

Grupo UNACEM

3T2025 Conference Call

18 de noviembre, 2025



Presentando hoy



Pedro Lerner

CEO Corporativo



Alicia Campos

Gerenta Corporativa de
Estrategia



**UNIDOS
LLEGAMOS
MÁS
LEJOS**

Disclaimer...



Por favor, tenga en cuenta que esta presentación podría revelar algunas declaraciones prospectivas relacionadas con Grupo UNACEM basadas en hechos actualmente conocidos, expectativas y proyecciones, circunstancias y suposiciones sobre eventos futuros. Muchos factores podrían hacer que los resultados, el rendimiento o los logros futuros de Grupo UNACEM sean diferentes de los expresados o asumidos en este documento, por lo que deben considerarse sólo como referencia.

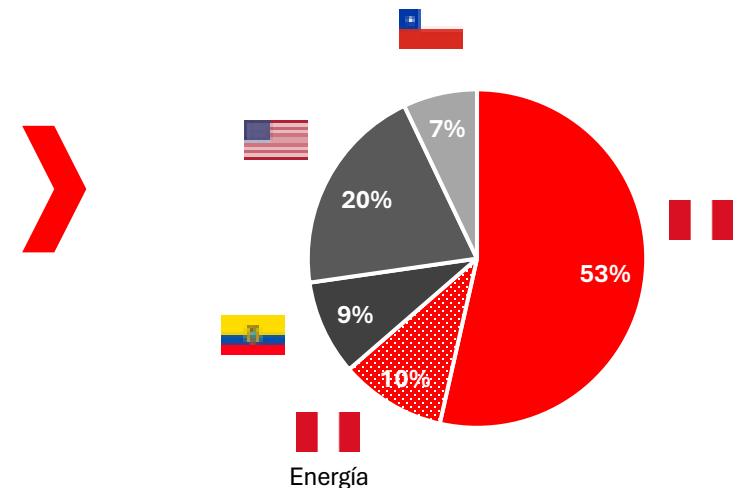
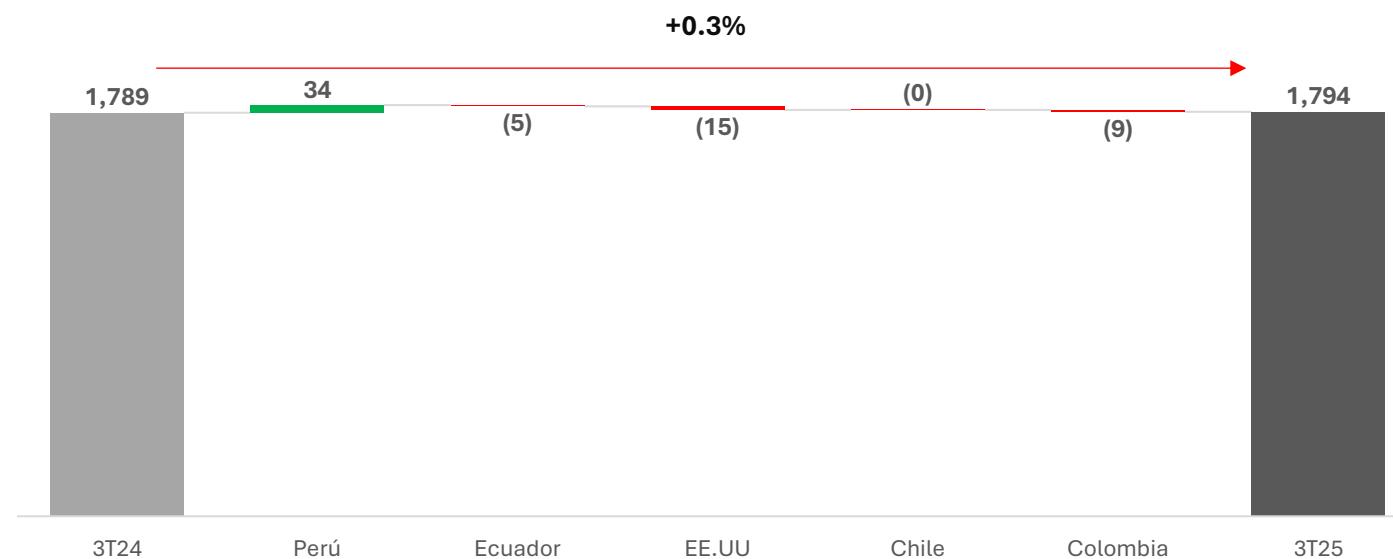
3T2025 HIGHLIGHTS



- Ingresos incrementaron **+0.3% YoY**
- EBITDA disminuyó en **-2.1% YoY**
- Utilidad Neta disminuyó en **-15.3% YoY**
- Ratio de apalancamiento: 3.10x, menor que en el 2T25

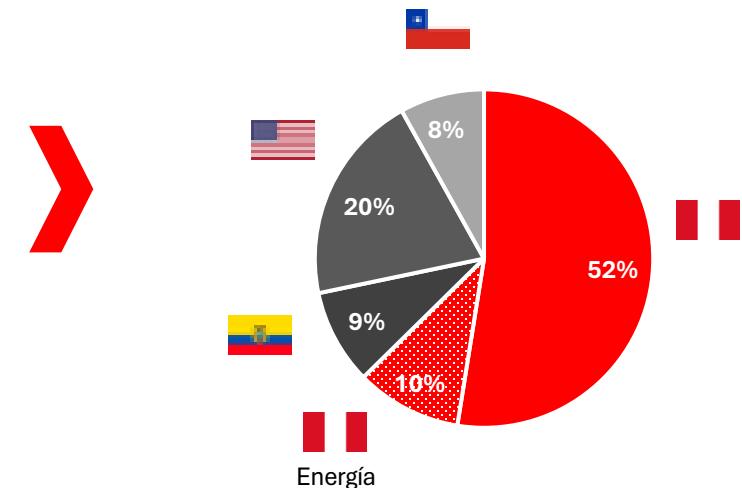
Ligero crecimiento de ingresos impulsado por el sólido desempeño de Perú, Ecuador y Chile, atenuado por EE.UU. y un efecto de conversión cambiaria más adverso en el 3T25

3T25 Ingresos por país
PEN millones, %



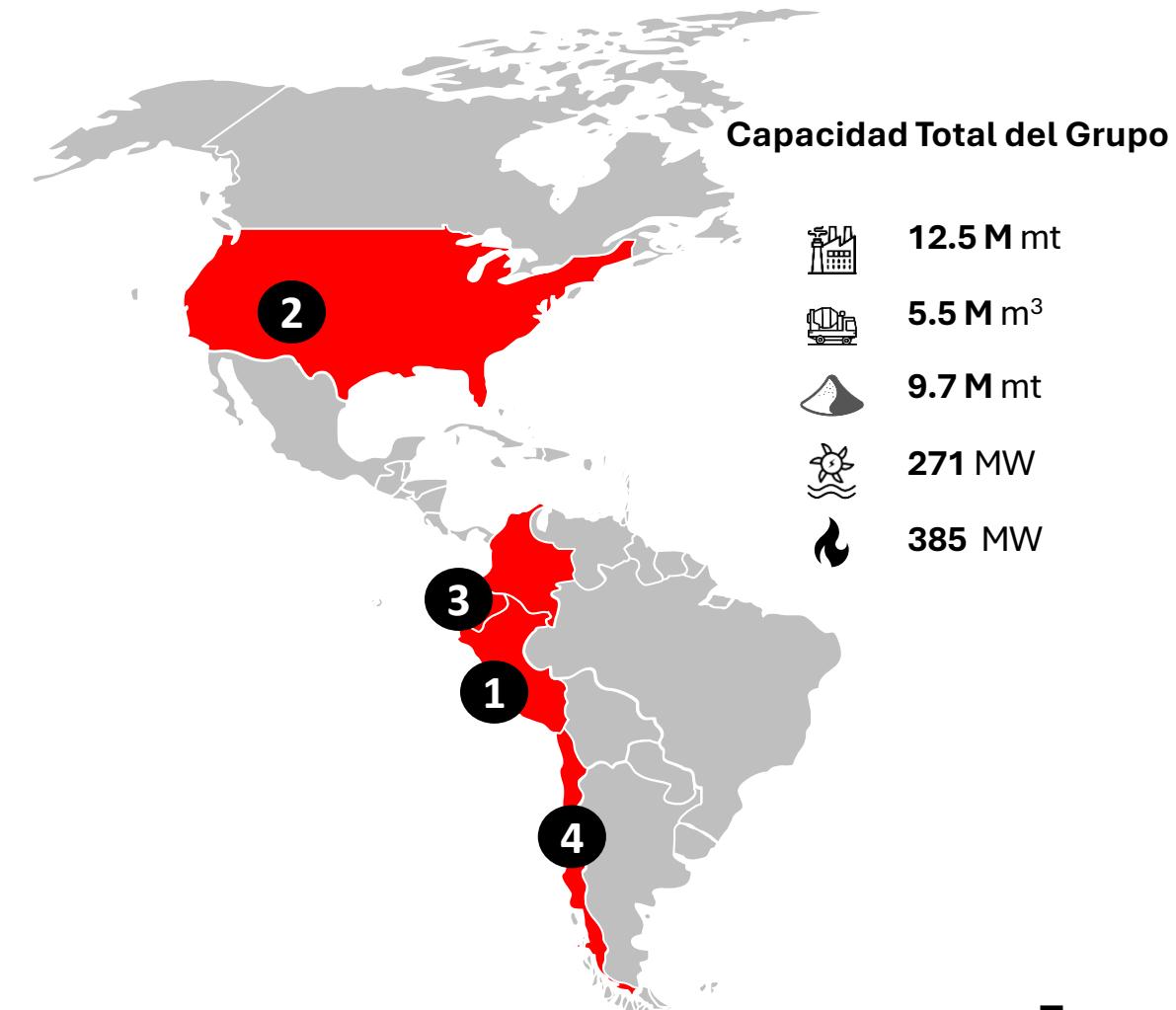
Sin embargo, los crecimientos YTD vienen creciendo sostenidamente impulsado por el desempeño de nuestras operaciones latinoamericanas

YTD Ingresos por país
PEN millones, %



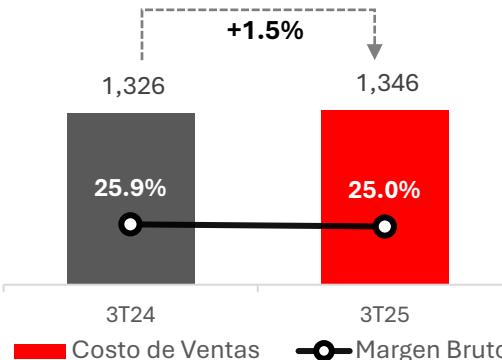
Desempeño mixto entre los mercados en el 3T y YTD

	Volume 3T25			Volume YTD		
1 	+3.2%	-7.5%	+2.7%	+1.0%	-14.0%	+6.3%
						
	1.6 M mt	624km ³	1,193 GWh	4.3 M mt	1.8 M m ³	3,175 GWh
2 	+0.7%	+12.5%	-2.0%	+5.4%	+3.7%	-8.7%
						
	323k mt	253k m ³	378k mt	935k mt	759k m ³	1,107k mt
3 	+1.6%	+13.7%		+2.4%	+46.2%	
						
	320k mt	66k m ³		897 mt	179k m ³	
4 	-3.6%	+38.3%		+2.4%	+42.3%	
						
	129k mt	277k m ³		388k mt	813k m ³	

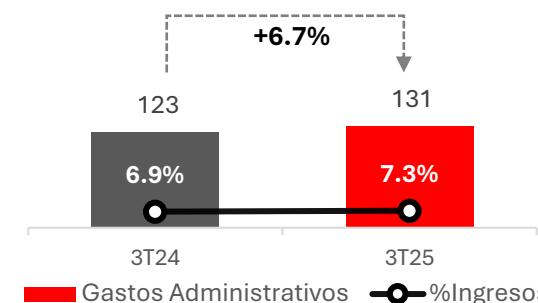


La presión en los costos y SG&A afectaron el resultado en el 3T25

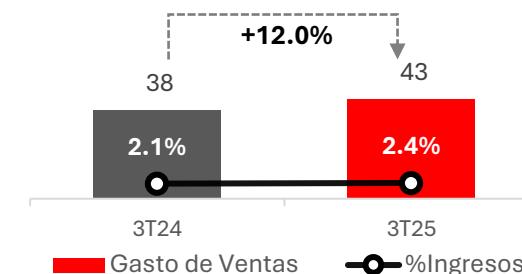
3T25 Costo de Ventas & Margen Bruto
PEN millones, %



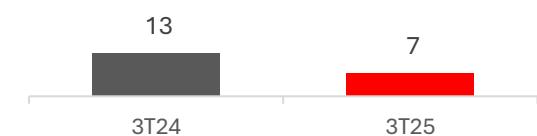
3T25 Gastos Administrativos
PEN millones, %



3T25 Gasto de Ventas
PEN millones, %



3T25 Otros gastos e (ingresos), neto
PEN millones



1.5% mayores COGS & menor margen bruto:

- **Mayor costo de ventas** en UNACEM Peru por overhaul de hornos H1 y H2 en el 3T25
- **Mayores costos unitarios promedio de concreto**, impulsados por el aumento de los precios de las materias primas en Chile, Ecuador y EE.UU.

6.7% Mayores gastos administrativos:

- **Mayor gasto por consultorías** para distintos proyectos implementados transversales a todas las unidades de negocio
- **Como porcentaje de las ventas totales**, el gasto administrativo incrementó a 7.3%

12.0% Mayores gastos de ventas:

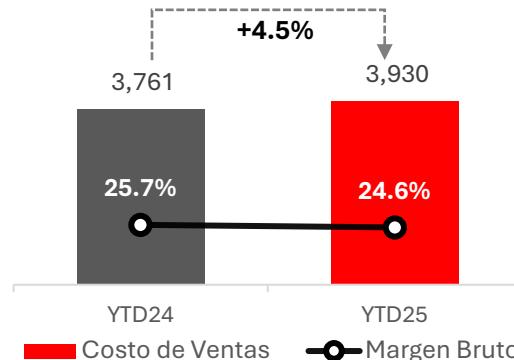
- **Mayor gasto de personal** para fortalecer la fuerza de ventas en UNACEM North America
- **Como porcentaje de las ventas totales**, el gasto de ventas alcanzó el 2.4%

Otros gastos e (ingresos) netos:

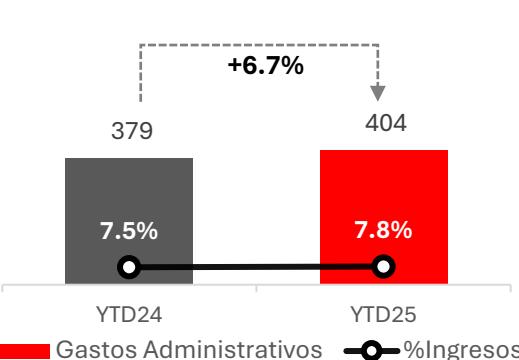
- **Otros ingresos crecieron por mayores ingresos** de gas en UNACEM Perú y por el recupero de impuestos en UNACEM Corp
- **Otros gastos aumentaron por cese de personal** durante el trimestre en UNACEM Perú

Resultados YTD afectados por presión en costos y SG&A, parcialmente atenuado por la ausencia de gastos no recurrentes

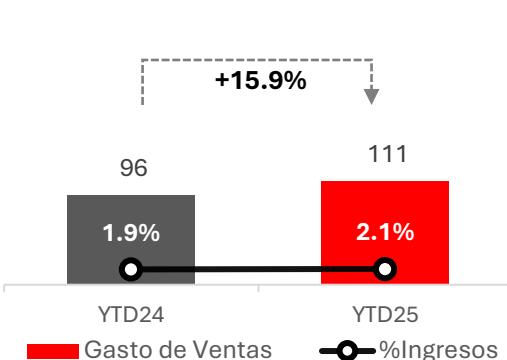
YTD Costo de Ventas & Margen Bruto
PEN millones, %



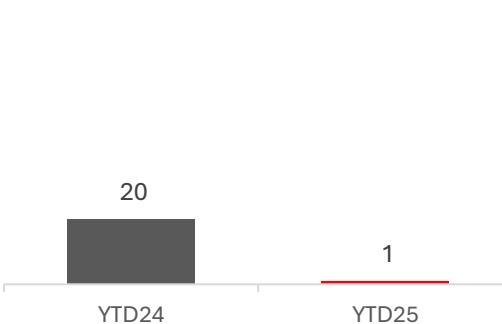
YTD Gastos Administrativos
PEN millones, %



YTD Gasto de Ventas
PEN millones, %



YTD Otros gastos e (ingresos), neto
PEN millones



4.5% mayores COGS & menor margen bruto:

- Mayores costos unitario promedio en los negocios de cemento, **concreto y agregados** en las operaciones de UNACEM North America
- Mayores costos unitarios en **concreto** debido a una mezcla de ventas con una mayor proporción de concreto de alta resistencia en Chile

6.7% Mayores gastos administrativos:

- Mayor gasto por **consultorías y licencias de software** para distintos proyectos implementados transversales a todas las unidades de negocio
- Mayor gastos de personal** en UNACEM North America
- Como porcentaje de las ventas totales**, el gasto administrativo incrementó a 7.8%

15.9% Mayores gastos de ventas:

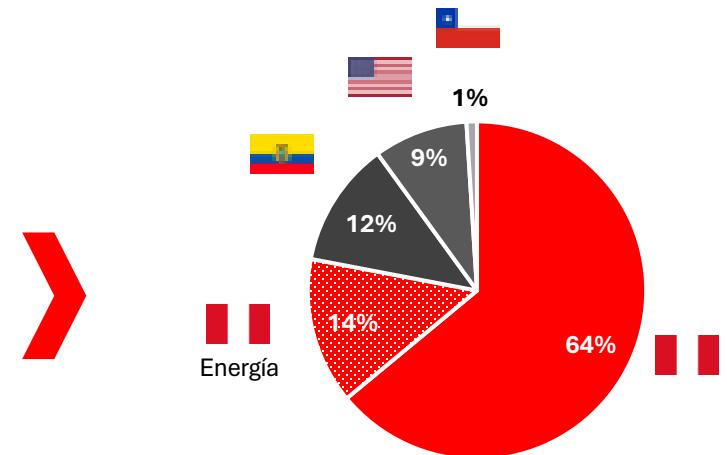
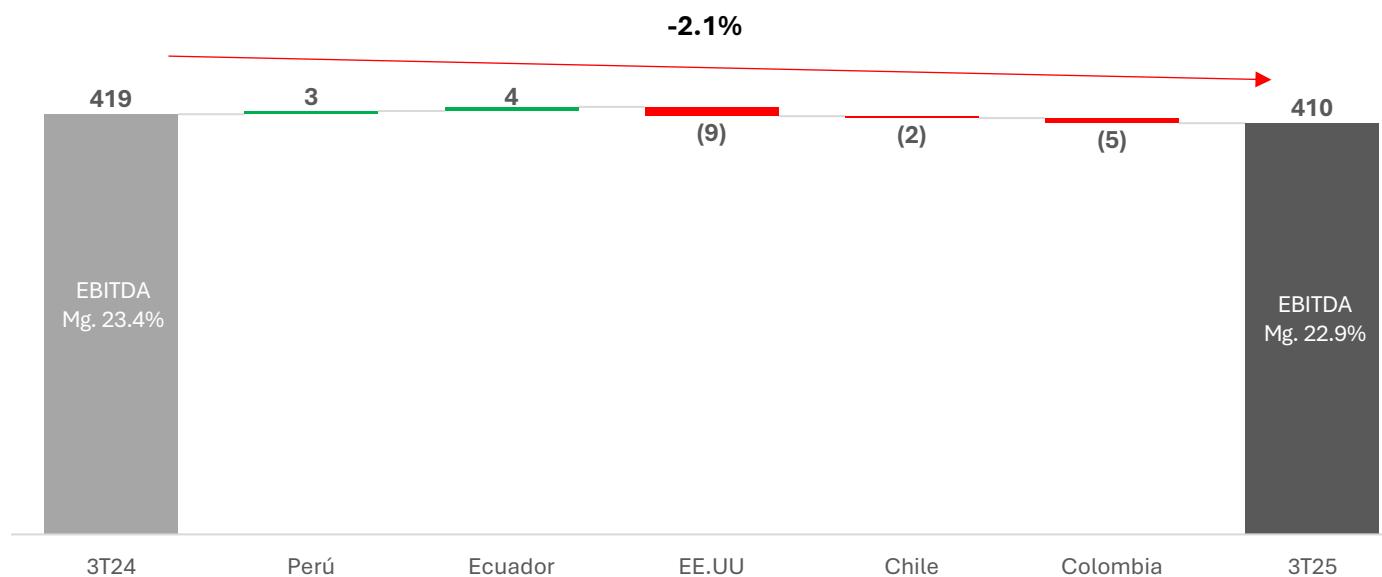
- Mayores gastos de **publicidad** en UNACEM Peru
- Mayor gasto de personal** para fortalecer la fuerza de ventas en UNACEM North America
- Como porcentaje de las ventas totales**, el gasto de ventas alcanzó el 2.1%

Otros gastos e (ingresos) netos:

- Mayores **Otros ingresos registrados** por un reembolso de seguro, servicios de muelle a terceros y la venta de un terreno en Ecuador.
- Otros gastos** se mantienen en línea con los conceptos no recurrentes

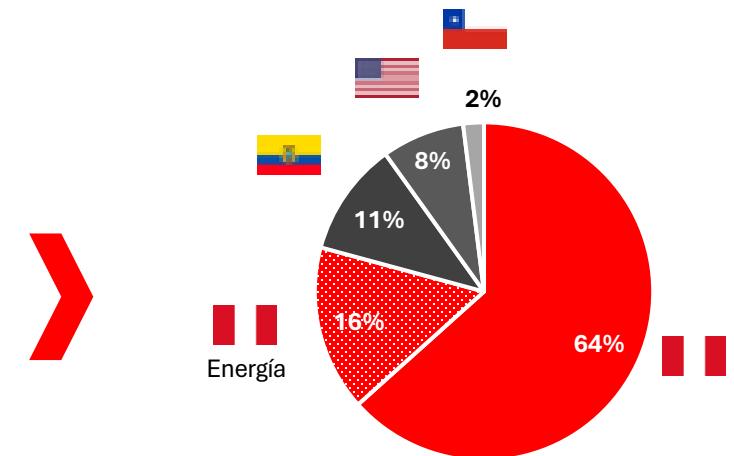
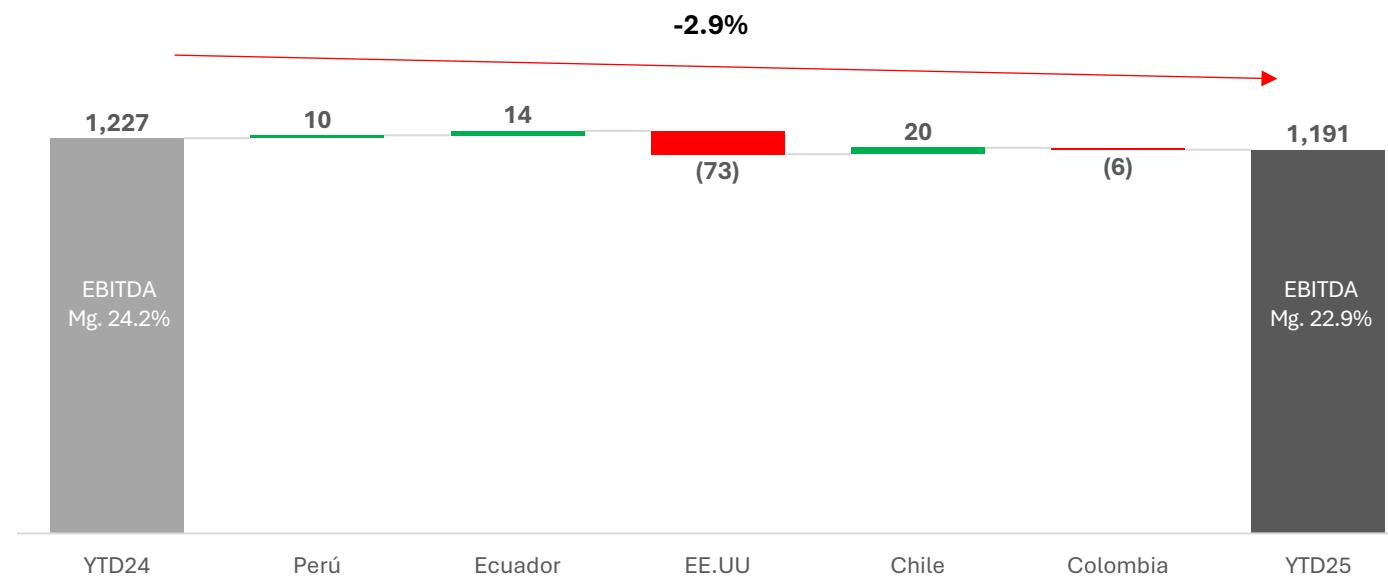
El EBITDA disminuyó por menores márgenes operativos en los negocios de materiales de construcción y el efecto por diferencia en conversión

3T25 EBITDA por país
PEN millones, %



A pesar del sólido desempeño de nuestras operaciones en Latinoamérica, los menores márgenes en EE.UU. afectaron el EBITDA YTD

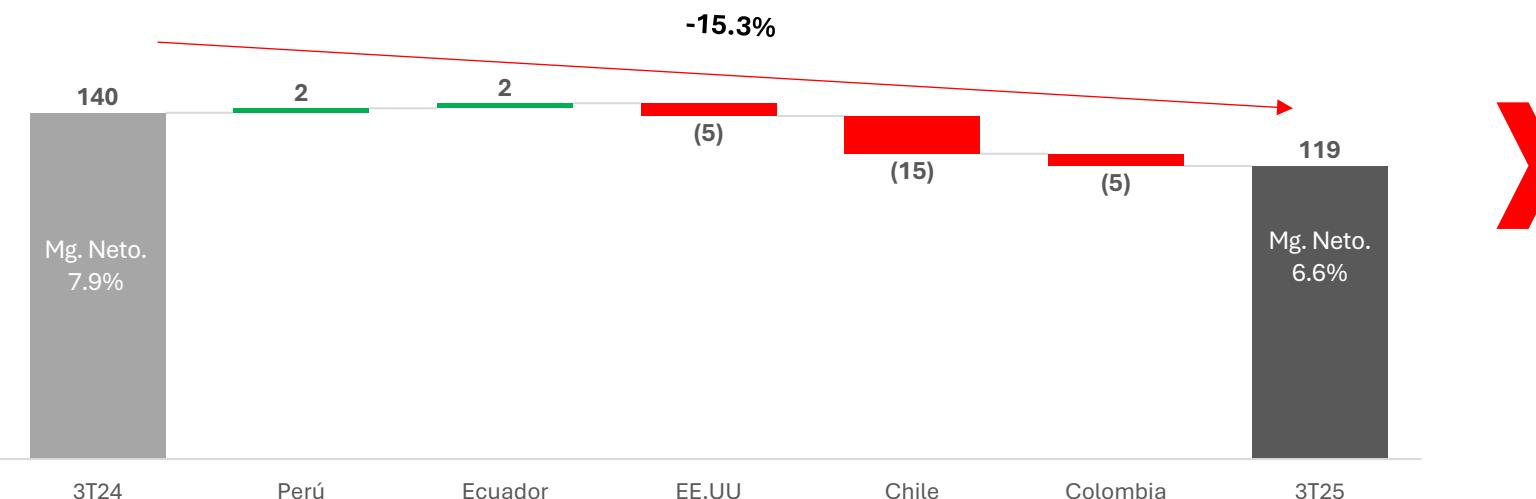
YTD EBITDA por país
PEN millones, %



La utilidad neta se redujo por variaciones en márgenes y un efecto cambiario menos favorable que en el 3T24

3T25 Utilidad Neta

PEN millones, %

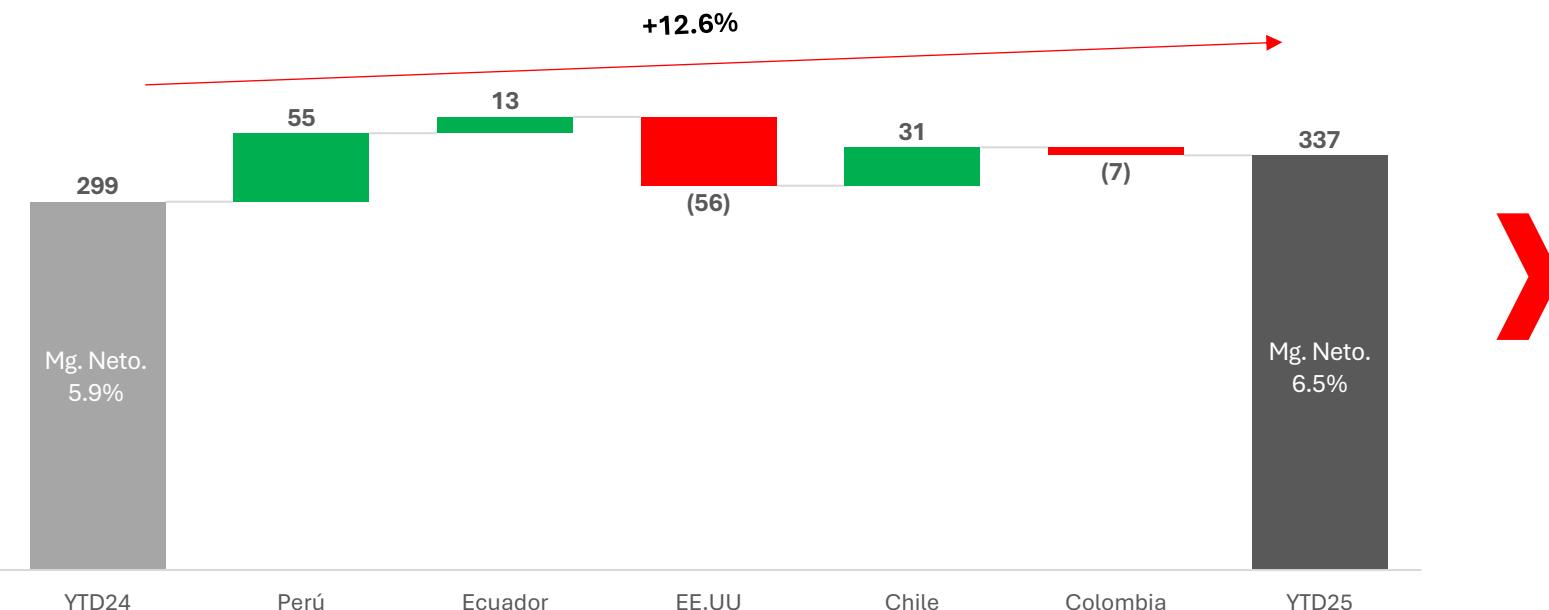


- **Menores márgenes operativos** en las operaciones de cemento y concreto
- **Parcialmente compensando** por menores gastos financieros (3T25: PEN 95 MM vs 3T24: PEN 111 MM)
- **Menor ganancia por diferencia en cambio** (3T25: PEN 7.4 MM vs 3T24: PEN 32.9 MM)

La utilidad neta acumulada aumentó por menores gastos financieros y la ausencia de gastos no recurrentes registrados en el YTD24

YTD Utilidad Neta

PEN millones, %

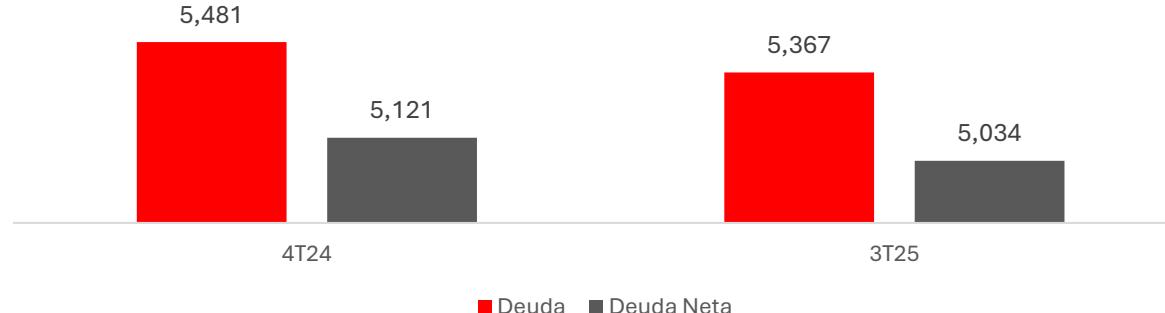


- **Menores gastos financieros** gracias al éxito de la refinanciación de nuestra deuda en moneda local (YTD25: PEN 285 MM vs YTD24: PEN 333 MM)
- **Menores gastos no recurrentes** frente al 2024, que incluyó el gasto por venta de terrenos y edificios en UNA
- **La diferencia de cambio** pasó de una pérdida de PEN 0.1 MM al 3T24 a una ganancia de PEN 56.2 MM al 3T25

La deuda consolidada se redujo, logrando alcanzar un ratio de 3.10 veces EBITDA, ligeramente menor al 2T25

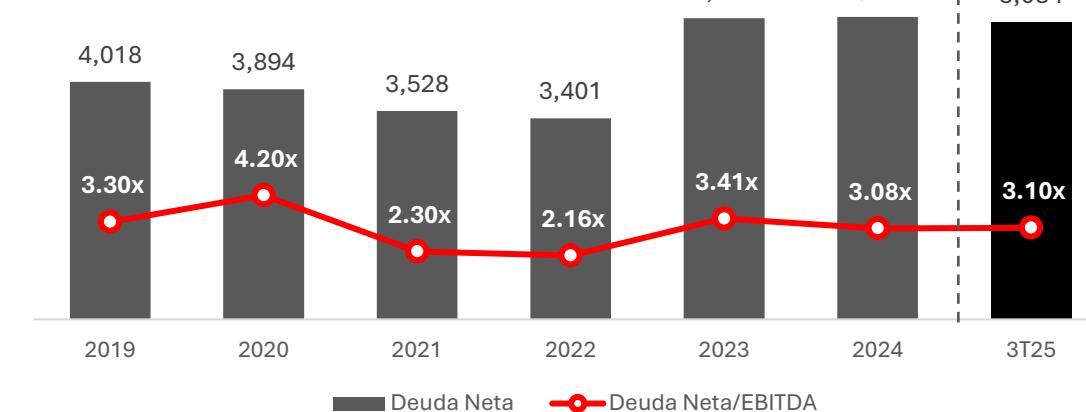
Deuda total y Deuda neta

PEN millones



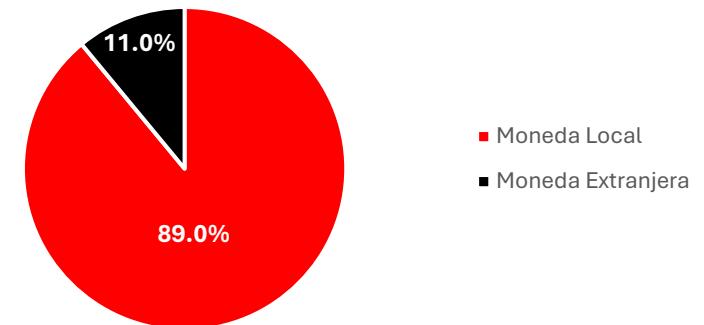
Deuda neta y ratio de apalancamiento

PEN millones, veces



Deuda total y riesgo cambiario 3T25

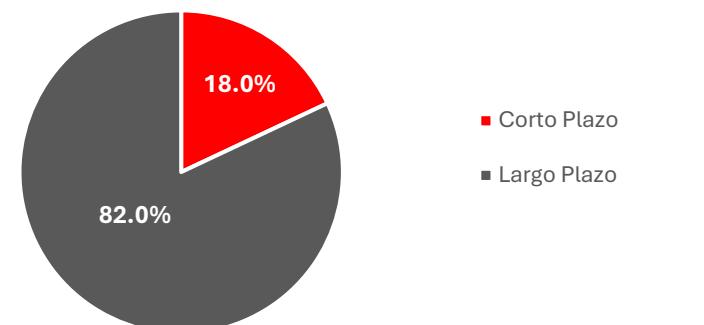
%



Composición del vencimiento de la deuda

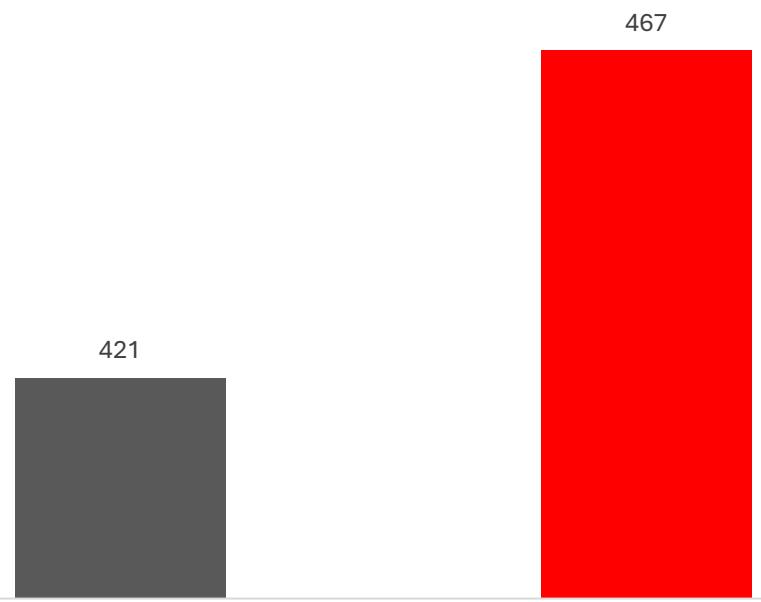
3T25

%



Como se esperaba, la ejecución de CAPEX fue mayor. Esto ayudará a garantizar nuestra sostenibilidad en los próximos años

CAPEX a setiembre
PEN millones



- 1 
 - Techado de las canchas de clinker
 - Sistema de reducción en horno 1
 - Nuevo chancadora primaria
 - Camiones mixers
 - Mejora de turbina en Termochilca
 - Construcción de la planta de cal en Condorcocha por CALCEM
- 2 
 - Inversión en equipos y camiones mixers en concreto premezclado
- 3 
 - Cambio de nivel de chancadora
 - Mixers y cargadores frontales

Q&A



Unidos crecemos para construir un mundo sostenible

