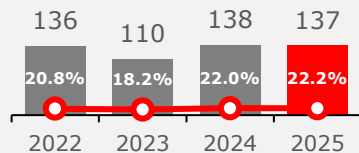
Ingresos

(en PEN MM)



EBITDA y Margen EBITDA

(en PEN MM, %)



Highlights 2025

- Despachos de **cemento** alcanzaron los **1.2 millones de toneladas**, en línea con 2024, en un entorno operativo desafiante marcado por el paro nacional de 31 días en el país.
- Despacho de **concreto: 232 mil m³** (+24.6% YoY), impulsado por proyectos como el nuevo Colegio Americano y la ampliación del Aeropuerto de Quito.
- Ventas por PEN 6.7 millones y **EBITDA de PEN 137.4 millones**, reflejando resiliencia del negocio en un entorno desafiante.
- Fortalecimos la cercanía con el cliente mediante iniciativas como **Road to Market Quito** y **ReadyMix**, que mejoran el conocimiento del canal ferretero y alinean la propuesta de valor con las necesidades de la obra.



Planta Otavalo – UNACEM Ecuador

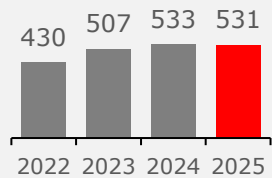
chil e

Planta San Juan – UNACEM Chile

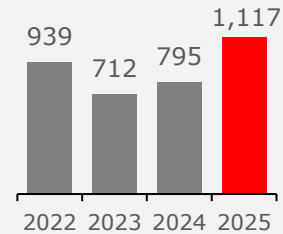


Chile: recuperación de la actividad impulsado por proyectos de infraestructura

Volúmen de cemento
(en miles de tm)



Volúmen de concreto
(en miles de m³)



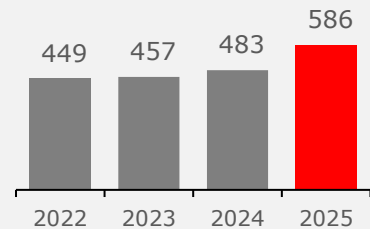
Volúmen de montaje de prefabricados
(en miles de m³)



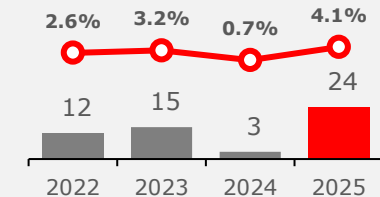
Highlights 2025

- **531 mil toneladas** de cemento despachadas (-0.4% YoY), en línea con los niveles de 2024, manteniendo una **participación** de mercado cercana al **11.0%** y consolidando una estrategia de nicho en el mercado chileno.
- **1.1 millones m³** de concreto despachados (+40.4% YoY), impulsados por la participación en **proyectos de infraestructura** relevantes como el Metro de Santiago, la Carretera de la Fruta y el Parque Eólico de Chequenes.
- PREANSA Chile registró un **EBITDA de PEN 4.6 millones** (+35.9% YoY), reflejando el sólido desempeño del negocio de prefabricados y su participación en **proyectos de gran escala** como el Puente Industrial Biobío, el más largo de Chile.

Ingresos
(en PEN MM)



EBITDA y Margen EBITDA
(en PEN MM, %)



Planta San Antonio – UNACEM Chile

Estados financieros Separados 2025

Preansa– UNACEM Chile

LOS INGRESOS DE UNACEM Corp en SU rol de holding SE MANTUVIERON EN LINEA A LOS USOS DE FONDOS

Los ingresos de UNACEM Corp son de dos fuentes: **dividendos y regalías**

Ingresos			
en millones de PEN	2025	2024	Var %
Dividendos	414	314	31.9%
Regalías	204	193	5.7%
Total	618	507	21.9%

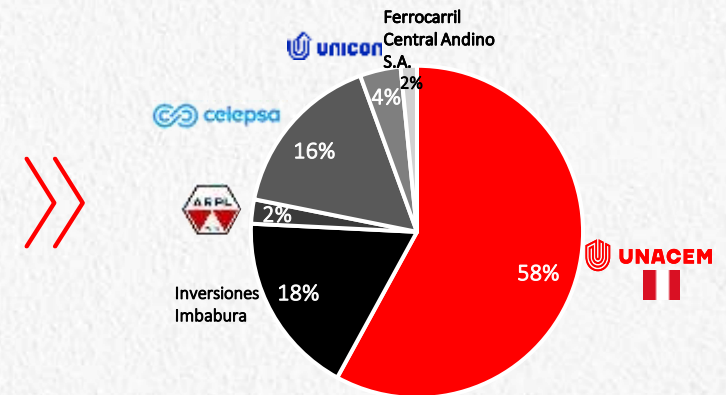
Dividendos

en millones de PEN	2025	2024	Var %
UNACEM Perú S.A.	240	186	29.4%
Inversiones Imbabura S.A.	74	33	123.6%
ARPL Tecnología Industrial S.A.	10	19	-48.5%
Compañía Eléctrica el Platanal S.A.	68	52	29.6%
UNICON Perú S.A.	16	17	-4.8%
Ferrocarril Central Andino S.A.	7	7.05	-
Total	414	314	31.9%

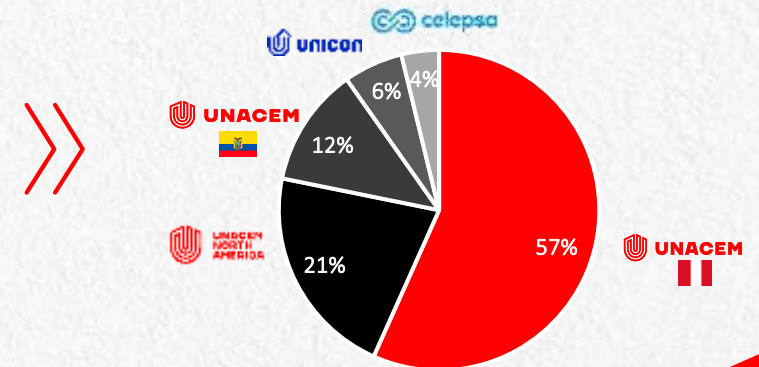
Regalías

en millones de PEN	2025	2024	Var %
UNACEM Perú S.A.	116	113	2.7%
UNACEM North America Inc.	44	35	25.9%
UNACEM Ecuador S.A.	25	25	-2.8%
UNICON Perú S.A.	12	13	-5.2%
Compañía Eléctrica el Platanal S.A.	8	7	4.5%
UNACEM Chile S.A.	-	-	-
UNICON Chile S.A.	-	-	-
Total	204	193	5.7%

Dividendos

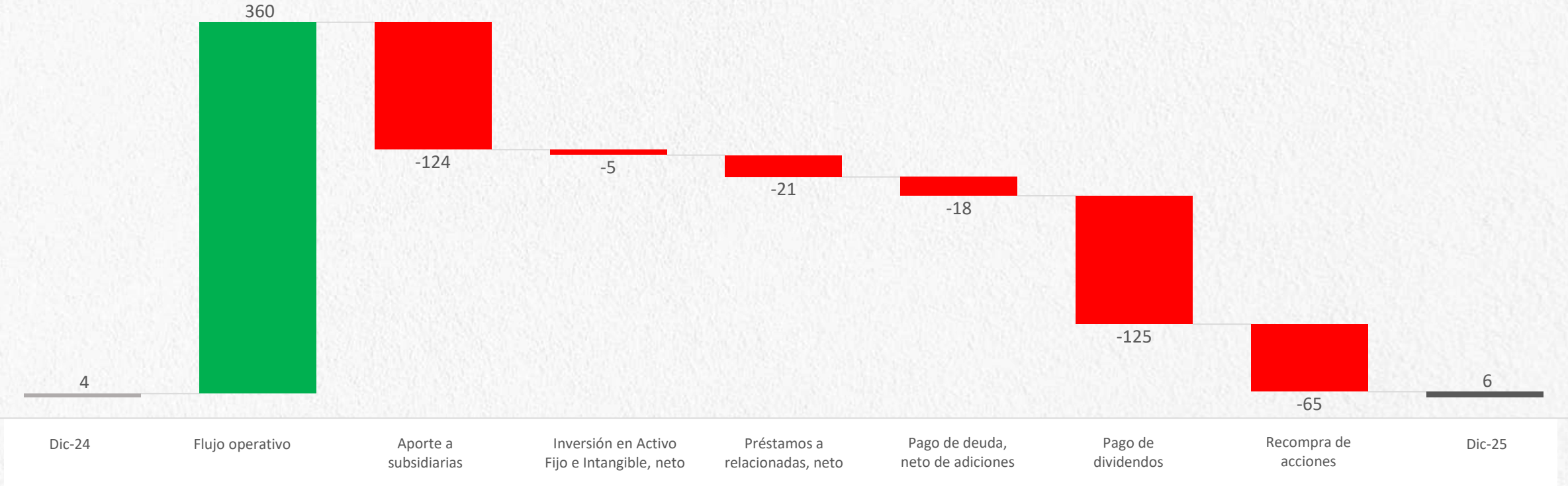


Regalías



La generación de caja durante el año permitió ejecutar el crecimiento orgánico

- INVECO (PEN 43 MM)
- CALCEM (PEN 33 MM)
- UNACEM Global Bussines Services (PEN 18 MM)
- MINERA UNA (PEN 15 MM)
- DIGICEM (PEN 14 MM)





KPMG en Perú
Tubo KPMG
Av. Juan Pablo II 450, Piso 27
San Isidro, Lima 07, Perú

Teléfono: +51 011 3886
Fax: +51 011 3886

INFORME DE LOS AUDITORES INDEPENDIENTES

**A los Accionistas y Directores
UNACEM Corp S.A.A.**

Opinión

Hemos auditado los **estados financieros separados de UNACEM Corp S.A.A.** de Compañía, que comprenden el estado separado de situación financiera al 31 de diciembre de 2025, el estado separado de resultados y otros resultados integrales, el estado separado de cambios en el patrimonio y el estado separado de flujos de efectivo correspondientes al año terminado en esa fecha, así como las notas explicativas a los estados financieros que incluyen un resumen de las políticas contables materiales y otra información explicativa.

En nuestra opinión, los estados financieros separados adjuntos presentan razonablemente, en todos los aspectos materiales, la situación financiera no consolidada de la Compañía al 31 de diciembre de 2025, sus resultados no consolidados y sus flujos de efectivo no consolidados por el año terminado en esa fecha, de conformidad con Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF) emitidas por el International Accounting Standards Board (IASB).

Fundamento para la Opinión

Efectuamos nuestra auditoría de conformidad con Normas Internacionales de Auditoría (NIA) aprobadas para su aplicación en Perú por la Junta de Decanos de Colegios de Contadores Públicos del Perú. Nuestras responsabilidades de acuerdo con esas normas se describen con más detalle en la sección *Responsabilidades del Auditor con relación a la Auditoría de los Estados Financieros Separados* de nuestro informe. Somos independientes de la Compañía de conformidad con el *Código de Ética para Profesionales de la Contabilidad* del Consejo de Normas Internacionales de Ética para Contadores (Código de Ética del IESBA) junto con los requisitos éticos que son relevantes para nuestra auditoría de los estados financieros separados de entidades de interés público en Perú, y hemos cumplido con nuestras otras responsabilidades de ética en conformidad con estos requisitos. Consideramos que la evidencia de auditoría que hemos obtenido es suficiente y apropiada para fundamentar nuestra opinión.

Asunto Clave de la Auditoría

El asunto clave de la auditoría es aquel que, según nuestro juicio profesional, ha sido de mayor importancia en nuestra auditoría de los estados financieros separados del periodo actual. Este asunto ha sido tratado en el contexto de nuestra auditoría de los estados financieros separados en su conjunto y al formarnos nuestra opinión sobre el mismo, sin embargo, no emitimos una opinión por separado sobre este asunto.

© 2025 PricewaterhouseCoopers S.A. (PwC), miembro del grupo de empresas auditadas por PwC.
Este informe de la organización global (OPAG) de PricewaterhouseCoopers LLP (PwC) es un informe de la organización global (OPAG) de PricewaterhouseCoopers LLP (PwC) emitido en el contexto de la auditoría de los estados financieros separados de UNACEM Corp S.A.A. Este informe no debe ser considerado como un informe de PwC.

Este informe es propiedad de PwC y no debe ser distribuido sin el consentimiento escrito de PwC.

UNACEM Corp S.A.A.
Estado Separado de Resultados Integrales
Por los años terminados el 31 de diciembre de 2025 y de 2024

<i>En miles de soles</i>	<i>Nota</i>	2025	2024
Ingresos			
Ingresos de actividades ordinarias	17	618,370	507,142
		618,370	507,142
Ingresos (gastos) operativos			
Gastos de administración	18	(125,442)	(102,465)
Otros ingresos	20	10,727	4,325
Otros gastos	20	(15,252)	(75,075)
		(129,967)	(173,215)
Utilidad operativa		488,403	333,927
Ingresos financieros	21	2,589	6,074
Gastos financieros	22	(58,940)	(54,268)
Diferencia en cambio, neta	27.A.(i)	(2,393)	676
Costo financiero neto		(58,744)	(47,518)
Utilidad antes de impuesto a la renta		429,659	286,409
Gasto por impuesto a la renta	26(a)	(22,114)	(30,970)
Utilidad neta del ejercicio		407,545	255,439
Otros resultados integrales		-	-
Total de resultados integrales		407,545	255,439
Utilidad neta por acción, básica y diluida (expresada en soles)	24	0.253	0.149
Promedio ponderado del número de acciones en circulación (en miles)	24	1,609,804	1,718,830



UNACEM Corp S.A.A.
Estado Separado de Situación Financiera
Al 31 de diciembre de 2025 y de 2024

<i>En miles de soles</i>	<i>Nota</i>	2025	2024	<i>En miles de soles</i>	<i>Nota</i>	2025	2024
Activos				Pasivos			
Activos corrientes				Pasivos corrientes			
Efectivo y equivalentes al efectivo	8	5,697	3,906	Otros pasivos financieros	14	291,328	696,181
Cuentas por cobrar comerciales, relacionadas y diversas	9	245,101	142,686	Cuentas por pagar comerciales, relacionadas y diversas	12	64,826	86,446
Gastos contratados por anticipado		5,829	4,695	Provisiones	13	53,356	1,203
Total activos corrientes		256,627	151,287	Total pasivos corrientes		409,510	783,830
Activos no corrientes				Pasivos no corrientes			
Cuentas por cobrar comerciales, relacionadas y diversas	9	47,960	52,239	Otros pasivos financieros	14	745,719	361,752
Inversiones en subsidiarias y otras	10	6,332,269	6,219,673	Cuentas por pagar comerciales, relacionadas y diversas	12	5,835	2,791
Activos intangibles	11	34,718	32,123	Total pasivos no corrientes		751,554	364,543
Activo por impuesto a la renta diferido	15	41,018	31,192	Total pasivos		1,161,064	1,148,373
Unidades de transporte y equipos diversos		212	168	Patrimonio	16		
Total activos no corrientes		6,456,177	6,335,395	Capital emitido		1,600,000	1,648,000
				Capital adicional		(38,019)	(38,019)
				Acciones propias en cartera		-	(8,340)
				Reserva legal		363,626	363,626
				Resultados acumulados		3,626,133	3,373,042
				Total patrimonio		5,551,740	5,338,309
Total activos		6,712,804	6,486,682	Total pasivos y patrimonio		6,712,804	6,486,682

Estados financieros consolidados 2025

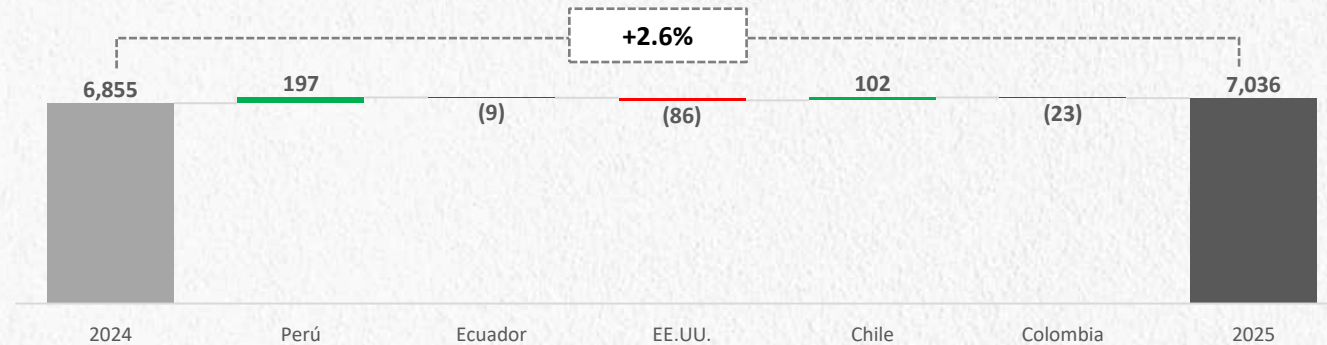
Planta San Juan – UNICON Perú



RESULTADOS sopor tados por el desempeño de LAS OPERACIONES DE LATINOAMERICA

Evolución de ingresos por país

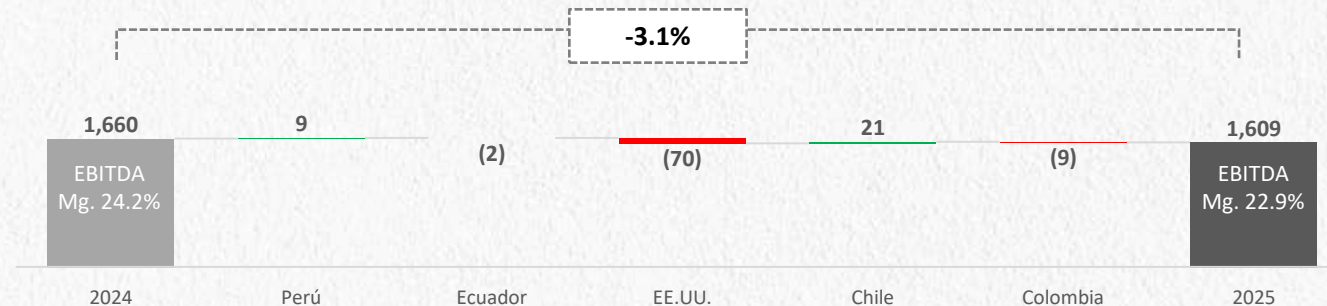
PEN millones



- Ingresos consolidados alcanzaron **PEN 7,036 millones (+2.6% YoY)**, impulsados principalmente por mayores volúmenes de cemento en **Perú** y mayores ventas de energía.
- **Chile** contribuyó al crecimiento, con mayores volúmenes en **operaciones de concreto premezclado** y mejores precios promedio.
- En EE.UU. se registraron **mayores volúmenes de cemento y concreto**, aunque el impacto fue contrarrestado por menores precios promedio.

Evolución de EBITDA por país

PEN millones, %



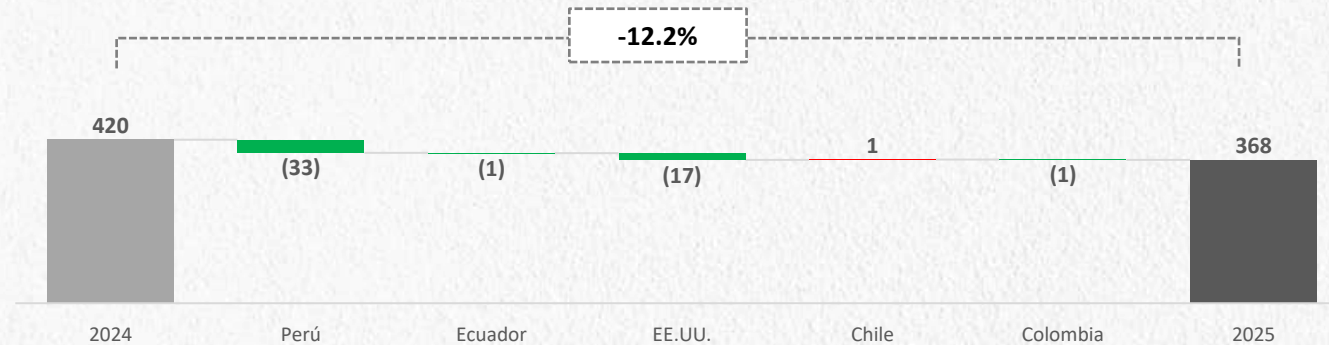
- **EBITDA** consolidado alcanzó **PEN 1,609 millones (-3.1% YoY)**, reflejando menores márgenes principalmente en EE.UU. y un menor EBITDA en Ecuador, debido al paro nacional.
- Las operaciones de **cemento y concreto** en **Chile** registraron **mejoras en márgenes**, compensando parcialmente las presiones en otros mercados.
- El negocio de **prefabricados** en **Perú y Chile** también registró **mejoras en márgenes operativos**.



Crecimiento de utilidad neta, resultado de menores gastos financieros y efecto favorable de tipo de cambio

Evolución de gasto financiero por país

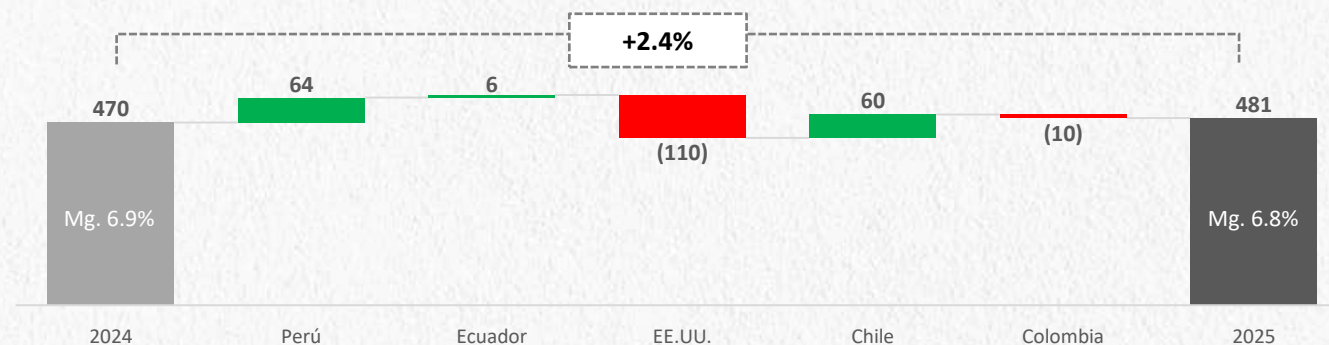
PEN millones



- Los gastos financieros consolidados se **redujeron a PEN 368 millones** (-12.2% YoY), frente a PEN 420 millones en 2024.
- En 2024 se registraron intereses por **obligaciones tributarias** por **PEN 40.9 millones** en **UNACEM Corp**, efecto no recurrente de 2024.

Evolución de la utilidad neta por país

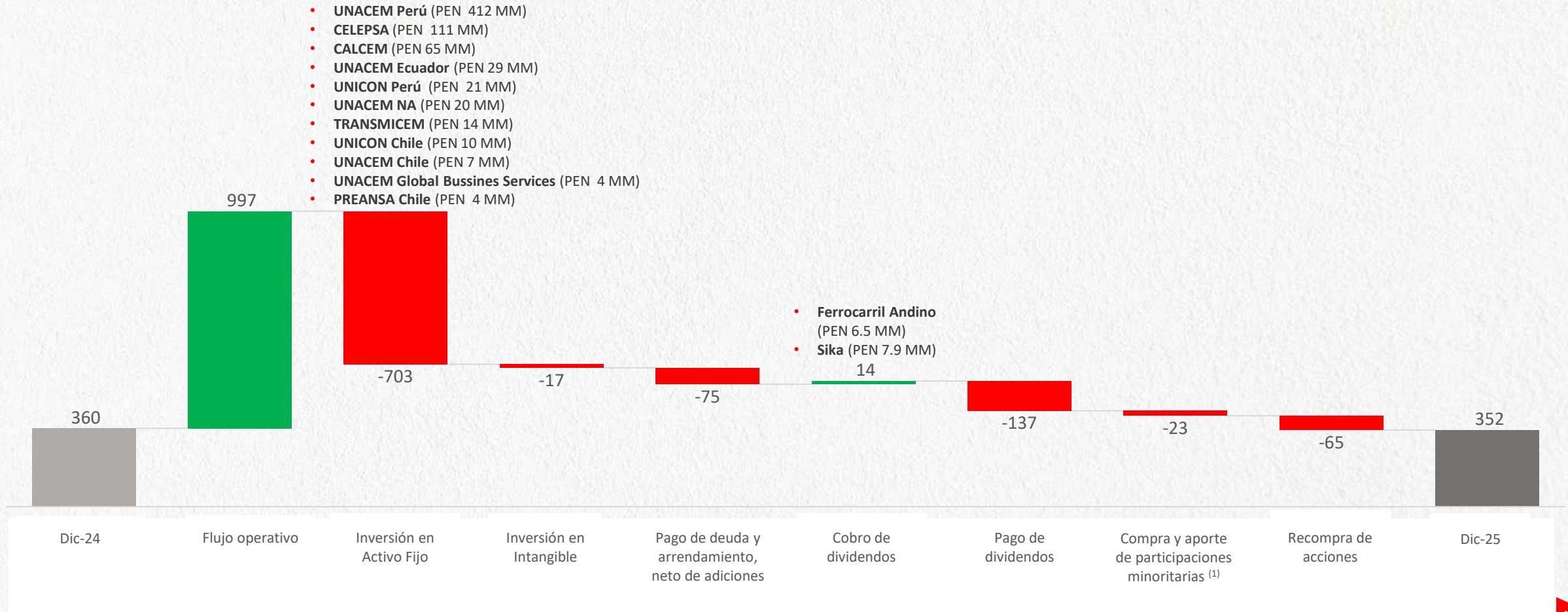
PEN millones, %



- La **utilidad neta** alcanzó **PEN 481 millones** (+2.4% YoY), manteniendo un margen de **6.8%**.
- El resultado neto se vio favorecido por la mejora en el resultado por **diferencia de tipo de cambio**, que pasó de una **pérdida de PEN 30.4 millones** en 2024 a una **ganancia de PEN 85.3 millones** en 2025.



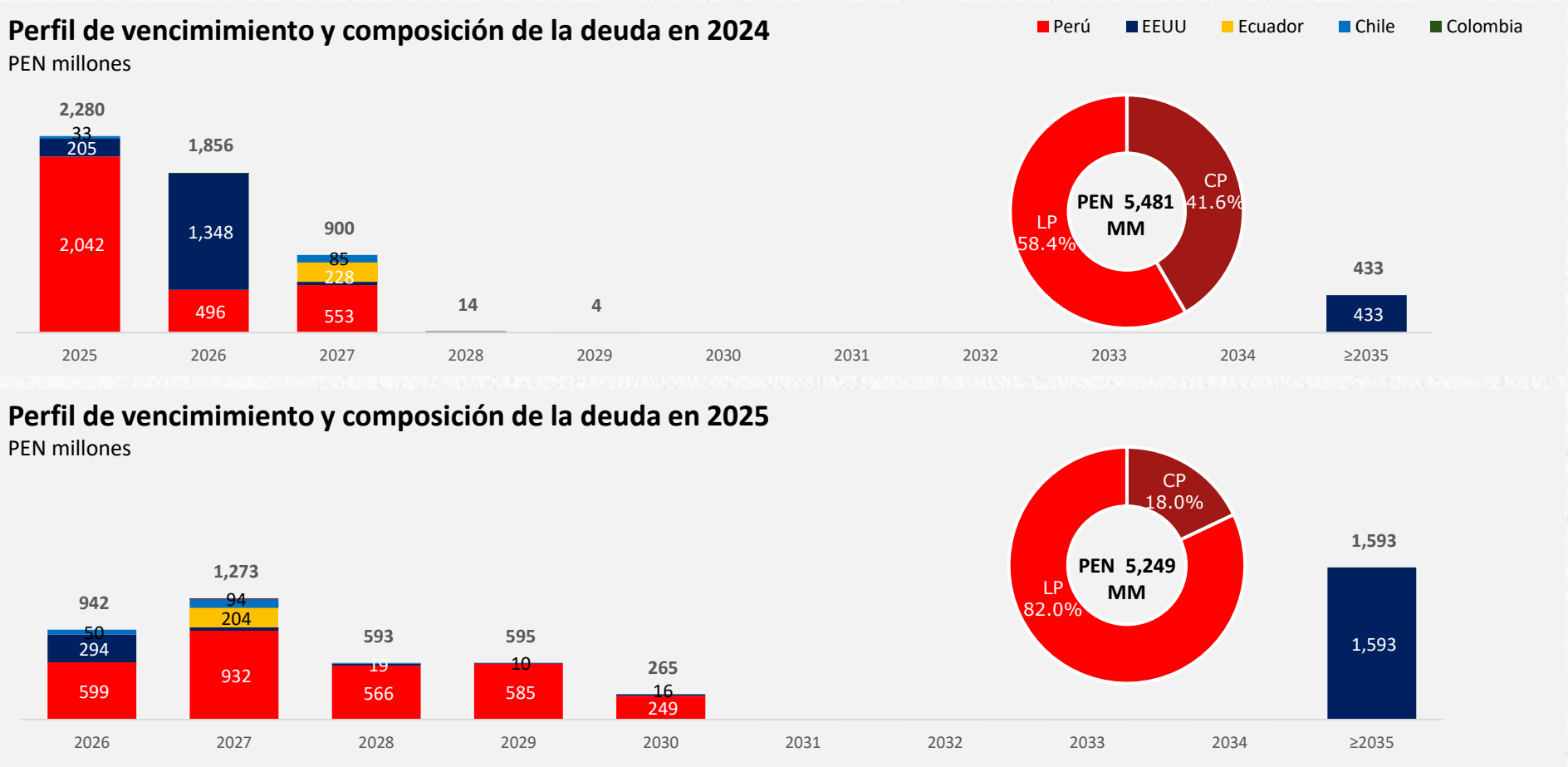
La generación de caja durante el año permitió ejecutar el crecimiento orgánico



(1) Inveco (-PEN 37 MM), Ecorer (-PEN 5 MM) y Cronos (-PEN 13 MM), CALIDRA(+PEN 32 MM)



Optimización de la Estructura de Capital : Extensión del perfil de vencimientos y fortalecimiento de la solvencia financiera.



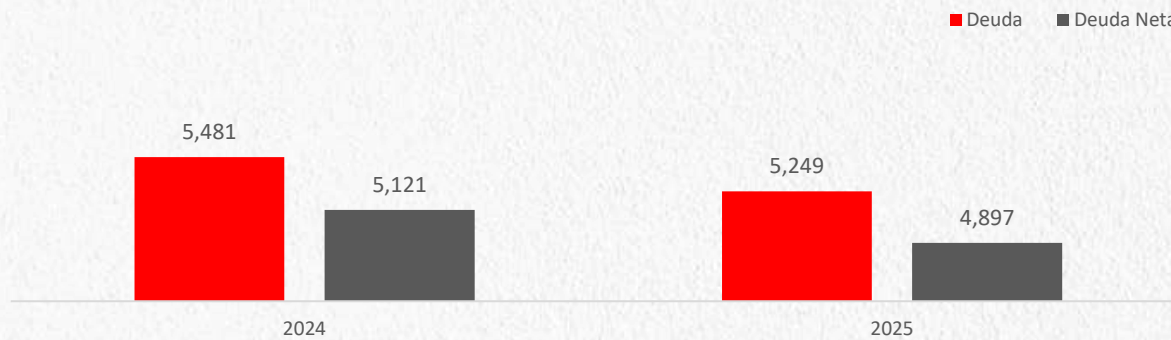
1
REFINANCIAMIENTO DE UNACEM PERÚ y UNACEM CORP POR PEN 1,812 MM

2
UNACEM NA EMITIÓ BONOS MUNICIPALES POR USD 360 MM PARA REFINANCIAR LA ADQUISICIÓN DE TEHACHAPI CEMENT

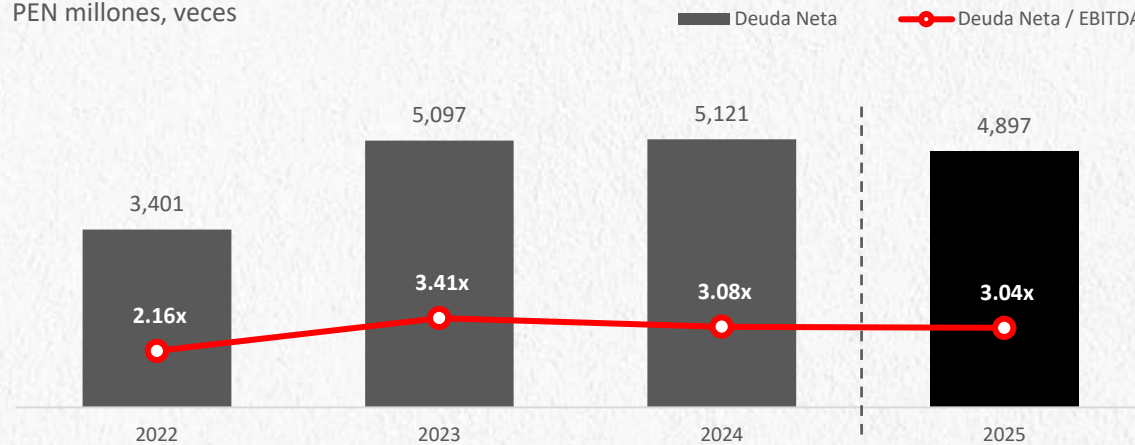


El ratio Deuda Neta / EBITDA disminuyó a 3.04x, cercano a nuestro objetivo de 3.0x

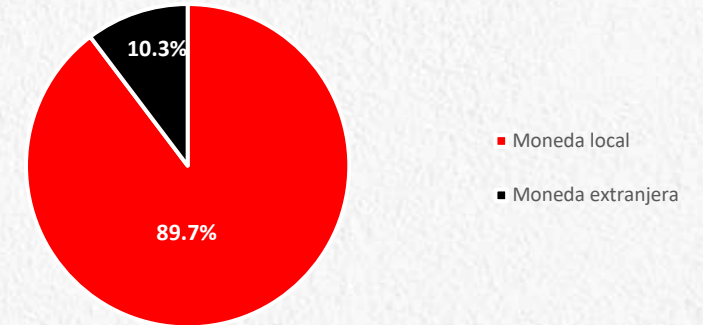
Deuda total y Deuda neta
PEN millones



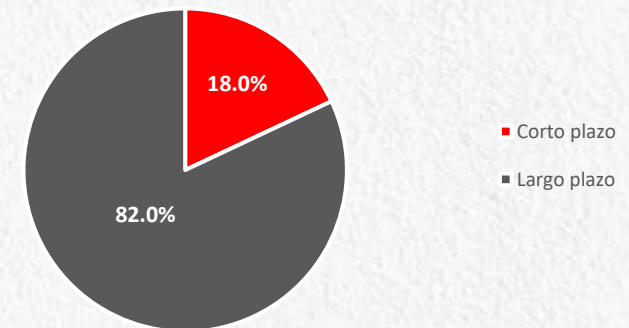
Deuda neta y ratio de apalancamiento
PEN millones, veces



Deuda total y riesgo cambiario 2025
%



Composición del vencimiento de la deuda 2025
%



UNACEM Corp S.A.A. y Subsidiarias
Estado Consolidado de Situación Financiera
Al 31 de diciembre de 2025 y de 2024

<i>En miles de soles</i>	<i>Nota</i>	2025	2024
Activos			
Activos corrientes			
Efectivo y equivalentes al efectivo	10	352,034	360,258
Cuentas por cobrar comerciales, relacionadas y diversas	11	1,074,173	1,011,431
Inventario	12	938,118	1,041,725
Gastos contratados por anticipado		34,738	24,359
Inversiones financieras		-	1,140
Otros activos no financieros		806	44
Total activos corrientes		2,399,869	2,438,957
Activos no corrientes			
Cuentas por cobrar comerciales y diversas	11	146,364	148,980
Inversiones en asociadas	13	37,395	39,294
Inversiones financieras		22,820	12,745
Activo por derecho de uso	14(a)	208,474	227,762
Concesiones mineras, propiedades, planta y equipo	15	8,769,159	8,598,202
Activo diferido por desbroce	16	85,593	88,982
Activos intangibles	17	2,022,648	2,122,028
Activo por impuesto a la renta diferido	22(b)	306,468	311,328
Otros activos no financieros		10,083	13,978
Total activos no corrientes		11,609,004	11,563,299
Total activo		14,008,873	14,002,256

<i>En miles de soles</i>	<i>Nota</i>	2025	2024
Pasivos			
Pasivos corrientes			
Otros pasivos financieros	18	942,296	2,279,713
Cuentas por pagar comerciales y diversas	19	1,274,834	1,138,493
Ingresos diferidos	20	22,024	13,871
Pasivos por impuesto a la renta	36(f)	36,223	32,683
Provisiones	21	129,988	73,824
Pasivo por derecho en uso	14(b)	39,106	34,310
Total pasivos corrientes		2,444,471	3,572,894
Pasivos no corrientes			
Otros pasivos financieros	18	4,306,303	3,201,705
Cuentas por pagar comerciales y diversas	19	145,467	160,643
Instrumentos financieros derivados	37.A.ii	5,634	3,773
Pasivo por impuesto a la renta diferido	22(b)	641,412	659,052
Provisiones	21	122,849	115,967
Pasivo por derecho en uso	14(b)	197,085	230,404
Total pasivos no corrientes		5,418,750	4,371,544
Total pasivos		7,863,221	7,944,438
Patrimonio			
	24		
Capital emitido		1,600,000	1,648,000
Capital adicional		(38,019)	(38,019)
Acciones propias en cartera		-	(8,340)
Reserva legal		363,626	363,626
Resultados no realizados		(5,184)	1,313
Resultados por traslación		132,592	298,767
Resultados acumulados		3,902,169	3,598,732
Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora		5,955,184	5,864,079
Participaciones no controladoras	23	190,468	193,739
Total patrimonio neto		6,145,652	6,057,818
Total pasivo y patrimonio neto		14,008,873	14,002,256



Preguntas



Reporte Integrado, que contiene la Memoria del Directorio del Ejercicio 2025; y Estados Financieros Auditados del Ejercicio 2025



ALEX ALVARADO ARAUZO

Director Independiente

Presidente del Comité de Auditoría



Preguntas



Conformación y funciones del Comité de Auditoría



VOTACIÓN

1

Primer punto:

Reporte Integrado, que contiene la Memoria del Directorio del Ejercicio 2025; y Estados Financieros Auditados del Ejercicio 2025



Para poder votar:

- Deslice su mouse hacia el final de la pantalla
- Elija su voto
- Deposite su voto

Agenda

1

Reporte Integrado, que contiene la Memoria del Directorio del Ejercicio 2025; y Estados Financieros Auditados del Ejercicio 2025

2

Reporte de los Avances en Sostenibilidad del Grupo UNACEM

3

Elección de Directorio 2026 – 2028, Presidente y Vicepresidente

4

Delegación en el Directorio de la Designación de Auditores Externos



REPORTE DE LOS
Avances
de Sostenibilidad

2




Acción
climática

Reserva Paisajística Nor Yauyos Cochas



AVANCES: CARBONO NEUTRALIDAD AL 2050

Hoja de Ruta Corporativa
hacia la Carbononeutralidad a 2050:
alcanzamos los
607 kg CO₂/t
cementicio para el sector cemento; para
energía, logramos reducir a
179 gr CO₂et/kWh.

Reserva Paisajística Nor Yuayos

Programa de combustibles
alternativos logró tasas de reemplazo de
combustibles fósiles de
**42% en la planta
Otavaló (UNACEM Ecuador), de
16% en Tehachapi y 2% en Drake (UNACEM
North America), reforzando nuestro
compromiso con la transición energética.**

Planta Otavaló – UNACEM Ecuador



UNICON Perú y Chile incorporaron los primeros
Mixers eléctricos
marcando un hito en la descarbonización de la
logística y la distribución. Hoy 55% de
mixers de UNICON Perú operan a gas
natural.

Planta San Juan – UNICON Perú



Verificación de Huel I a de
Carbón para Al cance 1, 2 y
3

conforme a la metodología organizacional ISO 14064 para
nuestras operaciones de Chile, Ecuador y Perú.



Recibimos la cuarta
Estrel I a del Programa
Huel I a de Carbón del Ministerio del
Ambiente, tras la verificación de emisiones en UNACEM
Perú, UNICON y CELEPSA.



El ec tricidad
renovabl e:

100% en UNICON Per ú con
certificación I-REC y 90% en
UNACEM Per ú.

Central Hidroeléctrica EL Platanal - Celepsa



∨
Seguridad
Y SALUD



A nivel de Grupo UNACEM, en 2025 nuestro índice de frecuencia (accidentes con tiempo perdido por 1,000,000 horas) de empleados es de **0.87** e incluye nuestras operaciones en Perú, Ecuador, Chile y Estados Unidos. Este año PREANSA Chile fue incluido en el Programa.

Índice de frecuencia Trabajadores 2025

1,000,000
horas trabajadas





Logramos un nivel de madurez de 3.7/4 superando la meta establecida y logrando un 100% de cumplimiento en las evaluaciones realizadas con el estándar DSS+.


desempeño
social





Gestión Del talento



Gestión del talento



6,818 trabajadores

- **752 trabajadoras mujeres** (11%) y 6,066 trabajadores hombres (89%).
- **20.0% de mujeres en puestos de liderazgo *top management*.**
- **19.7% de mujeres en puestos STEM** (ciencias, tecnología, ingeniería y matemáticas).



Gestión del talento



6,818 trabajadores

- **752 trabajadoras mujeres** (11%) y 6,066 trabajadores hombres (89%).
- **20.0% de mujeres en puestos de liderazgo top management.**
- **19.7% de mujeres en puestos STEM** (ciencias, tecnología, ingeniería y matemáticas).



Atracción y retención del talento

- **21.52%** de vacantes cubiertas con candidatos internos.
- **14.41%** de rotación total.



Gestión del talento



6,818 trabajadores

- **752 trabajadoras mujeres** (11%) y 6,066 trabajadores hombres (89%).
- **20.0% de mujeres en puestos de liderazgo top management.**
- **19.7% de mujeres en puestos STEM** (ciencias, tecnología, ingeniería y matemáticas).



Atracción y retención del talento

- **21.52%** de vacantes cubiertas con candidatos internos.
- **14.41%** de rotación total.



Gestión del Desarrollo

- **56.5 horas promedio** de capacitación por trabajador al año.
- **+310 mil** horas de capacitación



Nuestra Cul tura

U N A

unión



negocio



acción



9 valores
transversales

unión negocio acción



Compromiso



Integridad



Excelencia



**Desarrollo
humano**



**Seguridad
y salud**



Innovación



Colaboración



Sostenibilidad



**Orientación
al cliente**





Talento
Y cultura

Talento y cultura

Evolucionamos de 3 a 4 pilares para prepararnos en la siguiente etapa de nuestra Agenda Estratégica:



*Total
Rewards*



*Gestión del
Talento*



*Transformación
y Cambio*



*Employee Value
Proposition (EVP)*

Employee Value Proposition (EVP)

La inclusión de la EVP como pilar nos permite articular el desarrollo, el reconocimiento, el bienestar y la cultura en una propuesta cohesionada que fortalece la atracción, la fidelización y el sentido de pertenencia, elementos críticos para acompañar el crecimiento del Grupo.

Talento y cultura avances




Modelo de sucesión
y Talent Fest

Fortalecimos nuestro modelo de sucesión para asegurar continuidad y talento en posiciones críticas. Los Talent Fest se consolidaron como espacios clave para revisar trayectorias y promover la movilidad interna. **10 sesiones, 1 única metodología**

TALENT FEST

“
Somos
TALENTO.
Somos Grupo
UNACEM.”

“
LIDERAR es
desarrollar
TALENTO.”

 Estrategia de
desempeño

La metodología OKR (Objectives & Key Results) se consolidó como el marco principal para la definición y seguimiento de metas alineados con la estrategia del Grupo.

Ampliamos el alcance de las evaluaciones 360°, que en 2025 alcanzaron a más de 1,900 trabajadores .



27 espacios de comunicación interna que nos permiten llegar a 5 tipos de audiencias. Town Hall Meeting – espacio de comunicación directa con alcance a los 658 Líderes UNA.

Programas de Liderazgo

Programa canterano



10 en operaciones

en Unidades de Negocio (Perú, Ecuador,
North America)



7 En formación

3 supervisores de mantenimiento, 2 operadores
de panel y 2 operadores de proceso.

Programas de Liderazgo



Programa Mujeres que Construyen

Contribuye al desarrollo de la Marca
Personal y Empoderamiento
Femenino N-3/N-4

570

*Participaron
del Kick Off*



135

Aplicantes



13

Participantes

Programas de Liderazgo



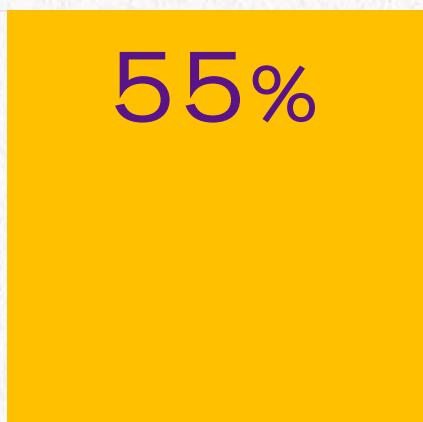
Programa de Liderazgo Adaptativo

Alta Dirección y Reportes Directos forman parte de este programa enfocado en manejo de complejidad y desafíos adaptativos/culturales

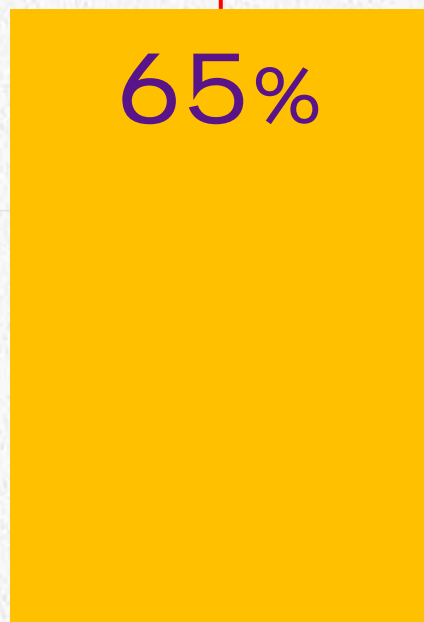
45
Líderes



En 2025, el programa Voces Unidas consolidó su posición como un habilitador cultural clave del Grupo UNACEM, fortaleciendo la **promoción de los derechos humanos y el principio de oportunidades para todos.**



2023 - 2024



2025
(a medir 2027)



Logramos aumentar de 55% a 65% un **10% más en nuestro nivel de madurez cultural** en el diagnóstico interseccional de Aequales

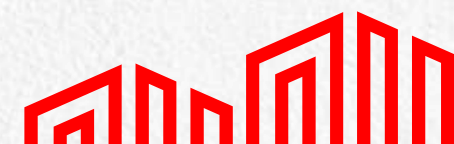


Nuestra meta

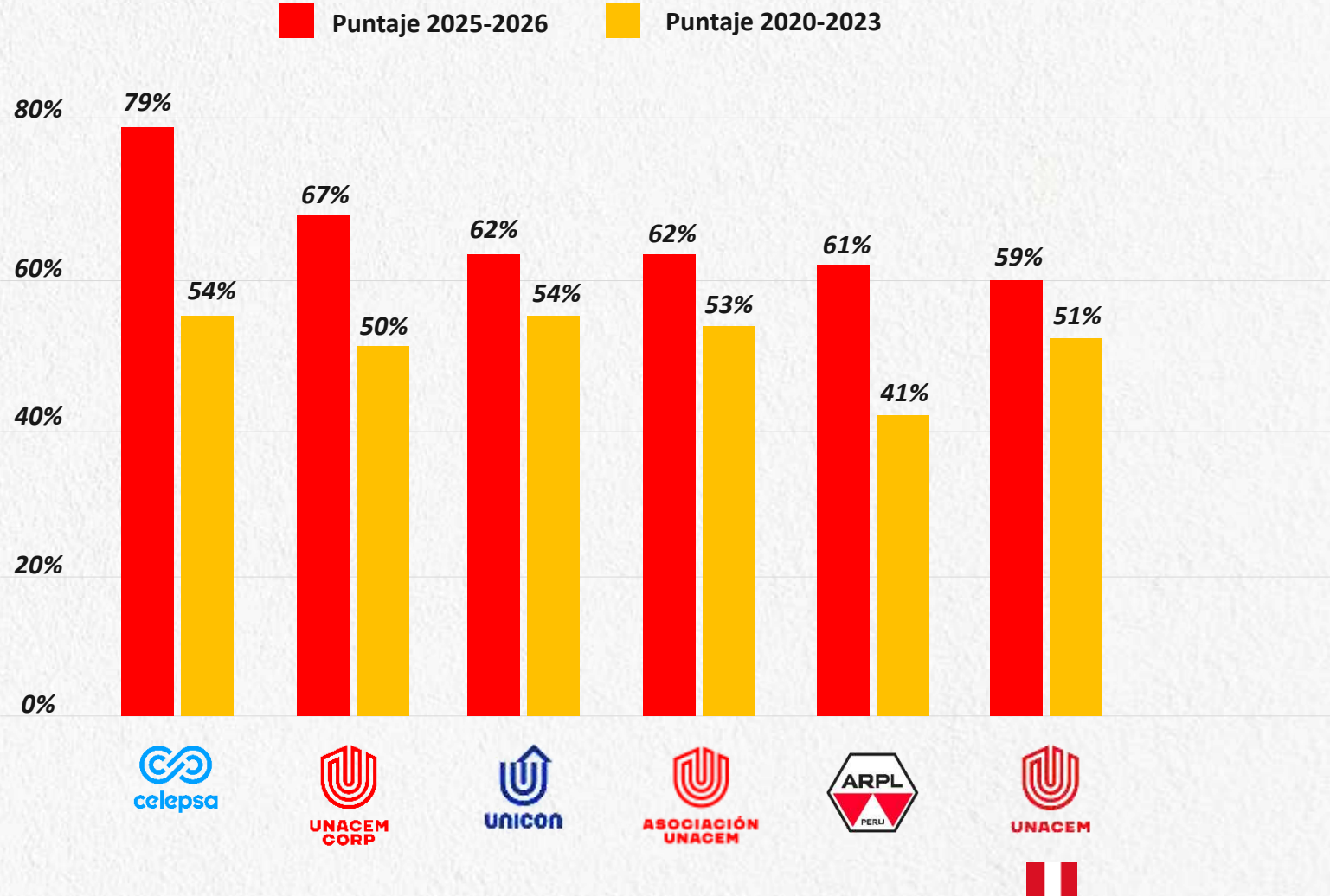
es llegar al 2026 con

70%

De madurez
cultural



Las unidades que muestran mayor evolución son:



Valores de referencia:

Nivel bajo: 0% - 59.9% | Nivel intermedio: 60% - 89.9% | Nivel avanzado: 90% - 100%





Política de ARMONIA LABORAL

Nuestra Política Corporativa de Armonía Laboral se encuentra alineada con el cumplimiento de nuestro CODEC.

Esta establece los principios que guían nuestras responsabilidades como trabajadores, **promoviendo el respeto mutuo y un ambiente libre de discriminación, acoso u hostigamiento laboral o sexual.**

Obtuvimos un resultado de

89% de aceptación general
frente al 79% del 2024

7 unidades de negocio han sido
certificadas como un *gran lugar
para trabajar*



Fuimos certificados como empresa
GREAT PLACE TO WORK en Perú, Chile
y Ecuador.




PERÚ | ECUADOR | CHILE





impact o
social



UNACEM

Mejoramiento y ampliación del servicio
de agua potable mediante obras por
impuesto – PTAR Condorcocha

1200 PERSONAS
BENEFICIADAS

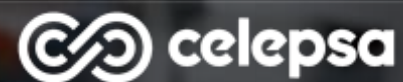




UNACEM

Mejoramiento de sistemas de agua, beneficiando a 645 familias, así como al mejoramiento de viviendas y espacios comunales, alcanzando a 4,675 familias.





Mujeres DUNA, incorporó módulos especializados y alcanzó 100 nuevas participantes.

La Asociación de Mujeres Emprendedoras DUNA, resultado emblemático del programa, fortaleció su organización y amplió su presencia comercial.





ASOCIACIÓN
UNACEM

El programa Manka Kusi, transforma ollas comunes en modelos autosostenibles mediante infraestructura digna y capacitación. 100% de las 88 ollas adoptaron buenas prácticas e iniciaron emprendimientos propios.



∇
Dow Jones
sustainability
index

S&P Global

©S&P Global 2026

UNACEM Corp S.A.A.
Construction Materials

Top 10%

Corporate Sustainability
Assessment (CSA) 2025 Score

78/100

Score date
February 11, 2026

For terms of use, visit www.spglobal.com/yearbook

Preguntas



Reporte de los Avances en Sostenibilidad del
Grupo UNACEM



VOTACIÓN

2

Segundo punto:

Reporte de los Avances en Sostenibilidad del Grupo UNACEM



Para poder votar:

- Deslice su mouse hacia el final de la pantalla
- Elija su voto
- Deposite su voto

Agenda

- 1 Reporte Integrado, que contiene la Memoria del Directorio del Ejercicio 2025; y Estados Financieros Auditados del Ejercicio 2025
- 2 Reporte de los Avances en Sostenibilidad del Grupo UNACEM
- 3 Elección de Directorio 2026 – 2028, Presidente y Vicepresidente**
- 4 Delegación en el Directorio de la Designación de Auditores Externos

El elección de Directorio 2026-2028, Presidente y Vicepresidente

Artículo Vigésimo Tercero – Conformación del Directorio y su retribución

(...) El Directorio estará compuesto por no menos de nueve y no más de once miembros elegidos por la Junta General de Accionistas por un plazo de dos (2) años. La Junta General de Accionistas de la elección debe resolver sobre el número de directores a elegirse para el período correspondiente. Al menos tres (3) de sus miembros deben calificar como directores independientes, aplicándose para tal calificación la normatividad de la Superintendencia del Mercado de Valores (SMV) (...)



**Estatuto de
UNACEM Corp
S.A.A.**

(Actualizado al 13-11-2023)

Preguntas



Conformación Directorio 2026-2028
Estatuto UNACEM CORP S.A.A



VOTACIÓN

3.1

Tercer punto:

Determinación del número de directores a ser elegidos



Para poder votar:

- Deslice su mouse hacia el final de la pantalla
- Elija su voto
- Deposite su voto

CANDIDATOS

Directorio 2026-2028



**Ricardo
Rizo Patrón**
Presidente



**Alfredo
Gastañeta**
Vicepresidente



Marcelo Rizo Patrón



M. Elena Rizo Patrón



Carlos Ugás



Jaime Sotomayor



Marcelo Ramos



Alex Alvarado (i)



Giovanna Cortez (i)



Elmer Cuba (i)

Se propone que el Directorio este compuesto por 10 miembros, de los cuales 3 serán independientes

1. Ricardo Rizo Patrón de la Piedra
2. Marcelo Rizo Patrón de la Piedra
3. María Elena Rizo Patrón de la Piedra
4. Carlos Ugás Delgado
5. Alfredo Gastañeta Alayza
6. Jaime Sotomayor Bernós
7. Marcelo Ramos Rizo Patrón
8. Giovanna Del Carmen Cortez Lewis (i)
9. Elmer Cuba Bustinza (i)
10. Alex Alvarado Arauzo (i)

El elección de Directorio 2026-2028, Presidente y Vicepresidente

- *Al quedar aprobada la propuesta que el Directorio por el período 2026-2028 quede integrado por diez (10) personas, se multiplica por diez (10) el número total de acciones representadas en la Junta al momento de la votación y se determina así el total de votos habilitados para el proceso de elección del Directorio por el período 2026-2028.*
- *Cada uno de los accionistas tiene el número de votos que resulta de multiplicar el número de acciones que representa en esta Junta por diez (10); y puede distribuir sus votos, de acuerdo a las siguientes opciones:*

OPCIÓN 1

Ricardo Rizo Patrón
Marcelo Rizo Patrón
María Elena Rizo Patrón
Carlos Ugás
Alfredo Gastañeta
Jaime Sotomayor
Marcelo Ramos
Giovanna Cortez (i)
Elmer Cuba (i)
Alex Alvarado (i)

OPCIÓN 2

Giovanna Cortez (i)
Elmer Cuba (i)
Alex Alvarado (i)

OPCIÓN 3

Cualquier forma distinta,
debiendo ponerla en el
chat

OPCIÓN 4

Abstención

Preguntas



Elección miembros Directorio 2026-2028



VOTACIÓN

3.2

Tercer punto:

Elección de los diez (10) miembros del Directorio por el período 2026-2028



Para poder votar:

- Deslice su mouse hacia el final de la pantalla
- Elija su voto
- Deposite su voto





SAN JUAN







El elección de Presidente y Vicepresidente

La propuesta aprobada por el Comité de Nombramientos y Compensaciones, ratificada por el Directorio de la Sociedad el 12 de marzo de 2026 y divulgada como Hecho de Importancia esa misma fecha, es que se elija:



Ricardo
Rizo Patrón
de la Piedra
Presidente



Alfredo
Gastañeta
Alayza
Vicepresidente

Preguntas



Elección Presidente y Vicepresidente 2026-2028



VOTACIÓN

3.3

Tercer punto:

Elección Presidente y Vicepresidente



Para poder votar:

- Deslice su mouse hacia el final de la pantalla
- Elija su voto
- Deposite su voto





Ricardo
Rizo Patrón
de la Piedra
Presidente del Directorio



Agenda

- 1 Reporte Integrado, que contiene la Memoria del Directorio del Ejercicio 2025; y Estados Financieros Auditados del Ejercicio 2025
- 2 Reporte de los Avances en Sostenibilidad del Grupo UNACEM
- 3 Elección de Directorio 2026 – 2028, Presidente y Vicepresidente
- 4 **Delegación en el Directorio de la Designación de Auditores Externos**



Política de designación de auditores externos

Aprobada por el Comité De Auditoría, Riesgos y Cumplimiento en Sesión del 1 de marzo de 2017 y por el Directorio en Sesión del 17 de marzo de 2017

“La firma que preste los servicios de auditoría debe encontrarse dentro de las cuatro firmas de mayor prestigio nacional e internacional. La elección de esta firma debe ser aprobada por el Comité de Auditoría, previa evaluación de lo siguiente: (i) experiencia de la firma en la industria, (ii) calidad del equipo de trabajo que va atender la cuenta (iii) plan de auditoría, (iv) manejo eficiente de la auditoria evidenciado en horas hombre, entro otros asuntos.

La Compañía mantiene una política de renovación de su sociedad de auditoría. El equipo de trabajo de la sociedad de auditoría rota como máximo cada cinco años, y cada diez años la Compañía convoca a un concurso para designar a la firma de auditoría”.



Delegación en el Directorio de la Designación de Auditores Externos

Conforme al Reglamento del Comité de Auditoría, cuya modificación se aprobó el 3 de marzo de 2023, establece:

“ El Comité está integrado por lo menos por tres miembros del Directorio de la Compañía, quienes son elegidos y/o ratificados anualmente por dicho Directorio, debiendo ser directores independientes más de la mitad de sus miembros.

El Directorio elegirá, entre los directores independientes que lo integren, al Presidente del Comité, quien lo representará. “

Conforme a la política aprobada y divulgada al mercado la elección de la firma de auditores externos es responsabilidad del Comité de Auditoría, donde los directores independientes constituyen mayoría, con lo que está garantizada una decisión independiente a los accionistas de control.



ALEX
ALVARADO
ARAUZO

Director Independiente
Presidente del Comité de Auditoría



Preguntas



Delegación de la Designación de Auditores Externos



VOTACIÓN

4

Cuarto punto:

Delegación en el Directorio de la
Designación de Auditores Externos



Para poder votar:

- Deslice su mouse hacia el final de la pantalla
- Elija su voto
- Deposite su voto





Firma del acta

Conforme a lo dispuesto en el Estatuto de la Compañía, se designará a dos accionistas para que, conjuntamente con el Presidente y el Secretario, revisen y aprueben el Acta de la presente Junta, sin perjuicio de lo cual, los accionistas y/o representantes que así lo decidan puedan inscribirla.



¡Muchas gracias por
su participación!

Junta Obligatoria Anual de Accionistas
31 de marzo de 2026



**GRUPO
UNACEM**

Unidos crecemos
para construir un
mundo sostenible

