

Grupo UNACEM

2T2025 Conference Call

19 de agosto, 2025



Presentando hoy



Pedro Lerner

CEO Corporativo



Álvaro Morales

CFO Corporativo

» **UNIDOS
LLEGAMOS
MÁS
LEJOS**

Disclaimer...



Por favor, tenga en cuenta que esta presentación podría revelar algunas declaraciones prospectivas relacionadas con Grupo UNACEM basadas en hechos actualmente conocidos, expectativas y proyecciones, circunstancias y suposiciones sobre eventos futuros. Muchos factores podrían hacer que los resultados, el rendimiento o los logros futuros de Grupo UNACEM sean diferentes de los expresados o asumidos en este documento, por lo que deben considerarse sólo como referencia.

2T2025 HIGHLIGHTS

- ○ Ingresos incrementaron +4.7% YoY
- EBITDA incrementó 0.7% YoY
- Utilidad Neta incrementó +123.2% YoY
- Ratio de apalancamiento: 3.19x, menor que en el 2T24

Eventos Importantes

INTEGRACIÓN COMERCIAL



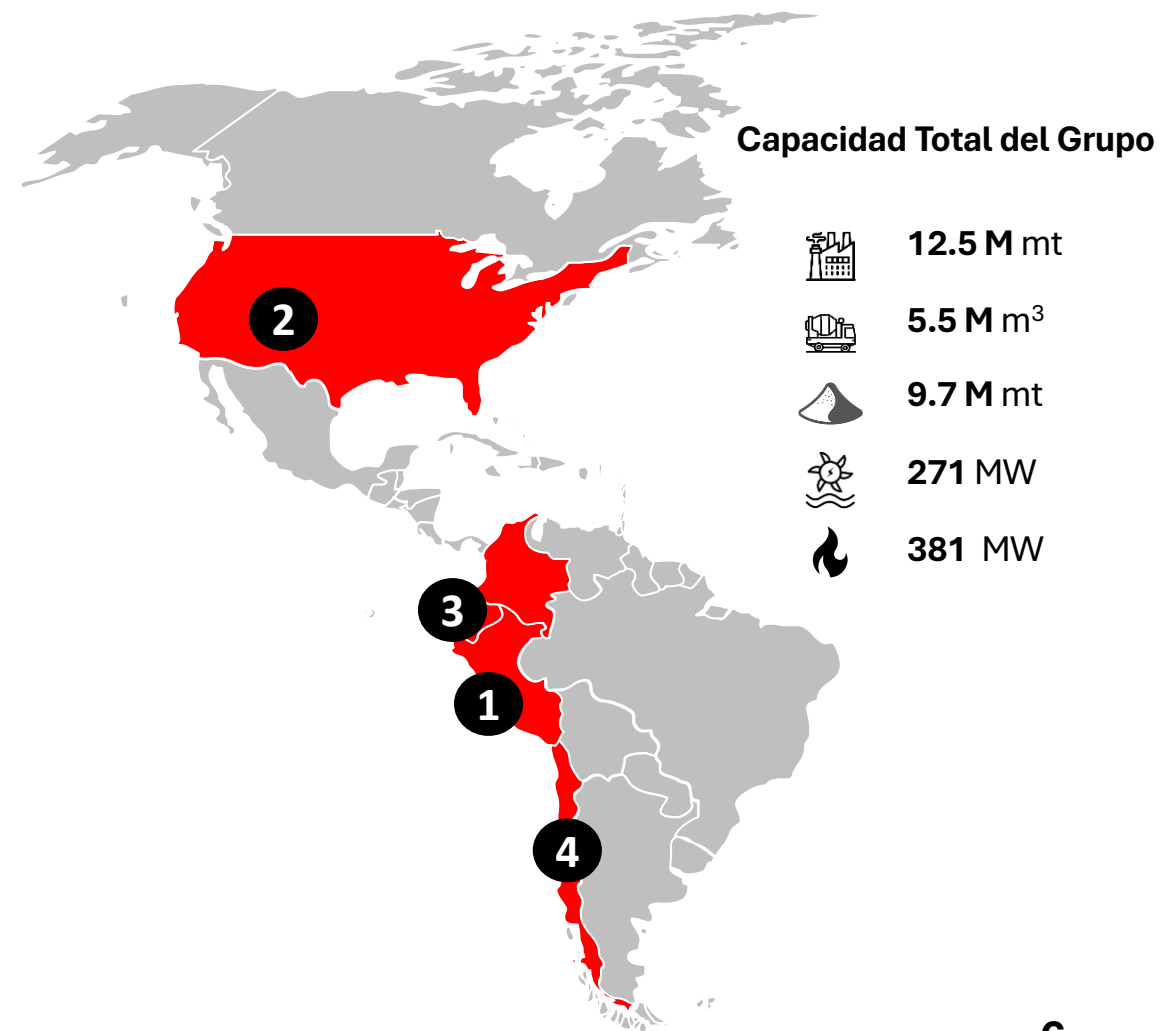
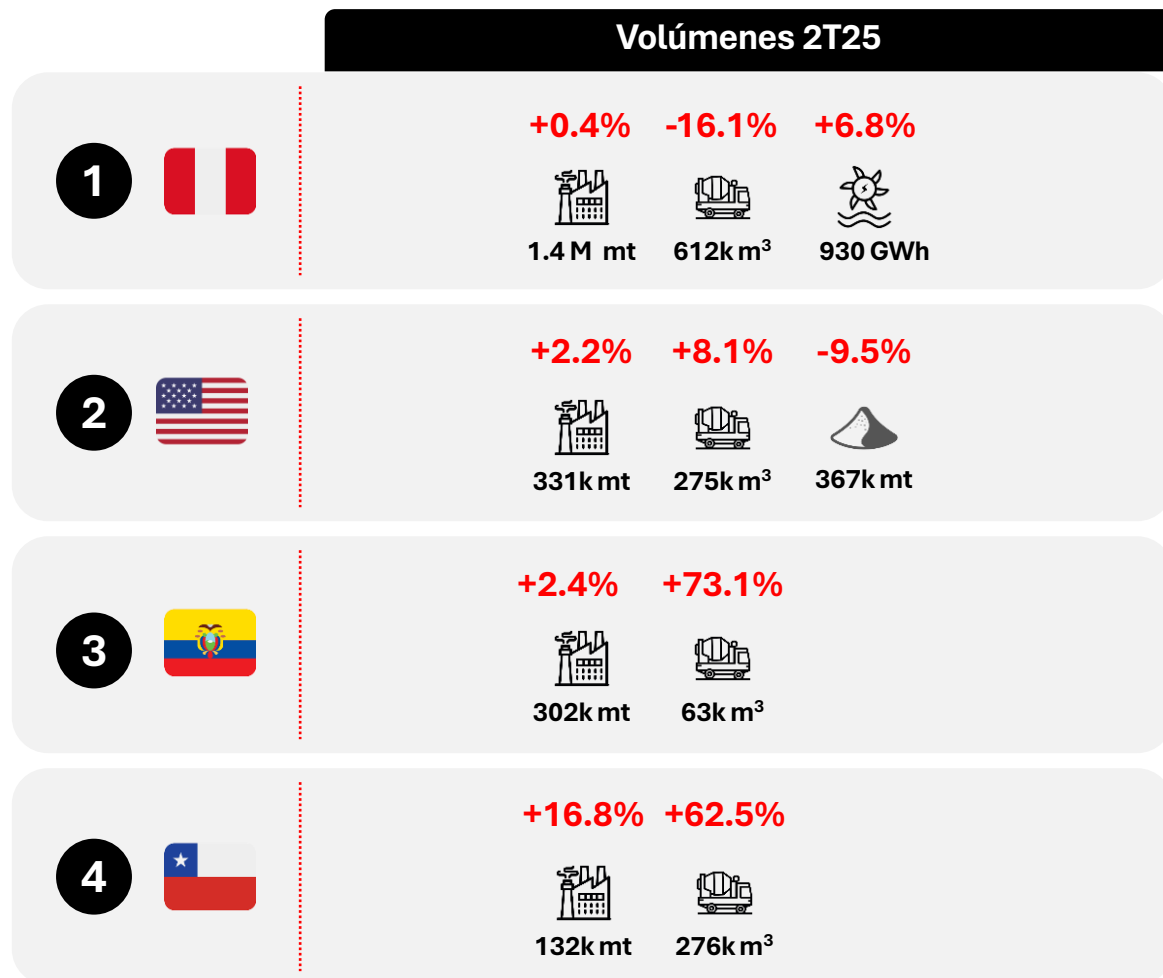
- A julio, implementamos un cambio importante en nuestra estrategia de go-to market en Perú.
- Centralizando nuestros esfuerzos comerciales bajo UNACEM Peru, mientras que la producción y despacho de productos de concreto permanecerán bajo UNICON con un foco en la calidad y la eficiencia de distribución.

CALCEM



- En asociación con Calidra, Grupo Mexicano con 115 años de experiencia en el negocio de cal, con operaciones en México, Sur y Centro America, estamos construyendo una nueva planta de cal en el área de Condorcocha.
- La inversion total asciende a US\$ 70 millones.
- El nuevo horno tendrá una capacidad inicial de 200 mil toneladas al año.
- Esperamos iniciar operaciones en el segundo trimestre de 2027.

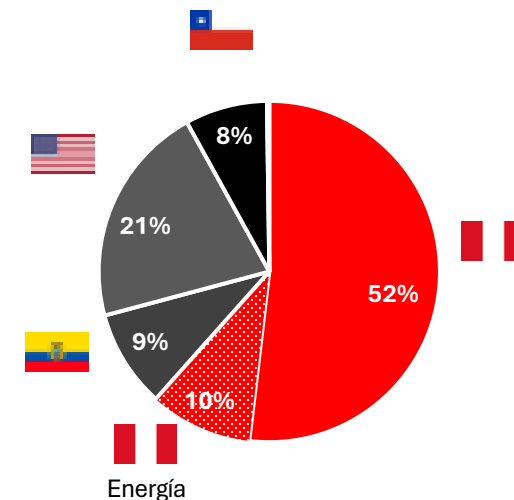
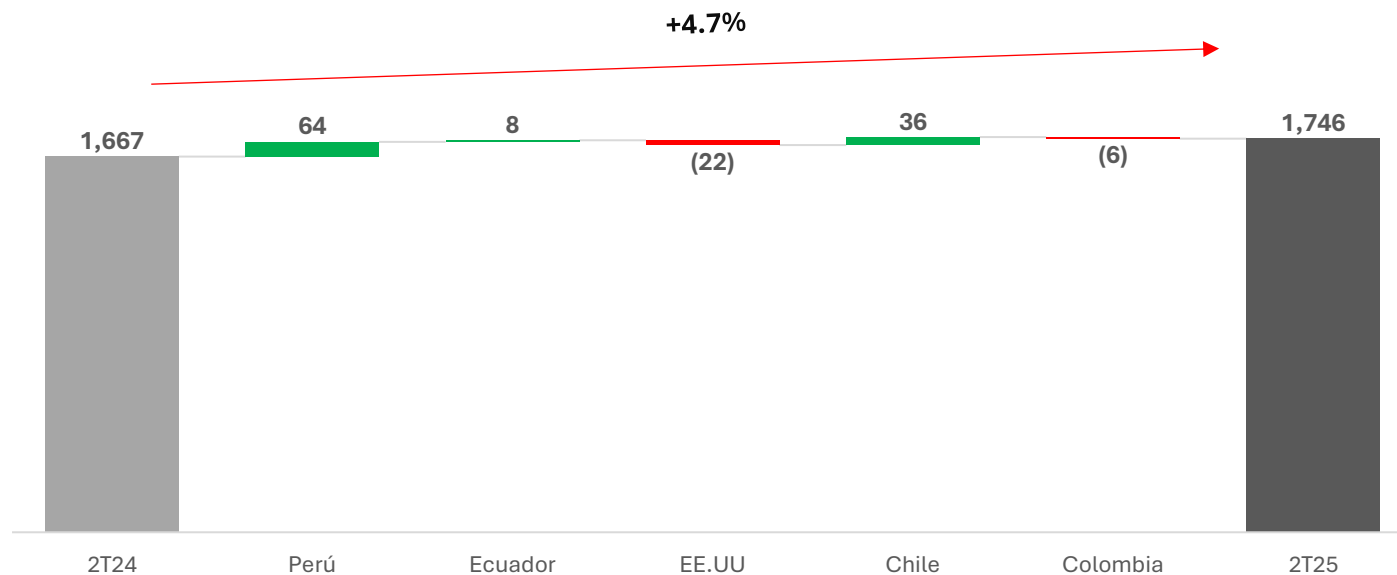
A pesar de un desempeño mixto de volúmenes, nuestros resultados se mantienen sólidos



Crecimiento de ingresos generado por el desempeño de nuestras operaciones en Latinoamérica

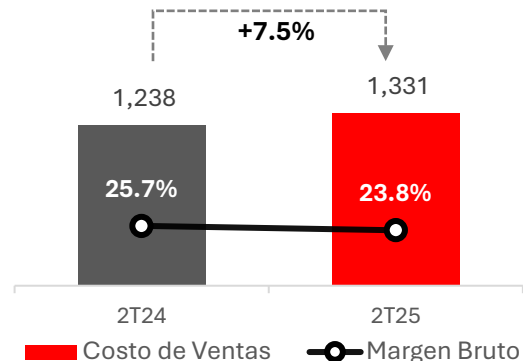
2T25 Ingresos por país

PEN millones, %



Resultados impactados por mayores costos fijos unitarios compensados en parte por la ausencia de gastos no recurrentes

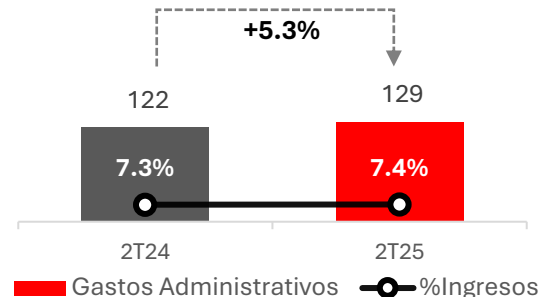
2T25 Costo de Ventas & Margen Bruto
PEN millones, %



7.5% mayores COGS & menor margen bruto:

- **Iniciativas de eficiencia de costos** de cemento en Ecuador y Perú fueron suavizados por,
- **Mayores costos fijos unitarios en la operación de Norte América** debido a menores economías de escala y cambios en prácticas contables para costos de mantenimiento
- **Mayores costos fijos** en la operación de concreto en Perú

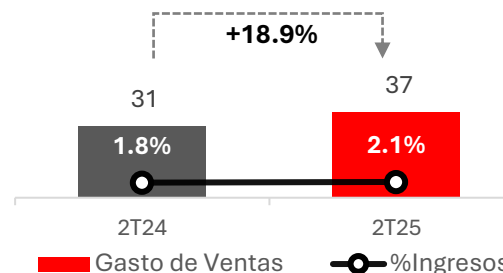
2T25 Gastos Administrativos
PEN millones, %



5.3% Mayores gastos administrativos:

- **Mayor gasto por consultorías** para distintos proyectos implementados transversales a todas las unidades de negocio
- **Mayor gasto de licencias de software**
- **Como porcentaje de las ventas totales** los gastos administrativos permanecen estables en 7.4%.

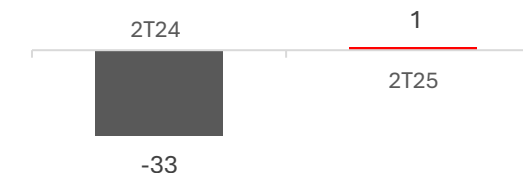
2T25 Gasto de Ventas
PEN millones, %



18.9% Mayores gastos de ventas:

- **Mayor gasto de personal** para fortalecer la fuerza de ventas en UNACEM Peru y UNICON
- **Mayor gasto de marketing y publicidad** en UNACEM Peru y UNICON
- **Como porcentaje de las ventas totales**, el gasto de ventas permanece estable en 2.1%

2T25 Otros ingresos y (gastos), neto
PEN millones



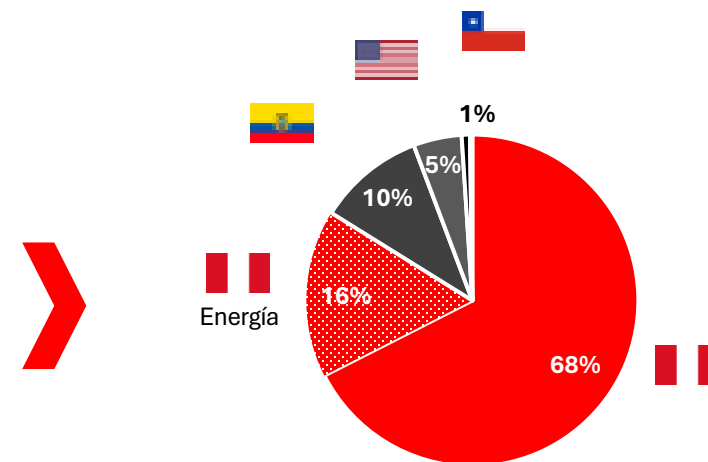
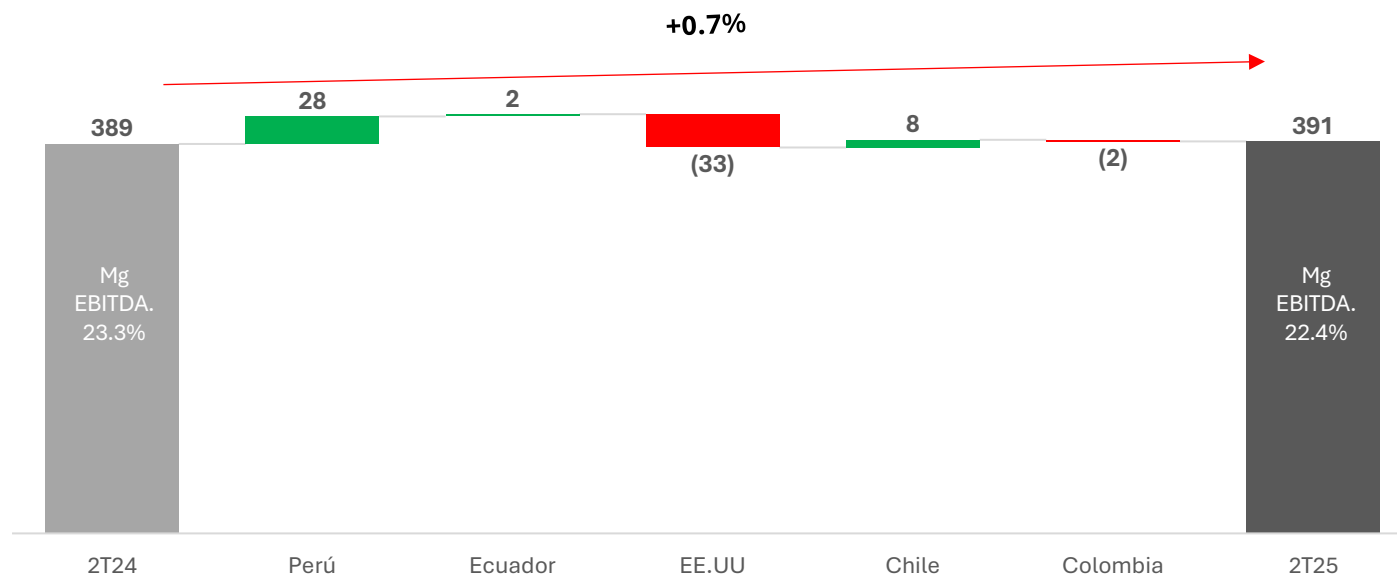
Aumento de otros ingresos/(gastos) netos:

- **Otros Ingresos incrementaron** por reembolso de seguro en UNACEM Perú y bonos de eficiencia en Termochilca.
- **Otros gastos disminuyeron** porque en 2T24 se reconoció un gasto no recurrente por la venta de terrenos y edificios en EE.UU. Adicionalmente, una multa por un proceso tributario de años anteriores en UNACEM Corp

La mejora en el EBITDA fue parcialmente compensada por márgenes en nuestras operaciones de EE.UU.

2T25 EBITDA por país

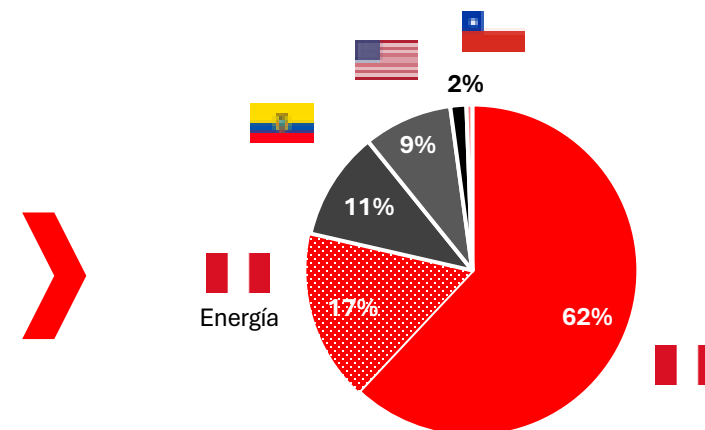
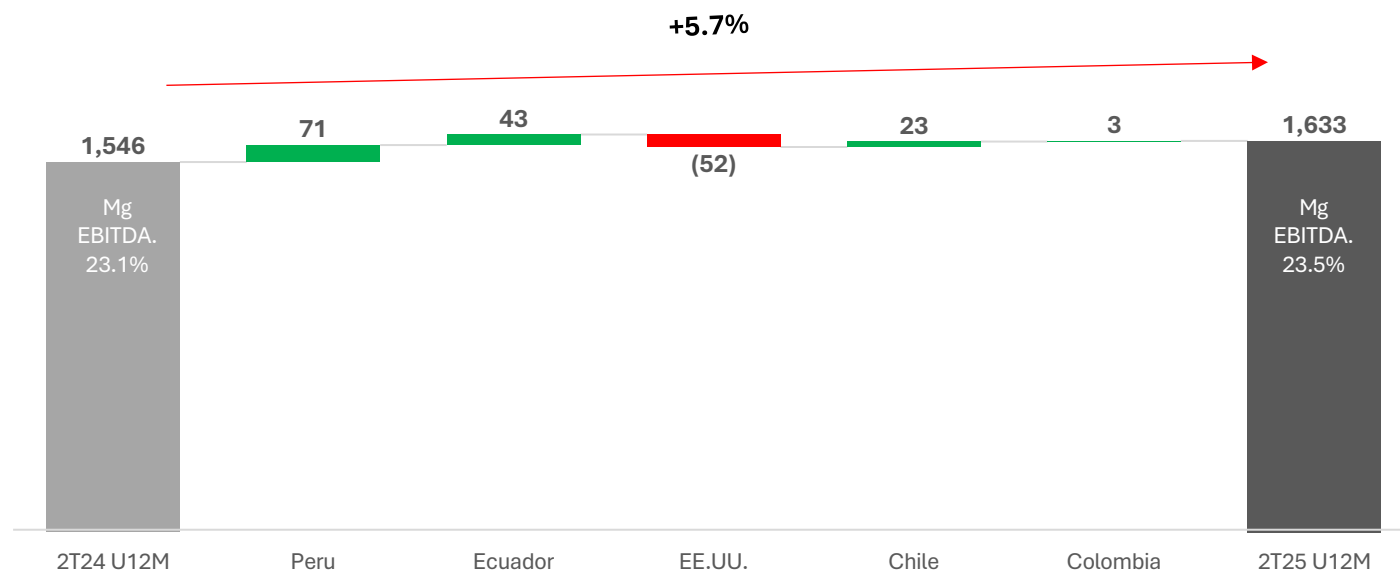
PEN millones, %



El EBITDA U12M fue 5.7% mayor respaldada por el sólido desempeño de nuestros negocios

2T25 U12M EBITDA por país

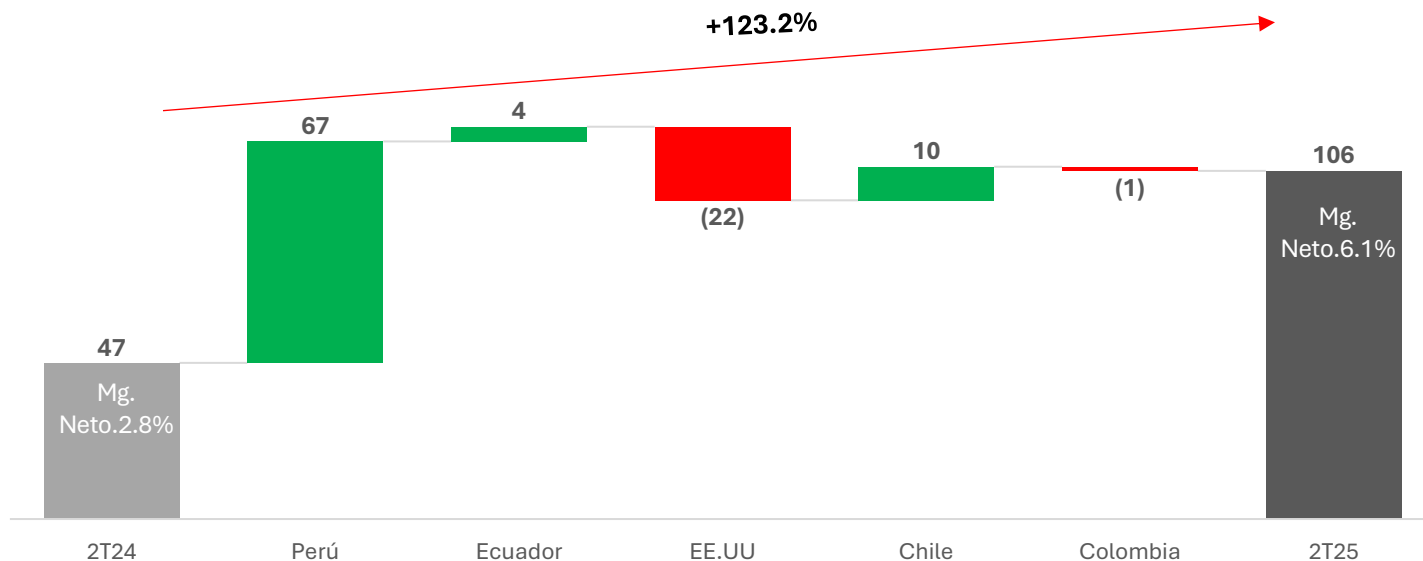
PEN millones, %



La Utilidad Neta fue significativamente mayor debido a que 2T24 presentó gastos e impuestos no recurrentes

2T25 Utilidad Neta

PEN millones

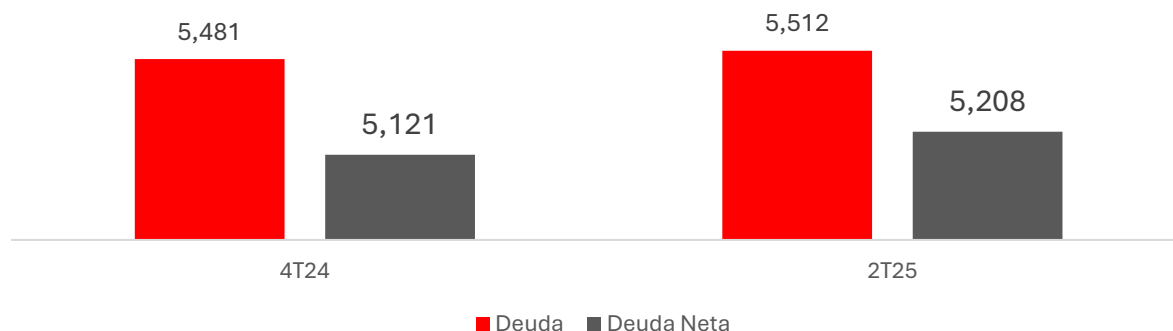


- **Menores gastos financieros** por menores intereses relacionados al proceso de SUNAT IR 2010 realizados en el 2T24 y menor stock de deuda
- **Diferencia en tipo de cambio** durante el periodo pasó de una pérdida de PEN 14.6 millones en 2T24 a una ganancia de PEN 20.6 millones (PEN +35.1MM)

La deuda consolidada fue mayor debido a necesidades de capital de trabajo, no obstante, seguimos en cumplimiento de covenants

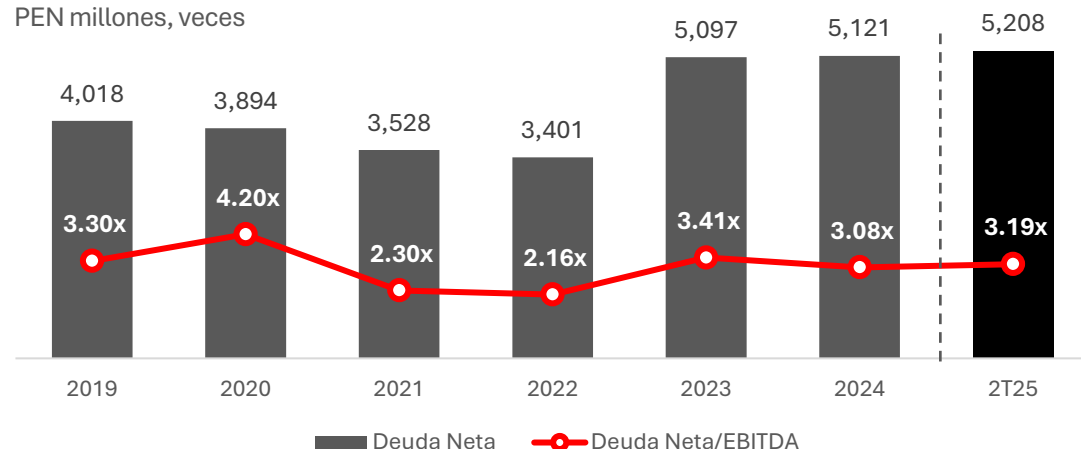
Deuda total y Deuda neta

PEN millones



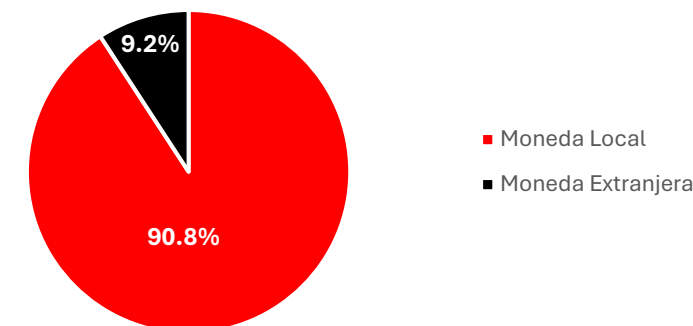
Deuda neta y ratio de apalancamiento

PEN millones, veces



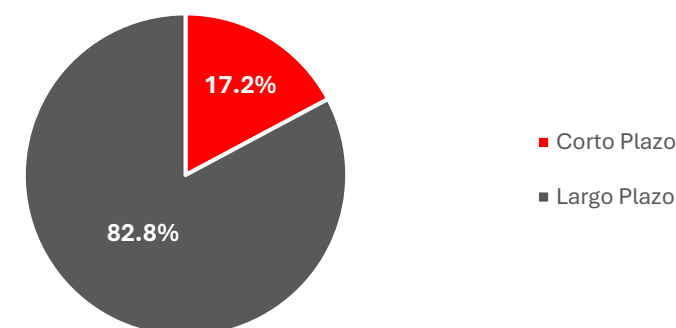
Deuda total y riesgo cambiario 2T25

%



Composición del vencimiento de la deuda 2T25

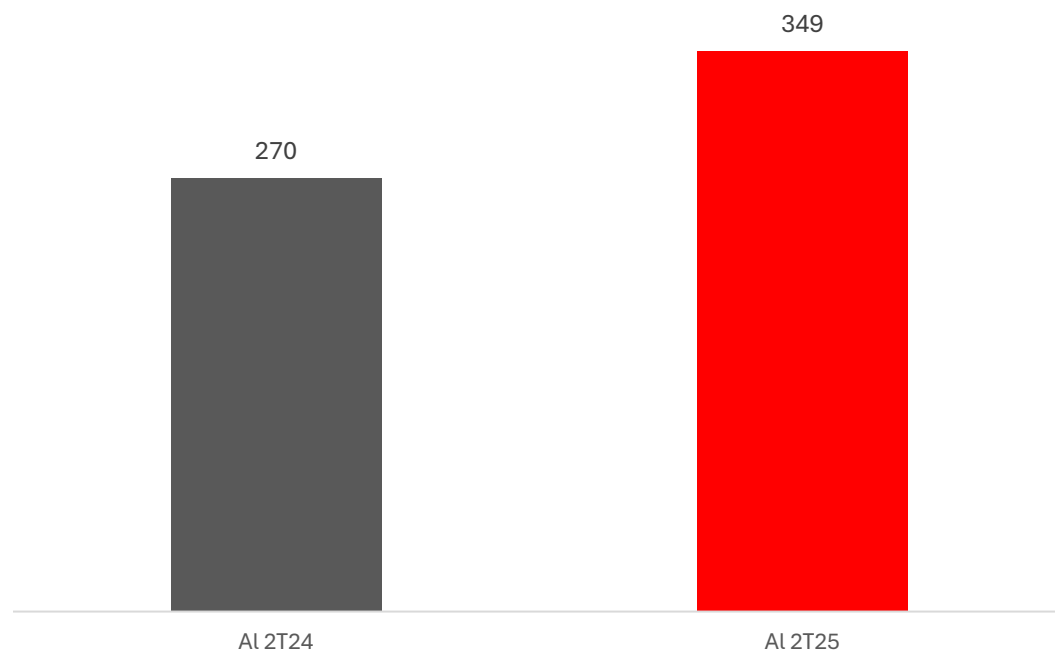
%



La ejecución del CAPEX garantiza nuestra sostenibilidad en los próximos años

CAPEX a junio

PEN millones



1


- Techado de las canchas de clinker
- Sistema de reducción en horno 1
- Nuevo chancadora primaria
- Camiones mixers
- Mejora de turbina en Termochilca

2


- Inversión en equipos y camiones mixers en concreto premezclado

3


- Cambio de nivel de chancadora
- Mixers y cargadores frontales

Q&A



Unidos crecemos para construir un mundo sostenible

