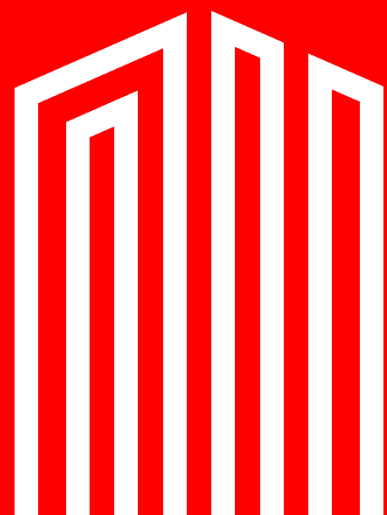




**UNACEM  
CORP**

---

# NEWSLETTER 4T2025



## UNACEM CORP S.A.A. Y SUBSIDIARIAS CONSOLIDADAS

### 1. RESUMEN EJECUTIVO

#### UNACEM CORP S.A.A. y subsidiarias consolidadas (PEN millones)

	4T24	4T25	Var. %	2024	2025	Var. %
Ingresos	1,794	1,824	1.7%	6,855	7,036	2.6%
EBITDA	434	418	-3.6%	1,660	1,609	-3.1%
Margen EBITDA	24.2%	22.9%	---	24.2%	22.9%	---
Utilidad Neta	171	145	-15.3%	470	481	2.4%
Margen Neto	9.5%	7.9%	---	6.9%	6.8%	---

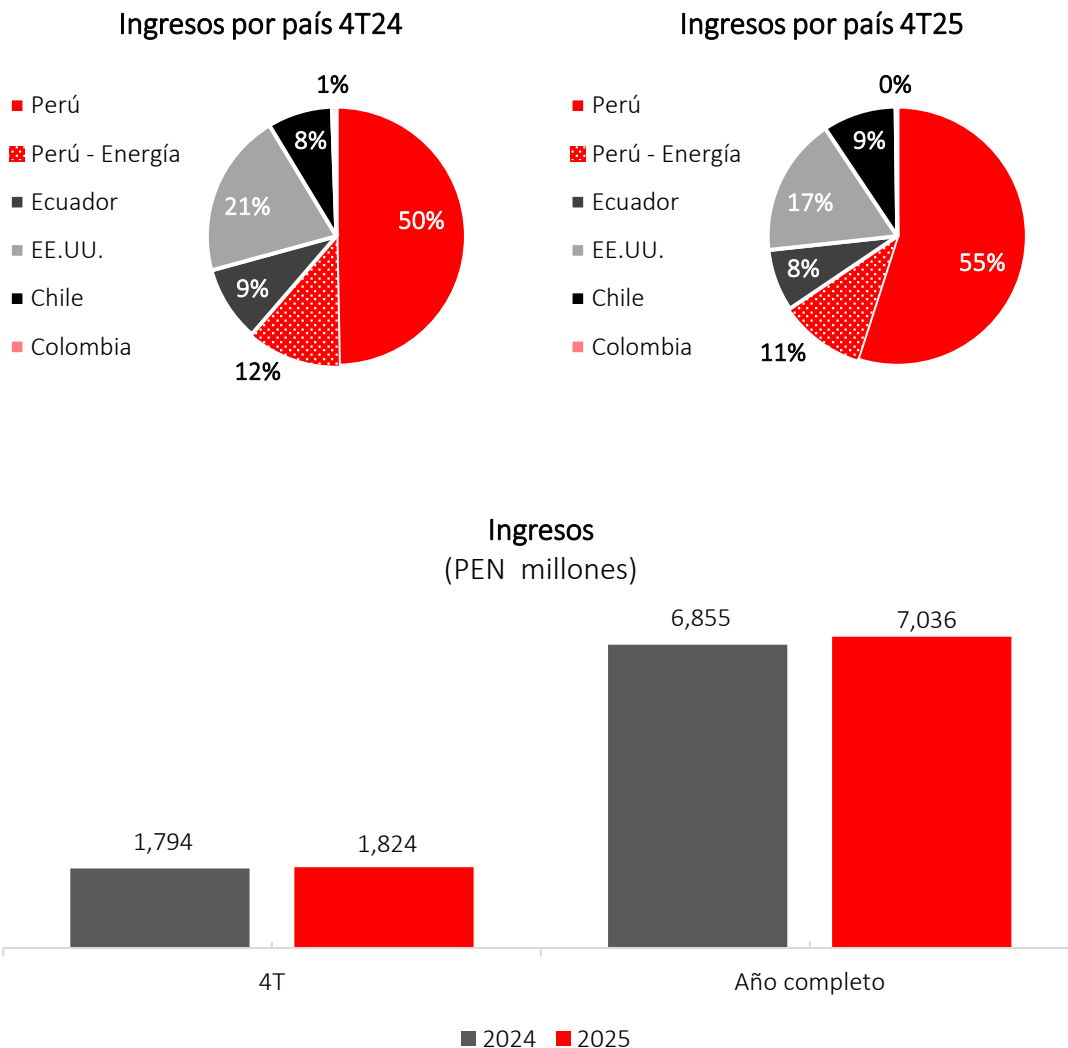
- ▶ Los Ingresos consolidados del 4T25 fueron PEN 1,824 millones, un 1.7% mayores que en 4T24, reflejando un desempeño operativo mixto entre geografías. En Perú, el crecimiento estuvo impulsado por mayores despachos de cemento, concreto y prefabricados; además de mayores volúmenes de energía vendida. En Chile, los mayores volúmenes de concreto compensaron los menores volúmenes de venta de cemento y prefabricados, los dos primeros con mayores precios promedio. En Ecuador, tanto cemento como concreto tuvieron una disminución resultado de la paralización de operaciones durante 31 días por el Paro Nacional en ese país. Por su parte, en EE.UU., los ingresos se redujeron por menores precios de cemento y concreto en un entorno de desaceleración del mercado.
- ▶ El EBITDA consolidado del 4T25 ascendió a PEN 418 millones, 3.6% menor a los PEN 434 millones del 4T24. El margen EBITDA se redujo a 22.9% en el trimestre, comparado con el 24.2% alcanzado en el mismo periodo del año anterior. La variación respondió principalmente a una contracción del margen operativo de cemento en Ecuador y EE.UU., además un margen bruto normalizado en el negocio de energía que a diferencia del 4T24 no registró ningún ingreso no recurrente en Termochilca. Lo anterior, sumado a mayores gastos operativos asociados a asesorías para la implementación de proyectos transversales, gastos de personal, principalmente relacionados al inicio del centro de servicios compartidos y otros gastos no recurrentes relacionados a ceses como parte del proceso de transformación del Grupo.

- ▶ La Utilidad Neta del 4T25 ascendió a PEN 145 millones, 15.3% menor comparada a los PEN 171 millones del 4T24. Esta variación responde a menores márgenes operativos, parcialmente compensados por menores gastos financieros y el efecto de tipo de cambio, pasando de una pérdida de PEN 30.3 millones en el 4T24 a una ganancia de PEN 29.0 millones en el 4T25. Además, el resultado se vio afectado por un mayor impuesto a la renta de PEN 74.8 millones frente a los PEN 1.7 millones del periodo anterior, explicado por el menor efecto favorable del impuesto diferido en 4T24 versus el 4T25.

## 2. RESULTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS

La Reorganización Simple que entró en vigencia el 1 de enero de 2022 no tuvo efecto en los estados financieros consolidados, ya que se trató de una distribución de activos y pasivos entre UNACEM Corp y sus subsidiarias.

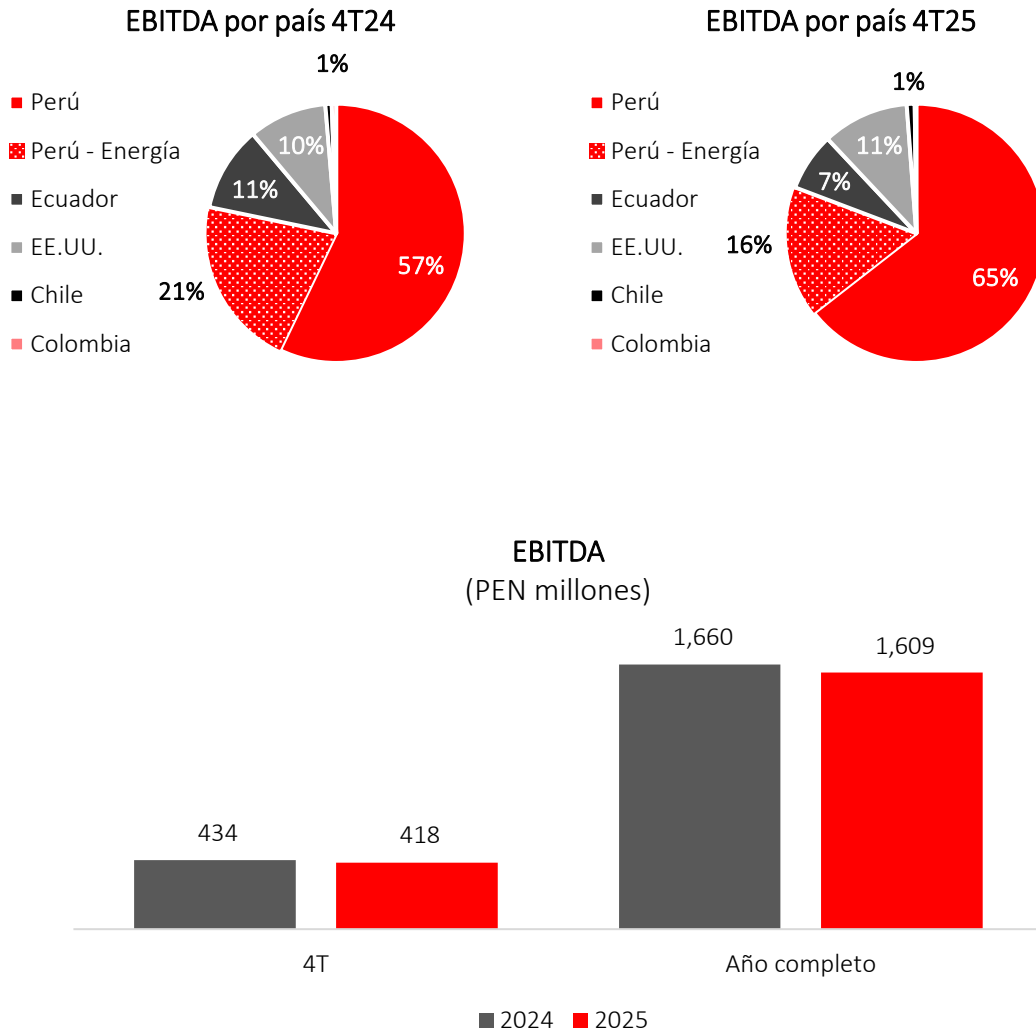
### ▶ INGRESOS



Los ingresos consolidados del 4T25 fueron PEN 1,824 millones, 1.7% mayores a los registrados en el 4T24. Este incremento está explicado por:

- Perú
  - + Mayores volúmenes de cemento, concreto y prefabricados,
  - + Mayores volúmenes de energía, a pesar de;
  - Menores precios promedio de cemento y concreto.
  
- Ecuador
  - + Mayores precios de cemento, contrarrestado por,
  - Menores volúmenes de cemento y concreto (31 días sin despacho en 4T25 por paro nacional),
  - Menores precios de concreto, y;
  - Pérdida por diferencia de conversión de operaciones en el extranjero.
  
- EE. UU.
  - + Mayores volúmenes de cemento en Arizona,
  - + Mayores volúmenes de concreto,
  - + Mayores volúmenes de agregados, neto de,
  - Menores volúmenes de cemento en California,
  - Menores precios promedio de cemento y concreto, y;
  - Pérdida por diferencia de conversión de operaciones en el extranjero.
  
- Chile
  - + Mayores volúmenes y precios promedio de concreto,
  - + Mayores precios promedio de cemento; contrarrestado por,
  - Menores volúmenes de cemento,
  - Menores ventas de prefabricados, y;
  - Pérdida por diferencia de conversión de operaciones en el extranjero.

► EBITDA

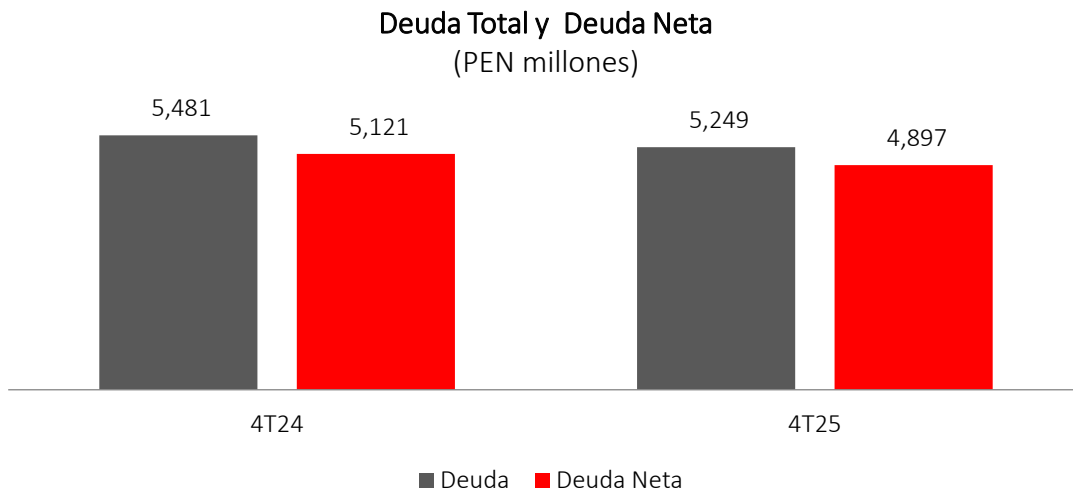


El EBITDA del 4T25 alcanzó los PEN 418 millones, una reducción de 3.6% respecto a los PEN 434 millones registrados en el 4T24, con un margen de 22.9%. A nivel consolidado, la variación respondió a un menor margen bruto en Ecuador, donde los menores volúmenes afectaron la absorción de costos fijos; mientras que, en EE.UU., la presión competitiva redujo los precios promedio en cemento y concreto, impactando los márgenes. Asimismo, UNICON Perú registró menores márgenes frente a un 4T24 que incluyó un mix comercial con mejores márgenes de grandes proyectos. Lo anterior, fue parcialmente mitigado por un mayor margen bruto de los negocios de cemento en Perú y Chile, con una contribución positiva de prefabricados en Perú. Cabe resaltar que en el 4T24 se incluyó ingresos extraordinarios equivalentes a PEN 40 millones, hecho que no se repite en este trimestre.

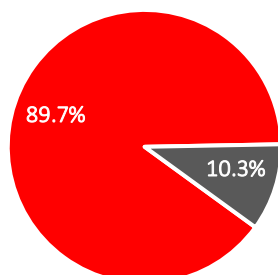
Además, durante el 4T25 se registraron mayores gastos operativos, vinculados asesorías para la implementación de proyectos transversales en el Grupo, mayores gastos de personal, gastos no recurrentes por ceses.

El EBITDA de 2025 alcanzó PEN 1,609 millones, 3.1% menor a los PEN 1,660 millones registrados en 2024, con un margen de 22.9% frente al 24.2% del año anterior. La variación se explica principalmente por el impacto en los márgenes brutos, y los mayores gastos administrativos asociados a la implementación de iniciativas transversales del grupo, incluyendo el inicio del Global Business Services (GBS) y la integración comercial entre los negocios de cemento y concreto en Perú, que implicaron mayores gastos en asesorías y gastos de personal. Además de los menores resultados de UNACEM North America, influenciado por menores precios promedio en un entorno competitivo desafiante. Estos efectos fueron parcialmente compensados por el buen desempeño del negocio de cemento, prefabricados y energía en Perú, además de la recuperación del mercado chileno, con volúmenes sólidos y mejores precios promedio.

► DEUDA

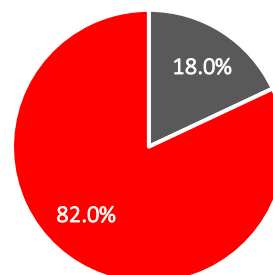


Deuda total  
Exposición riesgo cambiario 4T25



■ Moneda local ■ Moneda extranjera

Deuda total  
Composición de deuda 4T25

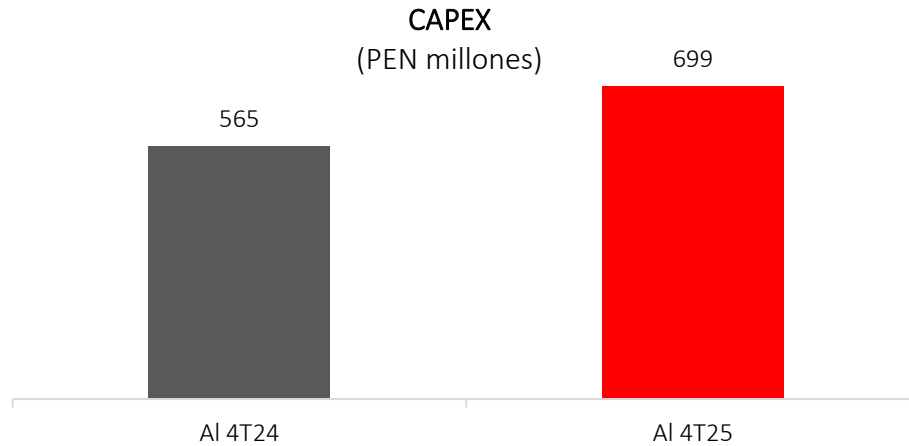


■ Corto plazo ■ Largo plazo

Al cierre de 2025, la deuda total alcanzó los PEN 5,249 millones, por debajo del cierre de 2024. La deuda neta mostró también una disminución totalizando PEN 4,897 millones. El ratio Deuda Neta / EBITDA fue ligeramente menor, 3.04x, por debajo al registrado al cierre de 2024 (3.08x), lo anterior manteniendo en pleno cumplimiento de nuestros ratios financieros vigentes.

En cuanto a estructura, la posición de corto plazo representó un 18.0% y la de largo plazo 82.0%, reflejando un nuevo perfil tras el refinanciamiento en soles de PEN 1,812 millones de UNACEM Corp y UNACEM Perú ejecutado al cierre del 1T25. Asimismo, durante el 4T25 se concretó el refinanciamiento en dólares de la deuda asociada a la adquisición de Tehachapi por un total de US\$ 360 millones en UNACEM North America mediante la emisión de dos series de bonos municipales (*Variable Rate Demand Revenue Bond*) con un plazo total de 20 años. Ambas transacciones fortalecen el perfil de vencimientos de la deuda del grupo y está alineado con nuestra estrategia de largo plazo. En cuanto a la exposición al riesgo cambiario, del total de deuda al cierre del 2025 sólo 10.3% está en moneda distinta a la moneda de generación.

## ▶ CAPEX



Al cierre de diciembre de 2025, el CAPEX consolidado ascendió a PEN 699 millones, lo que representó un incremento de 23.7% respecto al 2024. Las inversiones se concentraron en UNACEM Perú, destacando la implementación del *Gas Suspension Absorber* en los Hornos 1 y 2, la nueva chancadora primaria, el techado de almacenamiento de clínker y la instalación del sistema de fajas ecológicas en Atocongo. En CELEPSA, las inversiones estuvieron orientadas a la modernización de activos, destacando el *upgrade* de la turbina de Termochilca, que sumó 18 MW adicionales a la capacidad instalada. En CALCEM, se realizaron desembolsos vinculados a la construcción de la planta de cal. Asimismo, en otras operaciones del Grupo se ejecutaron inversiones en la renovación de flota y acondicionamiento de canteras en UNICON Perú, así como en la adquisición y overhaul de maquinaria e infraestructura en UNACEM North America, reforzando la resiliencia y continuidad operativa de nuestras operaciones.

## 3. RESULTADOS OPERATIVOS DE LAS PRINCIPALES UNIDADES DE NEGOCIO

	4T24	4T25	Var. 2025/2024
	en miles	en miles	%
<b>PERÚ</b>			
Cemento (t)	1,446	1,599	10.6%
Concreto (m <sup>3</sup> )	573	604	5.5%
Energía (MWh)	1,050	1,278	21.8%
Ingresos (PEN)	1,099,966	1,194,605	8.6%
EBITDA (PEN)	339,242	338,811	-0.1%
<b>ECUADOR</b>			
Cemento (t)	300	277	-7.8%
Concreto (m <sup>3</sup> )	64	54	-16.5%
Ingresos (PEN)	168,915	142,386	-15.7%
EBITDA (PEN)	46,101	30,437	-34.0%
<b>EE.UU.</b>			
Cementicios (t)	304	315	3.6%
Concreto (m <sup>3</sup> )	204	245	19.9%
Agregados (t)	349	379	8.7%
Ingresos (PEN)	369,457	316,054	-14.5%
EBITDA (PEN)	42,394	45,337	6.9%
<b>CHILE</b>			
Cemento (t)	154	143	-7.3%
Concreto (m <sup>3</sup> )	224	304	35.6%
Ingresos (PEN)	145,400	167,184	15.0%
EBITDA (PEN)	3,463	4,181	20.7%
<b>COLOMBIA</b>			
Ingresos (PEN)	9,809	3,713	-62.1%
EBITDA (PEN)	2,346	-819	-134.9%
Total Ingresos (PEN)	1,793,547	1,823,942	1.7%
Total EBITDA (PEN)	433,546	417,947	-3.6%

## PERÚ

- ▶ UNACEM Perú: Durante el 4T25, los volúmenes de despacho de cemento alcanzaron las 1,599 mil toneladas (10.6% por encima del 4T24), que, con precios ligeramente menores resultaron en ingresos de PEN 695.3 en el trimestre (7.2% mayores que 4T24). Los ingresos por exportación de clínker alcanzaron PEN 48.7 millones (121.0% mayores respecto al 4T24), mientras que la línea de Concreto, Bloques, Adoquines y Pavimentos reportó ingresos por PEN 72.7 millones (319.1% mayores que 4T24). Los ingresos totales de UNACEM Perú alcanzaron PEN 816.6 millones, un incremento de 18.7% respecto al mismo período del año anterior, mientras que el EBITDA del trimestre se situó en PEN 249.3 millones (12.4% mayor que 4T24).
- ▶ UNICON Perú: Los despachos de concreto premezclado totalizaron los 604 mil m<sup>3</sup>, (5.5% por encima que en el 4T24). Los ingresos alcanzaron los PEN 293.3 millones, reflejando una caída de 0.2%, mientras que el EBITDA se redujo en 5.9%, alcanzando los PEN 20.2 millones. El mayor volumen despachado se explicó por una mayor demanda, cabe recordar que, durante el 4T24, el volumen de grandes proyectos disminuyó considerablemente. No obstante, los ingresos se vieron afectados por menores precios promedio, asociados al mix de ventas que implicó una reducción en el trimestre.
- ▶ Celepsa: Los resultados consolidados del negocio de energía en el 4T25 alcanzaron un volumen de generación hidroeléctrica de 797 GWh (18.1% mayores que 4T24) y 481 GWh de generación térmica (28.4% mayores que 4T24). Los ingresos totales alcanzaron los PEN 221.0 millones (4.6% menores que en 4T24), con incorporación de nuevos contratos de corto plazo y el efecto de conversión de USD a PEN. El EBITDA de la plataforma energética consolidada ascendió a PEN 66.9 millones, una reducción de 25.6% frente al 4T24, explicada principalmente por un efecto base elevado en dicho periodo cuando Termochilca registró ingresos extraordinarios por refacturación reasignada al COES sin costos asociados, lo que generó márgenes excepcionalmente altos. Adicionalmente, el periodo registró mayores costos marginales de energía en el mercado (USD 30.1 MWh versus USD 27.7 MWh en el 4T24).

## ECUADOR

- ▶ UNACEM Ecuador: En el 4T25, los ingresos alcanzaron los USD 42.4 millones, incluyendo la operación de concreto premezclado (5.7% menores que 4T24), con precios promedio ligeramente mayores en cemento. El negocio de cemento registró un volumen de despachos de 277 mil toneladas (7.8% menor que en el 4T24) mientras que los volúmenes de concreto alcanzaron los 54 mil m<sup>3</sup> (16.5% por debajo que 4T24). El EBITDA del trimestre fue de USD 7.6 millones, un 27.2% menor con respecto al mismo periodo del año anterior. Cabe señalar que los menores resultados del trimestre reflejan el efecto negativo de 31 días sin despachos debido al Paro Nacional. La comunidad protestó por el incremento del precio del diesel en ese país, una situación ajena a la gestión de la compañía.

**EE. UU.**

- ▶ UNACEM North America: Durante el trimestre, alcanzó volúmenes de despacho de materiales cementicios de 315 mil toneladas (3.6% mayor respecto al 4T24). Los volúmenes de concreto premezclado fueron de 245 mil m<sup>3</sup> (19.9% mayores que 4T24) y los volúmenes de agregados por 379 mil toneladas (8.7% mayores que 4T24). Los volúmenes de cementicios despachados tuvieron un desempeño mixto entre Arizona (+16.0%) y California (-6.3%), mientras que los precios de cemento y concreto se redujeron para mantener la competitividad en el mercado, los precios de agregados se mantuvieron estables. Esto conllevó a que los ingresos se situaran en USD 94.1 millones, 4.3% menores a los del 4T24, y un EBITDA de USD 10.2 millones (10.4% menor respecto al mismo periodo del año anterior).

**CHILE**

- ▶ Durante el 4T25, UNACEM Chile registró despachos de cemento de 143 mil toneladas (7.3% por debajo que los despachos en 4T24). Los precios promedio fueron mayores permitiendo alcanzar ingresos por CLP 21,191 millones (26.8% por encima que en el mismo periodo del año anterior). Además, durante el trimestre se registró mayores volúmenes de venta de clinker a terceros, permitiendo alcanzar un ingreso total de CLP 6,764.2 millones (vs CLP 2,658.4 millones en el 4T24). El EBITDA alcanzó CLP 340.6 millones (131.9% mayor que 4T24).
- ▶ UNICON Chile en el 4T25, tuvo despachos por 304 mil m<sup>3</sup> de concreto premezclado (35.6% por encima de los despachos en 4T24). Adicional al mejor volumen despachado, los precios tuvieron un incremento promedio de 12.1%. Los ingresos alcanzaron los CLP 30,734.7 millones, un 53.4% mayor que el 4T24, mientras que el EBITDA fue de CLP 1,236 millones comparado con CLP 1,332 millones en el 4T24. El EBITDA estuvo impactado por gastos preoperativos relacionados a una planta dedicada a una obra especial y por mayores provisiones de bonos en el trimestre. Asimismo, el desempeño de la unidad de bombeo registró mayores ingresos.

**4. ACCIONES****UNACEMC1**

Total de Acciones	Número	1,600,000,000
Capitalización de mercado	PEN millones	2,800
Cotización actual	PEN por acción	1.750
Cotización Mínima	U12M / PEN	1.490
Cotización Máxima	U12M / PEN	1.770
<b>Retorno U12M*</b>	<b>4T25</b>	<b>12.9%</b>

Fuente: BVL

## 5. HECHOS RELEVANTES

- ▶ En la sesión de Directorio del 29 de octubre de 2025, se declaró un dividendo en efectivo de PEN 0.02 por acción común, que se pagó a partir del 02 de diciembre de 2025. Este dividendo totaliza PEN 32,000,000 sobre un total de 1,600,000,000 y corresponde a los resultados acumulados del ejercicio 2017.
- ▶ El 16 de diciembre de 2025, se realizó la emisión y colocación de dos series de bonos municipales (*Variable Rate Demand Revenue Bonds*) por un total de US\$ 360 millones, a una tasa inicial de 3.80% anual con reinicio semanal y vencimiento a 20 años. La operación contó con el respaldo de cartas de crédito emitidas por JPMorgan Chase Bank, N.A. y The Bank of Nova Scotia, New York Agency, con la participación de Banco Bilbao Vizcaya Argentaria, S.A. (New York Branch) y Banco de Crédito e Inversiones (Miami Branch). Los fondos fueron destinados a prepagar el préstamo sindicado asociado a la adquisición de Tehachapi en EE.UU.
- ▶ En la sesión de Directorio del 28 de enero de 2026, se declaró un dividendo en efectivo de PEN 0.02 por acción común, que se pagará a partir del 03 de marzo de 2026. Este dividendo totaliza PEN 32,000,000 sobre un total de 1,600,000,000 y corresponde a los resultados acumulados del ejercicio 2017.