

# Grupo UNACEM

## 1T2026 Conference Call

19 de mayo, 2026



# Presentando hoy



**Pedro Lerner**

CEO Corporativo



**Alvaro Morales**

CFO Corporativo

## Disclaimer...



Por favor, tenga en cuenta que esta presentación podría revelar algunas declaraciones prospectivas relacionadas con Grupo UNACEM basadas en hechos actualmente conocidos, expectativas y proyecciones, circunstancias y suposiciones sobre eventos futuros. Muchos factores podrían hacer que los resultados, el rendimiento o los logros futuros de Grupo UNACEM sean diferentes de los expresados o asumidos en este documento, por lo que deben considerarse sólo como referencia.

# 1T2026 HIGHLIGHTS

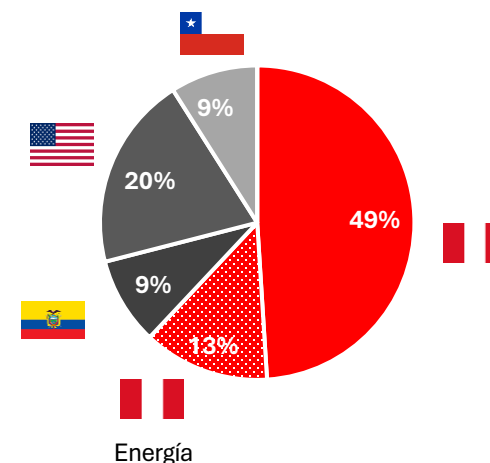
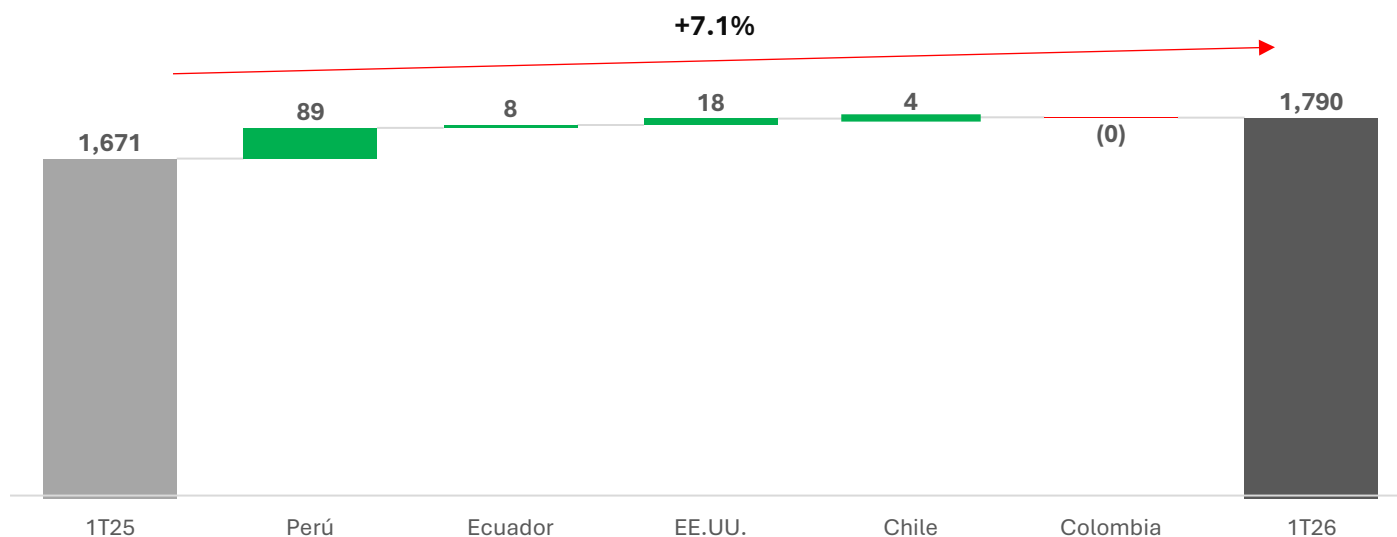


- **Ingresos** incrementaron **+7.1%** YoY
- **1T26 EBITDA**: PEN 320 MM, impactado principalmente por efectos no recurrentes
- **Ratio de apalancamiento**: **3.29x**, mayor que el 4T25
- **CAPEX** alcanzó **PEN 158 MM**

# Crecimiento de ingresos respaldado por el sólido desempeño de las operaciones en Latam

## 1T26 Ingresos por país

PEN millones, %



# Desempeño de volúmenes

## Volúmenes 1T26

1 

+10.9% -11.7% +23.6%

 1.5 M tm  
 519k m<sup>3</sup>  
 1,300 GWh

2 

+15.9% +10.0% +7.4%

 326k tm  
 255k m<sup>3</sup>  
 388k tm



3 

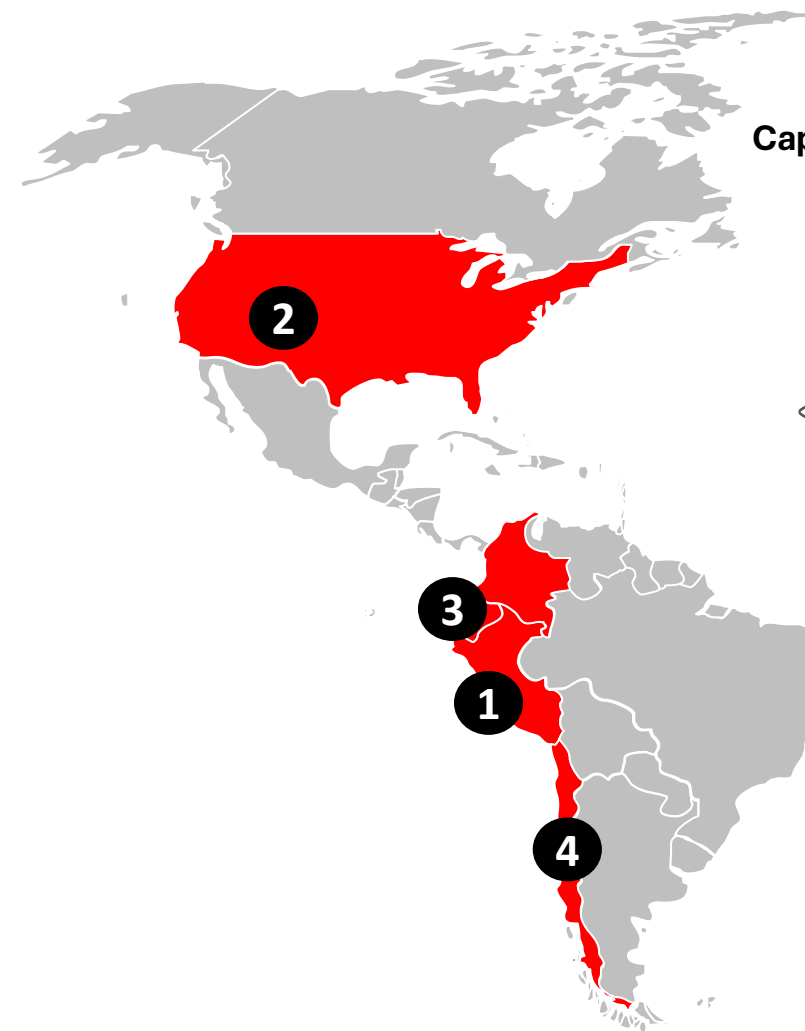
+11.2% +16.4%

 306k tm  
 57k m<sup>3</sup>






4 

+8.2% +13.4%

 137k tm  
 294k m<sup>3</sup>

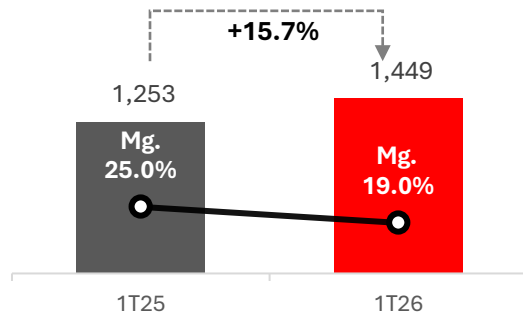


## Capacidad Total del Grupo

-  12.5 M tm
-  5.5 M m<sup>3</sup>
-  9.7 M tm
-  271 MW
-  389 MW

# El incidente del gasoducto de TGP erosionó los márgenes operativos de energía, presionando los resultados consolidados...

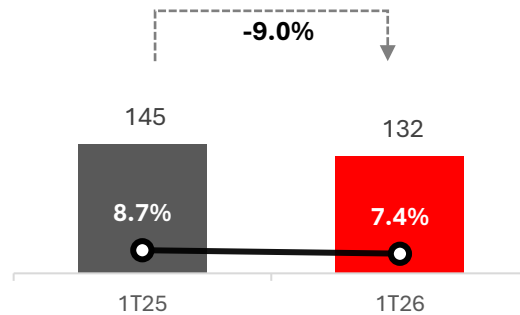
**1T26 Costo de Ventas & Margen Bruto**  
PEN millones, %



**15.7% Mayores costo de ventas & menor margen bruto:**

- **Mayores costos de energía** debido al incidente del gasoducto de TGP, que incrementó el costo marginal
- **Mayores costos en UNACEM Perú**, reflejando la nueva estrategia comercial de concreto y PDC, parcialmente compensado por **menores costos de cemento**
- **Mayores costos** en las operaciones de **EE.UU.** debido a mantenimientos programados en ambas plantas, mayores costos laborales y reclasificaciones contables

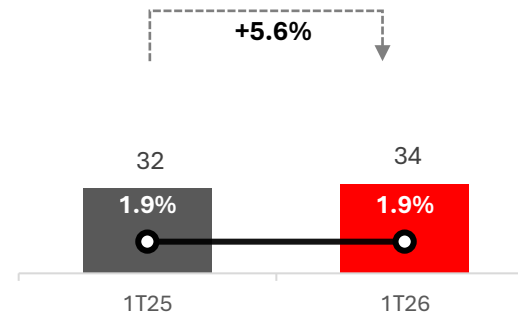
**1T26 Gastos Administrativos**  
PEN millones, %



**9.0% Menores gastos administrativos:**

- **Menores gastos** por asesorías y servicios de terceros, parcialmente compensados por mayores gastos de seguros
- **Reducción** impulsada principalmente por **reclasificaciones contables** en las operaciones de **EE.UU.**
- **Como porcentaje de las ventas totales**, los gastos administrativos disminuyeron a 7.4%

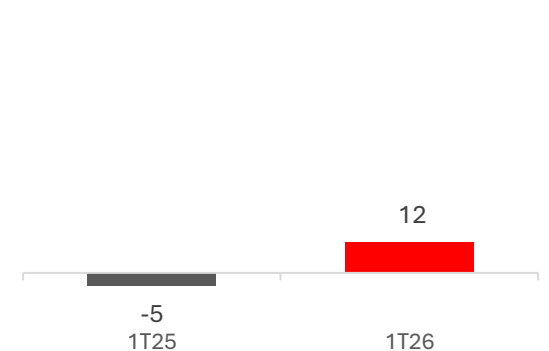
**1T26 Gasto de Ventas**  
PEN millones, %



**5.6% Mayores gastos de ventas:**

- **Mayores gastos comerciales** y de distribución, en línea con una mayor actividad de mercado
- **Mayor gasto en proyectos comerciales**, parcialmente compensado por menores gastos de publicidad en Perú
- **Como porcentaje de las ventas totales**, los gastos de ventas se mantuvieron estables en 1.9%

**1T26 Otros gastos e (ingresos), neto**  
PEN millones



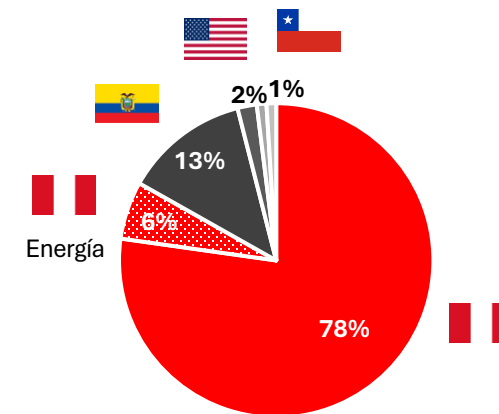
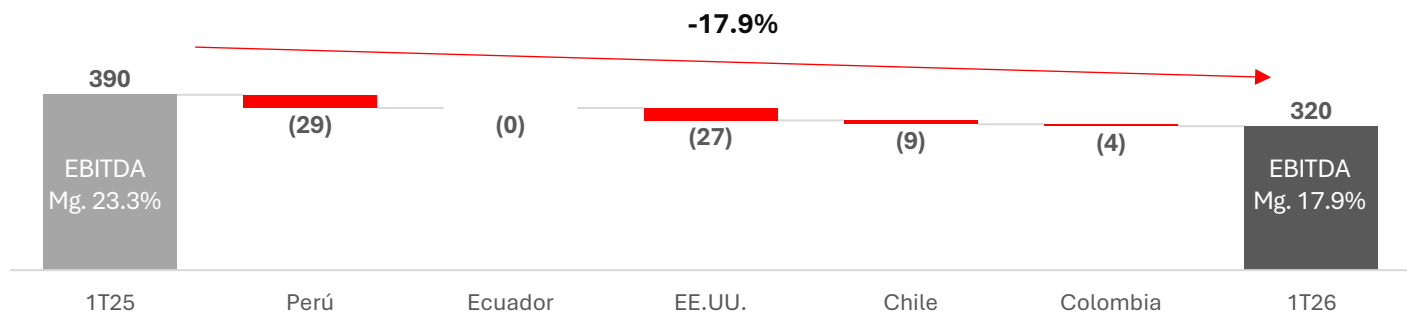
**Otros gastos e /(ingresos), neto:**

- **Los otros ingresos disminuyeron** debido a la **ausencia de ingresos no recurrentes** registrados en el 1T25, incluyendo recuperos tributarios y de seguros en Perú, así como la venta de un terreno en Ecuador
- **Los otros gastos aumentaron** principalmente por pagos de indemnizaciones por ceses de personal

# ...lo que impactó el EBITDA del trimestre

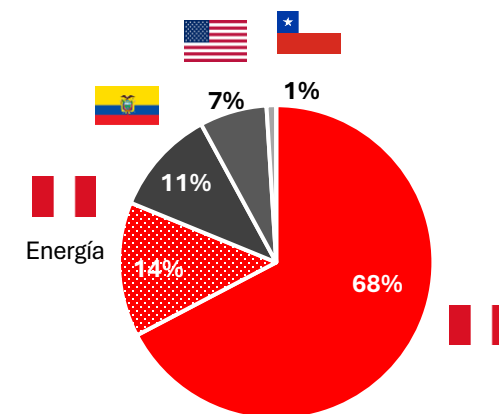
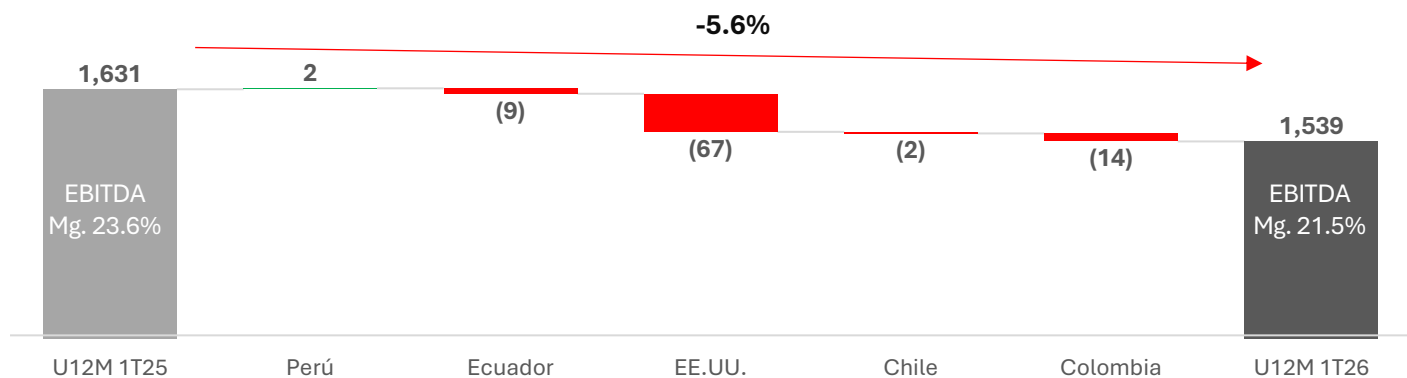
## 1T26 EBITDA por país

PEN millones, %



## U12M 1T26 EBITDA por país

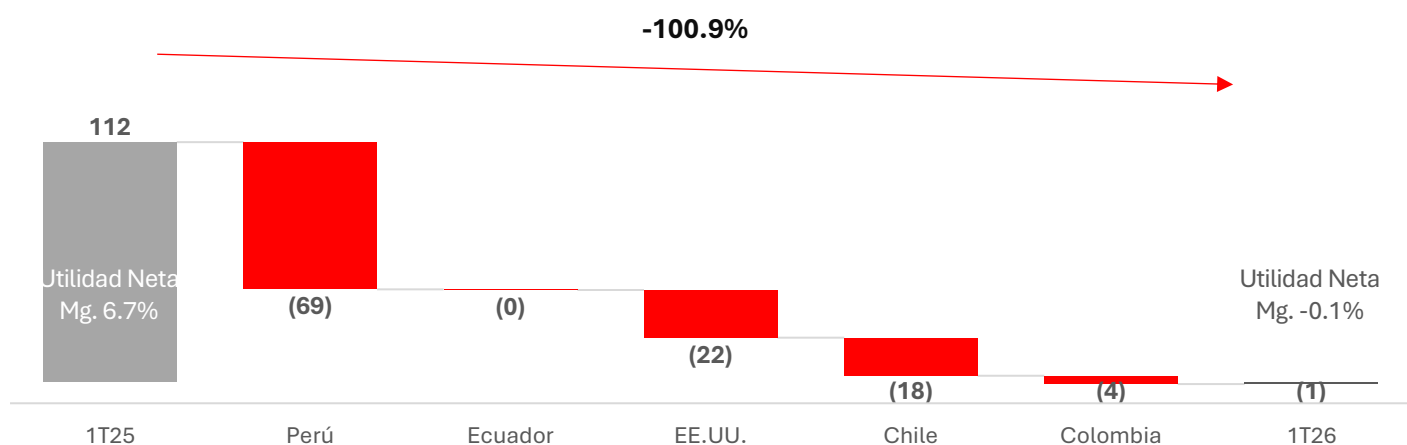
PEN millones, %



# Menores márgenes operativos y pérdida por diferencia de cambio impactaron la utilidad neta

## 1T26 Utilidad Neta

PEN millones, %

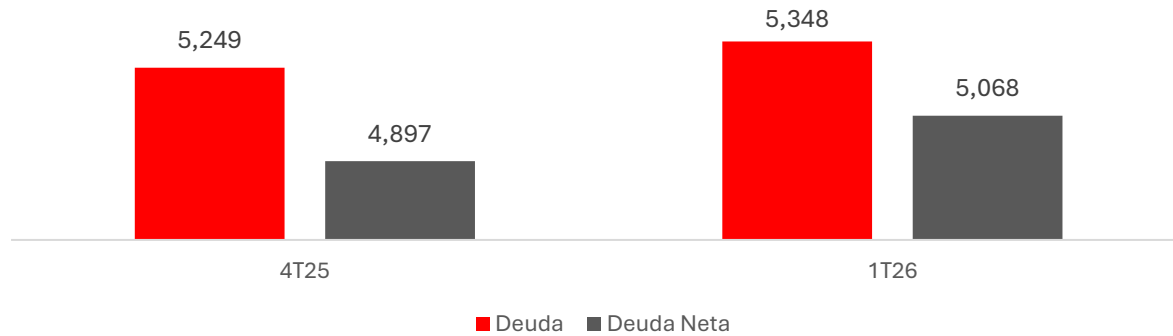


- El desempeño refleja principalmente **menores márgenes operativos durante el trimestre**
- La **diferencia por tipo de cambio** pasó de una ganancia de PEN 28.3 MM en el 1T25 a una pérdida de PEN 21.4 MM en el 1T26
- **Los gastos financieros fueron ligeramente menores** (1T26: PEN 87.0 MM vs. 1T25: PEN 87.2 MM)

# El ratio de Deuda Neta Consolidada / EBITDA aumentó a 3.29x, debido a un menor EBITDA

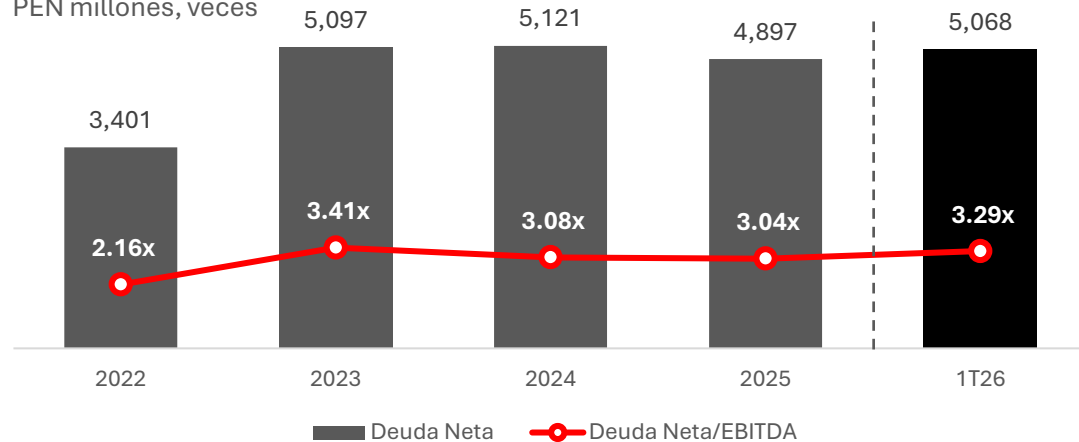
## Deuda total y Deuda neta

PEN millones



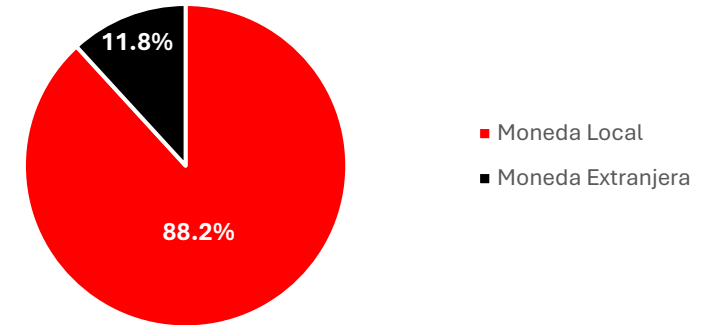
## Deuda neta y ratio de apalancamiento

PEN millones, veces



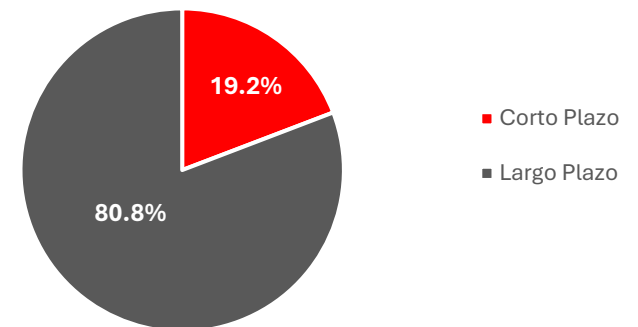
## Deuda total y riesgo cambiario 1T26

%



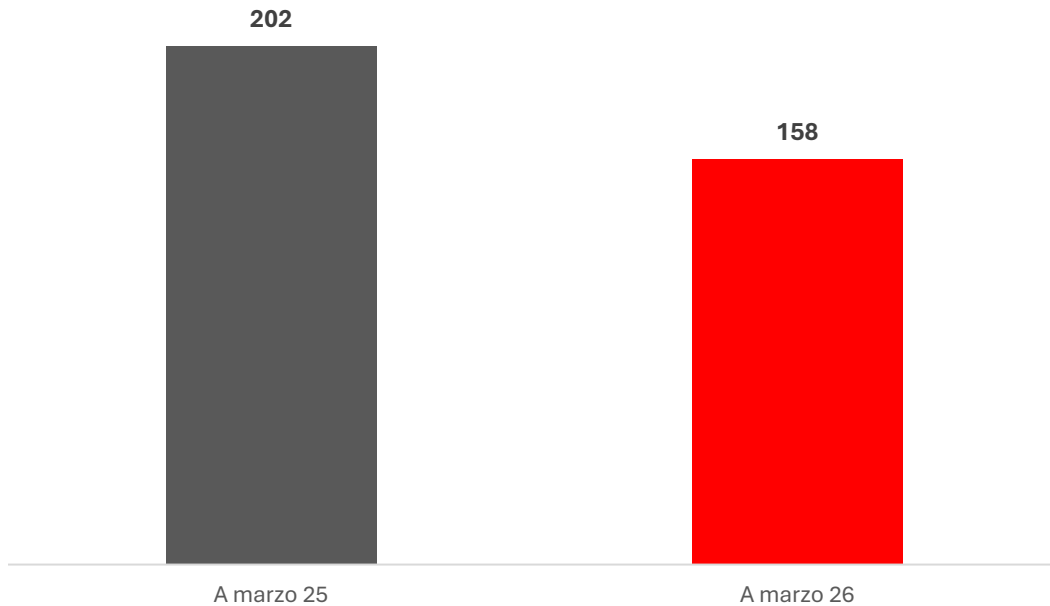
## Composición del vencimiento de la deuda

%



# La ejecución de CAPEX respalda iniciativas estratégicas y de sostenibilidad

**CAPEX a marzo**  
PEN millones



**1**  


- Nueva chancadora primaria
- Techado de las canchas de clinker
- Sistema de reducción en horno 1 y 2
- Modernización del molino de cemento 1
- Construcción de la planta de cal
- Camiones mixers

**2**  


- Equipamientos y mejoras en edificios y infraestructuras ya existentes

**3**  


- Patio de maniobras
- Plantas de concreto

# Q&A



# *Unidos crecemos para construir un mundo sostenible*

