

Grupo UNACEM

4T2025 Conference Call

4 de marzo, 2026



Presentando hoy



Pedro Lerner

CEO Corporativo



Alvaro Morales

Corporate CFO



**UNIDOS
LLEGAMOS
MÁS
LEJOS**

Disclaimer...



Por favor, tenga en cuenta que esta presentación podría revelar algunas declaraciones prospectivas relacionadas con Grupo UNACEM basadas en hechos actualmente conocidos, expectativas y proyecciones, circunstancias y suposiciones sobre eventos futuros. Muchos factores podrían hacer que los resultados, el rendimiento o los logros futuros de Grupo UNACEM sean diferentes de los expresados o asumidos en este documento, por lo que deben considerarse sólo como referencia.

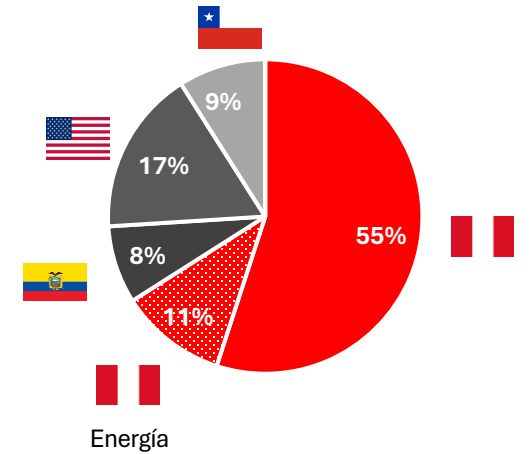
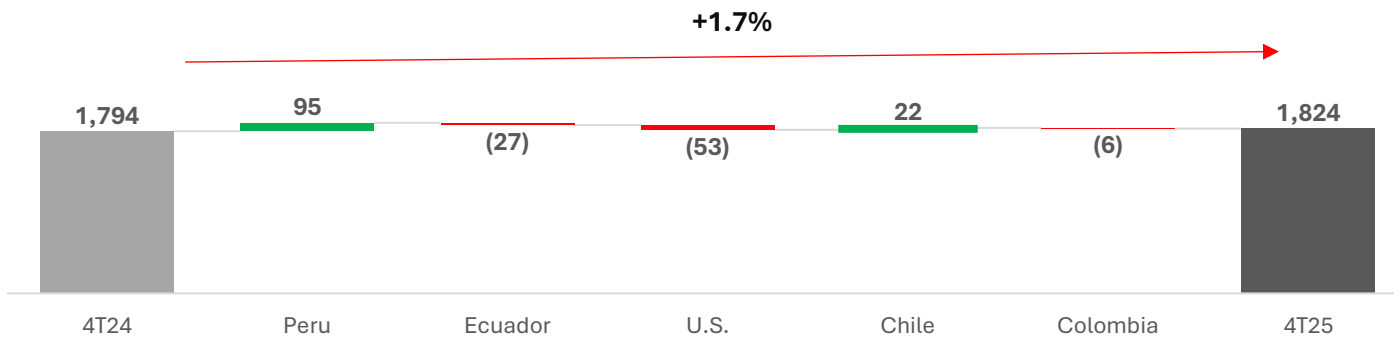
4T2025 HIGHLIGHTS

- 4T25 EBITDA: PEN 418 MM
- ○ 4T25 EBITDA Normalizado: PEN 426 MM
- 2025 EBITDA: PEN 1,609 MM
- 2025 EBITDA Normalizado: PEN 1,627 MM
- Ratio de Apalancamiento neto: 3.04x, menor que 2024.

Sólido desempeño en Perú y Chile compensando menores resultados en EE. UU. y Ecuador

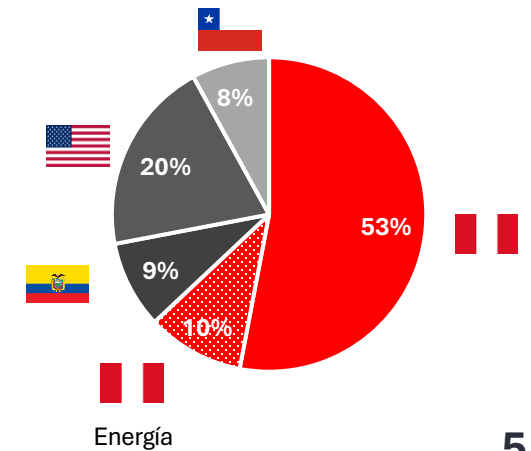
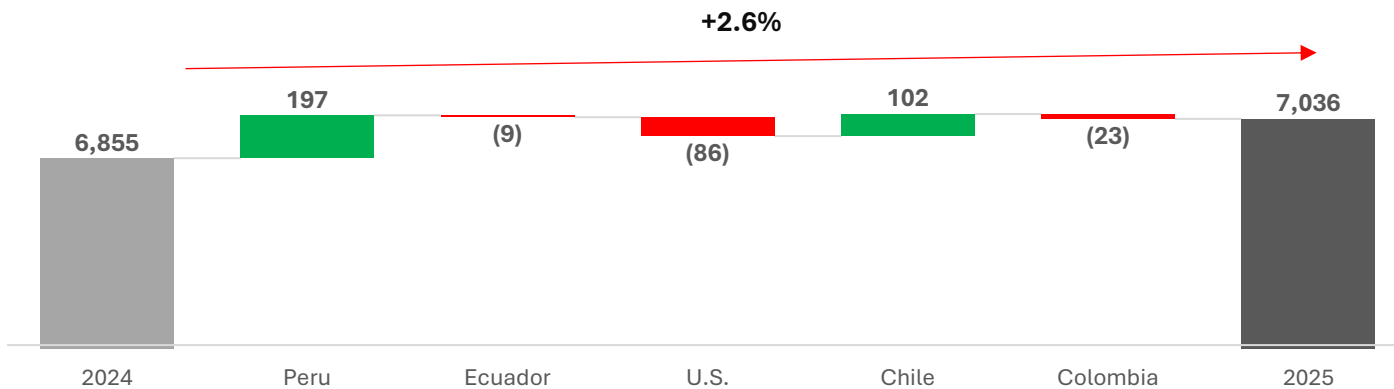
4T25 Ingresos por país

PEN millones, %



























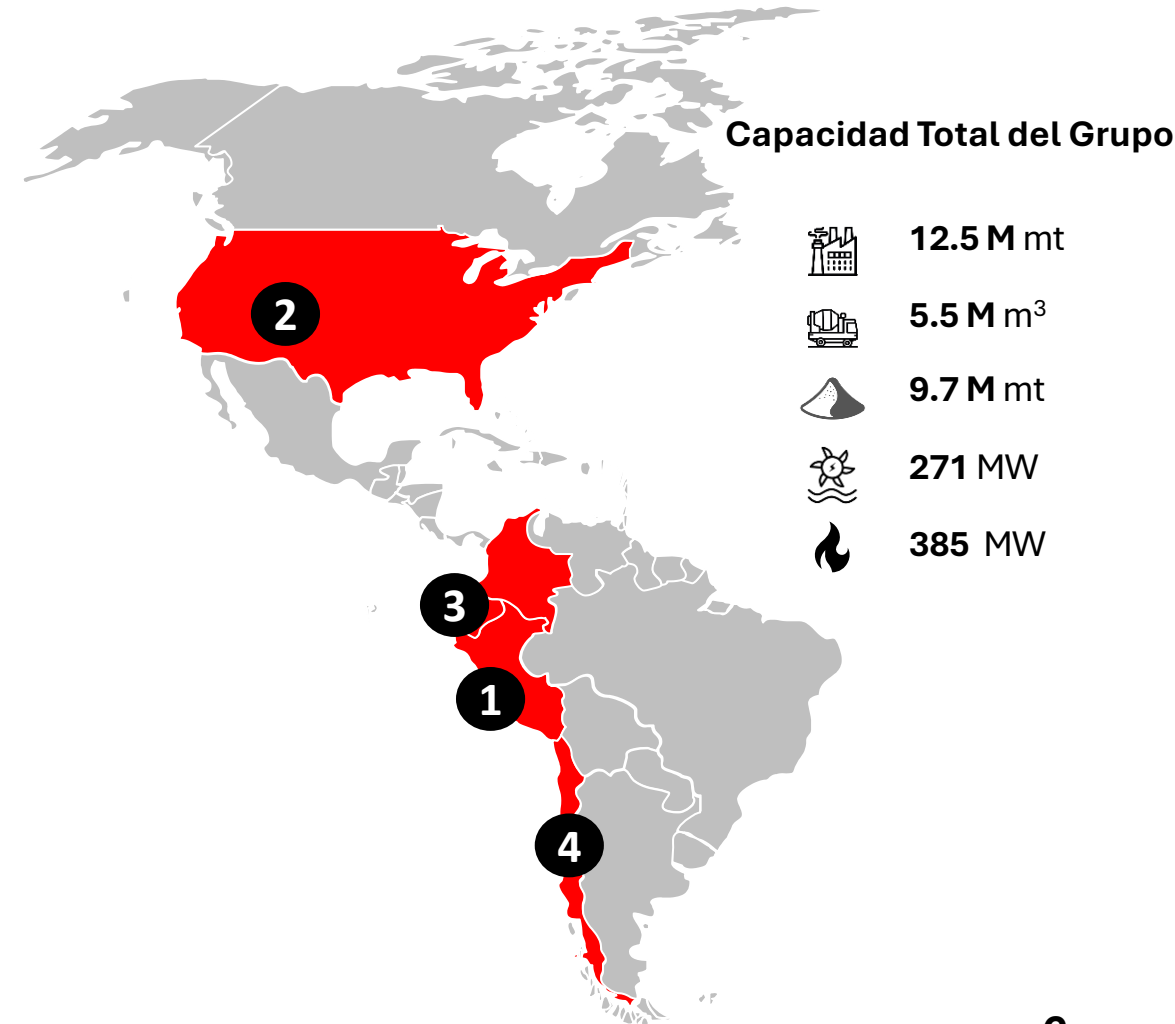
2025 Ingresos por país

PEN millones, %



Volúmenes sólidos, pese a dinámicas regionales mixtas

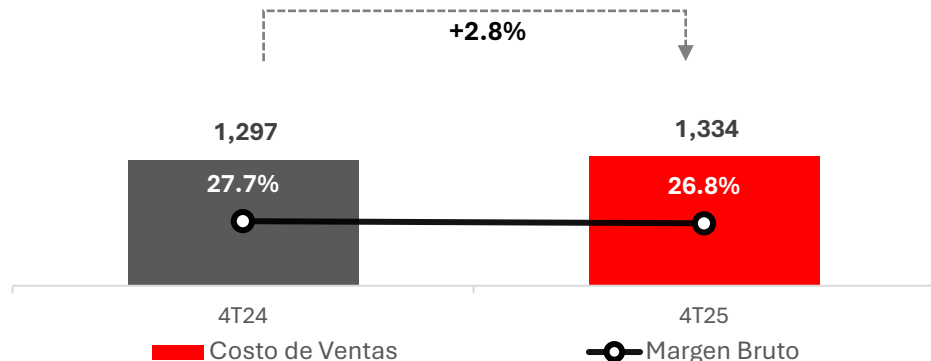
	Volume 4T25			Volume 2025		
1 	+10.6%	+5.5%	+21.8%	+3.5%	-9.9%	+10.4%
	 1.6 M mt	 604k m ³	 1,278 GWh	 5.9 M mt	 2.4 M m ³	 4,454 GWh
2 	+3.6%	+19.9%	+8.7%	+4.9%	+7.2%	-4.9%
	 315k mt	 245k m ³	 379k mt	 1,250k mt	 1,004k m ³	 1,486k mt
3 	-7.8%	-16.5%		-0.2%	+24.6%	
	 277k mt	 54k m ³		 1,173k mt	 232k m ³	
4 	-7.3%	+35.6%		-0.4%	+40.4%	
	 143k mt	 304k m ³		 531k mt	 1,117k m ³	



COGS incrementó por mayores costos de materia prima, combustibles y mantenimiento en algunas geografías

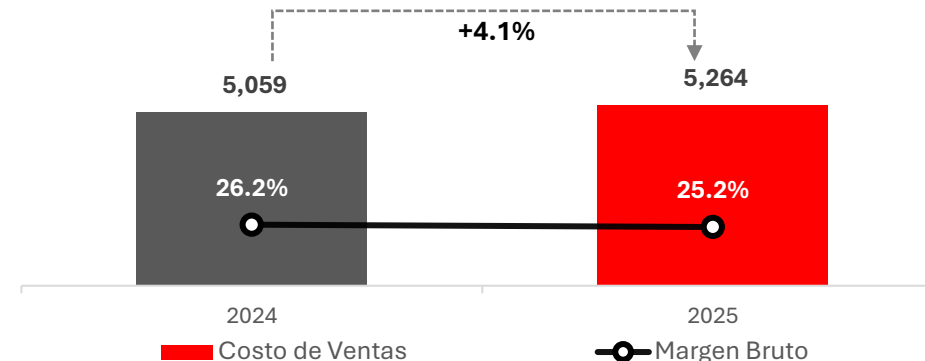
4T25 Costo de Ventas & Margen Bruto

PEN millones, %



2025 Costo de Ventas & Margen Bruto

PEN millones, %



2.8% mayores COGS & menor margen bruto:

- Mayores costos de cemento y concreto, por incremento en precios de energía y combustibles, así como una menor absorción de costos fijos ante menores volúmenes en Ecuador
- Mayores costos de materia prima, particularmente aditivos asociados a la venta de concreto de mayor resistencia para proyectos de infraestructura en Chile
- Parcialmente compensado por menores costos de cemento en Perú, respaldados por menores costos de combustible, mayores volúmenes, así como por un menor número de días de *overhaul*

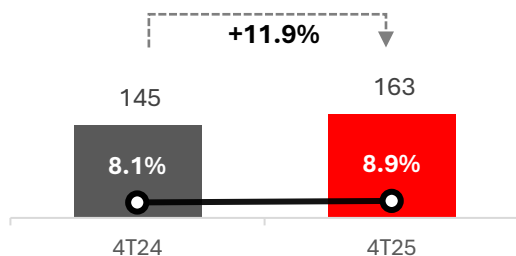
4.1% mayores COGS & menor margen bruto:

- Mayores costos en EE. UU., por incremento en gastos de combustible, energía y mantenimiento
- Mayores costos de materia prima en Chile
- Mayores costos en la plataforma de energía y mayores costos fijos asociados al *upgrade de turbina* y mantenimiento mayor en Termochilca
- Parcialmente compensado por economías de escala en UNACEM Perú

SG&A aumentó debido a iniciativas estratégicas en todas las BU

4T25 Gastos Administrativos

PEN millones, %

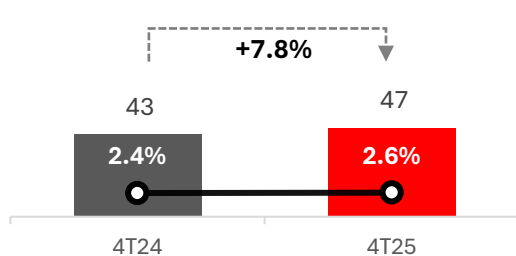


11.9% mayores gastos administrativos:

- Mayores gastos de consultoría y asesoría, así como mayores gastos de personal relacionados con el inicio de la implementación del modelo de Global Business Services

4T25 Gasto de Ventas

PEN millones, %

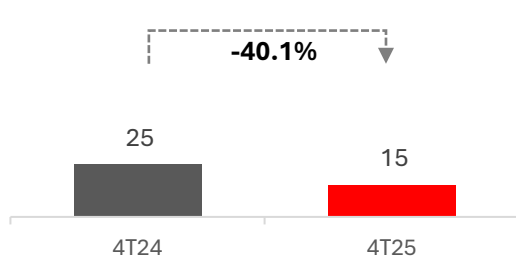


7.8% mayores gastos de ventas:

- Mayores gastos de comercialización, marketing y de personal asociados a una mayor actividad de ventas

4T25 Otros gastos e (ingresos), neto

PEN millones

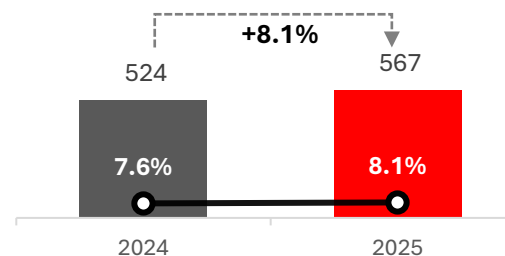


Otros gastos e (ingresos) netos:

- Menores ingresos debido a ajustes contables, parcialmente compensado por indemnizaciones de seguros y reembolsos ambientales
- Menores gastos debido a ajustes de ejercicios anteriores

2025 Gastos Administrativos

PEN millones, %

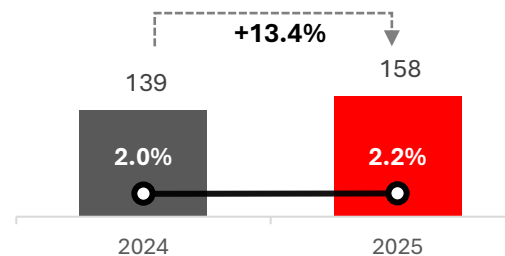


8.1% mayores gastos administrativos:

- Mayores gastos por asesorías y servicios de terceros, que soportan diversos proyectos implementados en todas las unidades de negocio; así como mayores gastos de personal y licencias de software.

2025 Gasto de Ventas

PEN millones, %

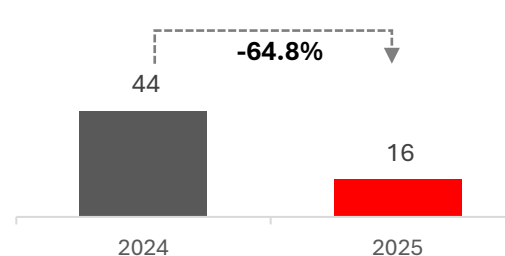


13.4% mayores gastos de ventas:

- Mayores gastos comerciales, de marketing y de personal, reflejando una mayor actividad de ventas en los negocios

2025 Otros gastos e (ingresos), neto

PEN millones



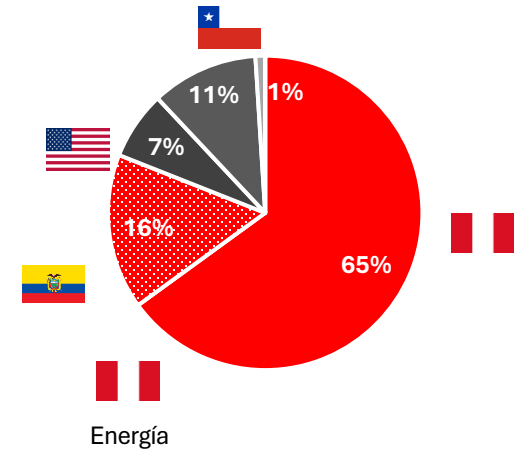
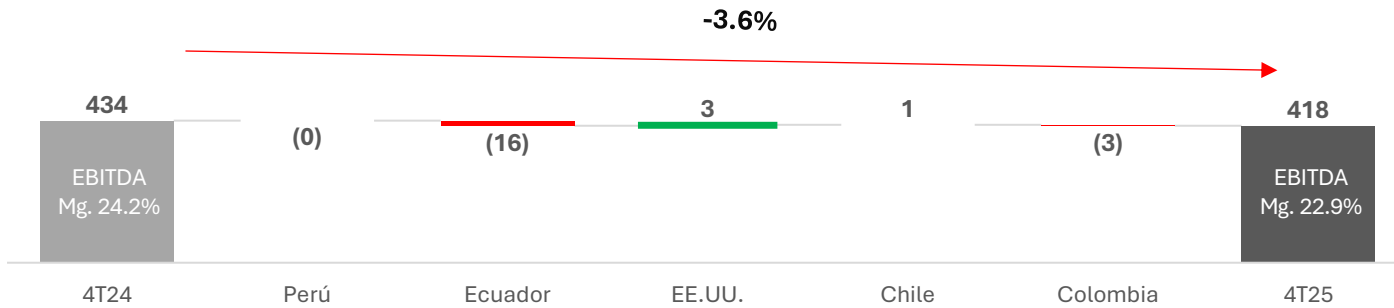
Otros gastos e (ingresos) netos:

- Menores gastos por ausencia de partidas extraordinarias en 2024, incluyendo muchas tributarias y una pérdida por disposición de activos en el 4T24, parcialmente compensado por mayores gastos de personal asociados a indemnizaciones

El desempeño resiliente de LatAm compensó parcialmente los menores resultados en EE.UU.

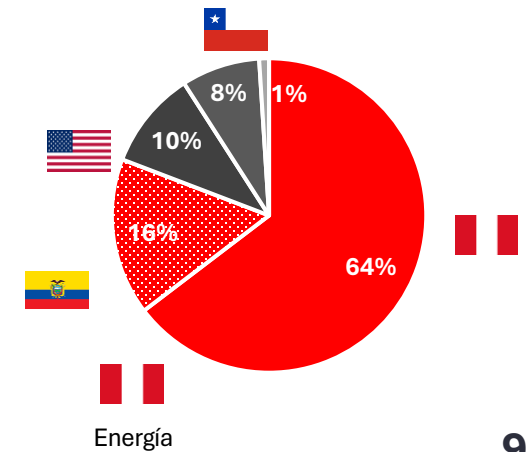
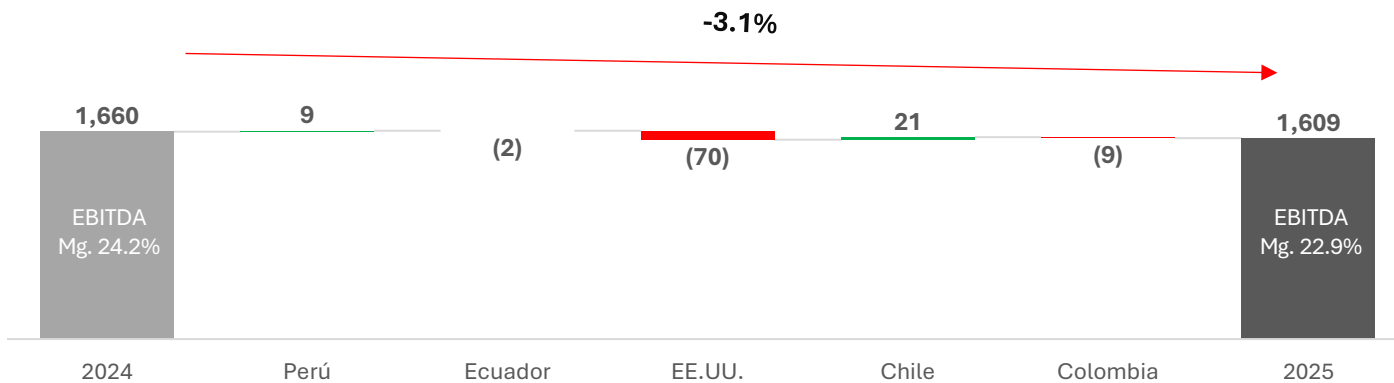
4T25 EBITDA por país

PEN millones, %



2025 EBITDA por país

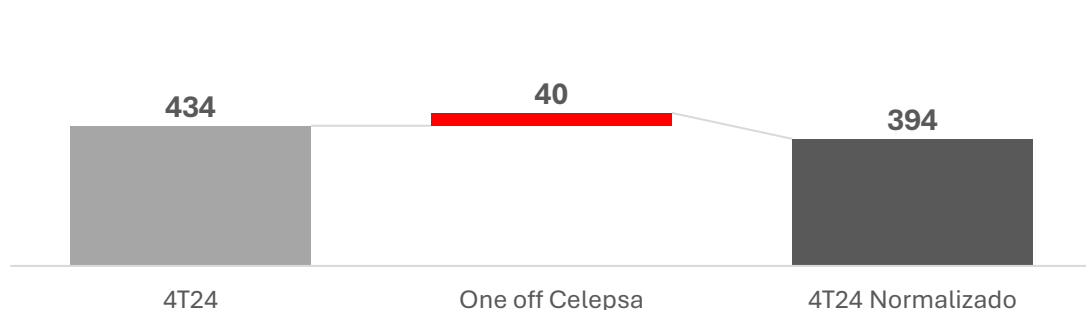
PEN millones, %



EBITDA Normalizado sin efecto extraordinario y efectos de conversion de Tipo de Cambio

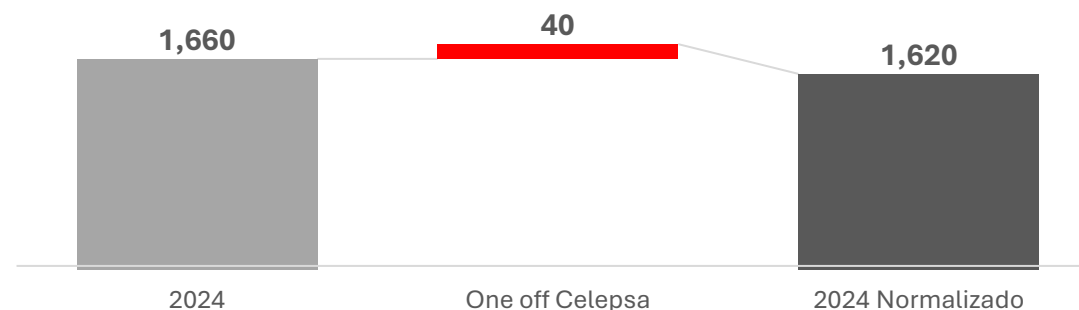
4T24 EBITDA Normalizado

PEN millones, %



2024 EBITDA Normalizado

PEN millones, %



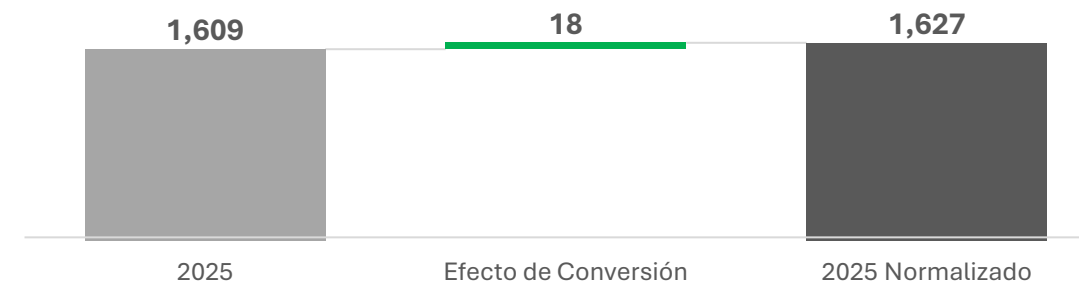
4T25 EBITDA Normalizado

PEN millones, %

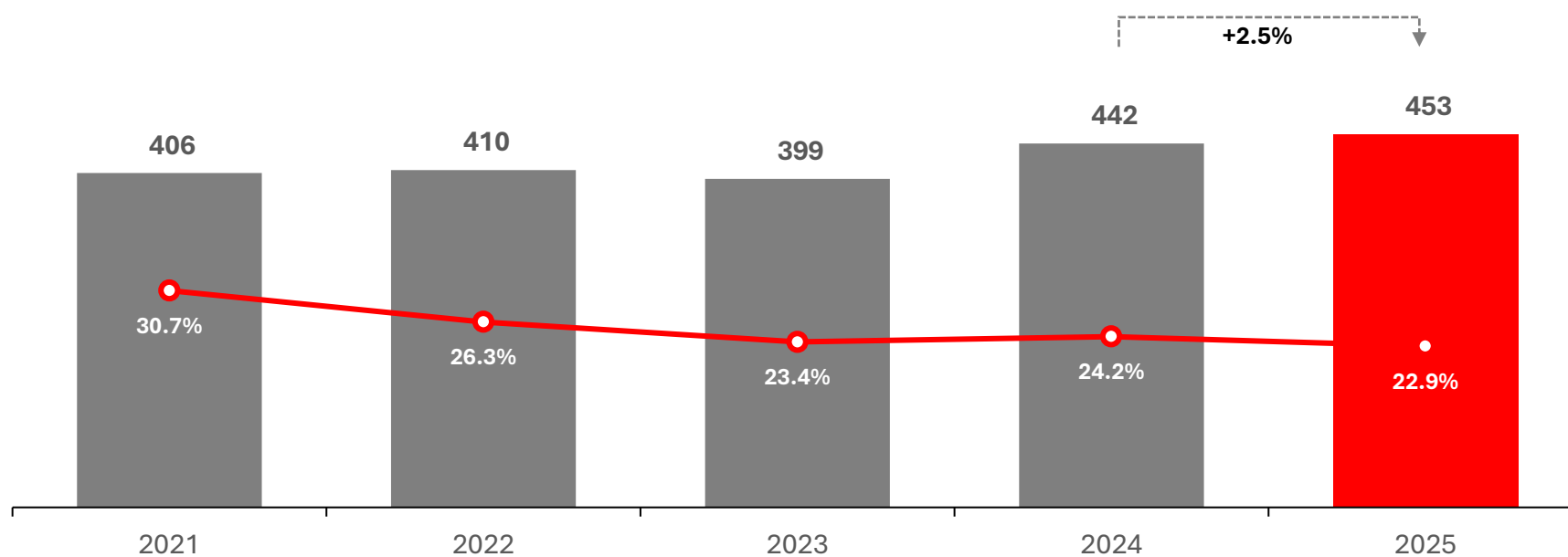


2025 EBITDA Normalizado

PEN millones, %



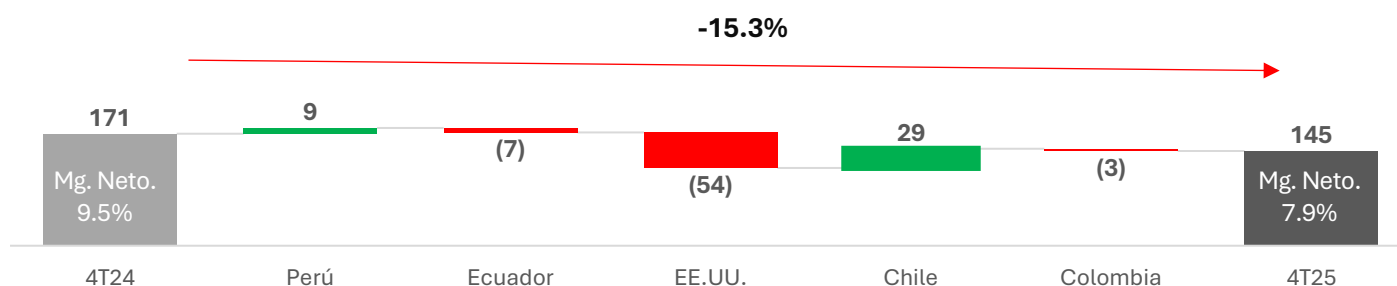
Sin embargo, el EBITDA en USD se incrementa 2.5%



La utilidad neta del año creció 2.4% con mayor ganancia de TC, a pesar de mayores impuestos

4T25 Utilidad Neta

PEN millones,%

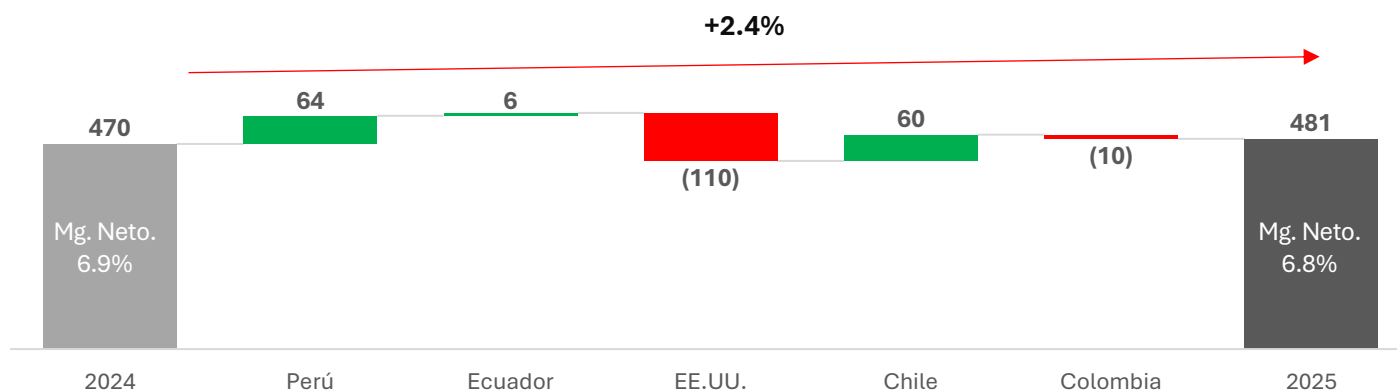


15.3% menor comparado al 4T24

- **Menores gastos financieros** (4T25: PEN 84 MM vs 4T24: PEN 87 MM)
- **Mayores impuestos** de PEN 74.8 MM en el 4T25 vs PEN 1.7 MM en el 4T24, explicado por un menor efecto favorable de impuestos diferidos en el trimestre.
- **La diferencia en tipo de cambio** pasó de una pérdida (PEN -30.3 MM) en 4T24 a una ganancia de (PEN +29.0 MM) en el 4T25

2025 Utilidad Neta

PEN millones,%



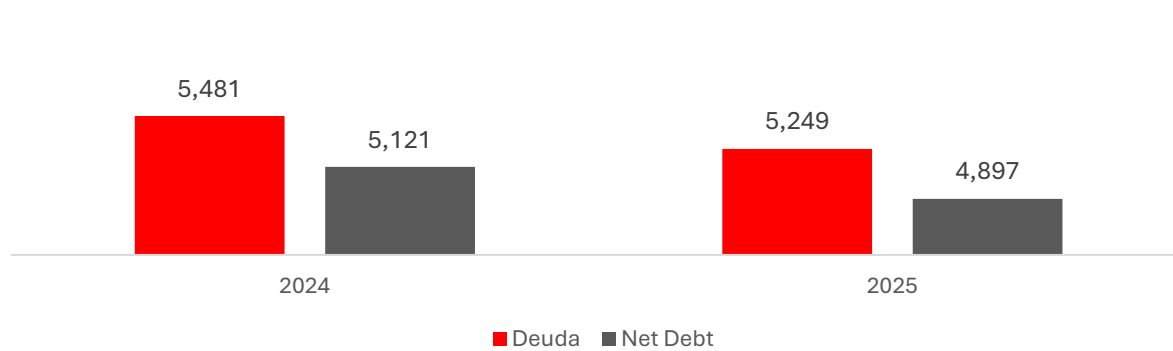
2.4% mayor comparado al 2024

- **Menores gastos financieros** (2025: PEN 368 MM vs. 2024: PEN 420 MM)
- **La diferencia de tipo de cambio** pasó de una pérdida de (PEN -30.4 MM) en 2024 a una ganancia de (PEN +85.3 MM) en 2025

El ratio Deuda Neta / EBITDA disminuyó a 3.04x, cercano a nuestro objetivo de 3.0x

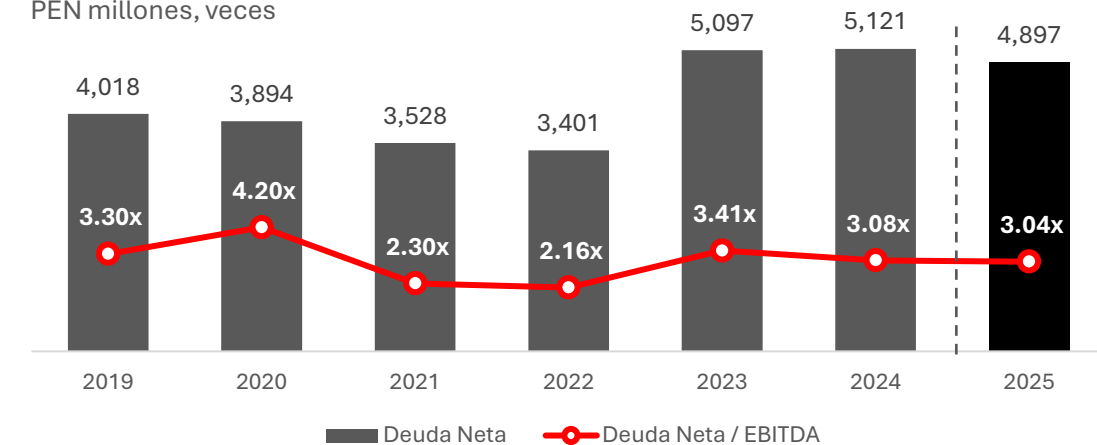
Deuda total y Deuda neta

PEN millones



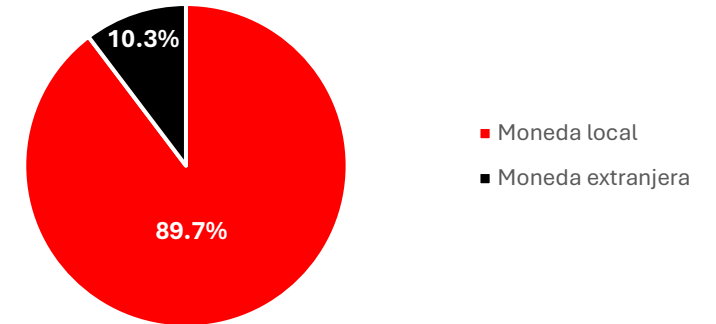
Deuda neta y ratio de apalancamiento

PEN millones, veces



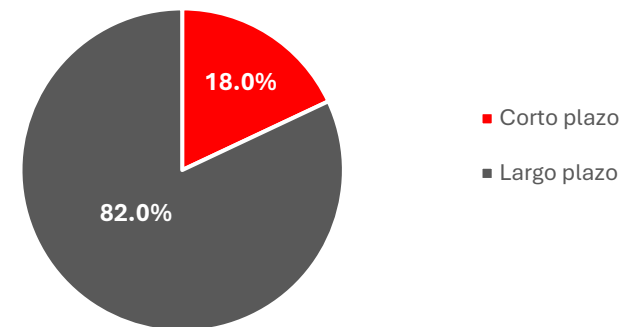
Deuda total y riesgo cambiario 4T25

%



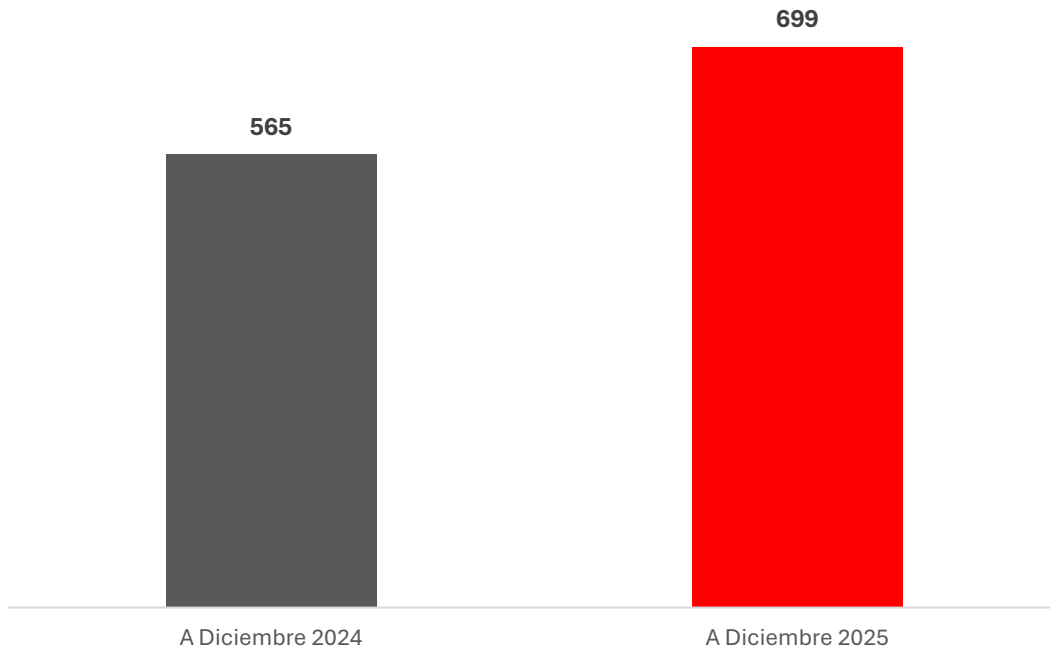
Composición del vencimiento de la deuda 4T25

%



Como se esperaba, la ejecución de CAPEX fue mayor, a medida que desplegamos nuestras iniciativas de sostenibilidad

CAPEX a diciembre
PEN millones



1


- Gas Suspension Absorber
- Techado de las canchas de clinker
- Sistema de reducción en horno 1
- Nuevo chancadora primaria
- Camiones mixers
- Mejora de turbina en Termochilca
- Construcción de la planta de cal

2


- Inversión en equipos y camiones mixers en concreto premezclado

3


- Cambio de nivel de chancadora
- Mixers y cargadores frontales

Q&A



Unidos crecemos para construir un mundo sostenible

