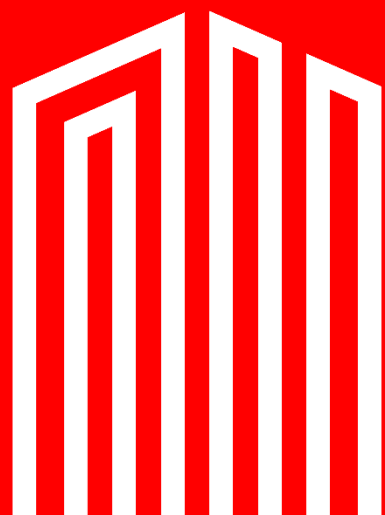




INFORME DE GERENCIA



UNACEM CORP S.A.A.

Informe de Gerencia

Cuarto trimestre terminado el 31 de diciembre de 2025

1. ANTECEDENTES

UNACEM Corp tiene como principal actividad el desarrollo de los lineamientos estratégicos para el portafolio de empresas que forman parte del Grupo UNACEM, con el objetivo de generar valor de largo plazo para sus accionistas, así como el facilitar las sinergias y el alineamiento de las unidades de negocio operativas enfocándose en el desarrollo del talento humano, en el desempeño de las operaciones, las finanzas sostenibles, y en el proceso de transformación del grupo, capitalizando el conocimiento reunido en sus más de 100 años como líder del mercado de cemento en el país.

La Reorganización simple aprobada por la Junta General de Accionistas de UNACEM Corp S.A.A. (antes UNACEM S.A.A.) que tuvo lugar en diciembre de 2021, permitió la creación de este holding.

2. EVENTOS RELEVANTES

■ Emisión de bonos municipales por UNACEM North America Inc

El 16 de diciembre de 2025 con la participación de la Autoridad de Desarrollo Empresarial de California – CEDA (el «Emisor»), J.P. Morgan Securities LLC (el «Suscriptor» y «Remarketing Agent») y nuestra subsidiaria UNACEM North America, Inc. (el «Prestatario») se concluyó la emisión y colocación de dos series de *Variable Rate Demand Revenue Bonds*, “bonos municipales”. Ambas series totalizan USD 360 millones, a una tasa inicial de colocación de 3.80% anual con reseteo semanal y con vencimiento a 20 años. La emisión fue colocada a la par.

En esta transacción, actuaron como emisores de las Cartas de Crédito en respaldo de los bonos municipales, JP Morgan Chase Bank, N.A. (USD 91 millones) y The Bank of Nova Scotia, New York Agency (USD 273 millones), este último con la participación de Banco Bilbao Vizcaya Argentaria, S.A. New York Branch “BBVA” y Banco Crédito e Inversiones, Miami Branch “BCI”.

Los fondos de ambas series de bonos permitieron a nuestra subsidiaria UNACEM North America Inc. pagar el préstamo sindicado de la adquisición de Tehachapi Cement LLC en California, EE.UU. y cubrir los costos relacionados a la transacción. Esta operación permite al Grupo UNACEM tener un perfil de deuda adecuado en cuanto a las obligaciones

financieras a largo plazo, garantizando una estructura alineada con su estrategia financiera y de crecimiento.

■ **Adquisición de acciones comunes con derecho a voto representativas del capital social de UNACEM Corp S.A.A por JRPR S.A.**

El 25 de agosto de 2025, Inversiones JRPR S.A., accionista mayoritario de la Compañía, anunció su intención de adquirir acciones comunes con derecho a voto de la Compañía mediante una Oferta Pública de Adquisición (OPA), con el propósito de incrementar su participación accionaria.

La OPA concluyó el 23 de septiembre de 2025, fecha en la cual se recibieron aceptaciones por 143,990,728 acciones, adjudicándose finalmente 48,550,000 acciones a favor del ofertante, a un precio de S/ 1.75 por acción.

Como resultado de esta operación, la participación directa e indirecta de Inversiones JRPR S.A. en la Compañía se incrementó de 58.96% a 61.99% del total de acciones comunes emitidas al 30 de septiembre de 2025.

■ **Programas de Recompra de Acciones, amortización de Acciones de Tesorería y reducción de capital**

Con fecha 20 de agosto de 2021, el Directorio aprobó el Programa de Recompra de Acciones; y, con ello, sucesivas ampliaciones con el fin de generar valor al accionista y optimizar la estructura de capital:

- 2021: Inicio del primer programa por hasta S/ 36.4 millones, sin exceder el 2% de acciones emitidas.
- 2023: Ampliación hasta S/ 112 millones, sin exceder el 4% de las acciones emitidas (72.8 millones de acciones), con vigencia hasta junio 2025. En Junta General de Accionistas del 31 de agosto de 2023, se aprobó la amortización de 38,127,611 acciones de tesorería generadas por el programa y la consecuente reducción de capital social de la Compañía de S/ 1,818,127,611 a S/ 1,780,000,000.
- 2024: Incremento adicional de S/ 80 millones y 50 millones de acciones en abril. Aprobación del segundo programa en agosto por hasta S/ 150 millones y 93.5 millones de acciones, con vigencia hasta agosto 2025. En Junta General de Accionistas del 10 de octubre de 2024, se aprobó por mayoría la amortización de 132,000,000 acciones de tesorería adquiridas, lo que resultó en la reducción del capital social de la empresa de S/ 1,780,000,000 a S/ 1,648,000,000.
- 2025: El 30 de junio de 2025, la Junta General de Accionistas, aprobó por mayoría la amortización de 48,000,000 acciones de tesorería adquiridas mediante los Programas de Recompra de acciones propias y la consecuente reducción del capital social de la compañía de S/ 1,648,000,000 a S/1,600,000,000; cargándose el exceso

pagado sobre el valor nominal por las 48,000,000 de acciones a ser amortizadas, que asciende a S/ 25,653,971, a la cuenta de Resultados Acumulados. Con fecha 29 de agosto de 2025 se registró en SUNARP la reducción de capital y modificación del estatuto.

■ **Contrato de Producción de Productos de Concreto entre UNACEM Perú y UNICON.**

Mediante Hecho de Importancia del 18 de junio de 2025, el Directorio aprobó la suscripción del contrato de Producción de Productos de Concreto entre UNACEM Perú S.A. (UNACEM Perú) y Unión de Concreteras S.A. (UNICON), vigente a partir del 1 de julio de 2025. Esto modifica nuestro modelo de negocio a partir de ahora, ya que UNICON producirá por encargo y en favor de UNACEM Perú, el concreto premezclado y todos los demás productos de concreto que ha venido fabricando, encargándose además a UNICON, el transporte y el despacho de los mismos desde las plantas de producción a los clientes. Este nuevo modelo de negocio busca centralizar la gestión comercial en UNACEM Perú y enfocar en UNICON la calidad y el servicio a los clientes.

Como consecuencia de la entrada en operación del contrato, no se prevé efectos significativos en los estados financieros de UNACEM Corp S.A.A., separados y consolidados, ni impacto alguno sobre los contratos de financiamiento vigentes del Grupo ni en las relaciones con nuestros grupos de interés.

■ **CALIFICACIÓN DE RIESGO**

La Compañía mantiene las clasificaciones de riesgo locales en la Categoría 1.pe con perspectiva *Estable* para las acciones comunes (UNACEMC1), por Moody's Local y Apoyo Asociados, actualizada en el mes de octubre y noviembre de 2025, respectivamente.

Respecto a la clasificación internacional, en octubre de 2024, S&P Global Ratings clasificó a UNACEM Corp S.A.A. y subsidiarias, en BB- en base a sus expectativas liquidez y apalancamiento para los próximos 18 meses y tendrá una revisión en el 1T26.

3. INFORMACIÓN FINANCIERA

■ **LIQUIDEZ**

Al 31 de diciembre de 2025, la capacidad de la Compañía para atender las obligaciones de corto plazo alcanza 0.63 por cada sol (al 31 de diciembre de 2024 fue de 0.19).

■ **INVERSIONES Y FINANCIAMIENTO**

UNACEM Corp es holding de un portafolio de inversiones en cemento, concreto, agregados, prefabricados y energía, además de negocios adyacentes de servicios relacionados, en los cuales tiene presencia, principalmente, a través de los siguientes segmentos de negocio:

- ▶ Cemento: UNACEM Perú, UNACEM Ecuador, UNACEM Chile, Drake Cement y Tehachapi Cement (EE.UU.), estas dos operaciones gerenciadas bajo UNACEM North America.
- ▶ Concreto: UNICON (Perú), UNICON Chile, Desert Ready Mix (EE.UU.). Agregados: Inversiones MEL 20 Ltda. (Chile) y Desert Aggregates (EE.UU.). Prefabricados: PREANSA Perú, PREANSA Chile y PREANSA Colombia.
- ▶ Energía: Compañía Eléctrica El Platanal S.A. (CELEPSA), Celepsa Renovables S.R.L. (CERE), y Termochilca S.A., todas en Perú.
- ▶ Servicios y Otros: ARPL Tecnología Industrial S.A., Vigilancia Andina S.A., DIGICEM S.A. (DIGICEM), Inversiones Nacionales y Multinacionales Andinas S.A. (INMA), UNA Business Services S.A.C. (UBS), Minera UNA S.A. (MINERA UNA), CALCEM S.A. (CALCEM), todas en Perú.

La deuda financiera bruta al 31 de diciembre de 2025 ascendió a S/ 1,037.0 millones (S/ 1,057.9 millones al 31 de diciembre de 2024). Al 31 de diciembre de 2025 el 100% de la deuda está en moneda local (100% al 31 de diciembre de 2024) y el 28.1% se mantiene en corto plazo (65.8% al 31 de diciembre de 2024). Finalmente, 100% corresponde a préstamos bancarios de mediano plazo (66.9% correspondió a préstamos y 33.1% a pagarés al 31 de diciembre de 2024). Lo anterior, es resultado del cierre al 30 de marzo de 2025 de 5 contratos de financiamiento con instituciones de la banca local e internacional: BBVA Perú, Interbank, Scotiabank Perú, Banco de Crédito del Perú y Bank of America N.A., por un monto total de S/ 1,812 millones y con una estructura de 5 años con 2 años de gracia, que permitieron reperfilear los pasivos de corto plazo en moneda local de UNACEM Perú (S/ 1,133 millones) y de UNACEM Corp (S/ 679 millones); con un ahorro importante en el costo financiero dadas las actuales condiciones del mercado.

Esta transacción demostró una vez más la solidez financiera y fortaleza operativa del Grupo UNACEM y es consecuente con la estrategia de financiamiento aprobada oportunamente por el Directorio. Dicha estrategia busca mantener una estructura de capital robusta que permita optimizar los recursos del Grupo y asegurar un crecimiento sostenible y rentable a largo plazo.

■ CAMBIOS RELEVANTES EN LA SITUACION FINANCIERA

A continuación, se describen las principales variaciones en el estado separado de situación financiera de la Compañía al 31 de diciembre de 2025 respecto al 31 de diciembre de 2024:

ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA

(En miles de soles)

	Al 31.12.2025	Al 31.12.2024	Variación S/	%
ACTIVO				
ACTIVO CORRIENTE				
Efectivo Y Equivalente De Efectivo	5,697	3,906	1,791	45.9%
Cuentas Por Cobrar Comerciales Y Otras Cuentas Por Cobrar	241,369	137,755	103,614	75.2%
Otros Activos No Financieros	5,829	4,695	1,134	24.1%
Activo Por Impuesto A Las Ganancias	3,732	4,931	(1,199)	-24.3%
Total del Activo Corriente	256,627	151,287	105,340	69.6%
Inversiones En Subsidiarias Y Otras	6,332,269	6,219,673	112,596	1.8%
Cuentas Por Cobrar Comerciales Y Otras Cuentas Por Cobrar	47,960	52,239	(4,279)	-8.2%
Activos Intangibles	34,718	32,123	2,595	8.1%
Propiedad, Planta Y Equipo	212	168	44	26.3%
Activo Por Impuesto Diferido	41,018	31,192	9,826	31.5%
TOTAL ACTIVO	6,712,804	6,486,682	226,122	3.5%

- Incremento de *Cuentas por Cobrar Comerciales y Otras Cuentas por Cobrar* de corto plazo en S/ 103.6 millones, debido principalmente a dividendos y regalías pendientes de cobro a subsidiarias.
- Incremento de *Inversiones en subsidiarias y otras* en S/ 112.6 millones, por el aporte de capital a subsidiarias: UNICON, CALCEM, UBS, MINERA UNA y DIGICEM.

Cabe mencionar que, a partir del 1 de julio del 2025, UNICON absorbió a Inversiones en Concreto y Afines S.A. (INVECO) mediante un proceso de fusión inversa, dicho evento no representa ningún cambio en el grupo económico.

	Al 31.12.2025	Al 31.12.2024	Variación S/	%
PASIVO Y PATRIMONIO				
PASIVO CORRIENTE				
Otros Pasivos Financieros	291,328	696,181	(404,853)	-58.2%
Cuentas por Pagar Comerciales y Otras Cuentas por Pagar	64,826	87,182	(22,356)	-25.6%
Otras Provisiones	53,356	467	52,889	11,325.3%
Total del Pasivo Corriente	409,510	783,830	(374,320)	-47.8%
Otros Pasivos Financieros	745,719	361,752	383,967	106.1%
Cuentas Por Pagar Comerciales Y Otras Cuentas Por Pagar	5,835	2,791	3,044	109.1%
TOTAL PASIVO	1,161,064	1,148,373	12,691	1.1%
TOTAL PATRIMONIO	5,551,740	5,338,309	213,431	4.0%
TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO	6,712,804	6,486,682	226,122	3.5%

- Disminución de *Otros pasivos financieros* en el corto plazo por S/ 404.9 millones, y el incremento de la porción no corriente en S/ 384.0 millones. La disminución del rubro neto por S/ 20.9 millones es resultado de la amortización de cuotas según cronograma neto de los nuevos cronogramas luego del reperfilamiento de deuda efectuado el 1T25.

- Incremento de *Otras provisiones* por S/ 52.9 millones explicado por el pasivo por contingencia relacionado al Impuesto a la Renta del ejercicio 2010.
- Incremento del *Patrimonio* en S/ 213.4 millones, resultado de los S/ 407.6 millones de utilidad neta del periodo, neto de la amortización de acciones de Tesorería por S/ 65.3 millones y la declaración de dividendos por S/ 128.8 millones.

■ DESEMPEÑO FINANCIERO

A continuación, se describen las principales variaciones en el estado de resultados separado de la Compañía al 31 de diciembre de 2025 respecto al 31 de diciembre de 2024:

ESTADO DE RESULTADOS

(En miles de soles)

	Del 01 de enero al 31 de diciembre 2025	Del 01 de enero al 31 de diciembre 2024	Variación S/	%
Ingresos De Actividades Ordinarias	618,370	507,142	111,228	21.9%
Gastos De Administración	(125,442)	(102,465)	(22,977)	22.4%
Otros Ingresos Operativos, Neto	(4,525)	(70,750)	66,225	-93.6%
Ganancia Operativa	488,403	333,927	154,476	46.3%
Gasto Financiero, Neto	(56,351)	(48,194)	(8,157)	16.9%
Diferencia De Cambio	(2,393)	676	(3,069)	-454.0%
Ganancia (Pérdida) Antes De Impuestos	429,659	286,409	143,250	50.0%
Ingreso (Gastos) Por Impuesto	(22,114)	(30,970)	8,856	-28.6%
Ganancia (Pérdida) Neta	407,545	255,439	152,106	59.5%

- Incremento de *Ingresos de Actividades Ordinarias*, en S/ 111.2 millones debido a mayores dividendos recibidos de las compañías de nuestro portafolio.
- Mayor *Gasto de Administración* en S/ 23.0 millones, explicado por mayores gastos de asesorías y consultorías, licencias de software y servicios contratados de terceros durante el periodo, como parte del proceso de transformación y proyectos transversales que se están desplegando en el Grupo.

4. DESEMPEÑO DE LAS PRINCIPALES UNIDADES DE NEGOCIO

PERÚ

- ▶ UNACEM Perú: Durante el 4T25, los ingresos totales alcanzaron S/ 816.6 millones (18.7% mayores que 4T24). El EBITDA del trimestre se situó en S/251.7 millones (12.6% mayor que 4T24).

Los ingresos por venta de cemento en el 4T25 ascendieron a S/ 695.3 millones (7.2% mayores que 4T24), impulsado por el mayor crecimiento del volumen despachado, totalizando 1,599 mil toneladas (10.6% mayores que 4T24).

En tanto, los ingresos por exportación de clínker alcanzaron S/48.7 millones (121% mayores que 4T24), mientras que la línea de Concreto, Bloques, Adoquines y Pavimentos registró S/ 72.7 millones (319.1% mayores que 4T24).

- ▶ UNICON Perú: En el trimestre, los volúmenes de despacho de concreto premezclado alcanzaron los 604 mil m³ (5.5% mayores que 4T24), con ingresos totales de S/ 293.3 millones (0.2% menores que 4T24) y un EBITDA de S/ 20.2 millones (8.2% menor que 4T24). El volumen despachado en Lima fue mayor con precios promedio menores, ante la ausencia de grandes proyectos durante el periodo, resultando en un menor margen bruto. Además, se registraron gastos no recurrentes que impactaron los resultados del trimestre.

Es importante mencionar que a pesar de que la nueva estrategia comercial fue lanzada en junio del 2025, la migración de nuestros clientes de concreto desde UNICON Perú a UNACEM Perú ha sido gradual y ha representado solo 27.1% del volumen total despachado durante el trimestre. Desde el 1 de enero del 2026, el 100% de los clientes de concreto serán atendidos desde UNACEM Perú.

- ▶ CELEPSA: Los resultados consolidados del negocio de energía en el 4T25 alcanzaron un volumen facturado de 797 GWh de energía hidroeléctrica (18.1% mayores que 4T24) y 481 GWh de energía térmica (28.4% mayores que 4T24). Los ingresos totales alcanzaron los USD 65.8 millones (7.1% mayores que en 4T24) debido a la incorporación de contratos de corto plazo por nuevos puntos de suministro con clientes regulados. El EBITDA consolidado de la plataforma de energía alcanzó los USD 19.2 millones (21.1% menor que 4T24) con mayores costos marginales de energía en el mercado (USD 30.1 MWh versus USD 27.7 MWh en el 4T24).

ECUADOR

- ▶ UNACEM Ecuador: En el 4T25, los ingresos totales alcanzaron USD 42.4 millones incluyendo la operación de concreto premezclado (5.7% menores que 4T24) y con precios promedio ligeramente mayores. El negocio de cemento alcanzó un volumen de despachos de 277 mil toneladas (7.8% menores que 4T24) mientras que los volúmenes de concreto alcanzaron los 54 mil m³ versus 64 mil m³ en el 4T24 (16.5% menor). El EBITDA en el 4T25 alcanzó los USD 8.8 millones (21.3% menor que del 4T24). Cabe señalar que los menores resultados del trimestre reflejan el efecto negativo de 31 días

sin despachos debido al Paro Nacional. La comunidad protestó por el incremento del precio del diesel en ese país, una situación ajena a la gestión de la compañía.

EE. UU.

- ▶ UNACEM North America: Durante el 4T25, el despacho de materiales cementicios alcanzó 315 mil toneladas (3.6% mayores que 4T24). Los volúmenes de concreto premezclado fueron de 245 mil m³ (19.9% mayores que 4T24) y los volúmenes de agregados por 379 mil toneladas (8.7% mayores que 4T24). Los volúmenes de cemento despachados tuvieron un desempeño mixto entre Arizona (+16.0%) y California (-6.3%). Los precios promedio tuvieron una contracción en cemento y concreto, mientras que se mantuvieron estables en el negocio de agregados. Los ingresos totales fueron USD 92.7 millones (3.3% mayores que 4T24) mientras que el EBITDA fue de USD 10.2 millones en el trimestre (12.2% menor que 4T24).

CHILE

- ▶ UNACEM Chile tuvo en el 4T25, despachos de cemento de 143 mil toneladas (7.3% menores a los del 4T24), con ingresos que alcanzaron CLP 21,191.1 millones (26.8% mayor que en el 4T24) y un EBITDA de CLP 340.6 millones (131.9% menor que 4T24). La mejora en los resultados refleja la recuperación de los precios de mercado que crecieron en promedio 10.7% en CLP. Adicionalmente, durante el trimestre se registró ventas de otros materiales por CLP 6,764.2 millones (vs CLP 2,658.4 millones en el 4T24).
- ▶ UNICON Chile, en el 4T25, registró despachos por 304 mil m³ de concreto premezclado (35.6% mayores que 4T24). Los ingresos alcanzaron los CLP 30,734.7 millones (53.4% mayores que 4T24) y un EBITDA de CLP 1,236.3 millones (CLP 1,332 millones al 4T24). Adicional al mejor volumen despachado, los precios tuvieron un incremento promedio de 12.1%. Asimismo, el desempeño de la unidad de bombeo registró mayores ingresos.

5. PRINCIPALES RIESGOS E INCERTIDUMBRES

Dentro del Grupo UNACEM, el control interno juega un papel fundamental. Está diseñado para proporcionar las garantías razonables a la dirección en cuanto a la fiabilidad de la información financiera y comercial, la protección de los activos, el cumplimiento de las normas y de las reglas y procedimientos internos, así como la eficacia y relevancia de la gestión y control de las operaciones de cada entidad. La responsabilidad del establecimiento, implementación y gestión continua de los procesos de controles internos recae en la dirección de cada Unidad de Negocio con la supervisión transversal de UNACEM Corp. Estos procesos incluyen el mantenimiento de un ambiente adecuado de control, la evaluación de riesgos de tipo general y financiero, la finalización de los controles. La auditoría interna lleva a cabo una evaluación independiente de procesos de controles internos, y supervisa la implementación de sus recomendaciones a nivel de cada entidad del Grupo UNACEM. Todos nuestros colaboradores y directivos deben cooperar con las personas que realizan los controles internos o los procedimientos de auditoría, y responder correctamente a las posibles peticiones de información. Además, tienen prohibido dificultar

de cualquier manera los procesos de control y auditoría internos, incluyendo los que llevan a cabo auditores externos, u ocultar cualquier información al respecto.

Cambios en los responsables de la elaboración y revisión de la información financiera. (8300)

No se han realizado cambios en la Gerencia General ni Contabilidad General los dos últimos años.

6. INFORMACIÓN RELATIVA AL MERCADO DE LOS VALORES INSCRITOS EN EL REGISTRO PÚBLICO DEL MERCADO DE VALORES (10100)

El siguiente es un resumen de la información bursátil, todas las cifras son en soles corrientes por acción:

AÑO 2025					
ACCIÓN COMÚN					
Año - Mes	Apertura	Cierre	Máxima	Mínima	Precio Promedio
2025 - 01	1.58	1.50	1.58	1.50	1.53
2025 - 02	1.51	1.51	1.57	1.51	1.53
2025 - 03	1.51	1.55	1.55	1.50	1.52
2025 - 04	1.55	1.54	1.56	1.50	1.52
2025 - 05	1.55	1.56	1.60	1.54	1.56
2025 - 06	1.58	1.53	1.60	1.53	1.57
2025 - 07	1.53	1.58	1.59	1.53	1.56
2025 - 08	1.58	1.62	1.63	1.49	1.56
2025 - 09	1.61	1.60	1.64	1.59	1.61
2025 - 10	1.60	1.58	1.60	1.54	1.57
2025 - 11	1.58	1.60	1.62	1.56	1.60
2025 - 12	1.62	1.75	1.77	1.59	1.67

AÑO 2024					
ACCIÓN COMÚN					
Año - Mes	Apertura	Cierre	Máxima	Mínima	Precio Promedio
2024 - 01	1.52	1.58	1.61	1.50	1.57
2024 - 02	1.59	1.85	1.85	1.59	1.70
2024 - 03	1.82	1.71	1.90	1.71	1.85
2024 - 04	1.65	1.52	1.65	1.35	1.50
2024 - 05	1.57	1.61	1.64	1.55	1.58
2024 - 06	1.60	1.62	1.63	1.59	1.61
2024 - 07	1.62	1.60	1.62	1.57	1.60
2024 - 08	1.59	1.45	1.59	1.41	1.48
2024 - 09	1.48	1.53	1.55	1.45	1.49
2024 - 10	1.53	1.59	1.61	1.50	1.56
2024 - 11	1.56	1.59	1.60	1.55	1.58
2024 - 12	1.60	1.55	1.60	1.53	1.57

7. POLITICA DE DIVIDENDOS APROBADA EN JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS DE FECHA 14 DE DICIEMBRE DE 2021

A partir del 14 de diciembre del 2021 se establece una nueva política de dividendos consistente en la distribución de dividendos trimestrales en efectivo, en soles o en dólares americanos, dentro de un rango entre USD 0.005 y USD 0.01 por acción emitida por la Sociedad, con cargo a las utilidades acumuladas, comenzando por las más antiguas y terminando por las más recientes.

Delegando en el Directorio, las facultades para acordar la distribución de dividendos trimestrales en efectivo, en soles o en dólares americanos, con cargo a las utilidades acumuladas y dentro del rango antes establecido, siempre que la situación de los negocios de la Sociedad lo permita y cuente con recursos suficientes para ello, pudiendo distribuir un dividendo menor, en caso lo considere necesario.

La política de dividendos se informa de manera permanente a través de la página web de la SMV:

<https://www.smv.gob.pe/ConsultasP8/temp/Pol%c3%adtica%20de%20dividendos.pdf>

Y en la página web de UNACEM:

<https://grupounacem.com/wp-content/uploads/2023/06/ESP-Politica-dividendos-14122021.pdf>