

JUNTA OBLIGATORIA ANUAL DE ACCIONISTAS

31 de marzo de 2025



**NOS
UNIMOS
A TUS
IDEAS**



Aviso de Convocatoria a Junta Obligatoria Anual de Accionistas No Presencial

Se convoca a los señores accionistas de UNACEM CORP S.A.A., a la **Junta Obligatoria Anual de Accionistas No Presencial** a celebrarse el día **lunes 31 de marzo de 2025, a las 10:00 a.m.**, para tratar los temas siguientes:

1. Reporte Integrado, que contiene la Memoria del Directorio del Ejercicio 2024; y Estados Financieros Auditados del Ejercicio 2024.
2. Reporte de los Avances en Sostenibilidad del Grupo UNACEM.
3. Delegación en el Directorio de la Designación de Auditores Externos.

Se realizará el registro de accionistas y poderes hasta las veinticuatro (24) horas anteriores a la fecha y hora correspondiente a la celebración de la Junta.

Aviso de Convocatoria a Junta Obligatoria Anual de Accionistas No Presencial



Para la celebración de la Junta no presencial, se utilizará la plataforma web denominada “Eholders” de la empresa EVoting. El ingreso se realizará a través de la página <https://joaunacem.evoting.pe>. Este aviso de convocatoria, el Documento Informativo sobre el procedimiento para la celebración de la Junta Obligatoria Anual de Accionistas No Presencial, así como la información y documentación relativos a los asuntos a tratar, se encuentran publicados como hecho de importancia en el Portal de la Superintendencia de Mercado de Valores (https://www.smv.gob.pe/SIMV/Bp_LisDatosGenerales?data=C0FE7B7D7BD5F0F5FD3496&op=bq1) y en nuestra página web (<https://grupounacem.com/inversionistas/junta-de-accionistas/>).

En caso de no reunir el quórum de Ley en la primera citación, la Junta Obligatoria Anual de Accionistas no presencial se celebrará en **segunda citación** el día **viernes 4 de abril de 2025, a las 10:00 a.m.** con la misma agenda y bajo los mismos procedimientos previstos para la primera citación a la Junta Obligatoria Anual de Accionistas No Presencial antes señalados, ampliándose el registro de accionistas y poderes hasta las veinticuatro (24) horas anteriores a la fecha y hora correspondiente a la segunda citación.

Lima, 05 de marzo de 2025

EL DIRECTORIO

RECOMENDACIONES

Por favor, tengan en cuenta las siguientes consideraciones para el desarrollo de la Junta Obligatoria Anual de Accionistas:



En caso algún accionista tenga una desconexión o problema con la red de internet, eléctrica, etc. **puede volver a conectarse inmediatamente.**



Se solicita que los comentarios y/o preguntas, se realicen, de preferencia, con **la función levantar la mano del Chat** y una vez culminadas las presentaciones de cada punto de agenda.



El Presidente y/o el Secretario, o los funcionarios de la Empresa, **absolverán las preguntas antes de someter el punto de agenda a votación.**



El micrófono se mantendrá apagado y se activará, previa solicitud de participación.

¡MUCHAS GRACIAS POR SU COLABORACIÓN!

AGENDA

1

Reporte Integrado, que contiene la Memoria del Directorio del Ejercicio 2024; y Estados Financieros Auditados del Ejercicio 2024

2

Reporte de los Avances en Sostenibilidad del Grupo UNACEM

3

Delegación en el Directorio de la Designación de Auditores Externos

AGENDA

1

Reporte Integrado, que contiene la Memoria del Directorio del Ejercicio 2024; y Estados Financieros Auditados del Ejercicio 2024

2

Reporte de los Avances en Sostenibilidad del Grupo UNACEM

3

Delegación en el Directorio de la Designación de Auditores Externos

1

REPORTE INTEGRADO 2024 GRUPO UNACEM



VERSIÓN ESPAÑOL



ENGLISH VERSION



ÍNDICE

1

Somos el Grupo UNACEM

2

*Un año de consolidación
con propósito*

3

*Liderazgo que
transforma*

4

*Comprometidos con
nuestro entorno*

5

Crecemos Juntos



100 AÑOS

DE CONOCIMIENTOS QUE UTILIZAMOS PARA EL DESARROLLO DE NUESTRAS OPERACIONES...



1916

Nace la **Compañía Peruana de Cemento Portland** y con ella la marca **Cemento Sol**



1956

Inicio de **Cemento Andino** con la construcción de la **planta Condorcocha** en Tarma



1967

Cementos Lima S.A., el predecesor de **UNACEM** inicia sus operaciones



1974-1994

Luego de años difíciles, el **Grupo recupera una gran parte del control de las empresas** Cementos Lima y Cemento Andino.



1996

Nace **UNICON**, product de la fusión entre **COPRESA** y **HORMEC**



1999

Cementos Lima triplica su capacidad de producción, pasando de 1.5 a 4.5 millones de toneladas

1 **Fundación del Grupo**

2 **Momentos difíciles**

3 **Consolidación en Perú**



AGENDA ESTRATÉGICA



8 PILARES

Motor de generación de valor sostenible

Ambiental&Social



Tecnología



Innovación



Estrategia de Unidades de Negocio



Dirección, control y captura de sinergias



Transformación y consolidación del Centro Corporativo



Talento y Cultura



Board Effectiveness



Integridad y Transparencia



MODELO DE GOBIERNO



Nuestro modelo de gobierno corporativo está estructurado en torno a **principios, instrumentos y políticas clave** que regulan los procedimientos fundamentales de gestión en todas las unidades de negocio

- *Estatuto Social*
- *Reglamento de la Junta General*
- *Reglamento Interno del Directorio*
- *Reglamentos de los cinco comités del Directorio*
- *Código de Ética y Conducta*
- *Estatuto de Auditoría Interna del Grupo UNACEM*
- *Política de Dividendos*
- *Política Corporativa de Transacciones con Vinculadas*
- *Política Corporativa de Hechos de Importancia, Información Privilegiada y Reservada*
- *Política Corporativa de Gestión Integral de Riesgos*
- *Política Corporativa de Abastecimientos (Supply Chain)**
- *Código de Conducta de Proveedores **

* aprobados en febrero de 2025



PRINCIPALES HITOS DEL GRUPO UNACEM EN 2024

RESULTADOS



EBITDA consolidado creció en **11.1%** con una mejora en el margen a **24.2%**.

UNACEM Perú alcanzó **récord de EBITDA con S/ 907.0 millones**, resultado de eficiencias operativas tanto en gestión de costos como de gastos.

Apalancamiento se redujo cerrando 2024 con un ratio de **Deuda Neta/EBITDA de 3.08 veces**, versus 3.42 al cierre de 2023.

Celepsa logró un **récord de EBITDA con S/ 239.1 millones** y un **récord de utilidad neta de S/ 81.5 millones**.

Integración de generación hidro-termica asegura mayor confiabilidad de despacho de energía.

PRINCIPALES HITOS DEL GRUPO UNACEM EN 2024

ESTRATEGIA Y GENERACIÓN DE VALOR

UNACEM North America

Identidad que integra operaciones de **Arizona y California**, con **capacidad instalada de 2.1 millones de toneladas de cemento**.

UNACEM Chile

Adquisición de PREANSA para ofrecer un **portafolio completo** de soluciones de construcción: **cemento, concreto, agregados y prefabricados de gran envergadura**.

UNACEM Ecuador

Integración de los negocios de cemento y de concreto en Ecuador. Alcanzamos un **récord con 186mil m3 de concreto despachados**.

CELEPSA

Contrato a largo plazo con la Compañía Minera Antapaccay por 160 MW.

Financiamiento Sostenibilidad

- **Financiamientos vinculados a la sostenibilidad para UNACEM Ecuador.**
- **Financiamientos vinculados a la sostenibilidad para Celepsa.**

PRINCIPALES HITOS DEL GRUPO UNACEM EN 2024

PROYECTOS EMBLEMÁTICOS

UNACEM Y UNICON Peru:

- **Megapuerto de Chancay:** más de 600,000 m³ de concreto premezclado y más de 500,000 m² de adoquines de concreto y CBGM (Cement Bound Granular Material).
- Contribuimos a la construcción de **25 Escuelas Bicentenario, Línea 2 del Metro de Lima y Callao**, y a la ampliación del **Nuevo Aeropuerto Internacional Jorge Chávez**.

UNACEM Chile:

- Con cemento San Juan y de concreto UNICON, fuimos seleccionados como proveedor clave para la construcción del **Tramo 1 de la Línea 7 del Metro de Santiago, Autopista Américo Vespucio Oriente II y un parque eólico en el centro sur de Chile**.

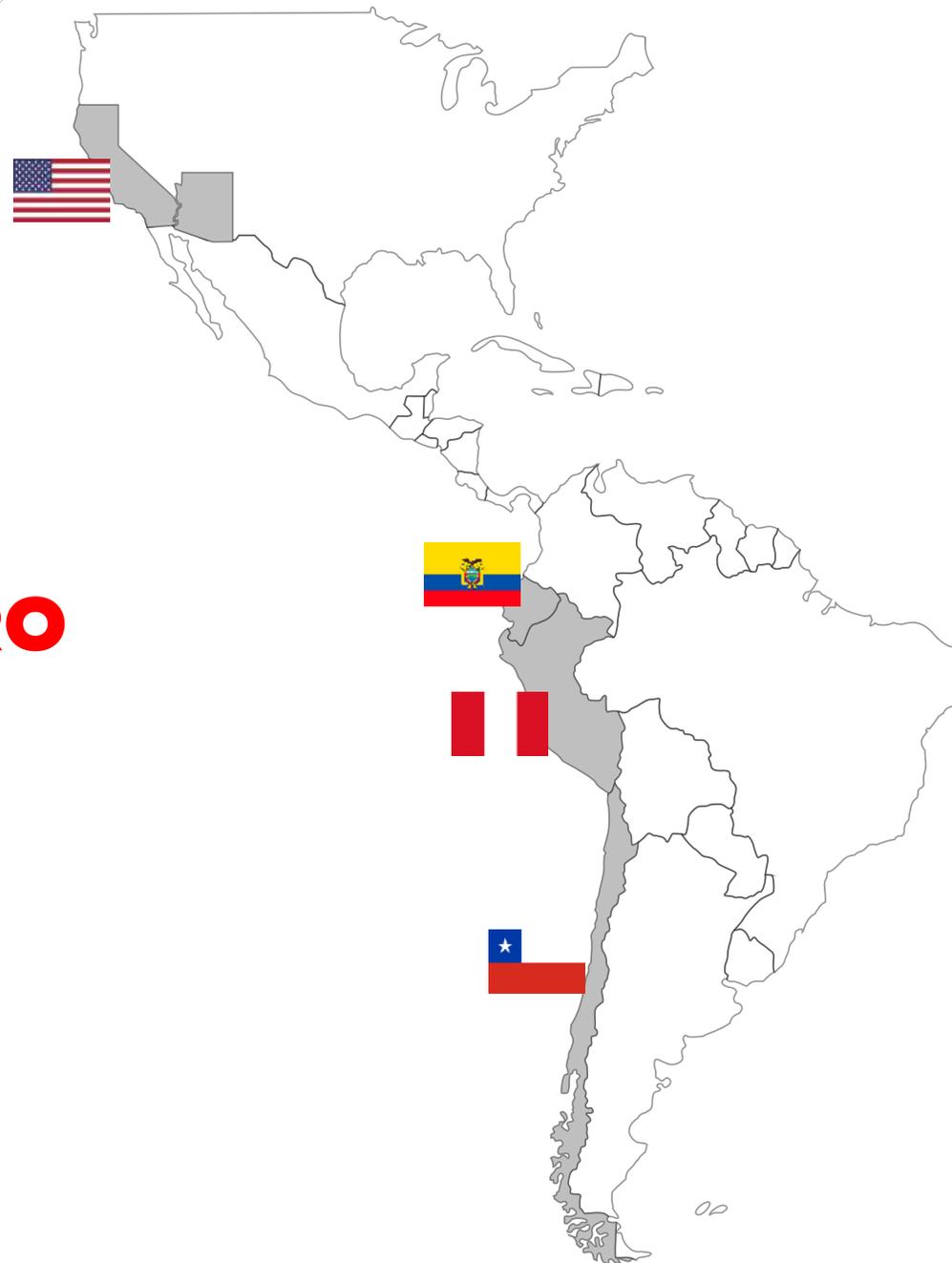
ACCIÓN CLIMÁTICA

- **Hoja de Ruta Corporativa hacia la descarbonización a 2050**, incluyendo los sectores de energía y concreto, con metas a 2030 de 224 gCO₂eq/kWh para energía y la reducción de 7% de t CO₂ eq en concreto. En 2024, en línea con nuestra hoja de ruta cementera, alcanzamos los 600kgCO₂eq/t cementicio.
- **Programa de combustibles alternativos** permitió una **tasa de reemplazo de combustibles fósiles de 56% en la planta de Otavalo** (Ecuador), **de 30% en Tehachapi y 12% en Drake**, en línea con nuestro compromiso con la transición energética.

SOCIAL

- Evolución del **modelo de sucesión**. Talent Fest, espacios dedicados a **promover nuestro talento clave**.
- Implementación de la **metodología OKR (Objectives and Key Results)**, para el seguimiento de los pilares de la Agenda Estratégica del Grupo UNACEM.
- Cemento Sol y su iniciativa **“Veredas que Guían”** recibió 2 Effies de oro y 8 Cannes Lions Awards, incluyendo en León de Oro. Cemento Sol se posiciona como la **8va marca más creativa del mundo**.

DESEMPEÑO FINANCIERO

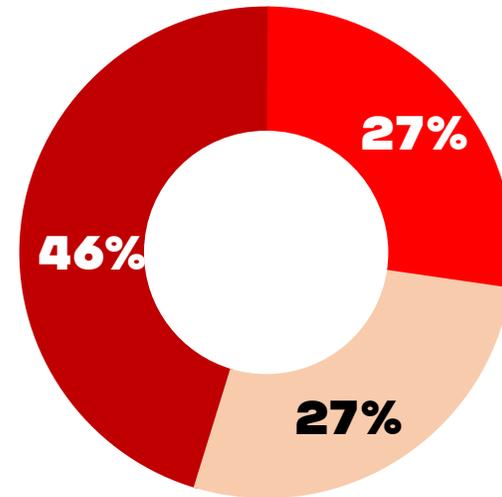


AVANCES EN GOBIERNO CORPORATIVO



Durante 2024, el Directorio del Grupo sesionó **12 veces**, con una asistencia del **100%**

COMPOSICIÓN DEL DIRECTORIO



-  *Directores ejecutivos*
-  *Directores independientes*
-  *Directores no ejecutivos*



COMITÉS DEL DIRECTORIO

5 comités especializados y permanentes, a través de los cuales el Directorio supervisa la Agenda Estratégica 2026 del Grupo y evalúa los avances sobre los puntos más importantes.



Comité
Estrategia y
Sostenibilidad

14 Sesiones



Comité
Nombramientos y
Compensaciones

11 Sesiones



Comité
Ética y Gobierno
Corporativo

5 Sesiones



Comité
Riesgos y
Cumplimiento

4 Sesiones



Comité
Auditoría

8 Sesiones



CUMPLIMIENTO: AVANCES



MATRICES DE RIESGOS

- 2da fase del desarrollo de **matrices de riesgo y control** sobre fraude y anticorrupción.
- Desarrollo de una **visión consolidada de los riesgos sobre Libre Competencia**, capacitaciones preventivas y planes de mitigación.
- Desarrollamos el monitoreo de los planes de mitigación según las matrices de riesgo/control.



DEBIDA DILIGENCIA

- Primera fase de Debita Diligencia de Cumplimiento en clientes, proveedores y trabajadores en las unidades de negocio de Perú, Ecuador y Chile con planes de acción por necesidad.



LINEA ÉTICA

- **La Línea Ética incrementó** su actividad en **30%**, con un total de **108** denuncias. Esto evidencia confianza, apertura y adhesión a nuestro CODEC y a los valores corporativos.



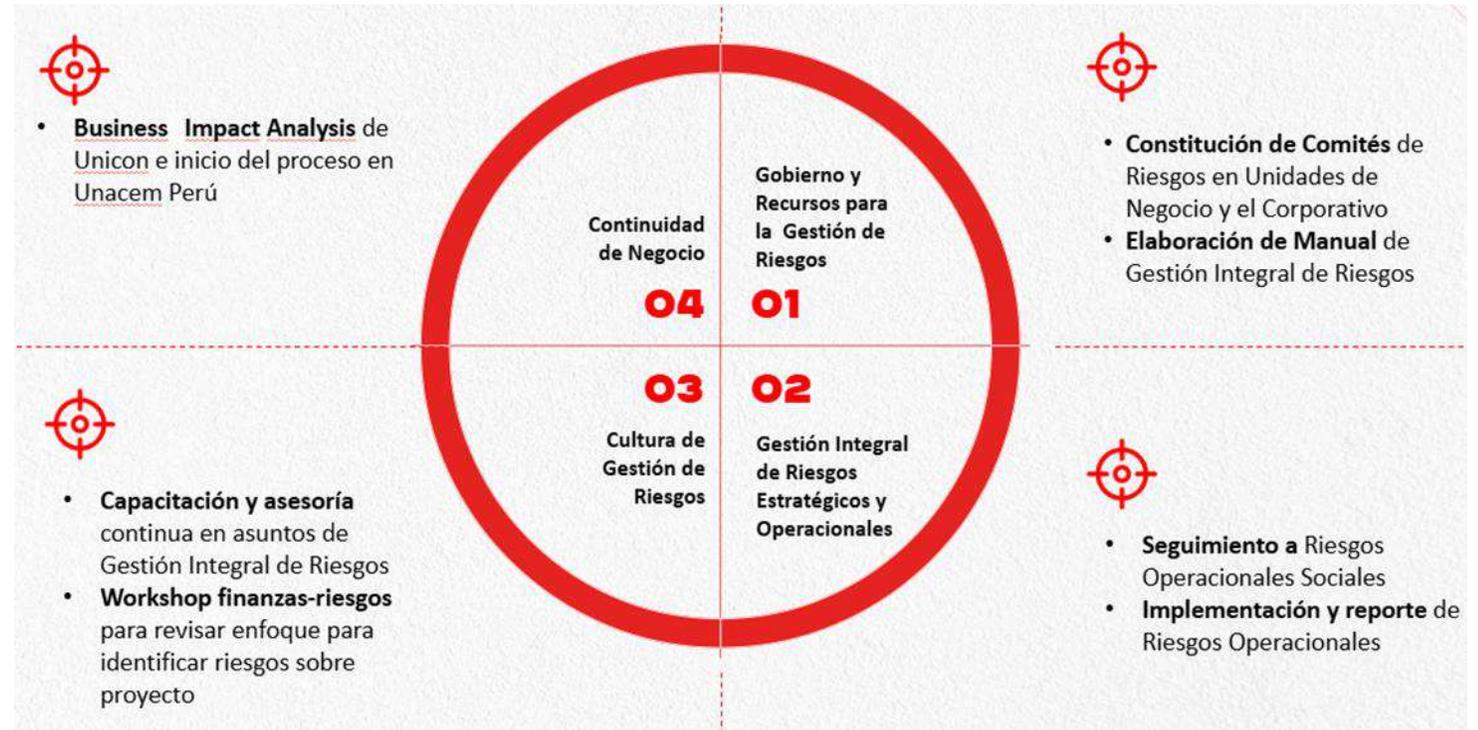
CAPACITACIONES

- Capacitación sobre el CODEC a los trabajadores del Grupo, a través de medios virtuales, por medio de una plataforma propia.
- Capacitamos sobre riesgos y sobre nuestras políticas en asuntos de libre competencia, acoso sexual, anticorrupción, donaciones y relacionamiento con funcionarios del Estado.



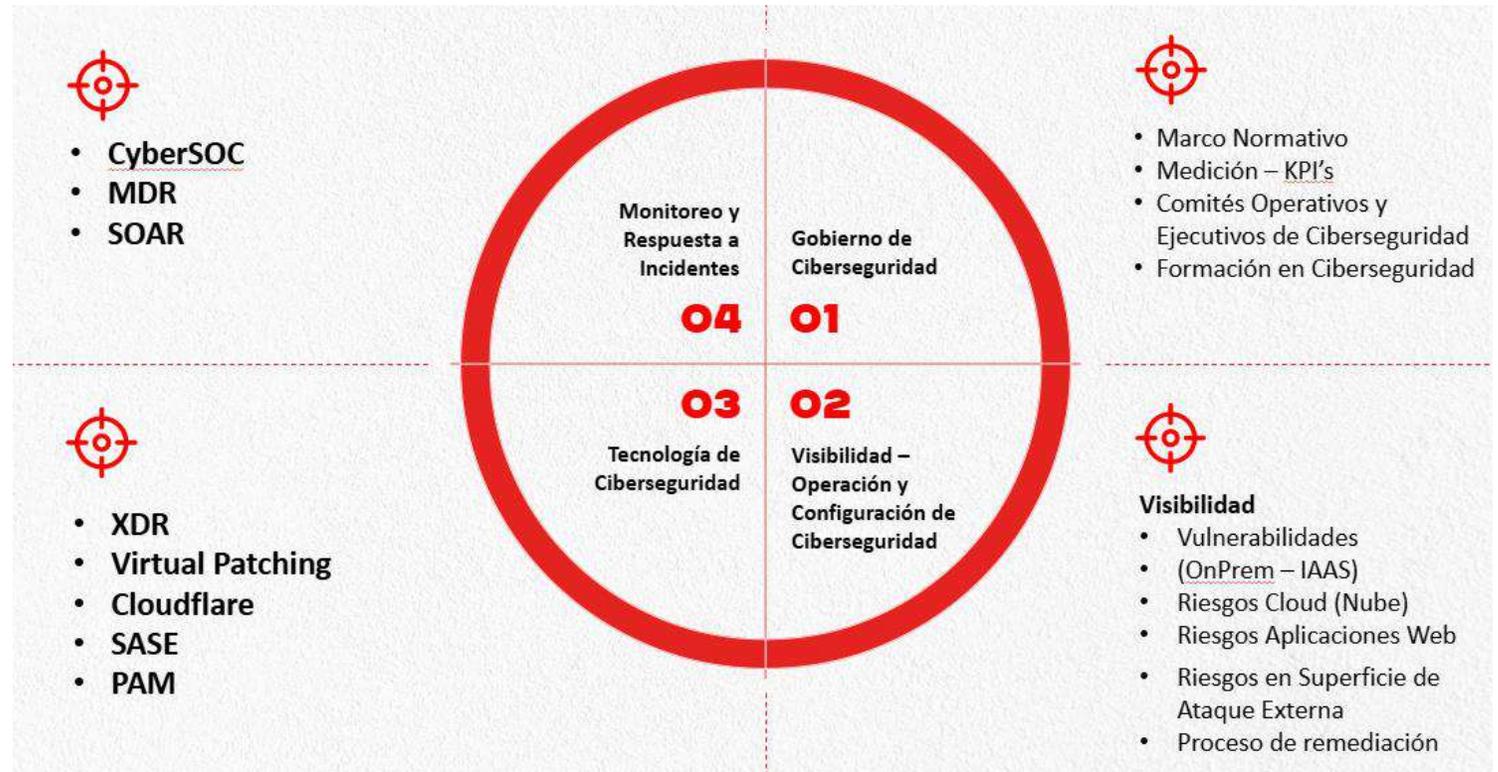
GESTIÓN DE RIESGOS: AVANCES

- **Evaluación de doble materialidad para identificar los temas prioritarios en los sectores cemento, concreto y energía.** para definir los riesgos y las oportunidades más relevantes, tanto desde una perspectiva empresarial como de sostenibilidad.
- **Concluimos la implementación de la identificación,** priorización y mitigación de riesgos operacionales con 2 Workshops de Riesgos en UNACEM North America.
- **Realizamos la fase inicial del programa de continuidad con los BIA** (Business Impact Analysis) con UNICON y UNACEM Perú.



CIBERSEGURIDAD: AVANCES

- **Capacitación Friendly Phishing:** 6 campañas anuales de phishing masivo y 2 campañas anuales de Fraude al CEO – Spare Phishing;
- **Set de indicadores para la medición del grado de éxito en la detección de amenazas de phishing. El servicio de capacitación especializada,** que cuenta con el soporte de la herramienta InfoSec IQ, en donde se implementan los planes de capacitación AdHoc que cubren las necesidades corporativas.
- **El Manual Corporativo de Gestión de Incidentes de Ciberseguridad.**



ACCIÓN CLIMÁTICA: HITOS



Avanzamos en la reducción de la huella de carbono de cemento respecto de la meta 2030.

Redujimos a 600 kg CO_{2eq}/t cementicio, considerando que la meta al 2030 es de 500 kg CO_{2eq}/t.



Redujimos la Huella de Carbono del Grupo en 7% para Alcance 1 y 2, conforme a la metodología organizacional ISO 14064.



Incrementamos en 8.87% el uso de combustibles alternos en UNACEM Ecuador.



El uso de combustibles alternativos, como biomasa, llegó a niveles de 12% y 30% del total de combustible usado en nuestras plantas Drake y Tehachapi (Estados Unidos).



Obtuvimos en Perú la 3.ª Estrella del Programa Huella de Carbono del Ministerio del Ambiente, tras verificar y reducir las emisiones en CELEPSA Perú, UNACEM Perú y Unicon.



Recibimos en Perú el Sello Verde 100% Renewable en la Ceremonia Anual de Imelsa Energía, otorgado a nuestra planta de Cementos San Juan, en UNACEM Chile.





EL CAMINO HACIA **LA CARBONO NEUTRALIDAD** DEL GRUPO UNACEM

2010

Cálculo de Huella de Carbono UNACEM en Perú y Ecuador. Reporte con metodología GNR desde 2018.



2022

Hoja de Ruta FICEM Perú y Chile aprobada.



2023

Definición de la Hoja de Ruta de Carbono Grupo UNACEM cemento.



Las unidades de concreto y energía miden sus Huella de Carbono ISO 14064.



2024

Grupo UNACEM define la Huella de Carbono Corporativa y la Hoja de Ruta Corporativa al 2030.

Hoja de Ruta FICEM Ecuador aprobada.

2025



Grupo define Hoja de Ruta NET ZERO Cemento Latinoamérica.

2030

Grupo UNACEM alcanza los hitos de la Hoja de Ruta Corporativa al 2030.



CONTINUAMOS CON EL ANÁLISIS DE RIESGOS CLIMÁTICOS CON RIESGO FINANCIERO BAJO UN NUEVO STANDARD



GESTIÓN DE GRUPOS DE INTERÉS



2023

6,140 trabajadores

- **632 trabajadoras mujeres** (10.3%) y 5,508 trabajadores hombres (89.7%).
- **19% de mujeres en puestos de liderazgo top management.**
- **16% de mujeres en puestos STEM** (ciencias, tecnología, ingeniería y matemáticas).

Proporción de trabajadores por nacionalidad:*

- **77.5%** de Perú
- **7.7%** de Ecuador
- **5.9%** de Chile
- **1.9%** de Colombia
- **0.7%** de otras nacionalidades

**Esta información no incluye a los trabajadores de EE.UU. Por fines normativos*

Gestión del talento

- **53.0 horas promedio** de capacitación por trabajador al año.
- **S/ 1,250 en promedio**, invertidos por trabajador del Grupo en capacitación y desarrollo.

Atracción y retención del talento

- **16.4%** de vacantes cubiertas con candidatos internos.
- **13.56%** de rotación total.

Inversión social

- **S/ 22,2 millones** en inversión social.
- **99,810** personas beneficiadas por iniciativas de infraestructura comunitaria en Ecuador y Perú.

2024

6,683 trabajadores

- **695 trabajadoras mujeres** (10.4%) y 5,988 trabajadores hombres (89.6%).
- **18,8% de mujeres en puestos de liderazgo top management.**
- **16.6% de mujeres en puestos STEM** (ciencias, tecnología, ingeniería y matemáticas).

Proporción de trabajadores por nacionalidad:*

- **73.8%** de Perú
- **7.4%** de Ecuador
- **7.8%** de Chile
- **1.9%** de Colombia
- **0.8%** de otras nacionalidades

**Esta información no incluye a los trabajadores de EE.UU. Por fines normativos*

Gestión del talento

- **74.6 horas promedio** de capacitación por trabajador al año.
- **S/ 2674,1** invertidos por trabajador del Grupo en capacitación y desarrollo.

Atracción y retención del talento

- **15.26%** de vacantes cubiertas con candidatos internos.
- **12.02%** de rotación total.

Inversión social

- **S/ 30.5 millones** en inversión social.
- **133,397** personas beneficiadas por iniciativas de infraestructura comunitaria en Ecuador y Perú.



TALENTO Y CULTURA: HITOS



MODELO DE SUCESIÓN Y TALENT FEST

Fortalecimos el proceso de sucesión ampliando la participación de evaluados a más niveles jerárquicos.

El **Talent Fest** se robusteció como una instancia dedicada a analizar y planificar el talento clave, así como las estructuras organizacionales.

Los Talent Fest se **realizaron en las unidades de negocio de cemento, energía y concreto**, así como en el centro corporativo a nivel de Alta Dirección y sus Reportes Directos.



MODELO DE COMPETENCIAS

Desarrollamos un modelo de competencias corporativo **alineado a la Cultura UNA** para toda la organización. En 2024, lo incorporamos en los principales procesos de gestión de personas.

La evaluación de competencias se incorporó como parte integral del proceso de desempeño, iniciando en Alta Dirección y sus reportes directos.

El Grupo UNACEM desarrolló un proceso de **evaluación del talento propio** fundamentado en las diez competencias corporativas.



ESTRATEGIA DE DESEMPEÑO

Incrementamos la participación en **OKR (Objectives and Key Results)** en más de **100%** a través del proceso de gestión de desempeño.

Extendimos el proceso de gestión de desempeño a 19% más de trabajadores vs 2023, cubriendo a todos los Líderes UNA (desde Gerente General hasta Jefes). Adicionalmente, en 7 unidades de negocio alcanzamos el 100 % de trabajadores a través de una plataforma digital ad hoc.



MARCA EMPLEADORA

Tuvimos **27 espacios de comunicación interna** que permiten llegar a 5 tipos de audiencias.

Town Hall Meeting destacan como espacio de comunicación directa con alcance a los 658 Líderes UNA.

Creamos LUNA con el uso de IA, un avatar diseñado para fortalecer la conexión con los trabajadores.



**Great
Place
To
Work®**

Ampliamos la participación con la incorporación de 3 unidades de negocio. Hoy

UNACEM CORP, CELEPSA, UNACEM PERÚ, UNICON, ARPL, UNACEM CHILE, UNACEM ECUADOR Y DIGICEM

Están ahora certificadas como un gran lugar para trabajar



*Obtuvimos un resultado de
77% de aceptación general*





Encaminados hacia **UNA Sola Organización** y alineados con nuestro propósito *Unidos crecemos para construir un mundo sostenible*, hemos institucionalizado el programa **Voces Unidas** para promover una cultura donde cada persona pueda contribuir y crecer en un ambiente respetuoso y seguro.

El objetivo de Voces Unidas es convertirse en el **habilitador cultural que promueva el respeto a los Derechos Humanos** mediante acciones que fomenten la tolerancia, la equidad y el respeto a las diferencias en todo el Grupo UNACEM y sus grupos de interés.

En 2024 se enfocó en culminar la implementación del modelo de medición de madurez en **Diversidad, Equidad e Inclusión (DEI)** en nuestras operaciones de América Latina, y en la homologación de mejores prácticas de las diferentes UNs del Grupo.

Aumento de 7 puntos en el Ranking PAR de la plataforma Aequales de 38% a 45% en 2024. El Ranking evalúa las políticas y los procesos de equidad de género y diversidad corporativa en las organizaciones. Con el salto en esta dimensión, logramos crecer en 3% la madurez integral como Grupo pasando de 52 a 55%.

La **evolución más significativa** se registró en:



(+29pp)



(+22pp)



(+13pp)



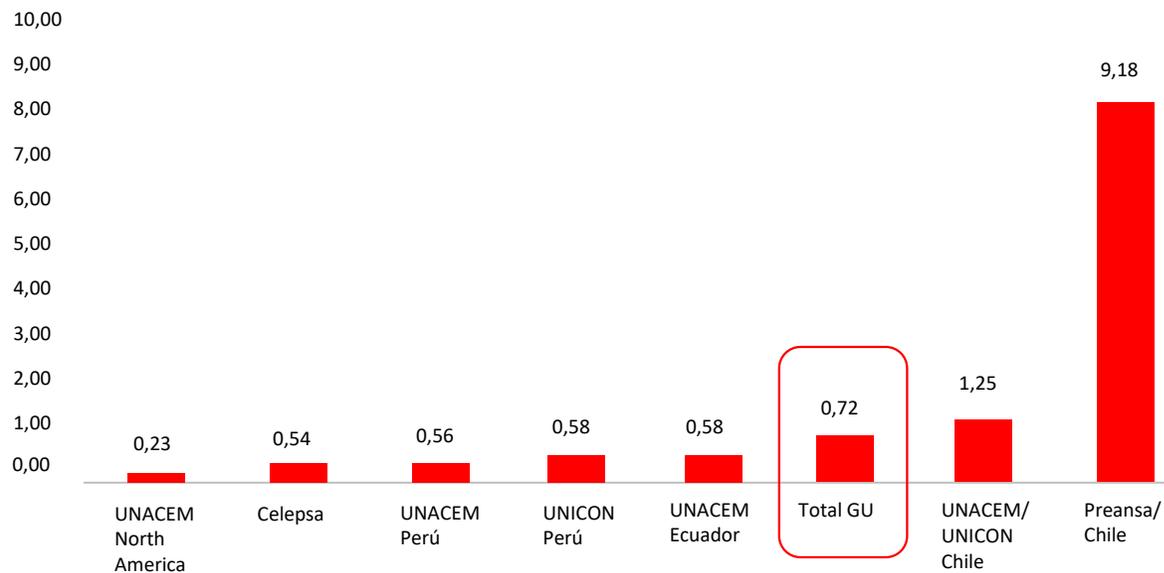


SEGURIDAD Y SALUD

A nivel de Grupo UNACEM, en 2024 redujimos nuestro índice de frecuencia (accidentes con tiempo perdido por 200000 horas) de empleados de **0.64 a 0.42**, en comparación con el año 2023.

Índice de frecuencia Empleados y contratistas 2024

200,000
horas trabajadas





INTERVENCIÓN SOCIAL

ODS

Nuestra contribución

3 SALUD Y BIENESTAR



- Impulsamos la ampliación y el mejoramiento del servicio de agua potable y saneamiento en el Centro Poblado Condorcocha (Tarma – Junín), beneficiando a más de 220 familias.
- En Ecuador reafirmamos nuestra apuesta por la salud con la campaña "Construyendo un mundo sin desnutrición infantil", orientada a mejorar la atención y prevención de la desnutrición en niños y niñas de 2 a 12 años en el cantón de Otavalo.

4 EDUCACIÓN DE CALIDAD



- El programa Becarios UNACEM apoyó a 167 estudiantes en 2024, con un 61% de beneficiarias mujeres, fomentando la equidad educativa en Ecuador.
- Promovimos la conciencia ambiental y habilidades socioemocionales en escuelas, beneficiando a 3,788 estudiantes. Además, con las Becas de Huancayo, han facilitado el acceso a educación superior para 38 jóvenes peruanos desde 2016.

11 CIUDADES Y COMUNIDADES SOSTENIBLES



- Desarrollamos proyectos de infraestructura social como pistas, veredas, escaleras y losas deportivas en sus áreas de influencia, beneficiando a más de 10,000 personas.
- Se implementó el proyecto de Mejoramiento de sistemas de Agua Potable de las Áreas de Protección Hídrica Otavalo Mojanda y Mojandita Curubí, en el que, a través de la inversión en materiales de construcción para varios sistemas de agua de comunidades de Otavalo, beneficiamos a 14,330 familias.
- Impulsamos el programa UNACEM Cantera, una plataforma virtual de formación profesional y certificación gratuita desarrollada en alianza con el Instituto CAPECO. Actualmente, más de 3,030 maestros de obra están registrados en la plataforma, mientras que 3,200 la utilizan para seleccionar cimentaciones adecuadas para sus proyectos.

SANTUARIO DE AMANCAY



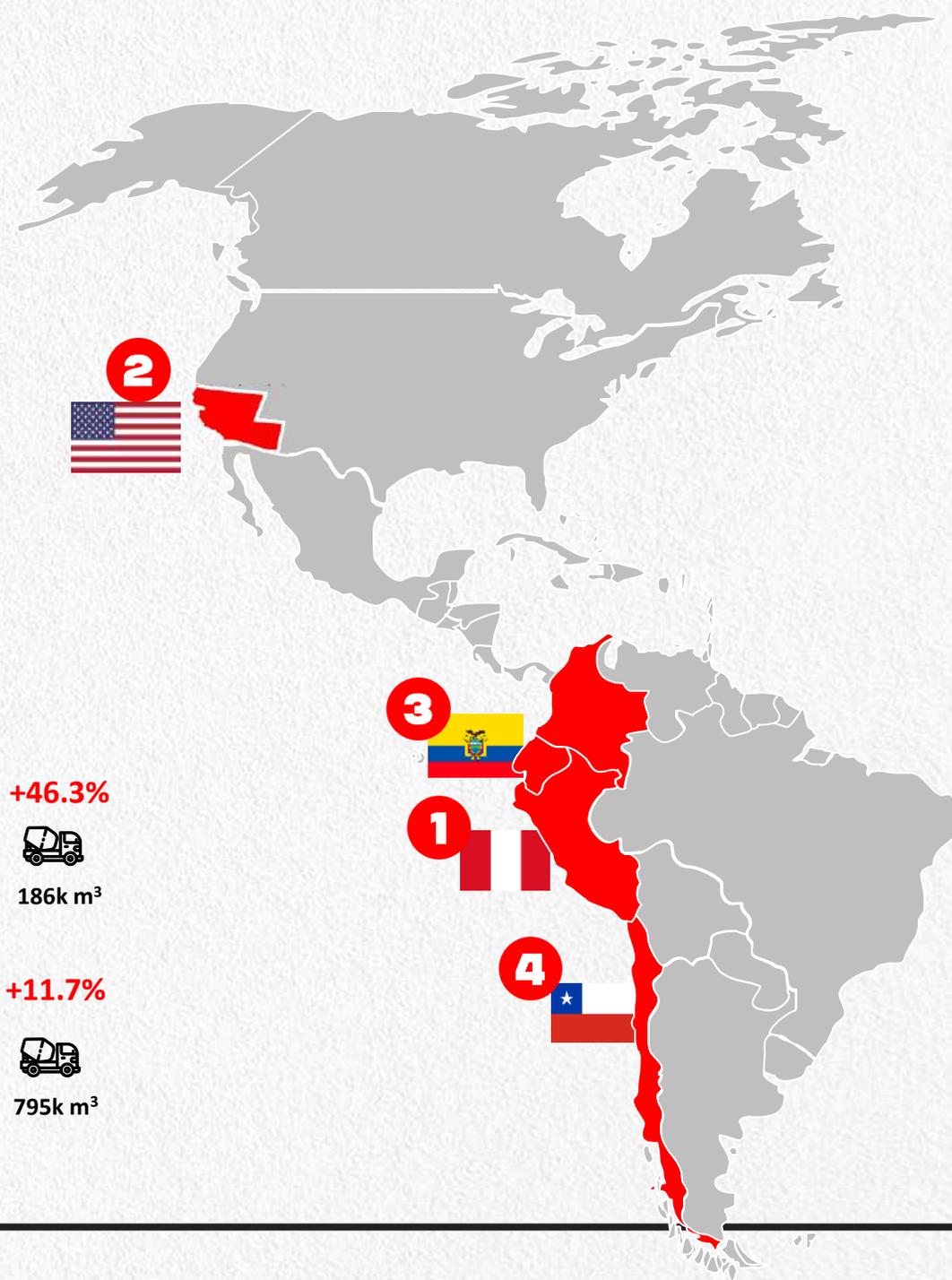
**GRUPO
UNACEM**

**UNIDOS CRECEMOS
PARA CONSTRUIR UN
MUNDO SOSTENIBLE**

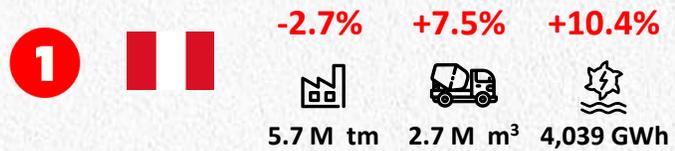


**DESEMPEÑO DE LAS PRINCIPALES
UNIDADES DE NEGOCIO**

A PESAR DE LAS VARIACIONES MIXTAS EN VOLÚMENES 2024, LOS RESULTADOS DE NUESTRAS UNIDADES DE NEGOCIO FUERON SATISFACTORIOS...



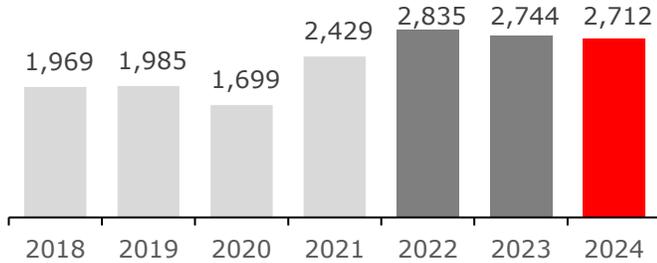
VOLÚMENES 2024



UNACEM PERÚ

Ingresos

(en PEN MM)

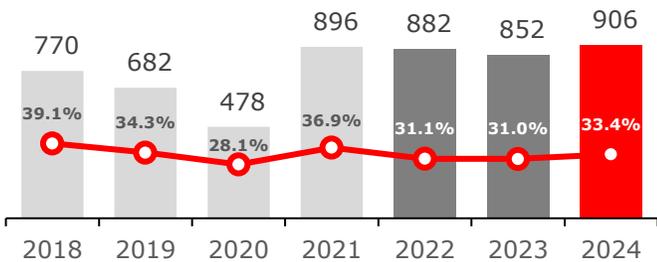


Highlights 2024

- **5.7 millones toneladas** de cemento despachadas
- **503 mil toneladas** de clínker **exportado principalmente** a nuestras **operaciones en Chile**
- **Nuevo récord de EBITDA** de **S/906 millones** gracias a las eficiencias operativas (combustible) y una adecuada estructura de portafolio de productos y precios
- **Mantuvimos nuestra posición del liderazgo** en el mercado, alcanzando una participación de mercado de 46.5% al cierre del año

EBITDA y Margen EBITDA

(en PEN MM, %)



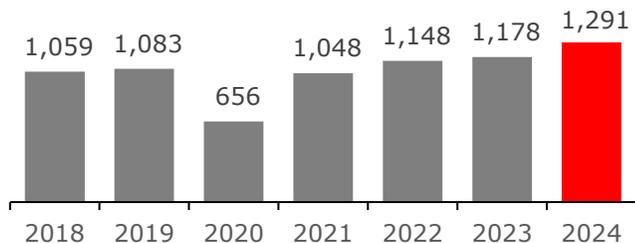
ESG 2024

- Incrementamos a 35.7% la participación de cemento Andino Ultra, Andino Forte y Apu en nuestras ventas, consolidando nuestra oferta de productos con menores emisiones de carbono.
- Logramos disminuir el factor clínker en 1.9% respecto a 2023, alineándonos con la Hoja de Ruta del Grupo para descarbonización.
- Somos la 1° empresa cementera del país en recibir la 3° estrella de Huella de Carbono Perú del MINAM.
- La Autoridad Nacional del Agua (ANA) nos otorgó el Certificado Azul por nuestra gestión responsable de agua.
- Recibimos 2 Effies de oro y 8 Cannes Lions Awards por la iniciativa “Veredas que Guían” de Cemento Sol, destacando nuestro liderazgo en innovación dentro del sector.

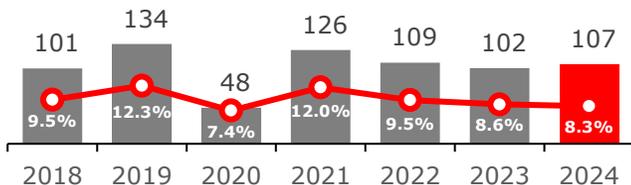


UNICON PERÚ

Ingresos (en PEN MM)



EBITDA y Margen EBITDA (en PEN MM, %)



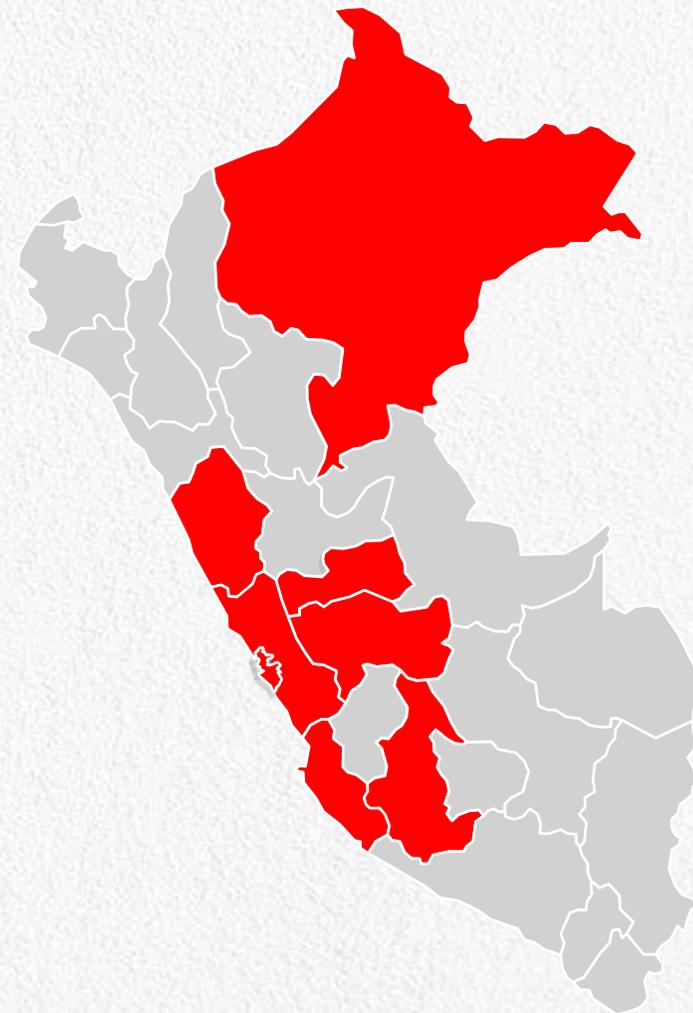
Highlights 2024

- **2.7 millones m³** de concreto despachados
- Importante nivel de ejecución de proyectos de infraestructura, **suministrando concreto y servicio de bombeo**, en los **proyectos más importantes a nivel nacional**: la Línea 2 del Metro de Lima, la ampliación del Aeropuerto Internacional Jorge Chávez, el nuevo Mega Puerto en Chancay y 25 Escuelas Bicentenario
- Obtuvimos el reconocimiento como **Best in Class supplier** por el Megaproyecto del Puerto de Chancay, reafirmando nuestro compromiso con importantes proyectos de infraestructura para el desarrollo de nuestro país



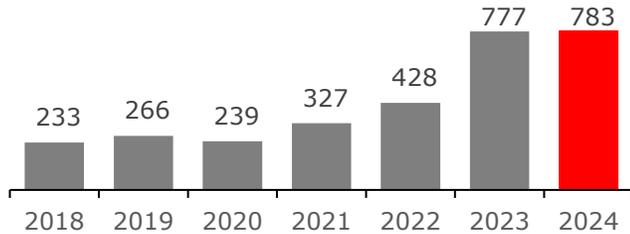
ESG 2024

- Implementamos nuestro material CBGM (*Cement Bound Granular Material*) en el Megapuerto de Chancay, reforzando nuestro rol como **socios estratégicos en soluciones constructivas sostenibles**.
- Somos la 1° empresa de concreto premezclado en recibir la 3° estrella de Huella de Carbono Perú del MINAM.
- Logramos un avance significativo en equidad de género y diversidad corporativa, alcanzando un incremento de 13 pp en el ranking PAR de Aequales.



CELEPSA/ TERMOCHILCA

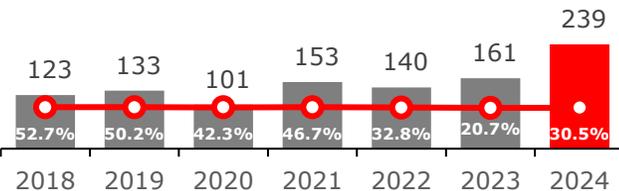
Ingresos (en PEN MM)



Highlights 2024

- **4,039 GWh** de energía vendida. CELEPSA 2,521 GWh y Termochilca 1,518 GWh respectivamente
- **Fortalecimos** nuestro **portafolio comercial**, cerrando un acuerdo de **160 MW por 10 años** con la **Compañía Minera Antapaccay**, ampliando el plazo promedio de nuestros contratos de largo plazo
- Nuestra **plataforma hidrotérmica** nos permitió obtener resultados importantes en 2024: con ingresos de S/ 783.3 millones (0.8% mayores que 2023) y un **EBITDA récord de S/ 239.1 millones** (48.3% mayores respecto al 2023)

EBITDA y Margen EBITDA (en PEN MM, %)



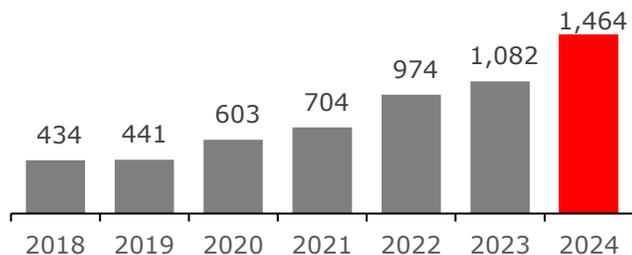
ESG 2024

- Desarrollamos la Hoja de Ruta de Energía del Grupo, estableciendo como meta 224 g CO₂eq/kWh al 2030.
- Obtuvimos un financiamiento asociado a la sostenibilidad por USD 100 MM, destinado a impulsar proyectos de energía renovable y fortalecer la seguridad y salud.
- Logramos la 3° y 4° estrella de Huella de Carbono Perú del MINAM para la Central Hidroeléctrica El Marañón, tras verificar y reducir nuestras emisiones generadas en 2022.
- Contribuimos a la neutralización de emisiones de la Semana APEC Perú 2024 en alianza con A2G.
- Mejoramos 29 puntos en el ranking PAR de Aequales, reflejando un fuerte compromiso con la equidad de género y diversidad.



UNACEM NORTH AMERICA

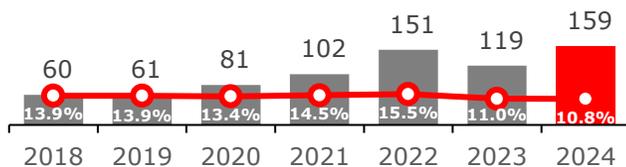
Ingresos
(en PEN MM)



Highlights 2024

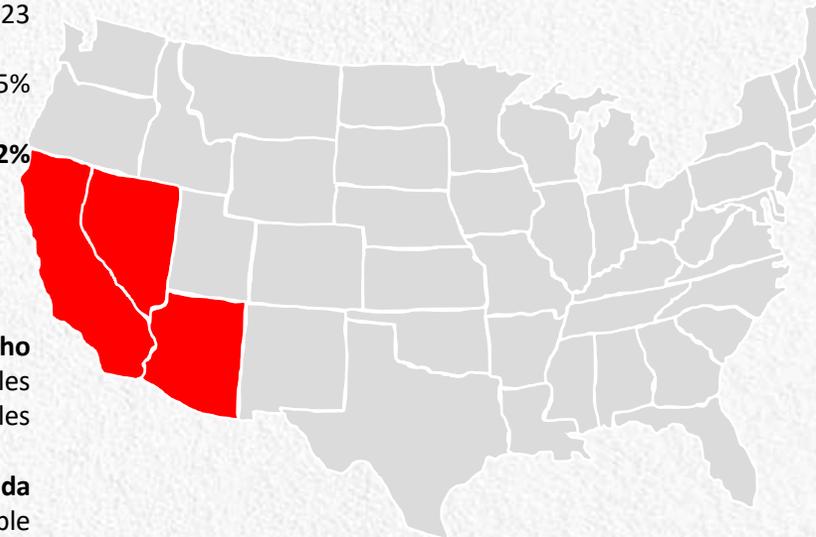
- **Consolidamos las operaciones cementeras de Drake y Tehachapi**, duplicando nuestra capacidad y permitiéndonos ampliar nuestros mercados hacia Arizona, California y Nevada
- **Logramos incrementar nuestras ventas a 1.2 millones toneladas** de cemento despachadas por Drake Cement y Tehachapi comparado con el volumen despachado en 2023 de 702 mil toneladas (69.7% mayores)
- **Despachamos 936 mil m³ de concreto** en Arizona, 3.5% menos que 2023 compensado por mayores precios
- **Despachamos 1.6 millones toneladas de agregados, un 12% menos al 2023**, pero con mejor EBITDA y margen.

EBITDA y Margen EBITDA
(en PEN MM, %)



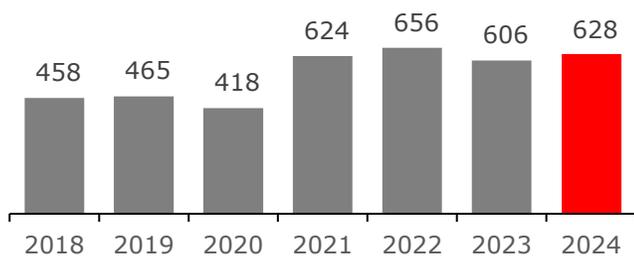
ESG 2024

- En **Tehachapi** incrementamos el **uso de cáscaras de pistacho** (biomasa), como parte de nuestro programa de combustibles alternativos, logrando reemplazar el **30.0%** de combustibles fósiles
- En **Drake** implementamos el **uso de madera triturada** proveniente de bosques naturales como combustible alternativo, que podría alcanzar un reemplazo de **12.0%** del total de combustibles fósiles

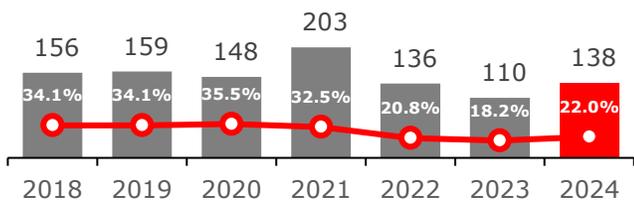


UNACEM ECUADOR

Ingresos (en PEN MM)



EBITDA y Margen EBITDA (en PEN MM, %)



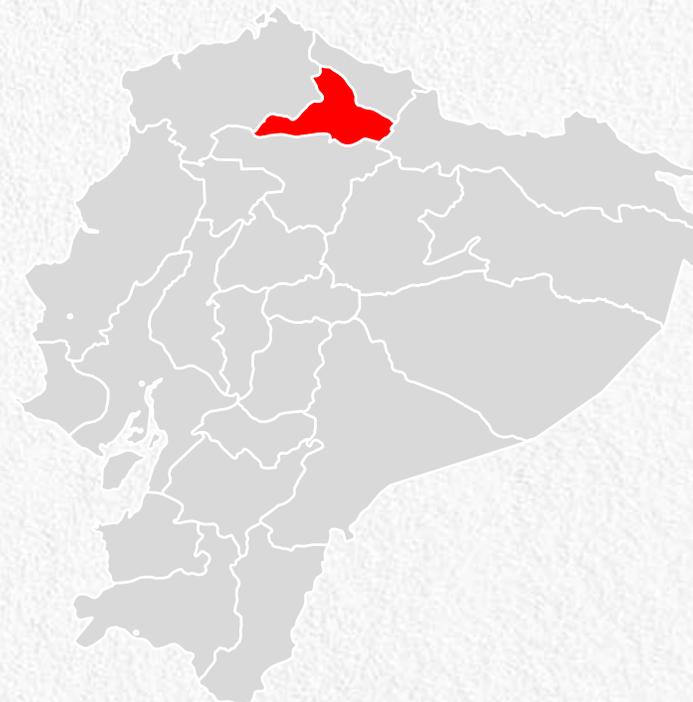
Highlights 2024

- **1.2 millones toneladas** de cemento despachadas
- Alcanzamos un **nuevo récord con 186 m³ de concreto despachados**
- **Mayor rentabilidad** gracias a una **estrategia comercial** robusta y una **reducción de costos** importante en la **matriz energética**
- Ampliamos la penetración de nuestros mercados con **bodegas satélites** y abasteciendo **importantes proyectos de construcción**
- **Optimizamos el consumo de energía en MWh** en nuestra planta de Otavalo, logrando reducir **14.59%** del proceso de fabricación de cemento



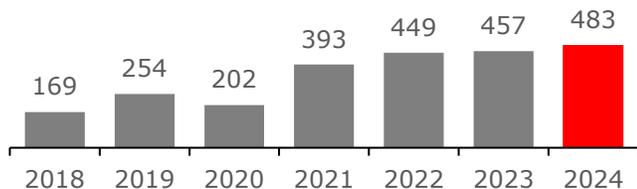
ESG 2024

- Alcanzamos una tasa de **reemplazo de combustibles fósiles del 56%** en la planta de Otavalo a través de nuestro programa de combustibles alternativos
- Obtuvimos el **1ºer financiamiento asociado a la sostenibilidad** por USD 60 millones para una **operación cementera** del Grupo. Este financiamiento tiene como *Sustainability Performance Target* (SPT) la reducción de emisiones de CO₂
- Facilitamos el acceso a agua potable en Otavalo mediante la entrega de materiales de construcción, beneficiando a 14,330 familias
- Implementamos regulaciones para la gestión de proveedores y contratistas, asegurando el cumplimiento de estándares ambientales, sociales y de gobernanza

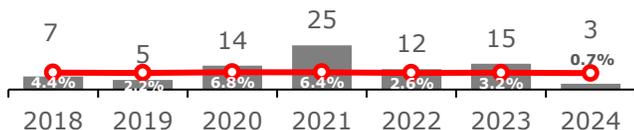


UNACEM / UNICON Y PREANSA CHILE

Ingresos (en PEN MM)



EBITDA y Margen EBITDA (en PEN MM, %)

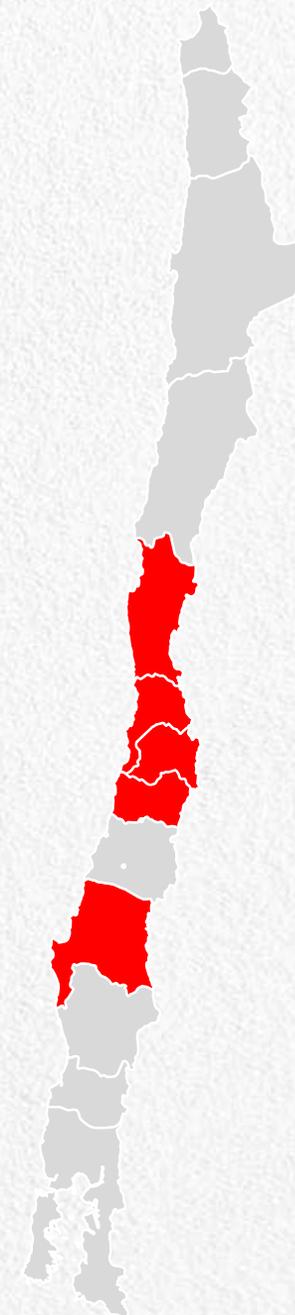


Highlights 2024

- **533 mil toneladas** de cemento y **795 mil m³** de concreto despachados
- Logramos una **participación de mercado** cercana al **11.0% en cemento**, operando al 90.0% de nuestra capacidad instalada.
- **UNACEM Chile** mostró **una mejora en despachos en 5.1%** a pesar de la desaceleración del sector construcción
- **UNICON Chile** logró un crecimiento del **11.7% en volumen despachado**
- **Consolidamos** nuestra **presencia en proyectos clave** como: la Línea 7 del Metro de Santiago, la Autopista Américo Vespucio Oriente II y un parque eólico en el centro-sur de Chile
- **PREANSA Chile** mantuvo un **sólido desempeño**, con 13,232 m³ montados de estructuras industrializadas de concreto y ventas por S/ 70 millones, asegurando un pipeline robusto de proyectos para 2025.

ESG 2024

- UNACEM Chile obtuvo el Sello Verde 100% Renovable para la planta de Cementos San Juan
- Obtuvimos la certificación Great Place to Work, reflejando nuestro compromiso con un entorno laboral de calidad
- Firmamos una alianza con el Centro de Formación Técnica (CFT) de Valparaíso para fortalecer la educación técnica y el desarrollo estudiantil en San Antonio



The background features a dark blue field with faint, glowing binary code (0s and 1s) and several overlapping line graphs in shades of teal and orange. The graphs show fluctuating data points, suggesting a financial or technical analysis. The overall aesthetic is modern and digital.

ESTADOS FINANCIEROS SEPARADOS 2024

Activos	2024	2023	Var.%
Activos corrientes			
Efectivo y equivalentes al efectivo	3,906	3,044	28.3%
Cuentas por cobrar comerciales, relacionadas y diversas	142,686	201,884	-29.3%
Gastos contratados por anticipado	4,695	5,488	-14.4%
Total activos corrientes	151,287	210,416	-28.1%
Activos no corrientes			
Cuentas por cobrar comerciales, relacionadas y diversas	52,239	67,844	-23.0%
Inversiones en subsidiarias y otras	6,219,673	6,194,628	0.4%
Activos intangibles	32,123	22,708	41.5%
Activo por impuesto a la renta diferido	31,192	17,498	78.3%
Unidades de transporte y equipos diversos	168	143	17.5%
Total activos no corrientes	6,335,395	6,302,821	0.5%

ESTADO SEPARADO DE SITUACIÓN FINANCIERA

(miles de S/)

TOTAL ACTIVOS	6,486,682	6,513,237	-0.4%
----------------------	------------------	------------------	--------------

Pasivos	2024	2023	Var.%
Pasivos corrientes			
Otros pasivos financieros	696,181	334,827	107.9%
Cuentas por pagar comerciales, relacionadas y diversas	87,182	66,081	31.9%
Provisiones	467	478	-2.3%
Total pasivos corrientes	783,830	401,386	95.3%
Pasivos no corrientes			
Otros pasivos financieros	361,752	707,933	-48.9%
Cuentas por pagar comerciales, relacionadas y diversas	2,791	3,503	-20.3%
Total pasivos no corrientes	364,543	711,436	-48.8%
TOTAL PASIVOS	1,148,373	1,112,822	3.2%

Patrimonio			
Capital emitido	1,648,000	1,780,000	-7.4%
Capital adicional	-38,019	-38,019	-
Acciones propias en cartera	-8,340	-22,948	-63.7%
Reserva legal	363,626	363,626	-
Resultados acumulados	3,373,042	3,317,756	1.7%
TOTAL PATRIMONIO	5,338,309	5,400,415	-1.2%

TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO	6,486,682	6,513,237	-0.4%
----------------------------------	------------------	------------------	--------------

**ESTADO
SEPARADO
DE
RESULTADOS**
(miles de S/)

	2024	2023	Var.%
Ingresos de actividades ordinarias	507,142	515,191	-1.56%
Costo de ventas	-	-	-
Utilidad bruta	507,142	515,191	-1.56%
Gastos de administración	-102,465	-89,465	-14.53%
Otros ingresos	4,325	5,921	-26.95%
Otros gastos	-75,075	-13,038	-475.82%
Utilidad operativa	333,927	418,609	-20.23%
Ingresos financieros	6,074	11,176	-45.65%
Gastos financieros	-54,268	-57,172	5.08%
Diferencia en cambio, neta	676	-1,379	149.02%
Utilidad antes de impuesto a la renta	286,409	371,234	-22.85%
Gasto por impuesto a la renta	-30,970	-11,677	-165.22%
Utilidad neta del ejercicio	255,439	359,557	-28.96%

EVOLUCIÓN DE LOS INGRESOS DE UNACEM CORP EN EL ROL EXCLUSIVO DE HOLDING DEL GRUPO UNACEM

Los ingresos de UNACEM Corp son de dos fuentes: **regalías y dividendos**

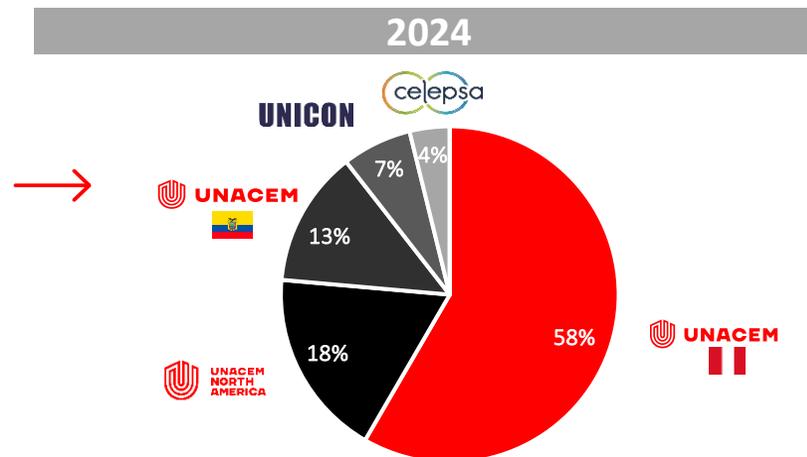
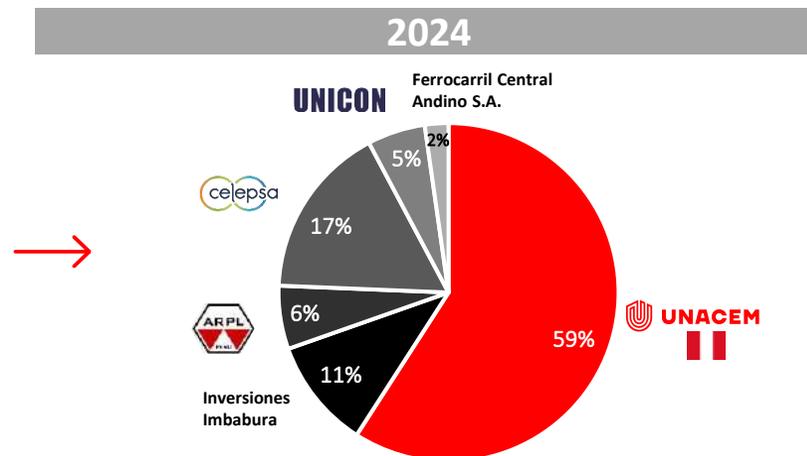
Ingresos			
en millones de S/	2024	2023	Var %
Dividendos	314	323	-2.8%
Regalías	193	192	0.4%
Total	507	515	-1.6%

Dividendos

en millones de S/	2024	2023	Var %
UNACEM Perú S.A.	186	271	-31.6%
Inversiones Imbabura S.A.	33	26	25.4%
ARPL Tecnología Industrial S.A.	19	13	43.4%
Compañía Eléctrica el Platanal S.A.	52	9	488.6%
Inveco (UNICON + Concremax)	17	3	407.4%
Ferrocarril Central Andino S.A.	7	-	-
Total	314	323	-2.8%

Regalías

en millones de S/	2024	2023	Var %
UNACEM Perú S.A.	113	112	0.2%
Skanon Investments Inc.	35	35	0.5%
UNACEM Ecuador S.A.	25	24	4.4%
Unión de Concreteras + Concremax (UN)	13	12	5.4%
Compañía Eléctrica el Platanal S.A.	7	9	-15.3%
UNACEM Chile S.A.	-	-	-
UNICON Chile S.A.	-	-	-
Total	193	192	0.4%



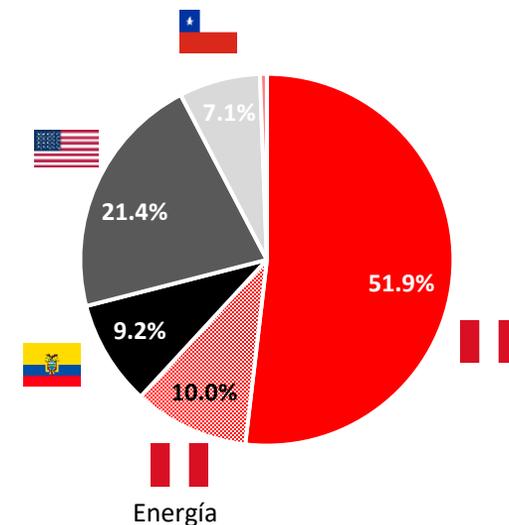
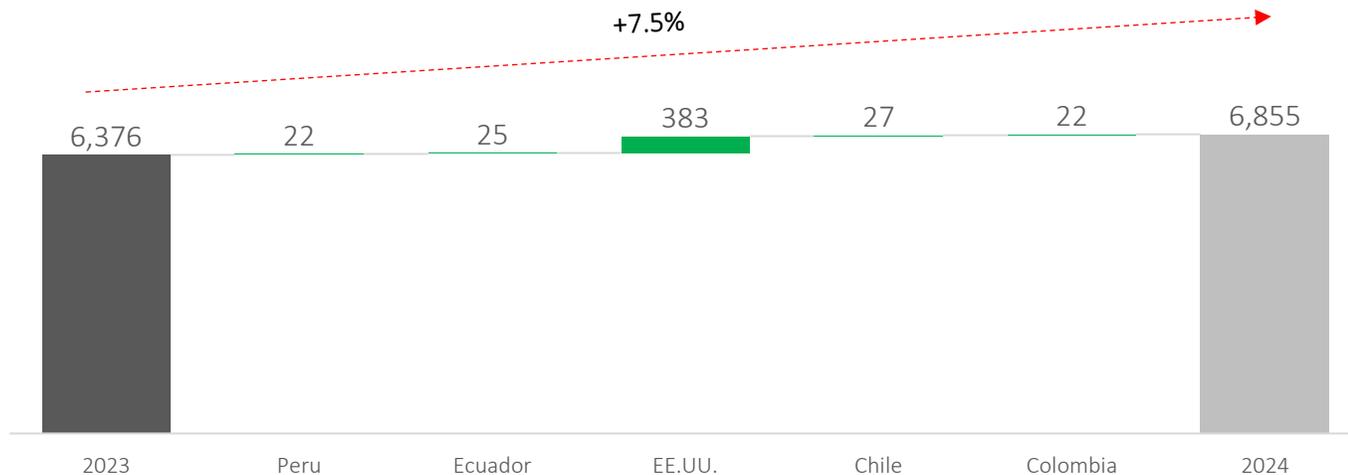
The background features a dark blue field with faint, glowing binary code (0s and 1s) and several overlapping line graphs in shades of teal and orange. The lines represent fluctuating data points, typical of a financial market or data analysis visualization. The overall aesthetic is high-tech and digital.

ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS 2024

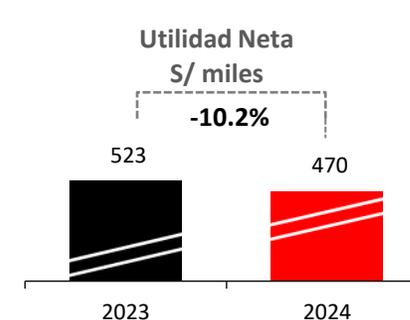
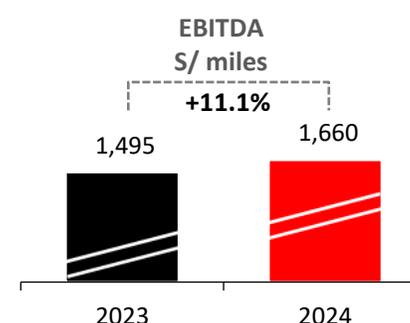
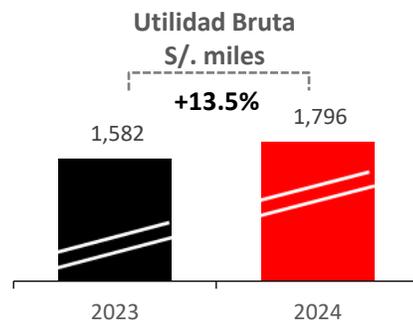
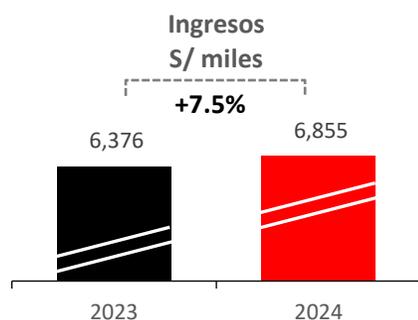
EL GRUPO REGISTRÓ UN INCREMENTO EN SUS INGRESOS DE 7.5% VERSUS 2023...

2024 Contribución de Ingresos por país

PEN millones, %



...CON UN MARGEN BRUTO DE 26.2% GRACIAS A EFICIENCIAS OPERATIVAS Y UN ESTRICTO CONTROL DE COSTOS



- Menores volúmenes en operaciones cementeras de Perú, Ecuador y EE.UU. contrarrestadas por mayores precios promedio
- Mayores volúmenes de energía en Perú y concreto en Perú, Ecuador y Chile
- Ingreso no recurrente (S/ 40 MM) en Celepsa

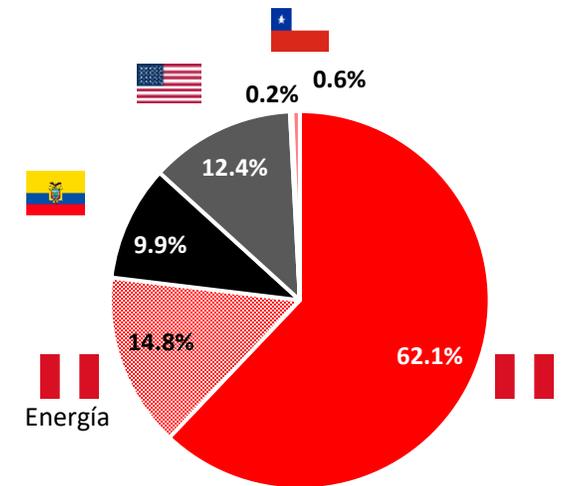
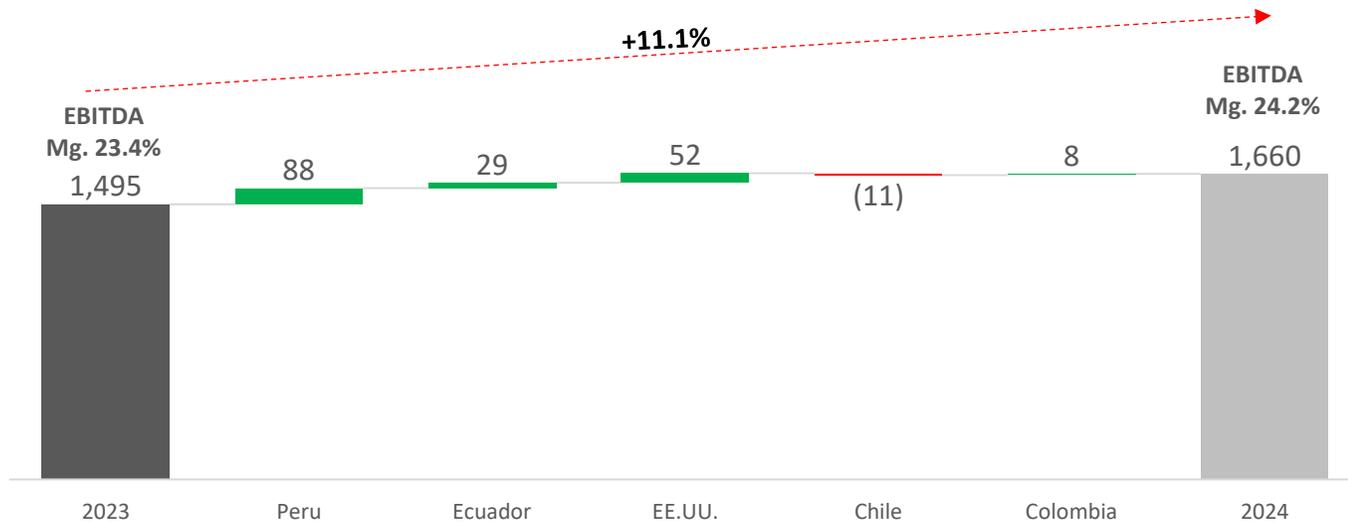
- Eficiencias operativas en UNACEM Perú y Ecuador en la matriz de combustibles
- Menor costo marginal de energía en Celepsa
- Incorporación año completo de Termochilca y Tehachapi; mayor costo de materia prima en EE.UU.

- Mejores márgenes de contribución en energía y
- Mejores márgenes en nuestras operaciones cementeras a excepción de EE.UU.
- Eficiencias operativas en UNACEM Perú y Ecuador por matriz de combustibles más eficiente (carbón y alternativos)
- EBITDA representa el 24.2% de las ventas

- Mayores gastos financieros por adquisiciones de 2023 y mayor IR debido a los procesos tributarios (S/ 77.9 MM)
- Pérdida por FX (S/ -30.3 MM) 2024 vs. Ganancia por FX (S/ 4.7 MM) 2023
- Pago de tributos SUNAT IR 2010 (+S/ 18.6MM)

EL EBITDA CRECIÓ EN 11.1%, RESULTADO DE UN AÑO DESTACADO PARA CEMENTO Y ENERGÍA JUNTO CON LA INCORPORACIÓN DE LAS ADQUISICIONES DE 2023

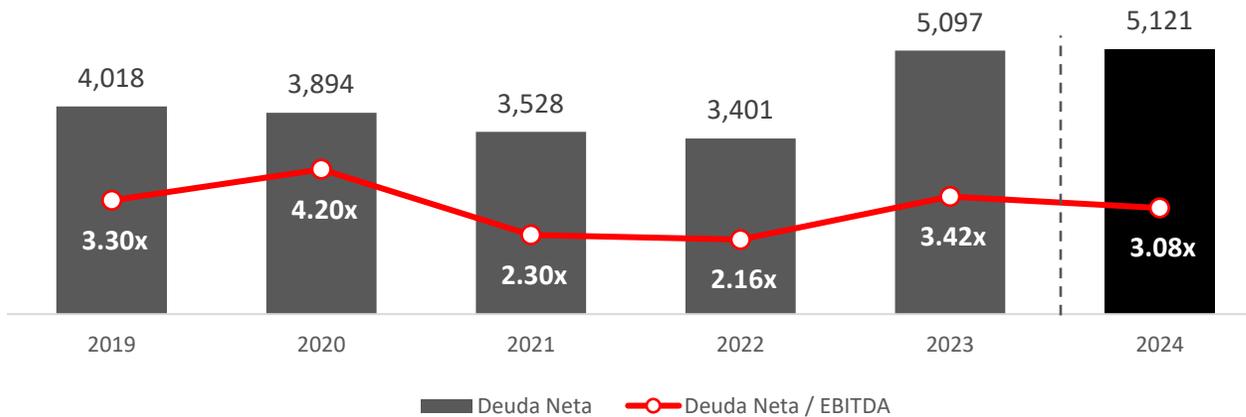
2024 Contribución de EBITDA por país
PEN millones, %



LOGRAMOS UNA IMPORTANTE REDUCCIÓN DE NUESTRO RATIO DE APALANCAMIENTO A 3.08X COMPARADO CON 3.42X EN 2023

Deuda neta y ratio de apalancamiento

PEN millones, veces

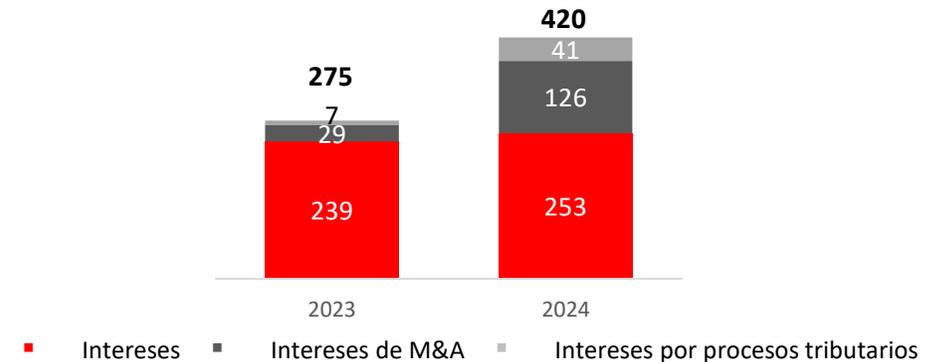


Menores niveles de Deuda y un EBITDA que captura los resultados de Tehachapi del año:

- Deuda / EBITDA = 3.30x
- Deuda Neta / EBITDA = 3.08x

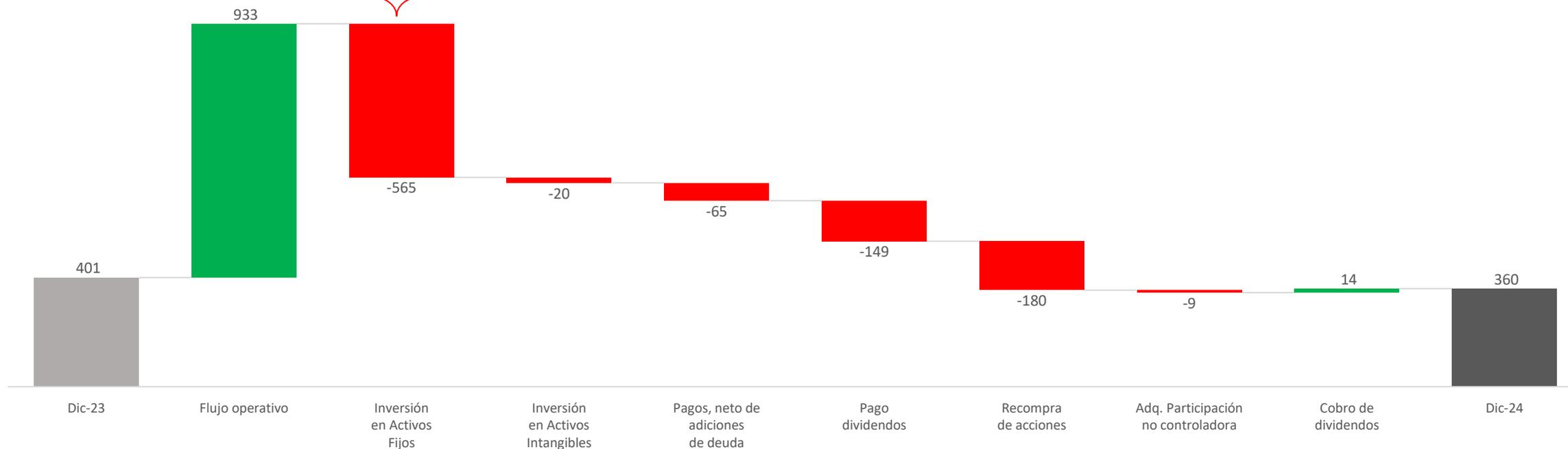
Gastos financieros 2024

PEN millones



LA SÓLIDA GENERACIÓN DE CAJA DURANTE EL AÑO PERMITIÓ EJECUTAR EL CRECIMIENTO ORGÁNICO

UNACEM Perú (S/ 347) Techado de las canchas de clinker y al sistema de despolvorización del horno 3
 UNACEM NA (S/ 44 mm) Mejoras del molino de Drake Cement y adquisición de activos fijos para la producción de concreto premezclado en EE.UU.
 UNACEM Ecuador (S/36 mm) Proyecto de optimización del horno 1



Activos	2024	2023	Var. %
Activos corrientes			
Efectivo y equivalentes al efectivo	360,258	401,275	-10.2%
Cuentas por cobrar comerciales, relacionadas y diversas	1,011,431	987,197	2.5%
Inventario	1,041,725	1,036,574	0.5%
Gastos contratados por anticipado	24,359	23,879	2.0%
Inversiones financieras	1,140	-	100.0%
Activos disponibles para la venta	-	30,923	-100.0%
Otros activos no financieros	44	60	-26.7%
Total activos corrientes	2,438,957	2,479,908	-1.7%
Activos no corrientes			
Cuentas por cobrar comerciales y diversas	148,980	141,441	5.3%
Inversiones en asociadas	39,294	32,172	22.1%
Inversiones financieras	12,745	4,198	203.6%
Activo por derecho de uso	227,762	133,692	70.4%
Concesiones mineras, propiedades, planta y equipo	8,598,202	8,468,208	1.5%
Activo diferido por desbroce	88,982	92,211	-3.5%
Activos intangibles	2,122,028	2,111,711	0.5%
Activo por impuesto a la renta diferido	311,328	224,793	38.5%
Otros activos no financieros	13,978	7,320	91.0%
Total activos no corrientes	11,563,299	11,215,746	3.1%
TOTAL ACTIVOS	14,002,256	13,695,654	2.2%

ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA

(miles de S/)

Pasivos	2024	2023	Var. %
Pasivos corrientes			
Otros pasivos financieros	2,279,713	1,686,759	35.2%
Cuentas por pagar comerciales y diversas	1,138,493	1,019,946	11.6%
Ingresos diferidos	13,871	7,597	82.6%
Pasivo por impuesto a la renta	32,683	72,948	-55.2%
Provisiones	73,824	70,552	4.6%
Pasivo por arrendamiento	34,310	21,821	57.2%
Instrumentos financieros derivados	-	1,539	-100.0%
Total pasivos corrientes	3,572,894	2,881,162	24.0%
Pasivos no corrientes			
Otros pasivos financieros	3,201,705	3,811,917	-16.0%
Cuentas por pagar comerciales y diversas	160,643	180,348	-10.9%
Instrumentos financieros derivados	3,773	-	100.0%
Pasivo por impuesto a la renta diferido	659,052	670,441	-1.7%
Provisiones	115,967	117,078	-0.9%
Pasivo por arrendamiento	230,404	123,843	86.0%
Total pasivos no corrientes	4,371,544	4,903,627	-10.9%
TOTAL PASIVO	7,944,438	7,784,789	2.1%
Patrimonio			
Capital emitido	1,648,000	1,780,000	-7.4%
Capital adicional	-38,019	-38,019	-
Acciones propias en cartera	-8,340	-22,948	63.7%
Reserva legal	363,626	363,626	-
Resultados no realizados	1,313	-1,629	180.6%
Resultados por traslación	298,767	291,697	2.4%
Resultados acumulados	3,598,732	3,353,966	7.3%
Patrimonio atribuible prop. de controladora	5,864,079	5,726,693	2.4%
Participaciones no controladoras	193,739	184,172	5.2%
TOTAL PATRIMONIO	6,057,818	5,910,865	2.5%
TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO	14,002,256	13,695,654	2.2%

ESTRATEGIA DE REFINANCIAMIENTO GRUPO UNACEM

- Hemos completado el cierre del reperfilamiento de deuda para el Grupo UNACEM. Por monto total de S/ 1,812'000,000, a través de 5 préstamos bilaterales con la banca local e internacional.
- Estos fondos refinancian pasivos de corto plazo de UNACEM Perú por S/ 1,133 millones y de UNACEM Corp S/ 679 millones; con un ahorro importante en el costo financiero dadas las actuales condiciones del mercado.
- Al cierre del 2023, la tasa de referencia del BCR era 6.75%, a marzo de 2025 es 4.75%, lo cual confirmó la estrategia aprobada por el Directorio.

Bancos Participantes – 5 Préstamos Bilaterales

BBVA

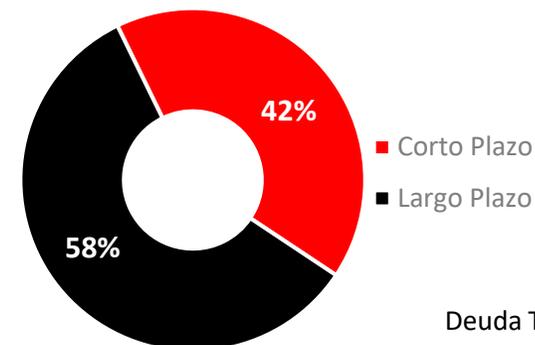
 **Scotiabank**

 **Interbank**

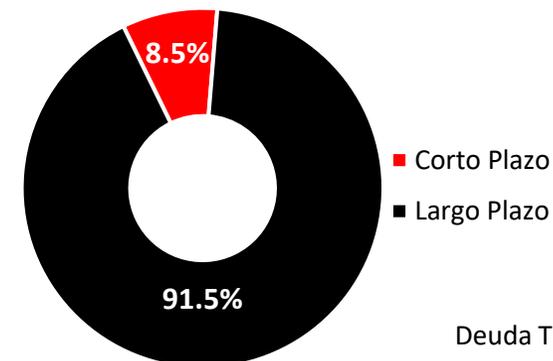
 **BCP**

BANK OF AMERICA 

Estructura Consolidada de Deuda al 31 Dic 2024



Estructura Consolidada de Deuda al 31 Dic 2024
Proforma – Incluyendo Reperfilamiento



ESTADO DE RESULTADOS CONSOLIDADO

(miles de S/)

	2024	2023	Var. %
Ventas netas	6,854,997	6,376,274	7.5%
Costo de ventas	-5,058,840	-4,793,883	-5.5%
Utilidad bruta	1,796,157	1,582,391	13.5%
Gastos de administración	-524,252	-480,457	-9.1%
Gastos de ventas	-139,018	-115,198	-20.7%
Otros ingresos	85,169	60,650	40.4%
Otros gastos	-129,289	-54,082	-139.1%
Utilidad operativa	1,088,767	993,304	9.6%
Participación en la ganancia neta de asociadas	14,223	12,112	17.4%
Ingresos financieros	34,771	16,822	106.7%
Gastos financieros	-419,581	-274,771	-52.7%
Diferencia en cambio, neta	-30,390	4,665	-751.4%
Utilidad antes del impuesto a la renta	687,790	752,132	-8.6%
Impuesto a las ganancias	-218,115	-229,359	4.9%
Utilidad neta del ejercicio	469,675	522,773	-10.2%

Alex Alvarado

Director Independiente y
Presidente del Comité de
Auditoría

1. Conformación y funciones del Comité de Auditoría
2. Revisión y aprobación de los Estados Financieros Auditados
3. Función de Auditoría Interna

VOTACIÓN

1

Primer punto:

Reporte Integrado, que contiene la Memoria del Directorio del Ejercicio 2024; y Estados Financieros Auditados del Ejercicio 2024



Para poder votar:

- Deslice su mouse hacia el final de la pantalla
- Elija su voto
- Deposite su voto



AGENDA

1

Reporte Integrado, que contiene la Memoria del Directorio del Ejercicio 2024; y Estados Financieros Auditados del Ejercicio 2024

2

Reporte de los Avances en Sostenibilidad del Grupo UNACEM

3

Delegación en el Directorio de la Designación de Auditores Externos

ÍNDICE

1

Hoja de Ruta Corporativa

2

*Análisis de Riesgos Climáticos
con impacto Financiero*



**CAMINO A LA
CARBONO NEUTRALIDAD**

2050

Hoja de Ruta Corporativa al 2030



**GRUPO
UNACEM**



EL CAMINO HACIA **LA CARBONO NEUTRALIDAD** DEL GRUPO UNACEM

2010

Cálculo de Huella de Carbono UNACEM en Perú y Ecuador. Reporte con metodología GNR desde 2018.



2022

Hoja de Ruta FICEM Perú y Chile aprobada.



2023

Definición de la Hoja de Ruta de Carbono Grupo UNACEM cemento.



Las unidades de concreto y energía miden sus Huella de Carbono ISO 14064



2024

Grupo UNACEM define la Huella de Carbono Corporativa y la Hoja de Ruta Corporativa al 2030.

Hoja de Ruta FICEM Ecuador aprobada.

2025



Grupo define Hoja de Ruta NET ZERO Cemento Latinoamérica

2030

Grupo UNACEM alcanza los hitos de la Hoja de Ruta Corporativa al 2030.





EL CAMINO HACIA **LA CARBONO NEUTRALIDAD** DEL GRUPO UNACEM



2035

30% de la flota propia de transporte será eléctrico y/o híbrido en operaciones.

Las operaciones de generación eléctrica alcanzan los 100 gCO₂/kWh

2045



65% de la flota propia de transporte será eléctrico y/o híbrido en operaciones.

Reducción GEI con Soluciones Basadas en Naturaleza.



2040

100% de Energía eléctrica carbono neutral en operaciones de cemento.



META

2050

Certificar la Carbono Neutralidad del Grupo UNACEM

CEMENTO

500

kg CO₂/ t cem

ENERGÍA

224

g CO₂/ kWh

CONCRETO

-7%

Línea Base 2023

EJES DE LA REDUCCIÓN CORPORATIVA DE EMISIONES DE CO₂



Reducción del factor clinker y contenido de cemento en el concreto



Disminuir el contenido de clinker por tonelada de cemento producido, incluye la adición de otros materiales cementantes.

Disminuir el contenido de cemento por cada m³ de concreto.



Uso de combustibles alternativos



Reducción del uso de combustible fósil y sustitución por biomasas, combustibles derivados de residuos u otro con menor factor de emisión.

Reducción y optimización del uso combustible fósiles en el transporte.



Eficiencia eléctrica y térmica



Incremento de la eficiencia térmica y eléctrica en el proceso productivo e incremento de las fuentes de energía eléctrica renovable.



Captura y compensación con SBN



Captura y Compensación de CO_{2eq} haciendo uso de soluciones basadas en la naturaleza y/o otras soluciones tecnológicas accesibles



Innovación y Desarrollo



Investigación y desarrollo de nuevas tecnologías, acciones o procesos que conlleven a reducir las emisiones de CO_{2-eq} en la fabricación de cemento, concreto y electricidad.



CEMENTO



12.5 MT

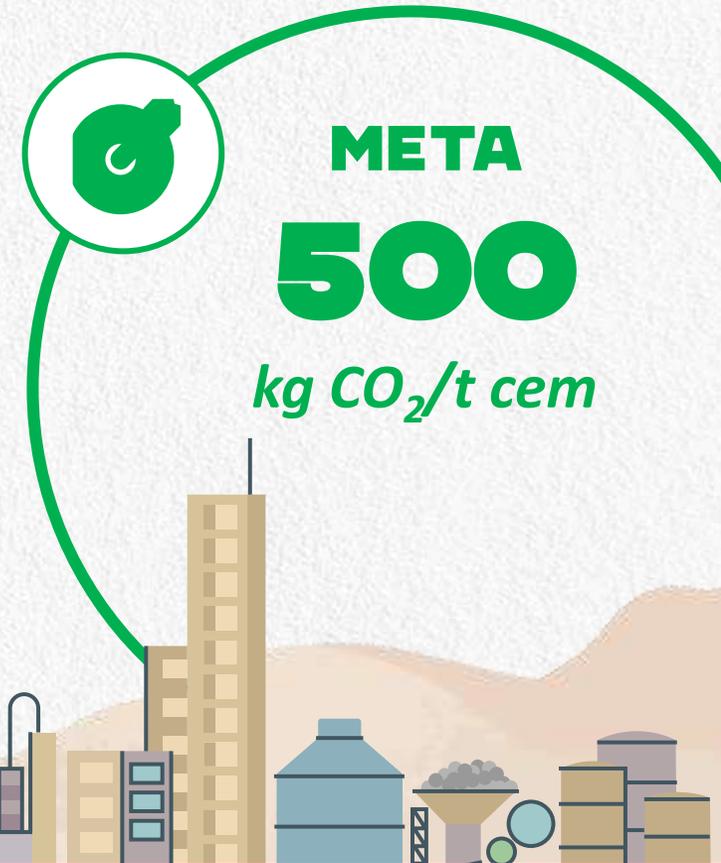
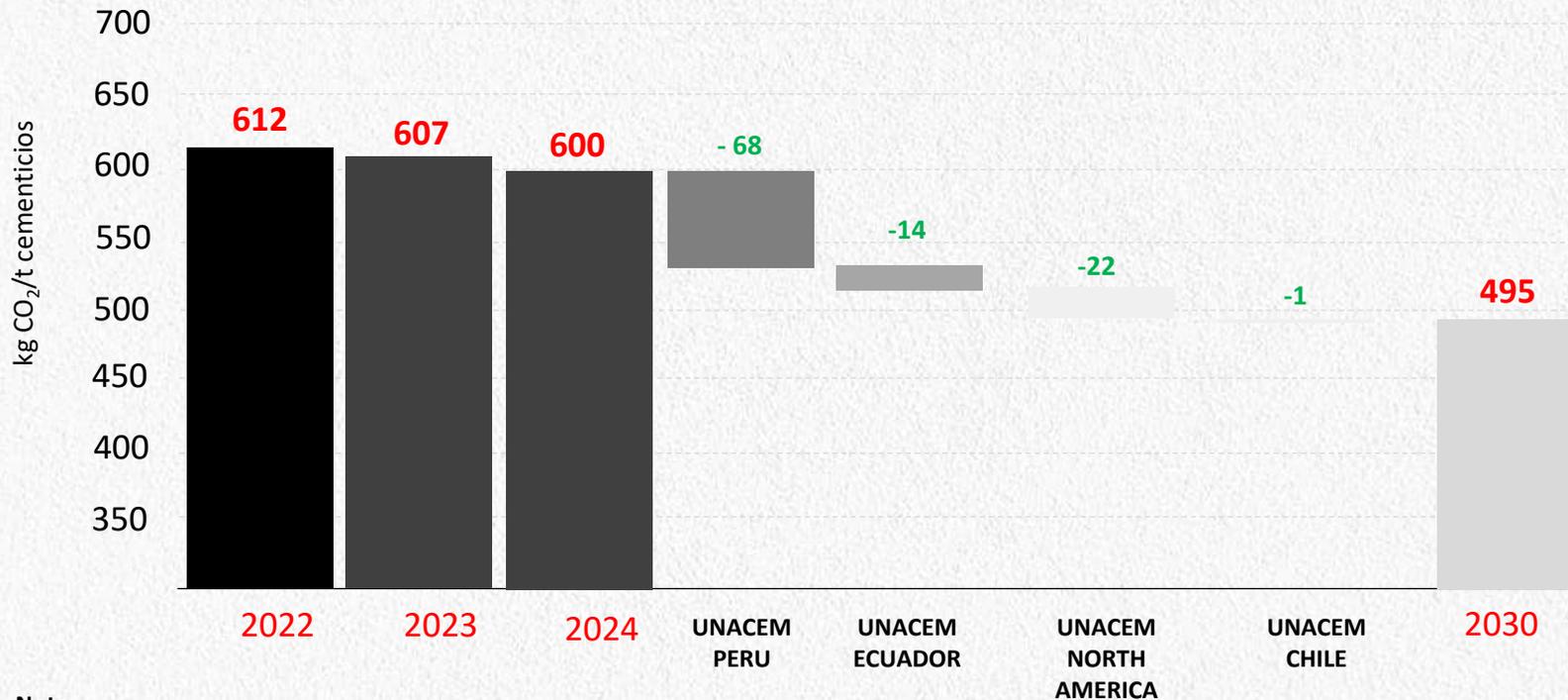


HOJA DE RUTA 2030 – UNIDADES DE NEGOCIO



Hoja de Ruta Cemento Grupo UNACEM

kg CO₂/t cem



Nota:

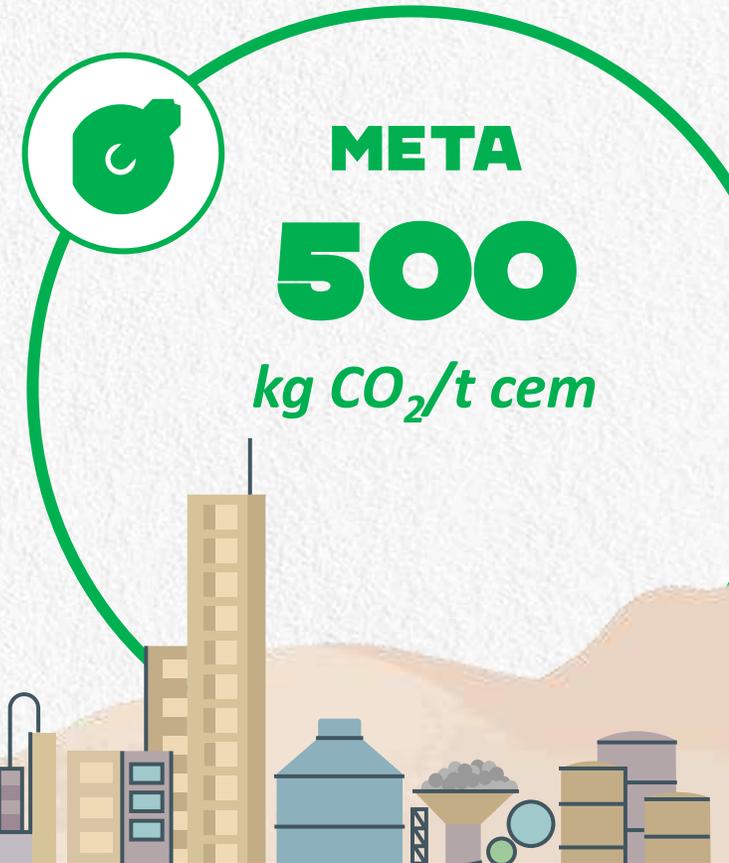
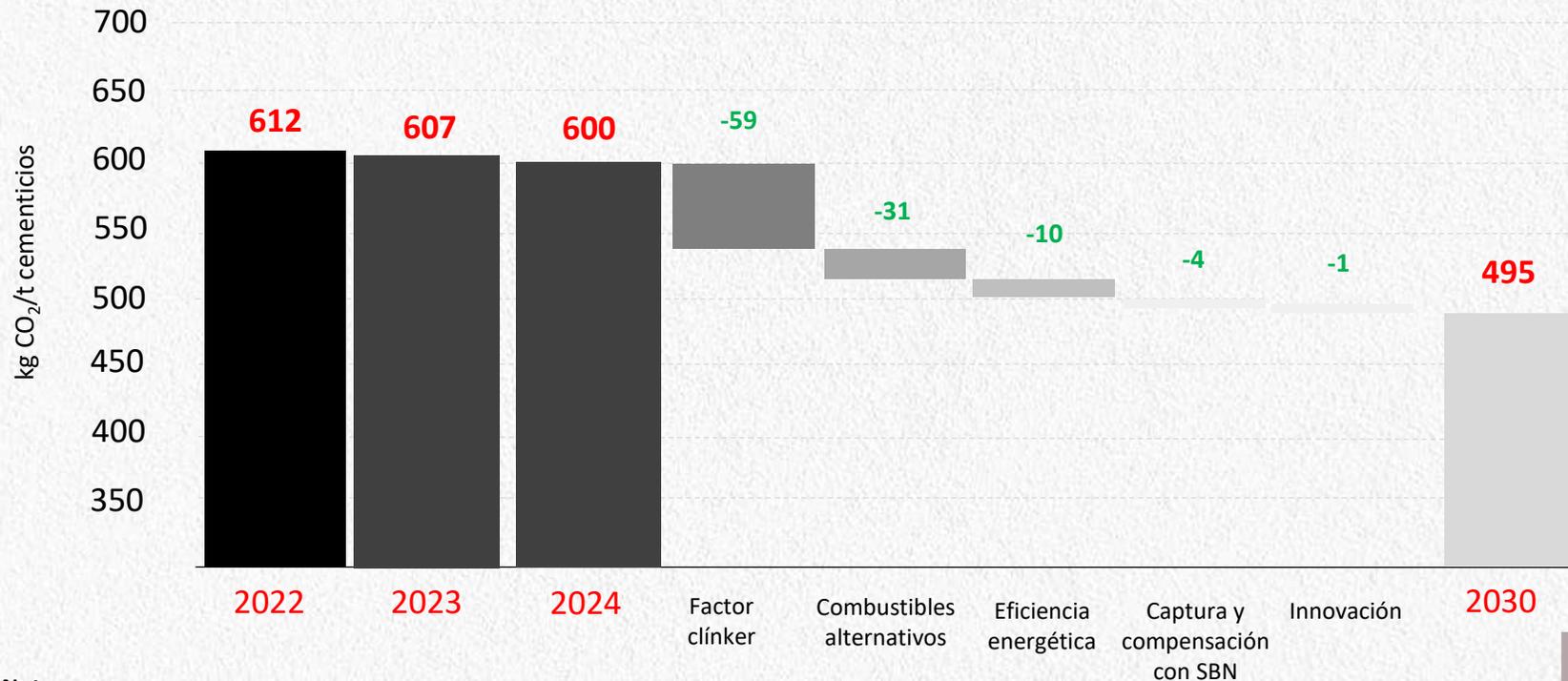
- Scope: GNR Alcance 1
- 2024: Pendiente la validación de la información por PWC (Perú, Ecuador, Chile, Estados Unidos).
- UNACEM Perú y UNACEM North America incluyen dos plantas respectivamente.

HOJA DE RUTA 2030 – PILARES DE REDUCCIÓN



Hoja de Ruta Cemento Grupo UNACEM

kg CO₂/t cem



Nota:

- Scope: GNR Alcance 1
- 2024: Pendiente la validación de la información por PWC (Perú, Ecuador, Chile, Estados Unidos).
- UNACEM Perú y UNACEM North America incluyen dos plantas respectivamente.

CONCRETO



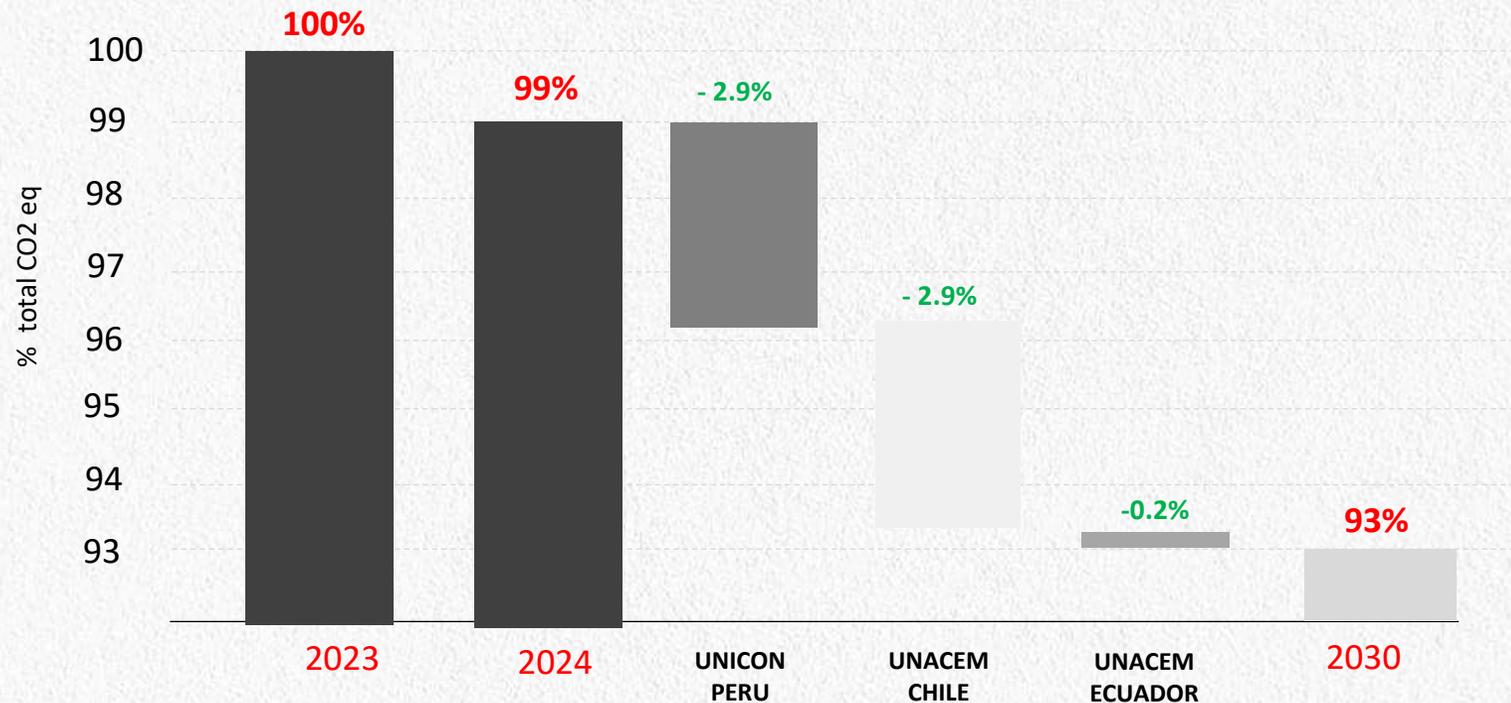
5.6 M M³



HOJA DE RUTA 2030 – UNIDADES DE NEGOCIO

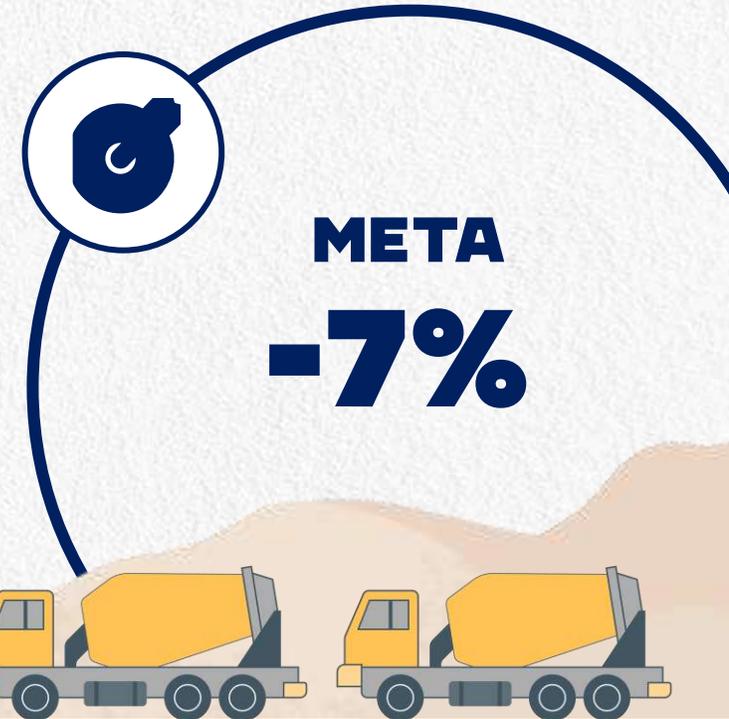
Hoja de Ruta Concreto Grupo UNACEM

% t CO₂ Eq



Alcance:

“Fabricación y suministro de concreto premezclado, en locaciones fijas y temporales a nivel nacional”



Nota:

Exclusiones: Emisiones generadas por la fabricación del cemento. Emisiones generadas en EEUU

Año Base 2023

2023: Datos del 2023 son certificados con la norma ISO 14064 (Alcance C1,C2,C3,C4)

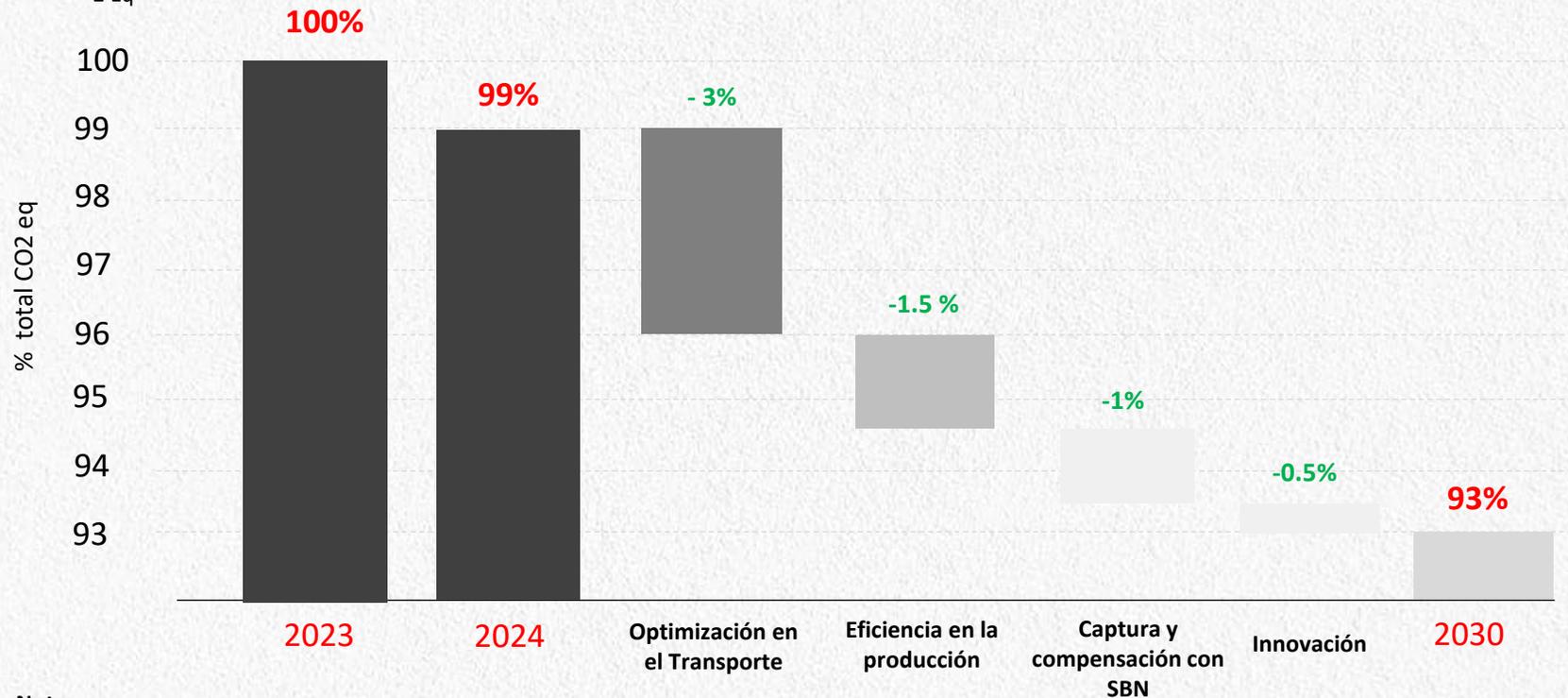
2024: Datos de las unidades de Perú, Ecuador y Chile por certificar

HOJA DE RUTA 2030 – PILARES DE REDUCCIÓN



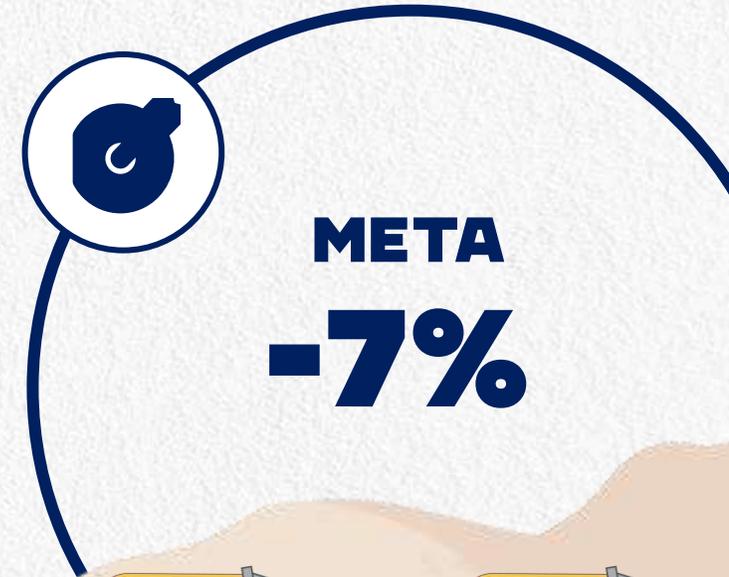
Hoja de Ruta Concreto Grupo UNACEM

% t CO₂ Eq



Alcance:

“Fabricación y suministro de concreto premezclado, en locaciones fijas y temporales a nivel nacional”



Nota:

Exclusiones: Emisiones generadas por la fabricación del cemento. Emisiones generadas en EEUU

Año Base 2023

2023: Datos del 2023 son certificados con la norma ISO 14064 (Alcance C1,C2,C3,C4)

2024: Datos de las unidades de Perú, Ecuador y Chile por certificar.



ENERGÍA



271 MW



381 MW

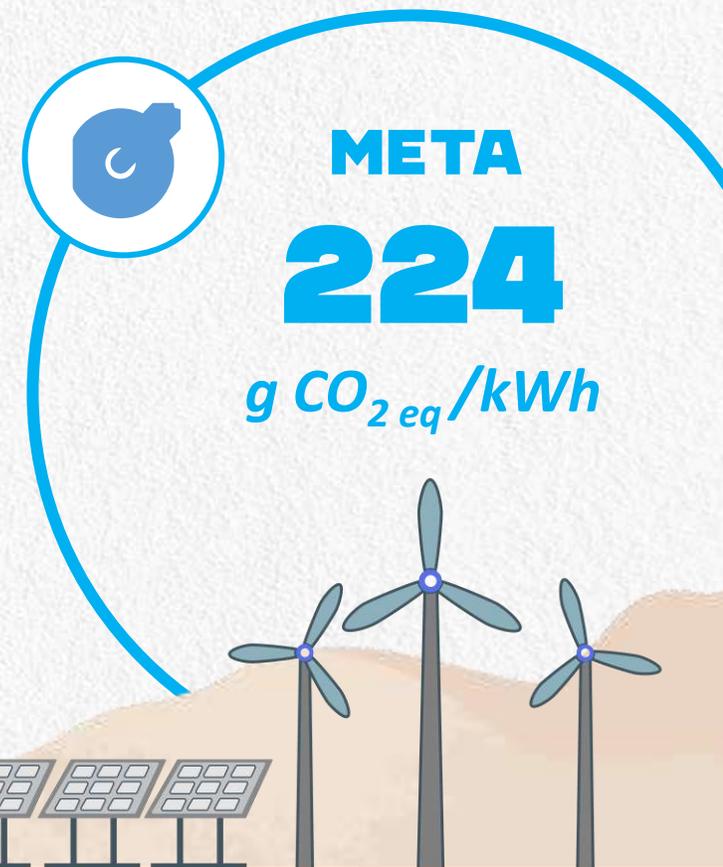
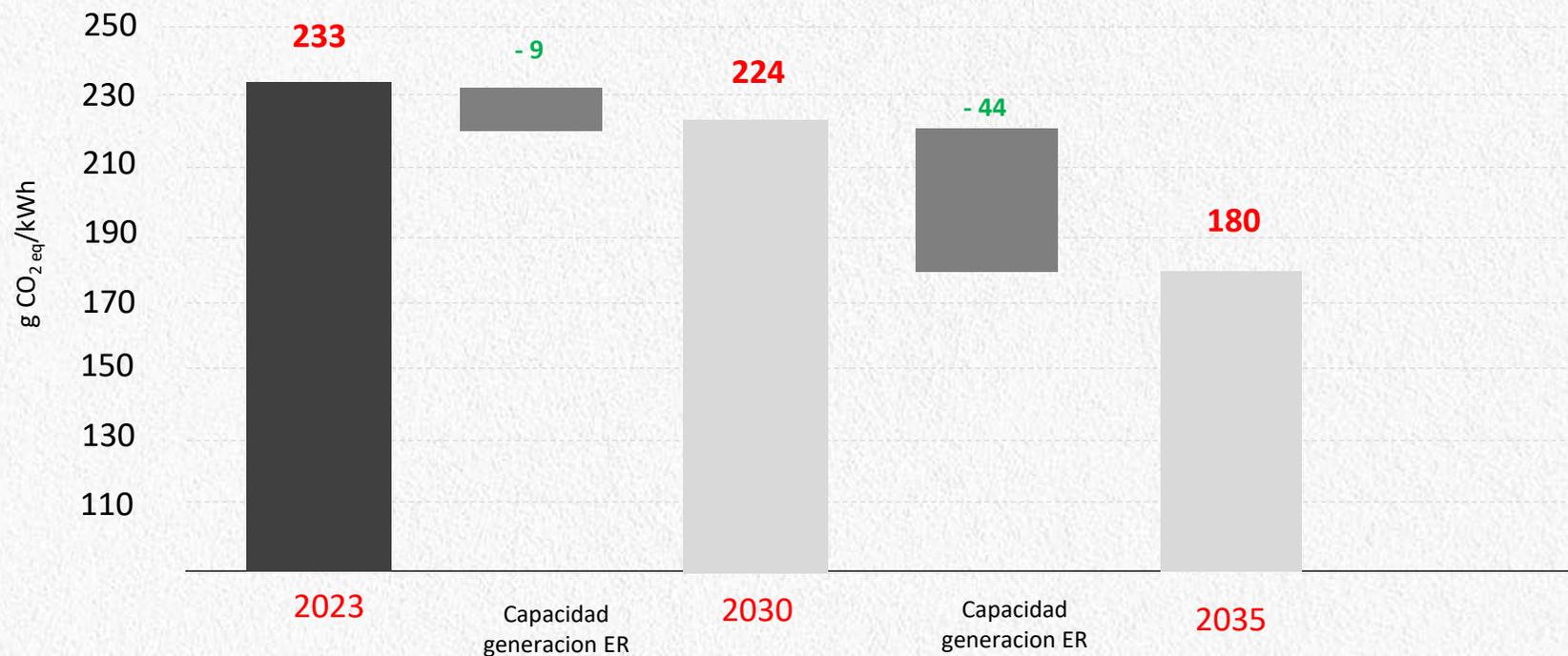


HOJA DE RUTA 2030 – UNIDADES DE NEGOCIO

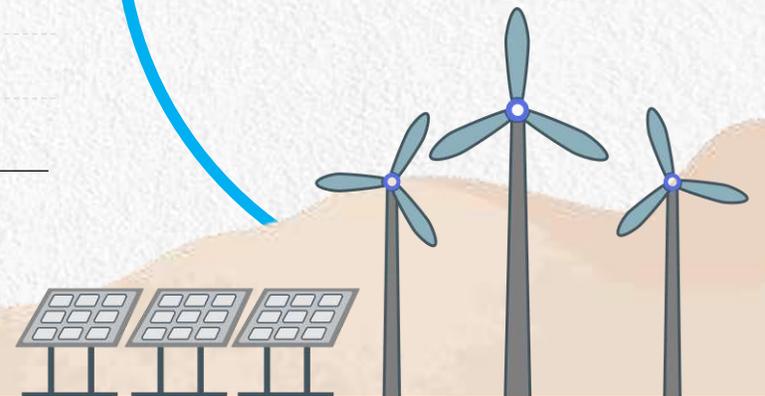


Hoja de Ruta Electricidad Grupo UNACEM

g CO₂eq/kWh



META
224
g CO₂eq/kWh



AVANCE 2024



**Combustibles
alternos**



ECUADOR : Incremento de combustible alternos.



ESTADOS UNIDOS: Implementacion combustibles alternos de la planta de Drake. Uso de Biomasa en el año de 4.4%



**Disminución del
factor clínker**



PERÚ: Mejora del **factor de clínker**.



**Eficiencia
energética**



PERÚ: Puesta en marcha **del enfriador de clínker** (Condorcocha).



ECUADOR: Revamping de **la línea 2 de clínker**.



**Fuentes de
Energía Limpia**



**Proyectos e
Innovación**



ECUADOR : Implementacion del **proyecto de hidrogeno para el horno**.



**CRECEMOS JUNTOS PARA
CONSTRUIR UN MUNDO SOSTENIBLE**



**GRUPO
UNACEM**



**EVOLUCIÓN DEL
ANÁLISIS DE RIESGOS
CLIMÁTICOS CON
IMPACTO FINANCIERO**





**EL 2023 LLEVAMOS A CABO
UN ANÁLISIS DE RIESGOS CLIMÁTICOS CON
IMPACTO FINANCIERO BAJO LA METODOLOGÍA
TASK FORCE ON CLIMATE RELATED DISCLOSURES
(TCFD)**



PARA ESTE ANÁLISIS SE SELECCIONARON:

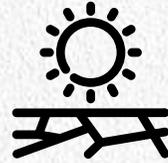
5 RIESGOS FÍSICOS:



Inundaciones



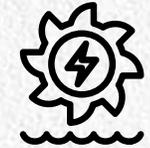
Incendios



Sequías



Costo del agua



*Generación
hidroeléctrica*

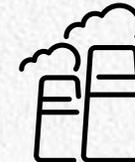
3 RIESGOS DE TRANSICIÓN:



*Costo de
combustibles*



*Costo de la
electricidad*



*Precio al
carbono*





**SE CONCENTRAN EN LOS
RIESGOS DE TRANSICIÓN**



Riesgos de transición más relevantes para Grupo UNACEM



Precio al carbón



La imposición de un precio a las emisiones de GEI obliga a cada subsidiaria a medir, verificar y **reportar los inventarios de emisiones**, imponiendo un **precio por cada tonelada emitida**.



Incremento de costos por pago de derechos de emisiones



Costo de combustibles



Cambio en el precio de combustibles fósiles derivado de políticas que favorezcan las energías renovables crea **menor disponibilidad de combustibles fósiles** para UNACEM.



Aumento en el costo de combustibles



Costo de la electricidad



El cambio en el precio de electricidad derivado de políticas que favorezcan las energías renovables causará un **cambio en la estructura de precios de la electricidad** para UNACEM.



Aumento en el costo de la energía eléctrica



EN EL 2024 AVANZAMOS EN PLANES

DE MITIGACIÓN Y ADAPTACIÓN

A ESTOS RIESGOS

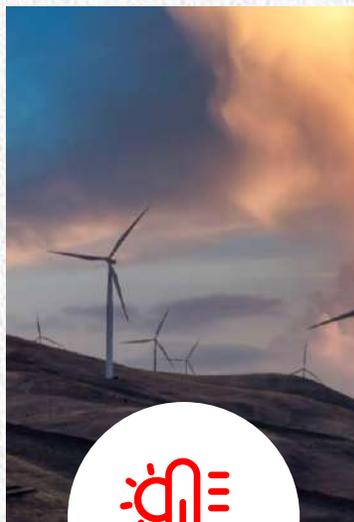
LOS RIESGOS DE ACCIÓN CLIMÁTICA DEBEN VERSE DE FORMA MULTISECTORIAL:



Finanzas



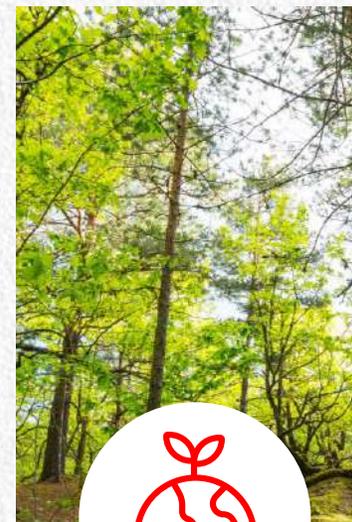
Riesgos



***Acción
climática***



***Operación
industrial***



Sostenibilidad



AVANCES 2024 EN RIESGOS DE TRANSICIÓN



Hoja de ruta corporativa hacia la carbononeutralidad al 2030

Avances en el desarrollo de estrategia de **combustibles alternativos**.



Programa de combustibles alternativos, utilizando biomasa como combustible, logrando un reemplazo de 12% y 30% en Drake y Tehachapi.

Incremento en 8.87% el uso de combustibles alternos en UNACEM Ecuador.

Reducción y optimización del uso combustible fósiles en el transporte.



Alineación con entidades globales (GCCA) y regionales (FICEM, PCA) de acción regulatoria y de innovación tecnológica.





**LA METODOLOGÍA TCFD HA MIGRADO AL
INTERNATIONAL FINANCIAL REPORTING STANDARDS
S2:**



**UN STANDARD MÁS ALINEADO A LOS
DISCLOSURES FINANCIEROS**



IFRS S1

Establece requisitos de divulgación sobre riesgos y oportunidades de sostenibilidad a corto, mediano y largo plazo



Cómo reportar sus divulgaciones financieras sobre **sostenibilidad**.



Exige que las empresas informen sobre riesgos y oportunidades de sostenibilidad que puedan impactar su flujo de caja y financiamiento a corto, mediano y largo plazo.



Introduce normas para divulgar gobernanza, estrategia, gestión de riesgos y métricas.



IFRS S2

Complementa IFRS S1 e incorporar las recomendaciones del TCFD, para divulgar los riesgos y oportunidades financieras relacionadas al clima,



- Utilizado de acuerdo con el S1
- **Exige que una empresa** divulgue su información relacionada con el clima.



- **Establece cómo una entidad informa** sobre los riesgos y oportunidades relacionados con el clima.
- **Exige divulgaciones materiales** de información sobre riesgos físicos, riesgos de transición y oportunidades relacionadas con el clima.



Amplía las recomendaciones del CDP, CDSB y TCFD para mejorar la información financiera climática dirigida a inversores y mercados de capital.





**SEGUIMOS AVANZANDO CON NUESTRA
ESTRATEGIA CLIMÁTICA, QUE A PARTIR DE ESTE
AÑO ESTARÁ EN ESTE **NUEVO FRAMEWORK****





**GRUPO
UNACEM**

**UNIDOS CRECEMOS
PARA CONSTRUIR UN
MUNDO SOSTENIBLE**

VOTACIÓN

2

Segundo punto:

Reporte de los Avances en Sostenibilidad del Grupo UNACEM



Para poder votar:

- Deslice su mouse hacia el final de la pantalla
- Elija su voto
- Deposite su voto



AGENDA

1

Reporte Integrado, que contiene la Memoria del Directorio del Ejercicio 2024; y Estados Financieros Auditados del Ejercicio 2024

2

Reporte de los Avances en Sostenibilidad del Grupo UNACEM

3

Delegación en el Directorio de la Designación de Auditores Externos



Política de designación de auditores externos

Aprobada por el Comité De Auditoría, Riesgos y Cumplimiento en Sesión del 1 de marzo de 2017 y por el Directorio en Sesión del 17 de marzo de 2017

“La firma que preste los servicios de auditoría debe encontrarse dentro de las cuatro firmas de mayor prestigio nacional e internacional. La elección de esta firma debe ser aprobada por el Comité de Auditoría, previa evaluación de lo siguiente: (i) experiencia de la firma en la industria, (ii) calidad del equipo de trabajo que va atender la cuenta (iii) plan de auditoría, (iv) manejo eficiente de la auditoria evidenciado en horas hombre, entre otros asuntos.

La Compañía mantiene una política de renovación de su sociedad de auditoría. El equipo de trabajo de la sociedad de auditoría rota como máximo cada cinco años, y cada diez años la Compañía convoca a un concurso para designar a la firma de auditoría”.



Delegación en el Directorio de la Designación de Auditores Externos

Conforme al Reglamento del Comité de Auditoría, cuya modificación se aprobó el 3 de marzo de 2023, se establece:

“ El Comité está integrado por lo menos por tres miembros del Directorio de la Compañía, quienes son elegidos y/o ratificados anualmente por dicho Directorio, debiendo ser directores independientes más de la mitad de sus miembros.

El Directorio elegirá, entre los directores independientes que lo integren, al Presidente del Comité, quien lo representará. “

Conforme a la política aprobada y divulgada al mercado, la elección de la firma de auditores externos es responsabilidad del Comité de Auditoría, donde los directores independientes constituyen mayoría, con lo que está garantizada una decisión independiente a los accionistas de control.

Alex Alvarado

Director Independiente y
Presidente del Comité de
Auditoría

Designación de Auditores Externos para el
Ejercicio 2024

VOTACIÓN

3

Cuarto punto:

Delegación en el Directorio de la
Designación de Auditores Externos



Para poder votar:

- Deslice su mouse hacia el final de la pantalla
- Elija su voto
- Deposite su voto





Firma del acta

Conforme a lo dispuesto en el Estatuto de la Compañía, se designará a dos accionistas para que, conjuntamente con el Presidente y el Secretario, revisen y aprueben el Acta de la presente Junta, sin perjuicio de lo cual, los accionistas y/o representantes que así lo decidan puedan inscribirla.



**¡MUCHAS GRACIAS POR
SU PARTICIPACIÓN!**

JUNTA OBLIGATORIA ANUAL DE ACCIONISTAS

31 de marzo de 2025





**GRUPO
UNACEM**

**UNIDOS CRECEMOS PARA CONSTRUIR
UN MUNDO SOSTENIBLE**