

Grupo UNACEM

3T2025 Conference Call

18 de noviembre, 2025



Presentando hoy



Pedro Lerner

CEO Corporativo



Alicia Campos

Gerenta Corporativa de
Estrategia

» **UNIDOS
LLEGAMOS
MÁS
LEJOS**

Disclaimer...



Por favor, tenga en cuenta que esta presentación podría revelar algunas declaraciones prospectivas relacionadas con Grupo UNACEM basadas en hechos actualmente conocidos, expectativas y proyecciones, circunstancias y suposiciones sobre eventos futuros. Muchos factores podrían hacer que los resultados, el rendimiento o los logros futuros de Grupo UNACEM sean diferentes de los expresados o asumidos en este documento, por lo que deben considerarse sólo como referencia.

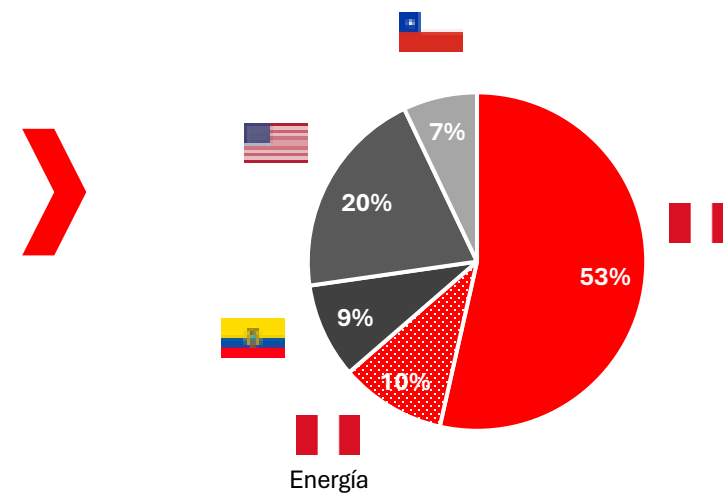
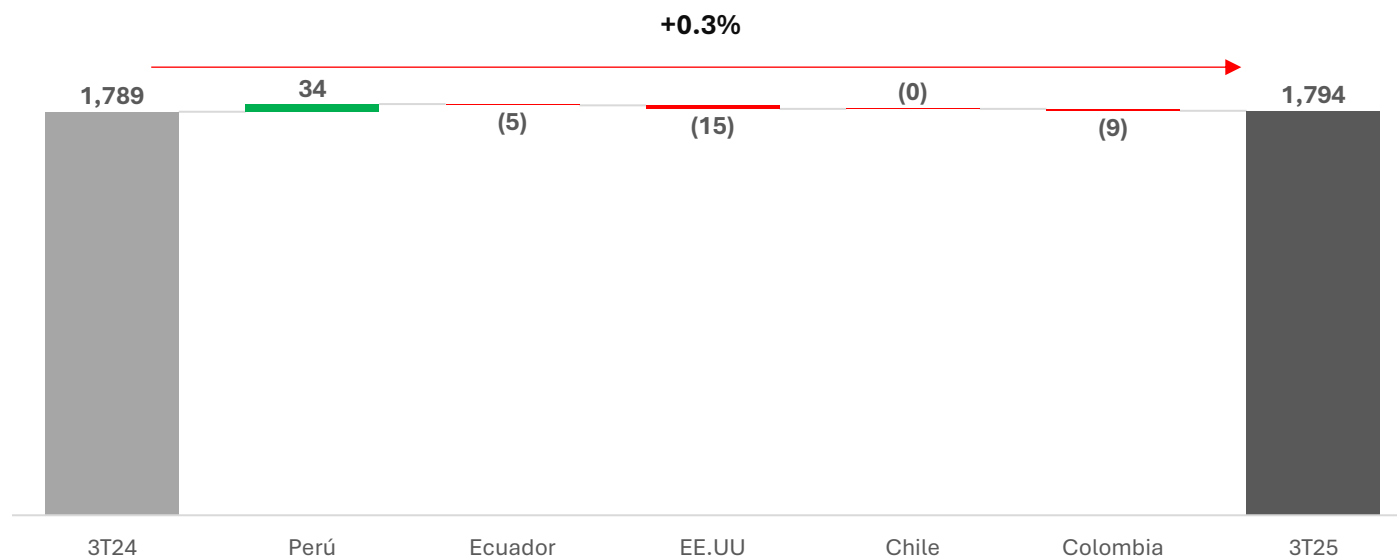
3T2025 HIGHLIGHTS

- ○ Ingresos incrementaron +0.3% YoY
- EBITDA disminuyó en -2.1% YoY
- Utilidad Neta disminuyó en -15.3% YoY
- Ratio de apalancamiento: 3.10x, menor que en el 2T25

Ligero crecimiento de ingresos impulsado por el sólido desempeño de Perú, Ecuador y Chile, atenuado por EE.UU. y un efecto de conversión cambiaria más adverso en el 3T25

3T25 Ingresos por país

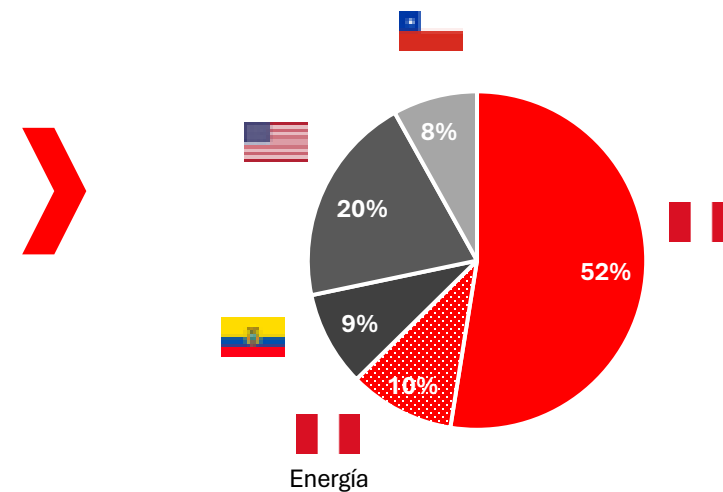
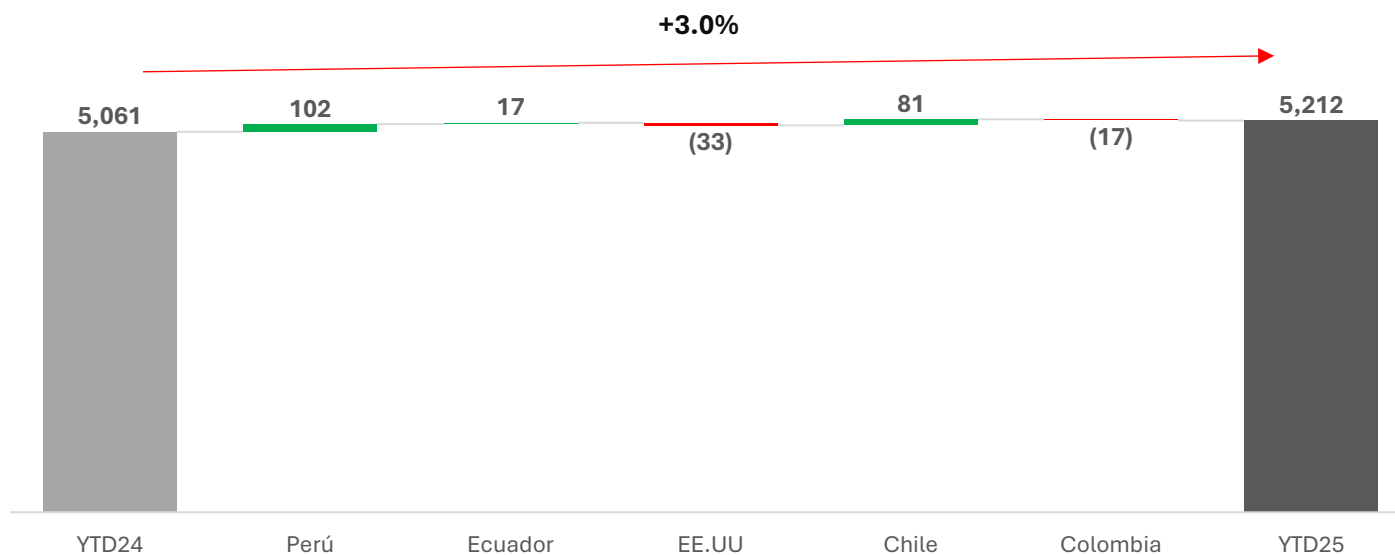
PEN millones, %



























Sin embargo, los crecimientos YTD vienen creciendo sostenidamente impulsado por el desempeño de nuestras operaciones latinoamericanas

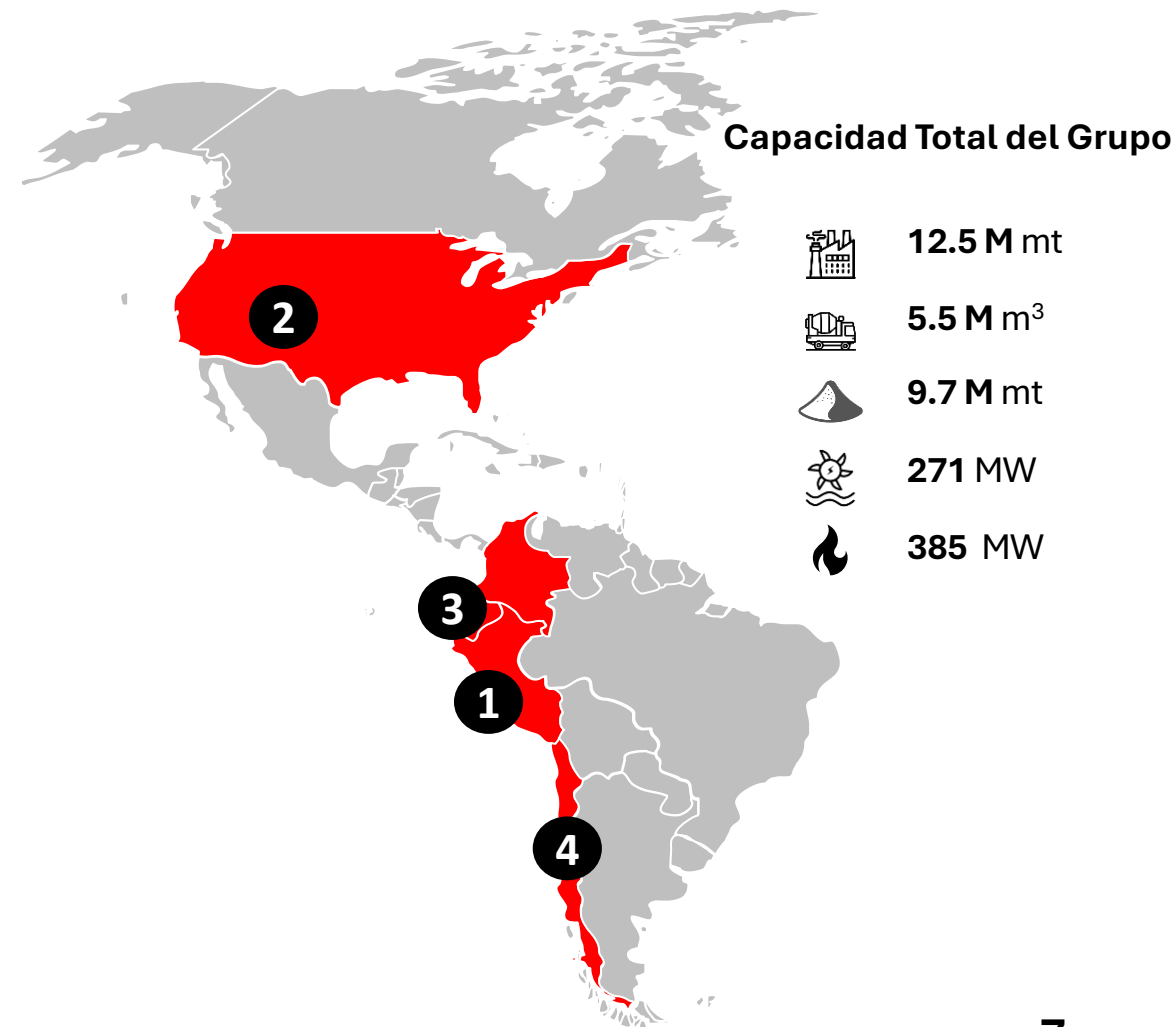
YTD Ingresos por país

PEN millones, %



Desempeño mixto entre los mercados en el 3T y YTD

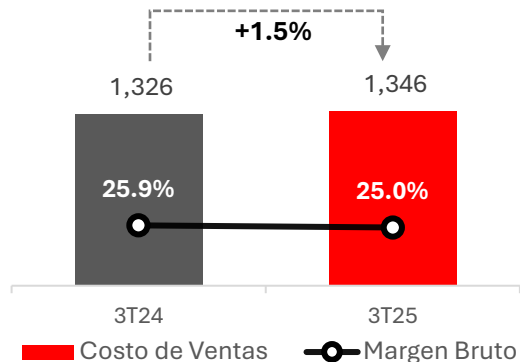
		Volume 3T25			Volume YTD		
1		+3.2%	-7.5%	+2.7%	+1.0%	-14.0%	+6.3%
							
		1.6 M mt	624k m ³	1,193 GWh	4.3 M mt	1.8 M m ³	3,175 GWh
2		+0.7%	+12.5%	-2.0%	+5.4%	+3.7%	-8.7%
							
		323k mt	253k m ³	378k mt	935k mt	759k m ³	1,107k mt
3		+1.6%	+13.7%		+2.4%	+46.2%	
							
		320k mt	66k m ³		897 mt	179k m ³	
4		-3.6%	+38.3%		+2.4%	+42.3%	
							
		129k mt	277k m ³		388k mt	813k m ³	



La presión en los costos y SG&A afectaron el resultado en el 3T25

3T25 Costo de Ventas & Margen Bruto

PEN millones, %

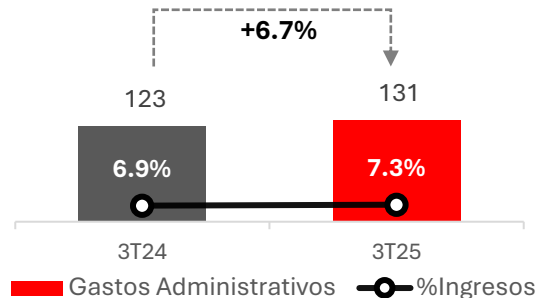


1.5% mayores COGS & menor margen bruto:

- **Mayor costo de ventas** en UNACEM Peru por overhaul de hornos H1 y H2 en el 3T25
- **Mayores costos unitarios promedio de concreto**, impulsados por el aumento de los precios de las materias primas en Chile, Ecuador y EE.UU.

3T25 Gastos Administrativos

PEN millones, %

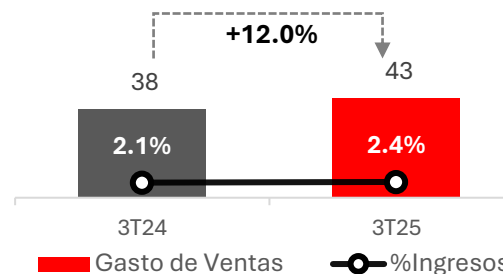


6.7% Mayores gastos administrativos:

- **Mayor gasto por consultorías** para distintos proyectos implementados transversales a todas las unidades de negocio
- **Como porcentaje de las ventas totales**, el gasto administrativo incrementó a 7.3%

3T25 Gasto de Ventas

PEN millones, %

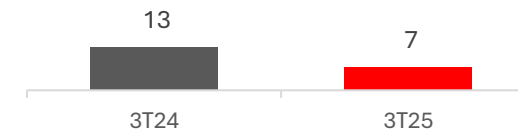


12.0% Mayores gastos de ventas:

- **Mayor gasto de personal** para fortalecer la fuerza de ventas en UNACEM North America
- **Como porcentaje de las ventas totales**, el gasto de ventas alcanzó el 2.4%

3T25 Otros gastos e (ingresos), neto

PEN millones

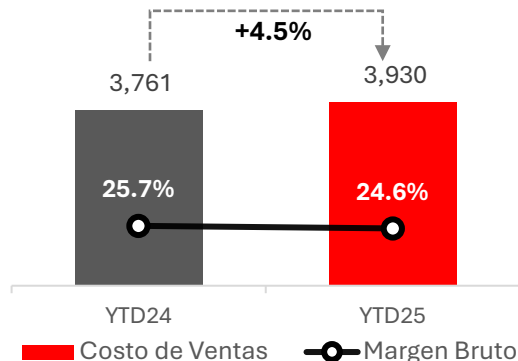


Otros gastos e (ingresos) netos:

- **Otros Ingresos** crecieron por **mayores ingresos** de gas en UNACEM Perú y por el recupero de impuestos en UNACEM Corp
- **Otros gastos** aumentaron por **cese de personal** durante el trimestre en UNACEM Perú

Resultados YTD afectados por presión en costos y SG&A, parcialmente atenuado por la ausencia de gastos no recurrentes

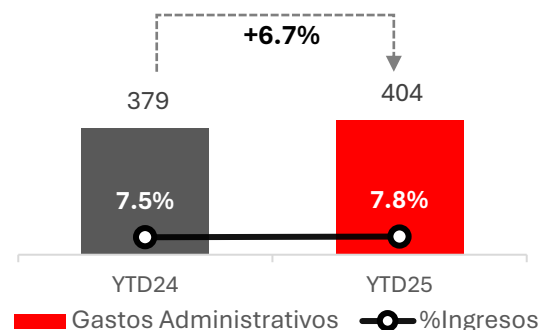
YTD Costo de Ventas & Margen Bruto
PEN millones, %



4.5% mayores COGS & menor margen bruto:

- **Mayores costos unitario promedio en los negocios de cemento, concreto y agregados** en las operaciones de UNACEM North America
- **Mayores costos unitarios en concreto** debido a una mezcla de ventas con una mayor proporción de concreto de alta resistencia en Chile

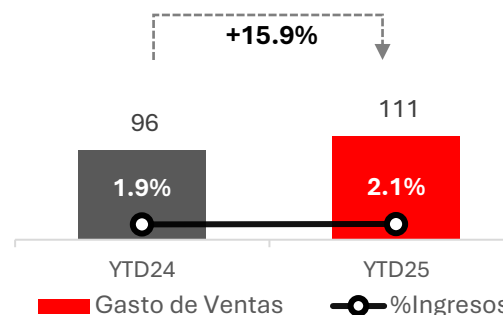
YTD Gastos Administrativos
PEN millones, %



6.7% Mayores gastos administrativos:

- **Mayor gasto por consultorías y licencias de software** para distintos proyectos implementados transversales a todas las unidades de negocio
- **Mayor gastos de personal** en UNACEM North America
- **Como porcentaje de las ventas totales**, el gasto administrativo incrementó a 7.8%

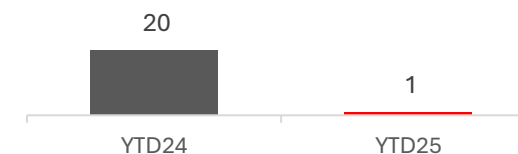
YTD Gasto de Ventas
PEN millones, %



15.9% Mayores gastos de ventas:

- **Mayores gastos de publicidad** en UNACEM Peru
- **Mayor gasto de personal** para fortalecer la fuerza de ventas en UNACEM North America
- **Como porcentaje de las ventas totales**, el gasto de ventas alcanzó el 2.1%

YTD Otros gastos e (ingresos), neto
PEN millones



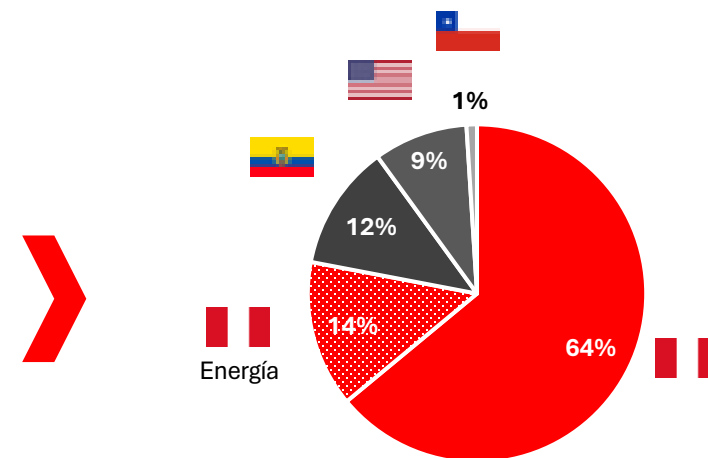
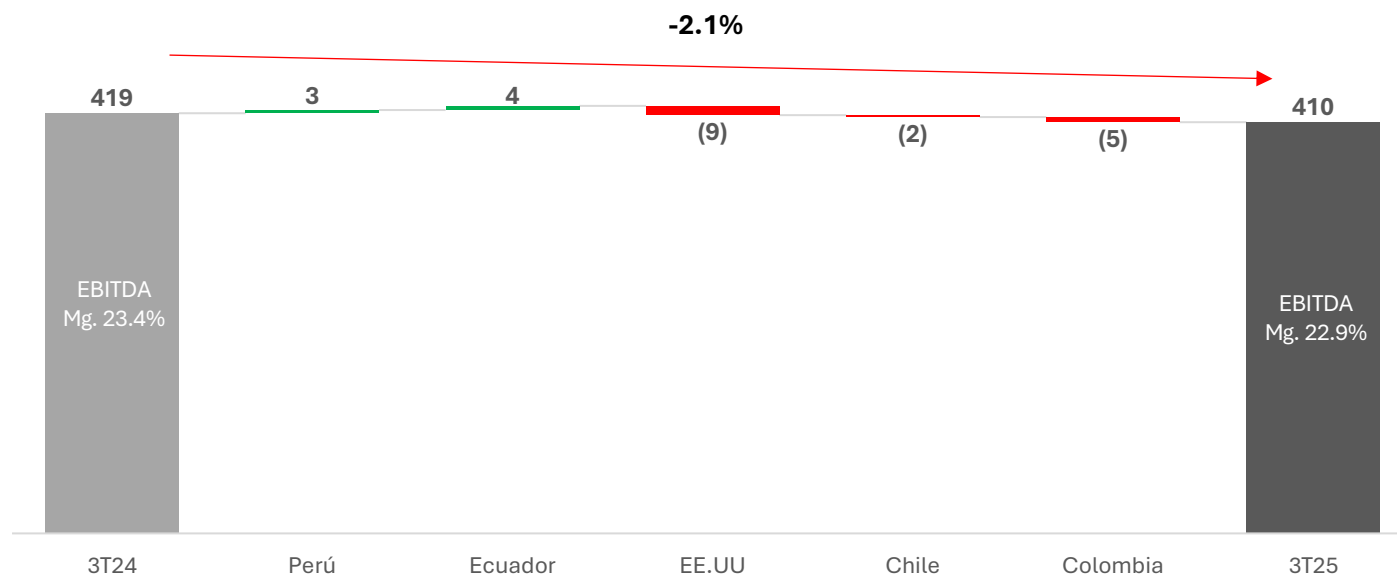
Otros gastos e (ingresos) netos:

- **Mayores Otros ingresos registrados** por un reembolso de seguro, servicios de muelle a terceros y la venta de un terreno en Ecuador.
- **Otros gastos** se mantienen en línea con los conceptos no recurrentes

El EBITDA disminuyó por menores márgenes operativos en los negocios de materiales de construcción y el efecto por diferencia en conversión

3T25 EBITDA por país

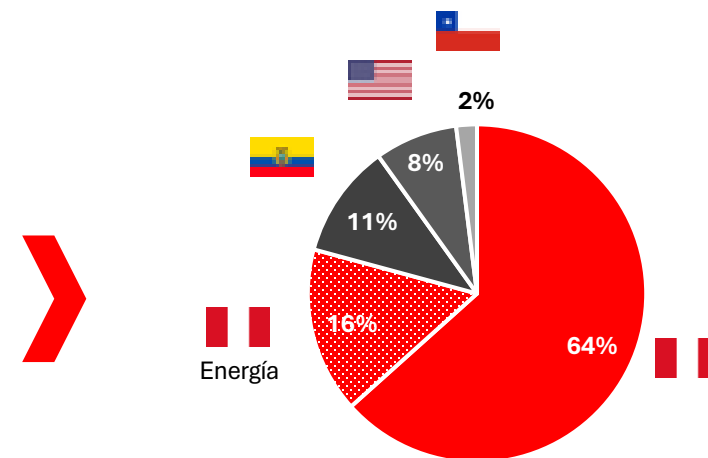
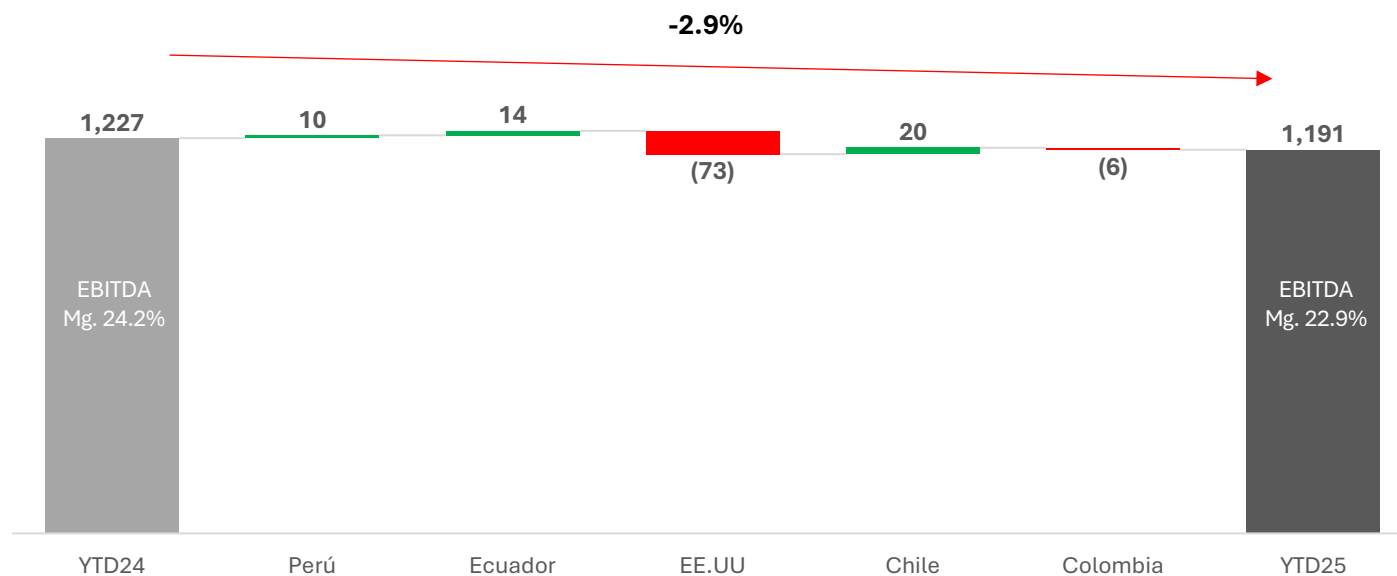
PEN millones, %



A pesar del sólido desempeño de nuestras operaciones en Latinoamérica, los menores márgenes en EE.UU. afectaron el EBITDA YTD

YTD EBITDA por país

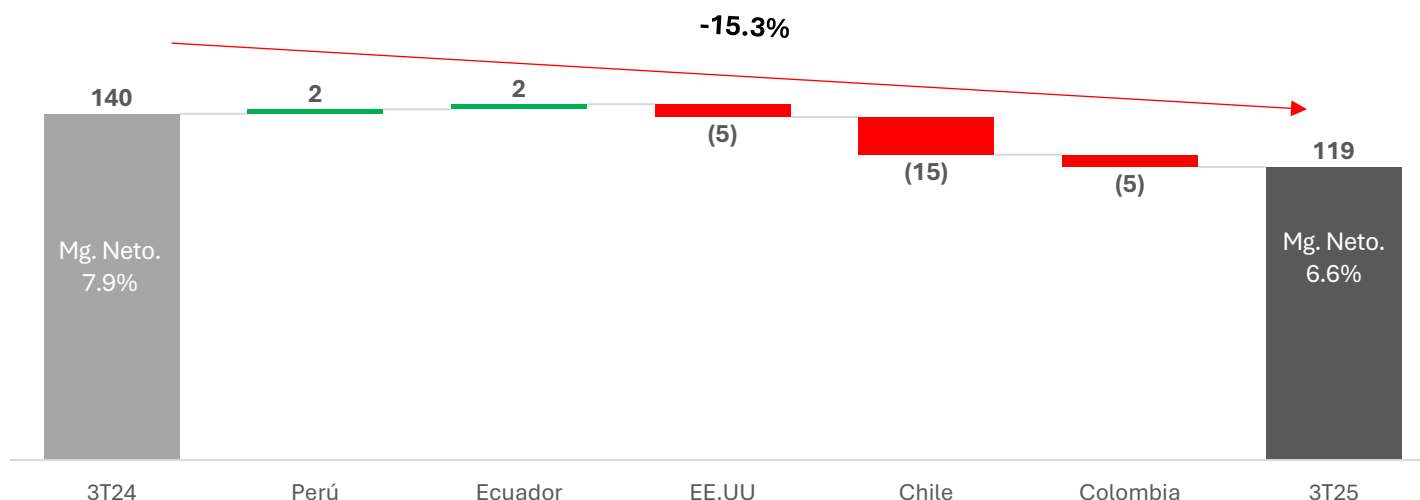
PEN millones, %



La utilidad neta se redujo por variaciones en márgenes y un efecto cambiario menos favorable que en el 3T24

3T25 Utilidad Neta

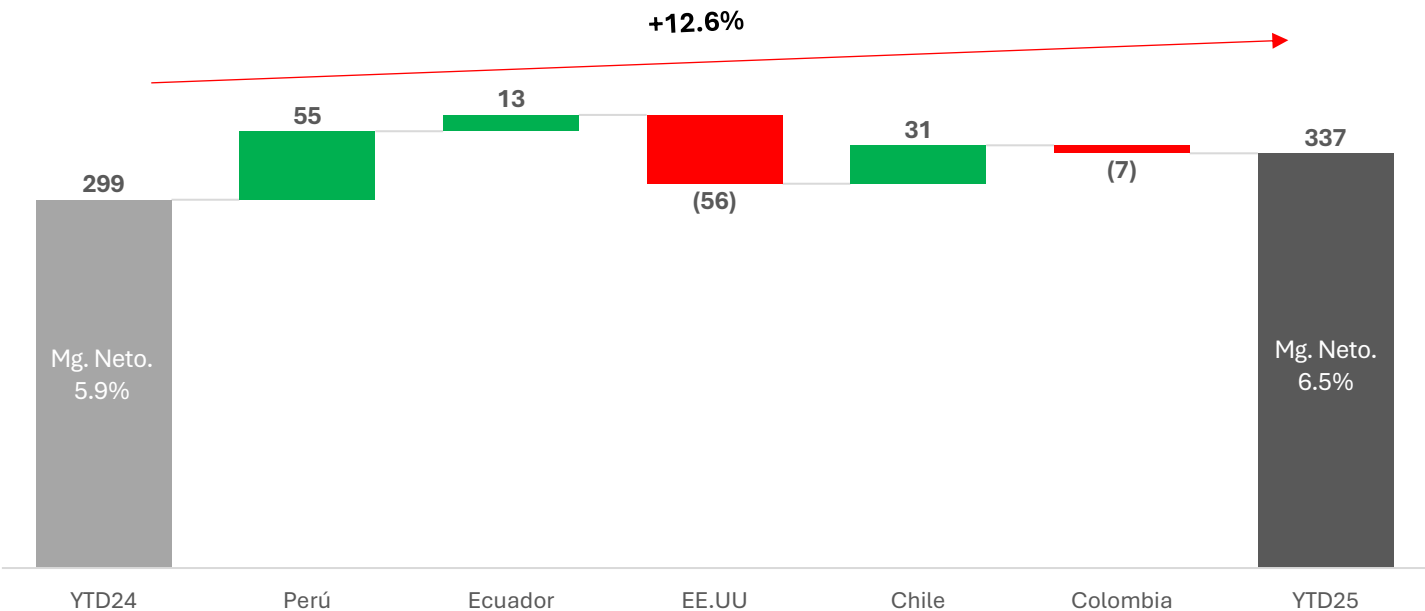
PEN millones, %



- **Menores márgenes operativos** en las operaciones de cemento y concreto
- **Parcialmente compensando** por menores gastos financieros (3T25: PEN 95 MM vs 3T24: PEN 111 MM)
- **Menor ganancia por diferencia en cambio** (3T25: PEN 7.4 MM vs 3T24: PEN 32.9 MM)

La utilidad neta acumulada aumentó por menores gastos financieros y la ausencia de gastos no recurrentes registrados en el YTD24

YTD Utilidad Neta
PEN millones, %

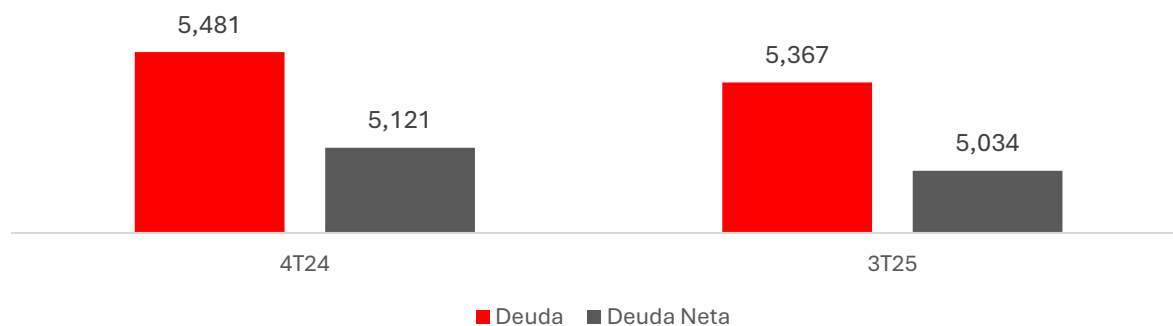


- **Menores gastos financieros** gracias al éxito de la refinanciación de nuestra deuda en moneda local (YTD25: PEN 285 MM vs YTD24: PEN 333 MM)
- **Menores gastos no recurrentes** frente al 2024, que incluyó el gasto por venta de terrenos y edificios en UNA
- **La diferencia de cambio** pasó de una pérdida de PEN 0.1 MM al 3T24 a una ganancia de PEN 56.2 MM al 3T25

La deuda consolidada se redujo, logrando alcanzar un ratio de 3.10 veces EBITDA, ligeramente menor al 2T25

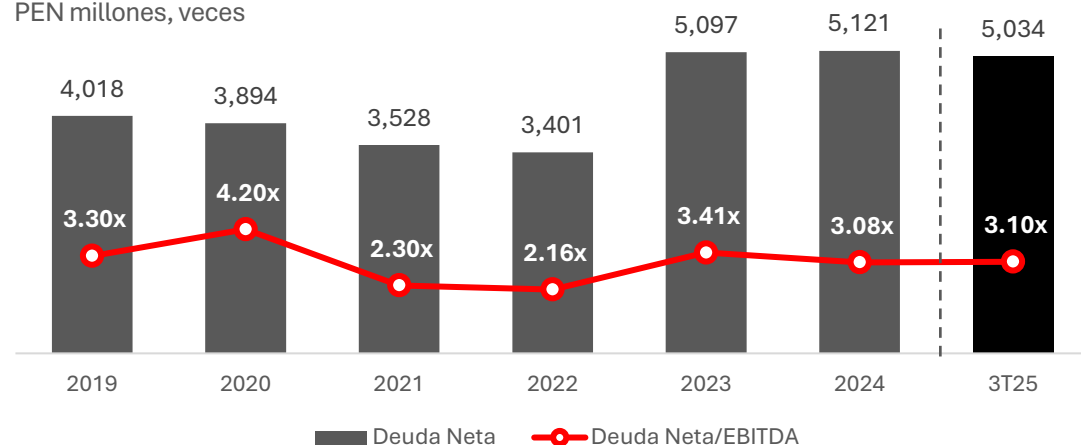
Deuda total y Deuda neta

PEN millones



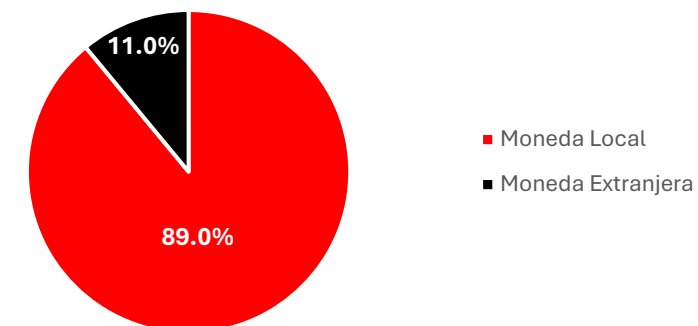
Deuda neta y ratio de apalancamiento

PEN millones, veces



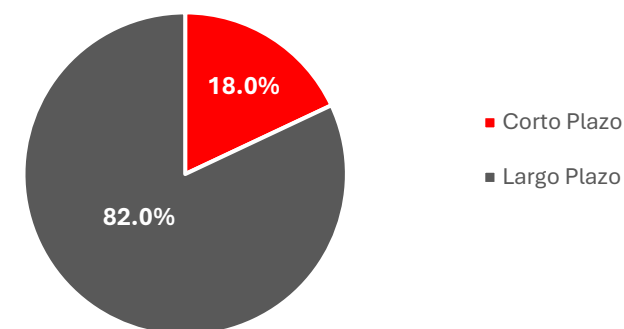
Deuda total y riesgo cambiario 3T25

%



Composición del vencimiento de la deuda 3T25

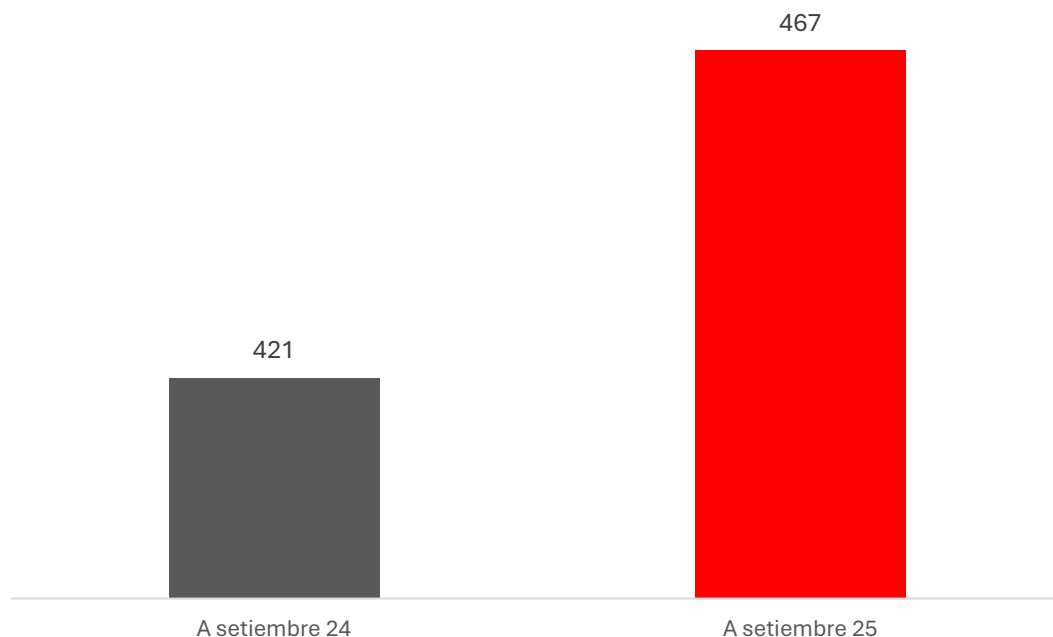
%



Como se esperaba, la ejecución de CAPEX fue mayor. Esto ayudará a garantizar nuestra sostenibilidad en los próximos años

CAPEX a setiembre

PEN millones



1



- Techado de las canchas de clinker
- Sistema de reducción en horno 1
- Nuevo chancadora primaria
- Camiones mixers
- Mejora de turbina en Termochilca
- Construcción de la planta de cal en Condorcocha por CALCEM

2



- Inversión en equipos y camiones mixers en concreto premezclado

3



- Cambio de nivel de chancadora
- Mixers y cargadores frontales

Q&A



Unidos crecemos para construir un mundo sostenible

