



## **MEMORIA ANUAL**

**2018**

## **CONTENIDO**

### **CARTA DEL PRESIDENTE DEL DIRECTORIO**

#### **1. LA COMPAÑÍA Y SUS SUBSIDIARIAS**

- 1.1 Entorno macroeconómico
- 1.2 Operaciones
- 1.3 Subsidiarias y afiliadas

#### **2. PROYECTOS EN EJECUCIÓN**

- 2.1 Cancha de clínker en Condorcocha
- 2.2 Migración del sistema de control del horno 2 en Condorcocha
- 2.3 Filtro de mangas para enfriador del horno 2 en Condorcocha
- 2.4 Sistema contra incendios en las sub-estaciones eléctricas en Atocongo
- 2.5 Modificación de la cámara central del multisilo
- 2.6 Obras por Impuestos

#### **3. GRUPOS DE INTERÉS**

- 3.1 Nuestros colaboradores
- 3.2 Seguridad y salud ocupacional
- 3.3 Gestión ambiental
- 3.4 Desarrollo de nuestras comunidades

#### **4. RESULTADOS ECONÓMICO-FINANCIEROS**

#### **5. ADMINISTRACIÓN Y GOBIERNO CORPORATIVO**

- 5.1 Directorio
- 5.2 Gerencia
- 5.3 Buen gobierno corporativo
- 5.4 Fusión de UNACEM S.A.A. como sociedad absorbente, y de las siguientes tres sociedades no listadas, Sindicato de Inversiones y Administración S.A. (SIA), Inversiones Andino S.A. (IASA) e Inmobiliaria Pronto S.A. (Pronto) como sociedades absorbidas

Administración, dirección y asistencia técnica

Agradecimiento

**MEMORIA ANUAL DEL DIRECTORIO DE  
UNIÓN ANDINA DE CEMENTOS S.A.A.  
EJERCICIO 2018**

(Aprobada en sesión de Directorio del 22 de febrero de 2019)

**Carta del Presidente del Directorio**

A los señores accionistas de UNACEM:

El año 2018 ha sido políticamente desafiante para el Perú, al estar marcado por una crisis de institucionalidad en los poderes del Estado. Iniciamos 2018 con el segundo pedido de vacancia al presidente Pedro Pablo Kuczynski por parte del Congreso, lo que llevó a que finalmente, el 21 de marzo de 2018 renunciará al cargo y fuera sucedido por el vicepresidente Martin Vizcarra. Esta transición ha reducido gradualmente la turbulencia e inestabilidad en el país, que afectó la actividad económica y paralizó la ejecución de proyectos, principalmente los de infraestructura. Culminamos 2018 con un presidente con mejor índice de aprobación, un poder legislativo debilitado y una tarea pendiente en cuanto al poder judicial, de poco prestigio actual por temas de corrupción. Se requieren en el país reformas de promoción de la institucionalidad e inversión privada con empleo formal.

Afrontar este obstáculo representa sin duda un reto, pero también una oportunidad de aprender de lo ocurrido y buscar las correcciones necesarias para garantizar la sostenibilidad del país; ser parte de la solución y no del problema. En UNACEM tenemos una posición firme en cuanto a la ética y la forma en como se hace empresa, buscando generar confianza para atraer más inversión al país, que aporte y permita elevar la calidad de vida de todos sus habitantes.

El sector construcción, es naturalmente uno de los grandes dinamizadores de la economía y generador de empleo. A lo largo del año, tuvo un desempeño disparejo, que estuvo impulsado en el segundo semestre por la inversión pública tanto a nivel del gobierno central, como regional y local. Al mismo tiempo, en las regiones el comportamiento del sector fue diferenciado a nivel de ejecución de obras y montos de inversión. No obstante, logró cerrar el año con un incremento de 5.4% respecto a 2017, explicado por el mayor avance físico de obras (9.59% mayor que 2017) y una mejora en el consumo interno de cemento a nivel nacional (4.04%).

En este entorno, UNACEM logró cerrar el 2018 con un volumen de despacho 1.3% mayor que el año anterior, además de exportaciones de clínker que alcanzaron las 928 mil toneladas, con lo que nuestros ingresos totales por venta fueron 5.7% mayores este año. En términos de EBITDA, a pesar del impacto de mayores costos de combustible, sobre todo del gas natural, este registró S/ 771 millones, sin considerar los dividendos recibidos de nuestras subsidiarias, mejorando nuestro margen EBITDA a 39.2%. No obstante, la utilidad neta disminuyó en 48% principalmente explicada por los menores dividendos recibidos de las subsidiarias y el efecto de la diferencia en cambio en el resultado neto, que pasó de una ganancia en 2017 por S/ 88 millones a una pérdida en 2018 por S/60.5.

En relación a la deuda, y manteniendo nuestra estrategia de reducción de esta como prioridad; en octubre realizamos una transacción de refinanciamiento de pasivos por un equivalente a US\$ 490 millones. Una parte importante de esta operación sirvió para la redención parcial por US\$ 400 millones, de nuestros bonos denominados *5.875% Senior Unsecured Notes due 2021*. El objetivo de esta transacción fue reducir el riesgo de refinanciamiento y el costo financiero de nuestra deuda, considerando además que aproximadamente un equivalente a US\$ 365 millones fue financiada con préstamos bancarios en soles y la diferencia de US\$ 125 millones con préstamos en dólares. Tenemos ahora un cronograma de pago que nos permite seguir amortizando la deuda en los próximos años con una menor exposición al tipo de cambio.

En octubre, también anunciamos la adquisición por US\$ 28 millones de Cementos Portland S.A. (Cempor), una compañía que posee la concesión minera Silencio 8, cuyas sinergias con nuestras operaciones de Atocongo, ubicada a tan sólo 8 km de distancia, son importantes, principalmente porque permitirá extender la vida útil de esta planta con reservas por más de 66 millones de toneladas.

Además, en 2018, venimos trabajando en la implementación del sistema de gestión antisoborno y a nivel de Directorio se creó el Comité de Ética y Conducta, cuya premisa es velar por el cumplimiento de nuestro Código de Ética y Conducta y gestionar las denuncias que pudieran existir al respecto.

En cuanto a nuestras subsidiarias, todas ellas tuvieron resultados sólidos. Este año, UNICON adquirió una operación en Chile, hoy UNICON Chile, que consta de 10 plantas situadas en el norte, centro y sur de la capital Santiago. En cuanto a las operaciones de UNICON Perú y Concremax, estas mostraron mejoras tanto a nivel de despachos como de ingresos. CELEPSA y subsidiarias se mantienen con ingresos y márgenes estables. SKANON Investment registró un mejor EBITDA de US\$ 9.7 millones. UNACEM Ecuador enfrentó un año marcado de reformas y medidas para reactivar el sector construcción, y registró ingresos ligeramente mayores a 2017. Para las operaciones de PREANSA tanto en Perú, como en Chile y Colombia fue un año importante, en el que participando en proyectos de gran envergadura demostraron la seguridad, flexibilidad y ahorro en tiempo y costos, que brindan las estructuras industrializadas de concreto.

Este año fue particularmente importante para nosotros, al cierre de 2018, la Junta General de Accionistas, aprobó la fusión de UNACEM como sociedad absorbente con Sindicato de Inversiones y Administración S.A. (SIA), Inversiones Andino S.A. (IASA) e Inmobiliaria Pronto S.A. (Pronto) como sociedades absorbidas; entrando en vigencia a partir del 1 de enero de 2019.

La fusión con SIA, IASA y Pronto representa un hito en la historia de UNACEM, pocas empresas pueden acreditar una presencia en el mercado de más de 100 años habiendo pasado obstáculos como la confiscación de su propiedad durante el gobierno militar en el año 1974 para más tarde en 1980, y, ante una tenaz y valiente defensa, sus accionistas logran la restitución de la mayoría accionaria; seguida luego del proceso de reprivatización en 1994 para su predecesora Cementos Lima y recién en 2007 para Cemento Andino. Luego de esta re-privatización, se inició el proceso de crecimiento y expansión de lo que representa UNACEM, que actualmente, junto

con sus subsidiarias tiene operaciones de cemento, concreto y energía en 5 países de la región, generando valor para todos sus grupos de interés.

Desde nuestros inicios, nacimos con la visión de ser los líderes de la industria del cemento en el Perú, y hemos basado nuestro liderazgo en innovación y tecnología de vanguardia, buscando altos niveles de eficiencia, calidad, precios competitivos para nuestros mercados, una gestión integral y adecuada del medio ambiente y relaciones de confianza con nuestros *stakeholders*.

Un punto fundamental, es que la fusión de UNACEM con SIA, IASA y Pronto, se logró con la participación activa de nuestros accionistas mayoritarios y minoritarios, así como de nuestros directores independientes, estos últimos realizaron un proceso de evaluación riguroso y libre de conflictos de interés, buscando garantizar el beneficio de UNACEM como entidad que genera valor y de todos sus accionistas. Con la fusión, la Compañía incrementa el capital suscrito y pagado en S/171,624,203, es decir de S/1,646,503,408 a S/1,818,127,611, emitiéndose 171,624,203 nuevas acciones comunes. Con la entrada en vigencia de la fusión la estructura accionaria de UNACEM será más simple, contaremos con un nuevo grupo de accionistas y además consolidaremos activos nuevos; pero, sobre todo, consolidaremos los conocimientos, las estrategias y la experiencia de estas tres compañías; hecho que reafirma nuestro compromiso con todos los accionistas de UNACEM, sin duda un gran paso mirando al futuro.

Quisiera aprovechar esta oportunidad, para hacer una mención especial a la Asociación UNACEM, que viene acompañándonos hace 15 años, en el trabajo con las comunidades de nuestra área de influencia. La Asociación UNACEM es una pieza clave en la ejecución de nuestra estrategia de responsabilidad social; su modelo incluye trabajar estrechamente con los sectores público y privado, la sociedad civil, la cooperación internacional y la academia; y nos ha permitido consolidarnos como actores de cambio y de desarrollo sostenible, con resultados concretos que nos permiten alinearlos a las consecución de los Objetivos de Desarrollo Sostenible de las Naciones Unidas; conscientes de que nuestra labor es permanente, dinámica y de largo aliento.

Para concluir, quisiera reiterar el agradecimiento a nombre del Directorio a Sindicato de Inversiones y Administración S.A., que estuvo a cargo de la Gerencia General de UNACEM; y a Inversiones Andino S.A. que nos brindaron servicios de asesoría administrativa y financiera, en 2018 y a lo largo de estos años. A nuestros accionistas por la confianza depositada, a nuestros clientes por su preferencia y a cada uno de nuestros colaboradores, cuya lealtad y dedicación nos permiten mantener nuestra solidez y liderazgo.

Recibimos el 2019 con optimismo, fortalecidos y con entusiasmo para seguir construyendo oportunidades para todos. Los invito a conocer los hechos más relevantes de la gestión de UNACEM en 2018.

Atentamente,

**Ricardo Rizo Patrón de la Piedra**

**MEMORIA ANUAL DEL DIRECTORIO DE  
UNIÓN ANDINA DE CEMENTOS S.A.A.  
EJERCICIO 2018**

## **1. LA COMPAÑÍA Y SUS SUBSIDIARIAS**

### **1.1. Entorno macroeconómico**

Durante 2018, la economía a nivel mundial continuó registrando signos de crecimiento, sin embargo, de manera menos equilibrada que el año anterior; principalmente por el desempeño de economías como Europa y Asia en el segundo semestre del año. El Fondo Monetario Internacional (FMI), estima que la actividad económica global habría crecido en 3.7%, cifra muy similar a la alcanzada en 2017.

El crecimiento económico global estuvo sostenido por el desempeño de los EE.UU. (2.9%), como resultado de la implementación de políticas fiscales, a pesar de las tensiones comerciales a nivel internacional, sobre todo con China. En la eurozona, una demanda interna sólida en la mayoría de los países, logró mitigar la incertidumbre relacionada con el Brexit y la política fiscal en Italia; por ello, la Eurozona habría alcanzado un crecimiento moderado de 1.8%.

En cuanto a las economías emergentes, tanto China (6.6%) como Turquía (3.5%) se desaceleraron debido al impacto de la disputa comercial con EE.UU., no obstante, la mayor actividad en India (7.3%) y algunos otros países asiáticos compensaron esta desaceleración.

Por su parte, la economía peruana fue una de las que lideró el crecimiento de América Latina (2.2%), alcanzando un 4.0% de crecimiento en 2018 respecto al año anterior.

Este desempeño estuvo explicado principalmente por 3 sectores; en primer lugar, el sector pesca (+40.2%) por una mayor captura y desembarque de anchoveta, en segundo lugar, una mayor manufactura primaria; y, en tercer lugar, la contribución del sector construcción (6.8%), que fue impulsado por el mayor avance físico de obras, resultado de la mayor inversión pública y privada, esta última, específicamente por la inversión en minería durante el segundo semestre del año.

El crecimiento en la economía peruana se logró a pesar de la turbulencia política que marcó el 2018, que implicó la renuncia del presidente Pedro Pablo Kuczynski y la sucesión en el cargo del vicepresidente Martín Vizcarra, que derivó en un cambio en la correlación de fuerzas en el Congreso.

Los principales indicadores de la actividad económica durante 2018 fueron los siguientes:

- Con un comportamiento al alza a lo largo del año, el sol se depreció respecto del dólar en 4.1% al cierre de 2018, como resultado de la aversión al riesgo en los mercados financieros internacionales por la incertidumbre en Europa, y las tensiones de intercambio comercial principalmente entre China y EE.UU., sumado a la normalización de la política monetaria de la Reserva Federal de los EE.UU. La cotización de cierre del periodo fue de S/ 3.379 por dólar estadounidense (S/ 3.245 al cierre de 2017).
- Una inflación del 2.2% dentro del rango meta del BCRP, este incremento respecto a la inflación alcanzada el año anterior (1.4%) se debe a una reversión del choque negativo en 2017 que afectó la oferta agrícola debido al Fenómeno del Niño Costero, sumado al efecto del tipo de cambio en los precios de la electricidad y de los combustibles.
- Un superávit en la balanza comercial de US\$ 7,049 millones, con exportaciones que alcanzaron los US\$ 48,942 millones al cierre de 2018, producto, principalmente, de los mayores precios de los minerales a pesar de menores volúmenes de producción en las exportaciones tradicionales (6.3%), junto a mejores volúmenes de exportaciones no tradicionales (13.0%) principalmente de productos agropecuarios y pesqueros.
- Reservas internacionales netas de US\$ 60,121 millones, es decir, una disminución del 5.9% respecto de los US\$ 63,621 millones al cierre de 2017.

## **1.2. Operaciones**

### **Producción y despacho en el mercado local**

Durante 2018, nuestras operaciones en las plantas Atocongo y Condorcocha tuvieron resultados operativos satisfactorios y lograron un ratio combinado de utilización en la producción de clínker del 78.9% (68.8% en 2017) y del 61.1% (60.4% en 2017) en la de cemento.

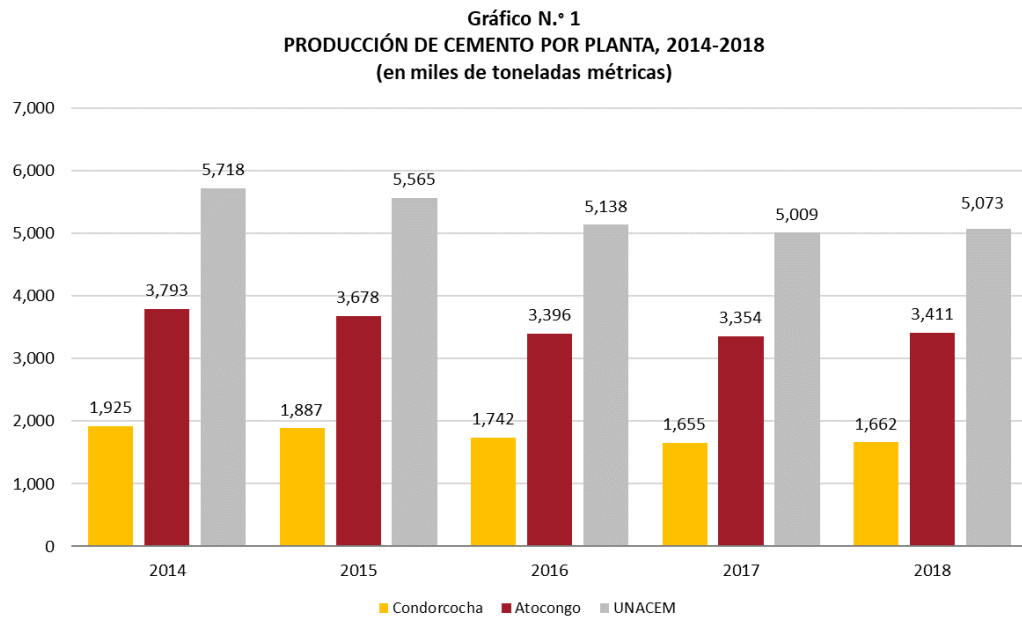
La producción total de clínker fue de 5,289,168 t, 14.7% mayor a la alcanzada durante 2017 (4,609,852 t). Este incremento se debió, principalmente, a la parada por un periodo de 5 meses en 2017, del horno 2 de la planta Atocongo, a fin de reducir el elevado nivel de existencias de clínker que se mantuvo hasta inicios de ese año. Durante 2018, se realizaron mantenimientos programados en los hornos 2, 3 y 4 de la planta Condorcocha y en el horno 1 de la planta Atocongo; de acuerdo con el plan anual de mantenimiento preventivo.

En cuanto a la producción de cemento, esta alcanzó un total de 5,072,982 t, registrando un incremento del 1.3% en relación con las 5,009,610t del año anterior. Este incremento estuvo alineado con la demanda del mercado local, que a pesar de haberse contraído durante el primer semestre revirtió su

comportamiento en la segunda mitad del año, logrando mayores volúmenes de despacho acumulados respecto al año anterior.

Al cierre de 2018, la producción de cemento en la planta Atocongo (Lima) fue de 3,411,109 t y la de la planta Condorcocha (Junín) de 1,655,244 t, cubriendo plenamente la demanda local de cemento.

Nuestra producción de cemento por planta se presenta en el gráfico N.º 1:

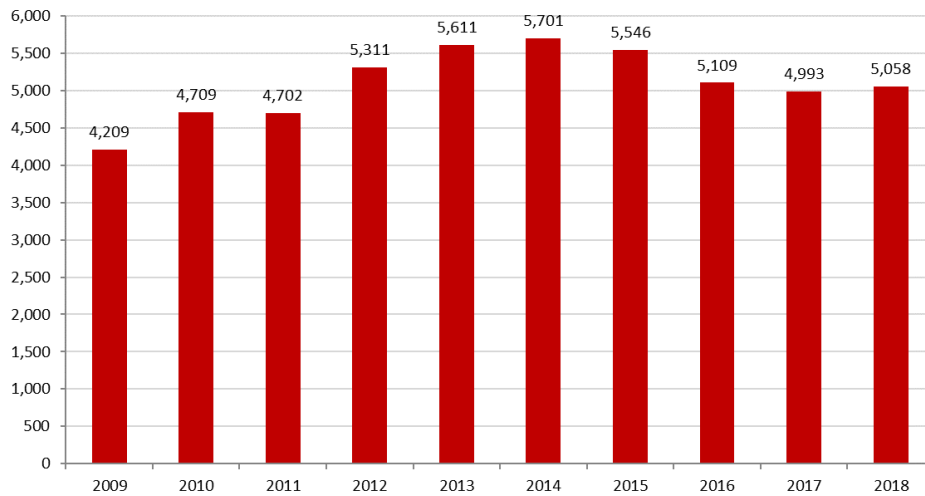


Durante 2018, el volumen total de cemento despachado fue de 5,058,142 t, cifra 1.3% mayor a la alcanzada en 2017 (4,993,346 t). Esta recuperación en los volúmenes de despacho se debió, principalmente, a la mejora en los despachos de ambas plantas durante el segundo semestre.

El gráfico N.º2 muestra la información histórica de nuestros despachos de cemento:



Gráfico N.º 2  
Despacho doméstico de cemento 2009-2018  
(en miles de toneladas métricas)



Por otro lado, el despacho nacional de cemento, según la Asociación de Productores de Cemento (ASOCEM), fue de 11,149,000 t, 3.2% mayor que el registrado en 2017, que fue de 10,799,000 t. Esta demanda considera los despachos de los productores locales asociados y los productores locales no asociados.

### Comercialización

Comercializamos nuestros productos a través de 2 unidades de negocios: cemento embolsado y cemento a granel, las cuales, durante 2018, representaron el 71.8% y el 28.2% del total del despacho, respectivamente.

Es importante resaltar que la unidad de negocios de cemento a granel tuvo un desempeño favorable y alcanzó un 10.5% de crecimiento respecto al año anterior, producto de la recuperación del mercado de la construcción en general y al desarrollo de las obras de infraestructura para los Juegos Panamericanos Lima 2019 y los despachos a la Línea 2 del Metro de Lima.

El portafolio de productos que comercializa la unidad de negocios de cemento embolsado está conformado por las siguientes marcas: “Cemento Andino – tipo I”, “Cemento Sol – tipo I”, “Cemento Andino – tipo IP”, “Cemento Andino – tipo IPM”, “Cemento Andino – tipo V”, “Cemento Andino Ultra – tipo HS” y “Cemento Apu – tipo GU”.

Nuestros productos embolsados se comercializan, principalmente, a través de dos canales de distribución: el canal ferretero tradicional (constituido por la Red de Ferreterías Progresol y por las ferreterías que no conforman la mencionada red) y el canal ferretero moderno (constituido por los grandes almacenes ferreteros y de autoservicio).

En 2018, nos centramos en consolidar dos productos estratégicos dentro del nuestro portafolio. Cemento Andino Ultra – tipo HS, logró mantener el liderazgo dentro de la categoría de cementos anti-salitre, con más del 73%

de participación de mercado en dicha categoría. Además, Cemento Apu alcanzó el 18% de participación de mercado en la sierra central con menos de un año desde su lanzamiento en esa zona.

Cabe destacar que durante este año seguimos enfocados en generar cada vez más valor a través de nuestro portafolio de marcas, logrando mantener el liderazgo y la preferencia en los consumidores de la costa, sierra central y selva del país.

Por otro lado, la unidad de negocios de cemento a granel comercializa cemento Portland de los tipos I, IP, IPM, GU, V y HS, abasteciendo, principalmente, a empresas comercializadoras de concreto premezclado, constructoras de hidroeléctricas, mineras, petroleras, constructoras y a empresas que fabrican productos derivados del cemento.

Nuestra estrategia de comercialización sigue enfocada en innovar, no solo en productos y servicios, sino también en modelos de negocio que permitan seguir fortaleciendo la relación comercial sostenible de toda la cadena de valor; desde nuestras plantas hasta los puntos de venta ferreteros. Por eso, seguimos fortaleciendo el vínculo y la fidelidad con los empresarios ferreteros a través de una cuidadosa gestión empresarial y de una mayor cobertura gracias a la Red de Ferreterías Progresol, que al cierre de 2018 alcanzó los 853 puntos de venta, que incluyen clientes mayoristas y minoristas.

Adicionalmente, mantenemos puntos de venta ferreteros, que corresponden a distribuidores ubicados en las principales ciudades de la sierra central y nororiental del país.

### **Exportaciones y operaciones portuarias**

En 2018, el volumen de clínker exportado alcanzó las 928,343 t, cifra 69.1% mayor a la registrada en el año anterior (548,932 t). Esta importante mejora se debió a la estabilización de la demanda de este producto en los países asiáticos y la mejora de los precios de clínker a nivel internacional, lo que repercutió en el cierre de mayores contratos de abastecimiento a lo largo del año. El principal país de destino de las exportaciones del 2018 fue Argentina, con el 51.4% del total del volumen exportado, seguido por Chile con 29.8% y por países de Centroamérica con 18.8%.

Como resultado de lo anterior, el volumen total de sólidos a granel operado por nuestro muelle en Conchán se incrementó en 62.3% respecto de 2017, realizando la carga y descarga de 48 naves en total. Durante el año, además de los embarques de clínker, los principales productos descargados en el muelle fueron yeso, carbón, escoria, puzolana y granos para terceros, alcanzando estos un total de 602,233 t.

## **Plan Estratégico hacia el 2021**

A lo largo de 2018, continuamos con la implementación de las diversas iniciativas de nuestro plan estratégico hacia el 2021, todas ellas enmarcadas en nuestros seis pilares:

- Productos y servicios de calidad
- Aumento del consumo per cápita de cemento
- Eficiencia en costos
- Priorización de inversiones rentables
- Organización de alto desempeño
- Sostenibilidad

El proceso de ejecución está en marcha, y dentro de las iniciativas cuya implementación hemos priorizado en el 2018, están las siguientes:

### **a. Ser referente nacional en seguridad y salud en el trabajo**

Logramos reducir notablemente, en nuestras sedes de Atocongo y Condorcocha, los índices de frecuencia, severidad y accidentabilidad, con una clara tendencia a seguir mejorando. Los resultados se detallan más adelante en este documento.

### **b. Promover el uso de pavimentos de concreto**

Esta iniciativa ha tenido grandes avances a nivel de nuestro mercado, por su mayor eficiencia en costo y rentabilidad respecto de productos alternativos. Cabe resaltar que para el 2019, el Ministerio de Transportes y Comunicaciones aprobó la construcción de la primera carretera de la Red Nacional, de más de 150 Km en pavimento de concreto, marcando un importantísimo hito en la utilización del concreto para estos fines. Asimismo, se han ejecutado más proyectos de pavimentos de concreto que el año anterior, en la red metropolitana.

## **Sistema Integrado de Gestión (SIG)**

Nuestro Sistema Integrado de Gestión nos permite dirigir y controlar los procesos extractivos, productivos, logísticos, comerciales y de gestión legal en toda nuestra operación, a fin de cumplir con la política de la compañía en lo que respecta a la calidad, a la seguridad y salud del personal, al medio ambiente y a la protección contra el riesgo de ser involucrados en actividades ilícitas; para ello, a través del sistema se establecieron los objetivos y metas, así como las actividades para alcanzarlas..

Actualmente, contamos con las certificaciones ISO 9001, ISO 14001 y OHSAS 18001 para las plantas Atocongo y Condorcocha, y con las certificaciones BASC (siglas en inglés de la Alianza Empresarial para un Comercio Seguro) y PBIP (Protección de Buques e Instalaciones Portuarias) para el nuestro muelle en Conchán.

Durante 2018, y continuando con nuestro objetivo de fortalecer los valores y la cultura organizacional, de tolerancia cero con toda forma de corrupción, seguimos trabajando en la implementación del sistema de gestión antisoborno, el cual estará integrado al SIG y estará basado en la norma ISO 37001. El propósito de esta implementación es prevenir que la compañía se vea involucrada en algún caso de soborno o corrupción, además de ayudar a promover una cultura empresarial ética. Por ello, en febrero de 2018, el Directorio aprobó la política anticorrupción, la misma que fue difundida a todos los colaboradores de la compañía. Además, a lo largo del año continuamos trabajando la adecuación del sistema integrado de todas las sedes a la norma ISO 37001; teniendo como objetivo obtener la certificación en 2019.

Por otro lado, se realizaron auditorías internas en todas nuestras sedes, las mismas que permiten un monitoreo constante del sistema y el cumplimiento del mismo. Además, iniciamos la implementación de la herramienta *ISOtools, plataforma digital* facilitará la implementación, automatización y mantenimiento del sistema integrado de gestión en toda la Compañía.

Durante este año, en Atocongo realizamos la migración del SIG a las nuevas versiones de las normas ISO 9001 e ISO 14001; luego de ello tanto el SIG Atocongo como Condorcocha se encuentran bajo la versión 2015 de dichas normas. Adicionalmente, obtuvimos resultados satisfactorios en cuanto a los objetivos y las metas de calidad: mantuvimos los objetivos de satisfacción de los clientes, los objetivos de servicio, como la reducción de los tiempos de atención y el mantenimiento del nivel de cumplimiento de los ritmos de carga y descarga de naves; así como los objetivos de procesos internos.

Entre los objetivos ambientales destacan la optimización del manejo de residuos, la reducción del consumo específico de combustibles y energía eléctrica, la reducción del consumo de agua subterránea, y el mantenimiento de las emisiones específicas de dióxido de carbono en la fabricación de clínker por debajo de la meta respectiva, entre otros.

En seguridad y salud, priorizamos la optimización de los procedimientos de bloqueo de los distintos tipos de energía en el mantenimiento y otros trabajos en máquinas y equipos, así como la optimización de la gestión del ruido, la reducción del índice de accidentabilidad y la conservación de la salud del personal.

En Condorcocha, en tanto, hemos realizado auditorías internas integradas y, a nuestros contratistas, a fin de verificar su cumplimiento en la gestión del medio ambiente, la seguridad y la salud en el trabajo y el cumplimiento legal. Asimismo, SGS Perú auditó los procesos de la planta Condorcocha y el cumplimiento de las normas ISO 9001:2015; ISO 14001:2015 y OHSAS 18000:2017, recomendando la recertificación de todas las normas.

### 1.3. Subsidiarias y afiliadas

#### **INVECO S.A. / UNICON S.A.**

**(Propiedad: 93.4% de INVECO / 100.0% de UNICON)**

Durante 2018, UNICON mantuvo su posición de liderazgo en la producción, distribución y comercialización de concreto premezclado, servicios y productos afines.

Al cierre de 2018, los despachos de concreto premezclado, a nivel nacional, alcanzaron los 2,077,980 m<sup>3</sup>, cifra 5.3% mayor al despacho registrado en 2017 que alcanzó 1,972,832 m<sup>3</sup>. Ello se explica, principalmente, por la reactivación del sector construcción como resultado la mayor inversión pública en infraestructura y la mejora de la inversión privada.

Durante el año, UNICON siguió trabajando en los grandes proyectos de infraestructura de nuestro mercado, siendo uno de los principales la ejecución de las obras relacionadas con los Juegos Panamericanos y Para Panamericanos que se desarrollarán en Lima a partir de julio de 2019; siendo los principales:

- ✓ Construcción de la Villa Panamericana: compuesta por 7 torres de 20 pisos con 1,120 departamentos que albergarán a los deportistas participantes de los juegos.
- ✓ Mejoras en la Villa Deportiva Nacional (VIDENA): comprende la construcción de un estadio atlético con capacidad para 12 mil espectadores, un velódromo techado para 2,500 personas y un centro acuático para 4,000 personas.
- ✓ Construcción del Centro de Alto Rendimiento del Surf, ubicado en la Playa Punta Rocas, que albergará a más de 2,000 personas para la práctica de tabla. En esta obra en particular, UNICON y UNACEM forman parte del consorcio que financiará y ejecutará la construcción de dicho centro a través de la modalidad de Obras por Impuestos, el proyecto será ejecutado en 2019.

En octubre de 2018 se inició la rehabilitación del primer tramo de la Antigua Carretera Panamericana, esta importante obra vial viene siendo ejecutada en pavimento de concreto y comprende un total de 40 km en cuatro tramos, abarcando los distritos de San Juan de Miraflores, Villa El Salvador, Lurín, Punta Hermosa, Punta Negra, San Bartolo y Santa María del Mar.

Asimismo, UNICON continuó los despachos a la Línea 2 del Metro de Lima y para la ampliación de Toromocho, e inició los despachos para Mina Justa y el Centro Comercial Puruchuco, entre otros.

En 2018, UNICON inició un proceso de transformación cultural en seguridad, denominado “Hacia una Cultura de COMPROMISO”, contando como aliada estratégica a la empresa consultora DuPont, especialista mundial en temas de seguridad de personas y de procesos. Asimismo, ha incorporado el valor “Seguridad”, a sus valores corporativos: Enfoque al Cliente, Compromiso, Calidad Colaboración y Seguridad.

Adicionalmente, en diciembre, el Ministerio del Trabajo y Promoción del Empleo reconoció el Programa “Creciendo Juntos con UNICON” con el primer lugar en la categoría Gestión de Proveedores, dentro de 65 empresas que postularon a nivel nacional. A través de este programa, UNICON promueve el desarrollo de los proveedores empleando las siguientes iniciativas:

- ✓ Programa de Desarrollo de Proveedores Innovate Perú – Produce
- ✓ Sistema de Gestión de Contratos (SGS)
- ✓ Comité de Transportistas
- ✓ Programa de Proveedores Sostenibles (GRI-Perú2021)

Los estados financieros auditados de UNICON, al 31 de diciembre de 2018, registran los siguientes resultados:

- Ventas netas por S/ 753.6 millones (S/ 660.6 millones en 2017).
- Resultado neto por S/ 18.3 millones (S/ 35.2 millones en 2017).
- Patrimonio neto de S/ 366.1 millones (S/ 347.8 millones en 2017).

### **CONCREMAX S.A.**

CONCREMAX S.A. es una compañía subsidiaria al 100% de UNICON, y actualmente ofrece los siguientes productos y servicios:

- ✓ Concreto premezclado
- ✓ Servicio de bombeo
- ✓ Losas y Placas pretensadas, ahora bajo la marca CONCREMAX, antes TECHOMAX. Esta línea ofrece tres sistemas constructivos: losas aligeradas compuestas por viguetas y bovedillas, losas alveolares y las pre-losas de concreto lanzadas en 2018.
- ✓ Mezclas secas embolsadas, ahora con un nuevo empaque bajo la marca UNICON. Anteriormente fueron comercializadas bajo la marca TROMIX, con más de 15 años de presencia en el mercado. Incluye cuatro presentaciones: concreto, mortero, tarrajeo y adherente de tarrajeo. Vienen clasificadas por resistencia y solo requiere que se les adicione agua en obra.

A nivel nacional, los despachos de concreto premezclado de CONCREMAX alcanzaron 635,013 m<sup>3</sup>, volumen 2.8% superior al despacho registrado en 2017.

Los estados financieros auditados de CONCREMAX, al 31 de diciembre de 2018, registran los siguientes resultados:

- Ventas netas por S/ 242.7 millones (S/ 218.9 millones en 2017).
- Resultado neto por S/ 9.0 millones (S/ 3.3 millones en 2017).
- Patrimonio neto de S/ 81.1 millones (S/ 78.0 millones en 2017).

### ***UNICON ECUADOR CIA LTDA. (Antes HORMIGONERA QUITO S.A.)***

En julio de 2017, UNICON se convirtió en una empresa con presencia internacional con la adquisición de Hormigonera Quito, hoy UNICON Ecuador.

Unicon Ecuador es una de las empresas líderes del mercado de concreto premezclado ecuatoriano, de reconocido prestigio y presencia específica en Quito, y cuenta con más de 30 años de experiencia en el sector.

Tiene dos plantas industriales en el norte y el sur de la capital ecuatoriana para dar servicio a obras de gran volumen:

- ✓ Planta del Norte: 16,000 m<sup>2</sup> de área. Cuenta con modernos equipos para la fabricación de hormigón, como plantas pre-mezcladoras computarizadas para dosificación de agregados, camiones mezcladores, trituradoras mecánicas, laboratorio de hormigones, equipo de bombeo y equipo de prefabricados.
- ✓ Planta del Sur: 22,000 m<sup>2</sup> de área. Atiende el sector sur de la ciudad y los valles aledaños.

Durante 2018, los despachos de concreto premezclado de UNICON Ecuador alcanzaron 163,863 m<sup>3</sup>, volumen 117.5 % superior al despacho registrado en 2017.

Los estados financieros no auditados, al 31 de diciembre de 2018, registran los siguientes resultados:

- o Ventas netas por US\$ 14.5 millones (US\$ 6.6 millones en 2017).
- o Resultado neto por US\$ 0.2 millones (US\$ 0.7 millones en 2017 de pérdida neta).
- o Patrimonio neto de US\$ 11.6 millones (US\$ 11.2 millones en 2017).

### ***UNICON S.A. - CHILE. (Antes Hormigones Independencia S.A.)***

En mayo de 2018, UNICON adquirió el 100% de las acciones de capital de Hormigones Independencia S.A., empresa dedicada a la fabricación, venta, distribución y comercialización de concreto premezclado en Chile

Hoy UNICON Chile, está presente en 7 mercados de la zona central de Chile, cuenta con diez plantas industriales situadas estratégicamente en ciudades del norte, centro y sur del país: las regiones IV (La Serena), V (Viña del Mar y Los Andes), Región Metropolitana (Santiago), VI (Rancagua y San Fernando) y la Región VIII (Chillán); con una flota de 114 camiones mezcladores propios y 55 camiones mezcladores arrendados.

Durante 2018, los despachos de concreto premezclado de UNICON Chile alcanzaron 746,447 m<sup>3</sup> y las ventas alcanzaron los US\$ 56.7 millones.

### ***BASF Construction Chemicals Perú S.A.***

UNICON participa con el 30.0% del capital de BASF Construction Chemicals Perú S.A.

BASF es una empresa multinacional alemana, con presencia en más de 170 países, que fabrica y provee aditivos para el concreto, así como pegamentos y fraguas para albañilería, *grouts* para el montaje de equipos industriales y productos para la reparación de estructuras de concreto, entre otros productos.

Todos los segmentos de negocios de químicos para la construcción en BASF, sin excepción, experimentaron importantes tasas de crecimiento en comparación con 2017, destacando especialmente el segmento de aditivos para concreto lanzado (construcción subterránea), llegando a nuevos e importantes clientes; lanzando nuevos productos al mercado con foco en la optimización de procesos y mayor seguridad en las operaciones.

Los estados financieros auditados, al 31 de diciembre de 2018, registran los siguientes resultados:

- o Ventas netas por S/ 82.8 millones (S/ 60.9 millones en 2017).
- o Resultado neto por S/11.4 millones (S/ 6.5 millones en 2017).
- o Patrimonio neto de S/ 26.7 millones (S/ 20.1 millones en 2017).

### ***Entrepisos Lima S.A.C.***

UNICON participa con el 50% de las acciones de la empresa Entrepisos Lima S.A.C.

Esta empresa ofrece productos prefabricados de concreto como solución constructiva para diferentes elementos estructurales en obras de edificación e infraestructura. Son especialistas en prefabricados livianos, con pesos por unidad de hasta 10 toneladas. En 2018 se continuó con el suministro de pre-losas prefabricadas de concreto empleadas en el sector vivienda, infraestructura (puentes) y amoblamiento urbano (centros comerciales y universidades).

Los estados financieros no auditados, al 31 de diciembre de 2018, registran los siguientes resultados:

- o Ventas netas por S/ 25.1 millones (S/ 20.9 millones en 2017).
- o Resultado neto por S/ 2.7 millones (S/ 1.9 millones en 2017).
- o Patrimonio neto de S/ 1.5 millones (S/ 10.8 millones en 2017).

### **COMPAÑÍA ELÉCTRICA EL PLATANAL S.A. - CELEPSA (Propiedad: 90.0%)**

CELEPSA obtuvo US\$ 49.2 millones de ingresos netos por energía, potencia y servicios complementarios en 2018.



Como resultado de un año hidrológico que no fue muy favorable en la cuenca del río Cañete debido al retraso en la llegada de las lluvias en los últimos meses del año, la Central Hidroeléctrica El Platanal produjo 1,184 GWh.

Durante este, producto de sus compromisos contractuales, CELEPSA vendió 1,369 GWh de energía, de los cuales 539 GWh corresponden a las ventas que atienden el mercado regulado y 830 GWh a sus clientes en el mercado libre. Asimismo, la potencia total suministrada a sus clientes fluctuó entre un máximo de 176 MW y un mínimo de 118 MW.

En relación con el total anual de energía producida en el mercado nacional, que ascendió a 50,817 GWh representando un incremento de 1,824 GWh (3.7%), CELEPSA se ubicó en el duodécimo lugar de la producción nacional del Sistema Eléctrico Interconectado Nacional (SEIN), con una participación del 2.2% y a nivel de hidroeléctricas su participación del 4%, ubicándose en la décima posición.

CELEPSA incrementó su flexibilidad y velocidad para aprovechar mejor las oportunidades que se presentaron en el mercado eléctrico peruano en el 2018: desde abril, incursionó en el mercado de Regulación Secundaria de Frecuencia permitiendo mantener el equilibrio entre la generación y la demanda eléctrica. Y, atendiendo la restricción de generación termoeléctrica durante el mantenimiento de Camisea en julio, CELEPSA aportó un volumen neto de 8.7 millones de metros cúbicos del embalse Paucarcocha, logrando una generación adicional de 13,324 MWh.

Por otro lado, el 2018 fue el primer año en el que CELEPSA, como gestor del recurso hídrico, desplegó dos actividades de mantenimiento del embalse Capillucas que le permitieron recuperar una mayor capacidad de almacenamiento.

La compañía sigue orientada a propiciar el diálogo y el trabajo conjunto. Su gestión social promueve la articulación Estado-Comunidad con la finalidad de contribuir a un desarrollo local sostenible, por ello continuó creando y fortaleciendo alianzas con actores del entorno, promoviendo la participación ciudadana, la autogestión de iniciativas y la gestión ambiental responsable en los territorios. Asimismo, mantuvo una comunicación veraz, efectiva y oportuna sobre aquellas actividades de la empresa que pudieran tener implicancias en el entorno.

En 2018, el desempeño sostenible de CELEPSA obtuvo reconocimientos como el Certificado Azul otorgado por la Autoridad Nacional del Agua (ANA) y el Distintivo de Empresa Socialmente Responsable de Perú 2021.

Los estados financieros no auditados de CELEPSA, al 31 de diciembre de 2018, registran los siguientes resultados:

- Ventas netas por S/ 298.6 millones (S/ 351.9 millones en 2017).
- Resultado neto por S/ 32.7 millones (S/ 2.6 millones en 2017).
- Patrimonio neto de S/ 685.9 millones (S/ 701.8 millones en 2017).

### ***CELEPSA Renovables S.R.L. – CERE***

El 2 de febrero de 2018, Hidroeléctrica Marañón S.R.L. cambió su denominación social a CELEPSA Renovables S.R.L., además de la operación de la hidroeléctrica, bajo este vehículo, se continuará trabajando en la evaluación y ejecución de nuevas generadoras de recursos energéticos renovables.

En junio, la Central Hidroeléctrica Marañón de 19.92 MW de potencia, cumplió su primer año de operaciones aprovechando las aguas del río Marañón ubicada a 2,900 m.s.n.m. cerca del poblado de Nuevas Flores, provincia de Huamalés, región Huánuco.

Cumpliendo con los estándares de energía renovable, en 2018, la producción de la Central Hidroeléctrica Marañón fue de 152.7 GWh, con ingresos netos por energía y potencia de US\$ 5.4 millones.

### ***Ambiental Andina S.A. – AMBIAND***

AMBIAND cumplió 5 años de operación brindando, principalmente, servicios de meteorología e hidrología en distintos sectores a nivel nacional. CELEPSA mantiene el 50% de su capital.

Durante 2018, AMBIAND logró ingresos netos de S/ 2.8 millones creciendo 21% con respecto del año anterior.

La compañía firmó un acuerdo exclusivo por 5 años para la implementación y operación del Centro de Monitoreo y Prevención de Rímac Seguros, cuyo propósito es monitorear eventos naturales del país y ser la plataforma de prevención de la compañía de seguros. Asimismo, desarrolló la herramienta *Scoring* para determinar el riesgo del área de interés considerando eventos geológicos, hidrológicos y meteorológicos que puedan afectarla.

### **SKANON INVESTMENTS, INC. / DRAKE CEMENT, LLC (Propiedad: 85.0% de SKANON INVESTMENTS / 94.1% de DRAKE CEMENT)**

UNACEM es propietaria directa del 85.0% de las acciones de la subsidiaria Skanon Investments, Inc. Adicionalmente, nuestras empresas vinculadas tienen el 13.1% del resto de las acciones. Skanon Investments es, a su vez, propietaria del 94.1% de Drake Cement y del 100.0% de las empresas agrupadas bajo la marca Drake Materials.

El mercado de cemento en Arizona, de acuerdo con las estimaciones de la Portland Cement Association (PCA), tuvo un crecimiento del 21.5% durante 2018 en relación con el año anterior.

El volumen de producción de clínker de Drake Cement totalizó 598,725 toneladas cortas, un 11.6% mayor que las 536,407 toneladas cortas

producidas durante el 2017, la planta se alcanzó un ratio de utilización mayor al 90% durante el año.

El volumen de ventas totales de cemento fue de 799,630 toneladas cortas, lo que representó un crecimiento del 16.9% con respecto a las 683,582 toneladas cortas de 2017. Con ello, se estima que la participación de mercado de Drake Cement en Arizona fue del 33.0% en 2018. Este crecimiento en el volumen de ventas se debió, principalmente, al acuerdo logrado en 2015 con California Portland Cement (CPC), una subsidiaria de Taiheyo Corporation de Japón, mediante el cual CPC se compromete a comprar una importante cantidad de cemento de Drake Cement hasta finales de 2018, además de la compra de agregados a Drake Aggregates. En noviembre de 2018, el contrato fue renovado por un menor volumen de cemento y por un plazo de dos años adicionales.

El 2018, Skanon consolidó sus resultados, registrando un EBTIDA de US\$ 9.7 millones de dólares, cifra mayor a los US\$ 4.1 millones de EBITDA alcanzados en 2017, registrando nuevos récords de producción de clínker y ventas de cemento.

La *Portland Cement Association* pronostica un crecimiento del mercado de cemento en Arizona para el 2019 de 0.6%, mucho menor al crecimiento observado en los últimos dos años. El mercado de cemento en Arizona aún no logra recuperar los niveles de consumo y precio previos la crisis inmobiliaria de 2007.

Los estados financieros consolidados no auditados de Skanon Investments, Inc., al 31 de diciembre de 2018, registraron los siguientes resultados:

- Ventas netas por US\$ 126.6 millones (US\$ 96.4 millones en 2017).
- Pérdida neta antes de impuestos por US\$ 14.1 millones (US\$ 29.9 millones en 2017).
- Patrimonio neto de US\$ 181.6 millones (US\$ 195.6 millones en 2017).

### **PREFABRICADOS ANDINOS PERÚ S.A.C. – PREANSA PERÚ (Propiedad: 50.0%)**

El 2018 fue un año importante para PREANSA Perú, ya que logró demostrar ser una alternativa con muchas ventajas en cuanto a seguridad, flexibilidad, ahorro en tiempo y costos. Además, se ha convertido en un referente para la ejecución de importantes proyectos viales y de infraestructura. La contratación del año alcanzó los S/ 33.3 millones.

Este año, fue retador para PREANSA Perú, ya que participó ejecutando varias obras que forman parte de la infraestructura de los Juegos Panamericanos 2019, todos ellos con plazos muy exigentes. Las obras ejecutadas para este proyecto fueron; el Estadio Villa El Salvador, el Complejo Deportivo Villa

María del Triunfo, el Estacionamiento y Bowling de la Villa Deportiva Nacional (VIDENA) y el Estadio Miguel Grau del Callao.

Además de las obras relacionados con los Juegos Panamericanos, durante 2018 contrató importantes obras industriales como la nueva planta de IC y P, una nave industrial en la fábrica Integrity y el almacén central de Laboratorios Americanos, entre otros importantes proyectos.

Los montajes realizados alcanzaron una facturación de S/ 30.5 millones, cifra superior a los S/ 17.1 millones de 2017, resultado de un considerable incremento en el volumen de ventas que pasó de 4,670 m<sup>3</sup> en 2017 a 7,889 m<sup>3</sup> en 2018.

Los estados financieros no auditados de PREANSA Perú, al 31 de diciembre de 2018, registraron los siguientes resultados:

- o Ventas netas por S/ 30.5 millones (S/ 17.1 millones en 2017).
- o Resultado neto por S/ 0.98 millones (S/ -0.4 millones en 2017).
- o Patrimonio neto de S/ 42.1 millones (S/ 41.2 millones en 2017).

#### **PREFABRICADOS ANDINOS S.A.S. – PREANSA COLOMBIA (Propiedad: 100.0% de PREANSA PERÚ)**

Durante 2018, PREANSA Colombia logró la contratación de importantes proyectos de infraestructura y edificaciones, logrando contratos por US\$ 9.8 millones.

En la línea de infraestructura los proyectos más importantes iniciados en 2018 son los siguientes:

- Proyecto “Ampliación del tercer carril de la doble calzada Bogotá – Girardot”, que incluye la fabricación, el montaje y el transporte de 30 puentes peatonales además de las vigas para 22 puentes vehiculares. Este contrato equivale a US\$ 5.7 millones y, se desarrollará en un plazo de 4 años.
- Proyecto “Concesión vial Mar 1”, uno de los proyectos de vías de Cuarta Generación (4G) de Colombia. PREANSA realizará la fabricación de 432 vigas y 24,000 m<sup>2</sup> de pre-losas de concreto a través de la planta móvil ubicada al noreste de Bogotá. Este contrato asciende a US\$ 2.9 millones de dólares y se ejecutará en un plazo de 3 años.
- Proyecto “Nuevo Puente Pumarejo”, para el que se suministrará 3,400 metros lineales de columnas para el tablero del puente sobre el río Magdalena, ubicado en la ciudad de Barranquilla y cuyo montaje debe concluir en mayo de 2019.

De otro lado, en la línea de edificaciones, la compañía firmó un contrato para producir, transportar y montar paneles de fachada para dos naves industriales, la primera para ARPRO y la segunda para Latam.

De igual forma, a lo largo del año, PREANSA Colombia continuó su programa de difusión de productos y de sus beneficios entre los diferentes clientes en ese país.

### **PREFABRICADOS ANDINOS S.A. – PREANSA CHILE (Propiedad: 51.0%)**

Durante 2018, PREANSA Chile logró contratos por un equivalente a US\$ 24 millones, una cifra récord en toda su historia, que representa un total de 23,000 m<sup>3</sup>.

La compañía inició la fabricación y montaje al 38.5% del proyecto Ampliación del Proyecto Quebrada Blanca 2. El valor de contrato es de US\$ 14 millones, para cuya atención fue necesario construir una nueva planta dedicada a atender el proyecto, ubicada en Pozo al Monte, al norte de Santiago. Esto representó una inversión de US\$ 2 millones, y se ha convertido en una oportunidad importante para abastecer obras de otras regiones del país a las que antes no podía atender de manera competitiva.

Adicionalmente, a lo largo del año se contrataron varios proyectos de obras de edificaciones y estructuras, y otras unidades de negocios.

Sin embargo, a pesar de haber sido un año extraordinario en contrataciones; no lo fue así para la ejecución de los proyectos de la cartera, debiendo modificar los plazos originales de contratación debido principalmente a la normativa ambiental de los mismos. Por ello, en 2018 los volúmenes de producción y despacho disminuyeron en relación con el año anterior; y forman parte de la cartera pendiente de ejecutar en 2019.

Los estados financieros no auditados de PREANSA Chile, al 31 de diciembre de 2018, registraron los siguientes resultados:

- o Ventas netas por S/ 35.2 millones (S/ 45.5 millones en 2017).
- o Pérdida neta por S/ 0.7 millones (S/ 1.6 millones de pérdida neta en 2017).
- o Patrimonio neto de S/ 7.1 millones (S/ 9.0 millones en 2017).

### **INVERSIONES IMBABURA S.A. – UNACEM ECUADOR S.A. (Propiedad: 100.0% de IMBABURA / 98.9% de UNACEM Ecuador)**

En Ecuador, el 2018 estuvo marcado por reformas y medidas para consolidar un plan que impulse la reactivación económica a través de la inversión privada. Particularmente, el sector construcción se vio beneficiado por la promoción de mejores condiciones crediticias para constructores y compradores, así como por la eliminación de la Ley de Plusvalía. Estas medidas propiciaron un ambiente positivo y los actores del sector retomaron proyectos inmobiliarios, tanto en el segmento residencial como

en el comercial, logrando que el mercado del cemento muestre ligeros signos de recuperación, tras cuatro años de decrecimiento.

Frente a este contexto, UNACEM Ecuador sostuvo sus ingresos y consolidó su posición de proveedor de cemento de obras emblemáticas, tanto públicas como privadas, como el Metro de Quito. En octubre de 2018, el Consorcio Línea Uno finalizó la construcción del túnel, columna vertebral del proyecto, cuyas dovelas fueron fabricadas con cemento Magno HE. Además, se suministró cemento Selvalegre, tipo IP, para obras complementarias.

En el segmento inmobiliario de Pichincha, UNACEM Ecuador tomó protagonismo a través de su integración vertical con UNICON y su presencia en obras como el Centro Comercial El Portal y la Torre 5 del Ekopark a cargo de EKRON Construcciones. Una gestión comercial enfocada en la atención especializada a cada uno de nuestros segmentos y la creación de ofertas de valor para cada uno de ellos nos permitió afianzar nuestras relaciones comerciales y mantener nuestra participación de mercado.

Cabe destacar que el Ministerio del Ambiente del Ecuador reconoció el proyecto de acondicionamiento y reutilización de agua de proceso de UNACEM Ecuador como Punto Verde, es decir como un proyecto de producción más limpia alineado con la estrategia país de producción y consumo sustentable. A este Punto Verde se suman cuatro proyectos más verificados por la entidad de control e implementados desde 2015: el co-procesamiento de aceites usados y biomasa, que en 2018 permitió sustituir un 32.8% de combustibles de origen fósil, y los proyectos de aprovechamiento de residuos no peligrosos de la industria del acero (escoria) y de optimización del consumo de energía eléctrica. Los cinco Puntos Verdes permiten a la empresa contar con la Certificación Ecuatoriana Ambiental de Empresa Eco Eficiente.

Este año, además, Pacto Global Ecuador lanzó la iniciativa Líderes por los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) a fin de incentivar a las organizaciones miembro a que lideren y apadrinen un ODS. UNACEM Ecuador decidió apadrinar el ODS 9: **Industria, Innovación e Infraestructura** que promueve, entre otras metas, la reconversión de las industrias para que sean sostenibles. En las mesas de trabajo a implementarse para fomentar el ODS 9, UNACEM Ecuador compartirá su experiencia en la adopción de tecnologías y procesos industriales limpios y ambientalmente adecuados para su proyecto de co-procesamiento de desechos de otras industrias; proyecto que en 2018 fue incluido en la lista de los 500 mejores proyectos de la región en el marco de los Premios Latinoamérica Verde y mereció el reconocimiento regional de las redes de Pacto Global Colombia y Ecuador y de la Cámara de Comercio de Bogotá.

Por otro lado, en las comunidades de su zona, UNACEM Ecuador continuó trabajando de la mano de los cabildos (municipios) en seis ejes de acción: desarrollo del talento humano y social; inversión social, salud y ambiente;

desarrollo socioeconómico; empleo y transporte; comunicación y diálogo; y alianzas estratégicas.

Los estados financieros auditados de UNACEM Ecuador S.A., al 31 de diciembre de 2018, registran los siguientes resultados:

- Ventas netas por US\$ 155.5 millones (US\$ 154.9 millones en 2017).
- Resultado neto por US\$ 33.7 millones (US\$ 32.6 millones en 2017).
- Patrimonio neto de US\$ 100.3 millones (US\$ 96.4 millones en 2017).

#### **CANTERAS Y VOLADURAS S.A. – CANTYVOL**

CANTYVOL S.A. es una empresa subsidiaria de UNACEM Ecuador S.A. dedicada a la extracción y venta de materias primas para la fabricación de cemento.

Durante 2018, CANTYVOL S.A. produjo 273,516 t de puzolana, 208,273 t de arcilla y 1,004,183 t de caliza. Al cierre del año, la operación alcanzó 2,446 días sin accidentes, lo que equivale a 6.7 años de operaciones.

A inicios del segundo semestre, en la concesión minera de Selva Alegre, se actualizó la flota de equipos móviles con la incorporación de excavadoras, cargadores, camiones de gran capacidad y otra maquinaria de apoyo minero, para una mejora sustancial en los aspectos de seguridad y ambiente.

CANTYVOL S.A. recertificó su Sistema de Gestión Ambiental – SGA, ISO 14001:2015, lo cual valida la ejecución ambientalmente responsable de sus procesos y reafirma su compromiso de sostener los más altos estándares de gestión ambiental en todas las actividades dentro de sus concesiones mineras.

Los estados financieros auditados de CANTYVOL, al 31 de diciembre de 2018, registran los siguientes resultados:

- Ventas netas por US\$ 7.7 millones (US\$ 7.4 millones en 2017).
- Resultado neto por US\$ 0.5 millones (US\$ 0.8 millones en 2017).
- Patrimonio neto de US\$ 3.5 millones (US\$ 3.7 millones en 2017).

#### **CEMENTOS PORTLAND S.A. – CEMPOR (Propiedad: 100.0% de UNACEM)**

EL 10 de octubre de 2018, UNACEM S.A.A. adquirió el 100% de las acciones de Cementos Portland S.A. a Cementos Bio Bio S.A. (50%) y Votorantim Cimentos S.A (50%), el precio de la adquisición fue US\$ 28 millones.

Los activos de Cempor están ubicados en el distrito de Manchay, a 8 km de la planta de Atocongo, e incluyen la concesión de la cantera Silencio 8, además de 72 hectáreas de terrenos dentro de dicha concesión y en las zonas

colindantes, representando reservas de caliza de 66 millones de toneladas, y un gran potencial de sinergias con nuestras operaciones de Lima.

## **2. PROYECTOS EN EJECUCIÓN**

Nuestras inversiones se concentraron en el desarrollo de la ingeniería de proyectos estratégicos que se planean construir en un mediano plazo y en la ejecución de proyectos de pequeña envergadura, como consecuencia de cambios de tecnologías y mejoras operativas, como parte de nuestras políticas de mejora continua e incremento de eficiencias, en el marco de nuestro Plan Estratégico hacia el 2021.

Por otro lado, hemos mantenido nuestra participación en proyectos de infraestructura pública en el marco de la Ley de Obras por Impuestos, priorizando las regiones de Lima y de Tarma, áreas de influencia directa de nuestras plantas de Atocongo y Condorcocha.

### **2.1. Cancha de clínker en Condorcocha**

En el primer semestre de 2018, concluimos la construcción de la primera etapa de las obras del proyecto de cerramiento de la cancha de clínker de nuestra planta de Condorcocha, cuya capacidad de almacenamiento total será de 130,000 t de clínker.

### **2.2. Migración del sistema de control del horno 2 en Condorcocha**

Durante 2018 se llevó a cabo la fabricación de los suministros por parte de los proveedores para este proyecto, que tiene previsto ser implementado durante el segundo semestre de 2019.

El proyecto consiste en la modernización del actual sistema de control de la línea de producción del horno 2 en la planta de Condorcocha, que implica además la actualización de *software*, del *hardware*, así como tableros PLC, fibra óptica y otros equipos, para garantizar así la confiabilidad del sistema y la optimización de las operaciones.

### **2.3. Filtro de mangas para enfriador del horno 2 en Condorcocha**

Continuamos el desarrollo de la ingeniería y en el cuarto trimestre del año iniciamos las obras civiles preliminares de este proyecto, que consiste en la modernización del enfriador de clínker del horno 2 y en la instalación de un nuevo sistema de desempolvamiento; los cuales nos permitirán operar en forma más eficiente, tanto en el consumo de energía, como en el cuidado del medio ambiente.



## **2.4. Sistema contra incendios en las sub-estaciones eléctricas en Atocongo**

Iniciamos la implementación de la primera etapa de este proyecto, que consiste en la instalación de un moderno sistema de protección contra incendios, en puntos estratégicos de la planta y oficinas de Atocongo.

Este sistema contempla la detección temprana, alarma y extinción temprana de un posible incendio, con la utilización de agentes limpios (gases FM200).

## **2.5. Modificación de la cámara central del multisilo**

Se llevó a cabo la modificación del sistema de descarga de la cámara central del multisilo de cemento, ubicado en la planta Atocongo, el cual tiene una capacidad de almacenaje de 20,000 t.

Esta modificación tuvo como objetivo optimizar su funcionamiento y eficiencia para la descarga de cemento, la cual alimenta a los puntos de despacho de cemento a granel y embolsado, permitiendo así ofrecer un mejor servicio a nuestros clientes en este proceso.

## **2.6. Obras por Impuestos**

A continuación, presentamos los proyectos que desarrollamos bajo este mecanismo:

### **a. Sistema de Saneamiento del Centro Poblado de Condorcocha**

Continuamos con el desarrollo de la factibilidad e ingeniería de este proyecto, que consiste en la instalación de un sistema de tratamiento de agua, red de alcantarillado y tratamiento de aguas residuales para la población de Condorcocha, ubicada al lado de nuestra planta, beneficiando así a un total de 1,200 habitantes. La inversión será de aproximadamente S/ 5 millones.

### **b. Pavimentación del Jr. Junín en el distrito de La Unión Leticia**

Concluimos este proyecto, que consistió en la construcción del pavimento y veredas en el Jr. Junín, en el distrito de la Unión Leticia, el mismo que fue hecho de concreto en una longitud de aproximadamente 900 metros. La inversión total fue de S/ 1.4 millones.

### **c. Centro de Alto Rendimiento de Tabla en Punta Rocas**

Este proyecto consiste en la construcción de un centro de entrenamiento para el deporte de la tabla, como parte de la infraestructura de los Juegos Panamericanos Lima 2019 y posterior legado que será administrado por el Instituto Peruano del Deporte (IPD), para entrenamientos de alta competencia a nivel nacional e internacional.

Para el financiamiento y construcción de esta obra, UNACEM participará con el 5% del total presupuestado, como parte del consorcio conformado junto con otras empresas que promueven el desarrollo de obras por

impuestos denominado Alianza para Obras por Impuestos (ALOXI) a través de un convenio con el Comité Organizador de los Juegos Panamericanos (COPAL). La inversión total estimada del proyecto a cargo del consorcio será de S/ 37 millones.

### 3. GRUPOS DE INTERÉS

El 2018 ha sido un año importante en cuanto a nuestra gestión sostenible, pues reafirmamos nuestro compromiso de construir relaciones de largo plazo que nos acerquen más a nuestras comunidades y a todos nuestros grupos de interés para contribuir al desarrollo del país.

Sin duda, una pieza clave para ello es Asociación UNACEM, que ejecuta nuestra política de responsabilidad social, alineada a los Objetivos de Desarrollo Sostenible de las Naciones Unidas y de esta manera nos permite contribuir al logro de los mismos.

A lo largo de 15 años, Asociación UNACEM viene trabajando la ejecución de iniciativas de responsabilidad social y de sostenibilidad tales como proyectos para la cadena de valor, iniciativas de salud y seguridad en el trabajo, así como proyectos de Inversión Social Privada orientados al desarrollo de comunidades sostenibles. A través del modelo de la Asociación UNACEM trabajamos estrechamente con los sectores público y privado, la sociedad civil, la cooperación internacional y la academia, lo que nos ha permitido consolidarnos como actores de cambio y de desarrollo sostenible en las áreas de influencia de UNACEM, con resultados concretos.

Durante este año, continuamos trabajando estrechamente con nuestros grupos e interés para generar una relación ganar-ganar que nos permite el desarrollo de todo nuestro entorno.

**Gráfico N.º 3**  
**Principales grupos de interés**



### 3.1. Nuestros colaboradores

Nuestros colaboradores son el pilar que nos permite seguir siendo líder del sector. Ellos ejecutan nuestra estrategia y nos permiten alcanzar los objetivos planteados; nuestro compromiso de promover su desarrollo y reforzar su formación tanto profesional como personal es permanente.

En 2018, contamos con un total de 839 colaboradores, incluyendo aquellos que participan en programas de formación laboral. Nuestra gestión se realiza en un marco de respeto y de la promoción de igual de oportunidades, sin discriminación de ningún tipo y conforme lo establece nuestro Reglamento de Trabajo y nuestro Código de Ética y Conducta (CODEC).

**Tabla N.º1**  
**Clasificación de colaboradores, 2018**

Clasificación	Planta Atocongo		Planta Condorcocha		Total
	Hombres	Mujeres	Hombres	Mujeres	
Administrativos	165	56	70	2	293
Empleados	86	27	39	3	155
Obreros	142	0	189	0	331
Formación laboral	35	22	2	1	
<b>Total</b>	<b>428</b>	<b>105</b>	<b>300</b>	<b>6</b>	<b>839</b>

Nuestro proceso de selección de personal está normado, con el fin de asegurar que los nuevos colaboradores tengan las competencias requeridas de acuerdo con el perfil que desempeñarán. Además, contamos con un modelo de gestión por competencias, que contempla los procesos de análisis de perfiles de puestos, reclutamiento y selección, evaluación de desempeño, desarrollo y capacitación de nuestro equipo.

Como parte del proceso de capacitación, implementamos el Plan Anual de Capacitación y Entrenamiento (PACE), orientado a mejorar las competencias personales y profesionales de los colaboradores para su mejor desempeño y crecimiento dentro de la organización.

En 2018, el programa de capacitación estuvo enfocado en la seguridad y salud en el trabajo, ya que este punto fue definido como prioritario para toda la Compañía, siendo nuestro objetivo de largo plazo tener una cultura de “cero accidentes”.

De igual forma, continuamos con el uso de la plataforma *e-learning* de formación en habilidades directivas de *CrossKnowledge*. Esta primera etapa estuvo orientada a jefaturas, a fin de ampliar sus habilidades personales y directivas.

Por otro lado, este año, nació el Instituto UNACEM, con el objetivo de aprovechar las sinergias del aprendizaje de nuestras plantas de cemento en Perú y Ecuador, y crear programas de aprendizaje para homologar las mejores prácticas en operación y conocimiento de nuestros procesos. Así, nos concentramos en la formación de los instructores del instituto, quienes serán los encargados de impartir los tres primeros programas a partir de 2019: Ingenieros de Cemento, Operadores de Horno y Analistas de Calidad.

Además, dictamos un total de 24,231 horas de formación a nuestros colaboradores, las cuales corresponden a un total de 30.9 horas-hombre en promedio por colaborador.

**Tabla N.º2**  
**Clasificación de las horas-hombre de capacitación**

Clasificación laboral	Género	Número de horas	Horas promedio
Administrativos	Femenino	1,529	25.9
	Masculino	10,971	46.9
	<b>Total</b>	<b>12,500</b>	
Empleados	Femenino	517	18.5
	Masculino	3,408	27.0
	<b>Total</b>	<b>3,925</b>	
Operarios	Femenino	26	26.0
	Masculino	7,781	23.2
	<b>Total</b>	<b>7,807</b>	
<b>Total UNACEM</b>		<b>24,231</b>	<b>30.9</b>

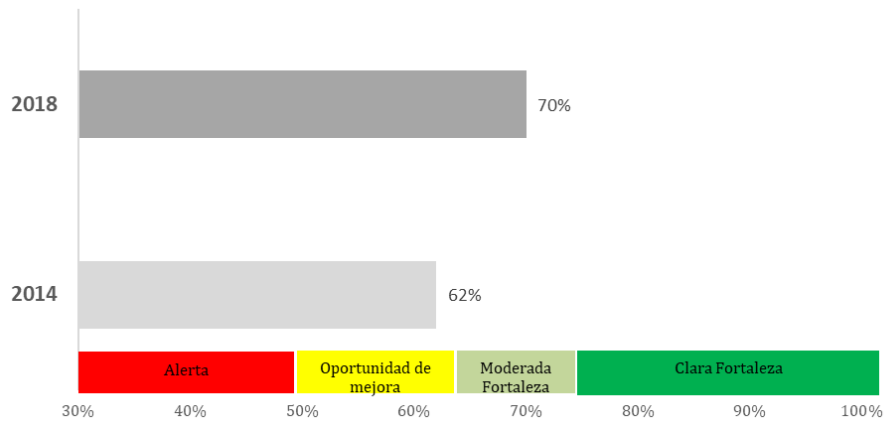
A lo largo del año mantuvimos buenas relaciones con nuestros dos sindicatos, teniendo vigentes los convenios colectivos con ambos. En el caso del Sindicato Único de Trabajadores de Unión Andina de Cementos S.A.A., de la planta de Condorcocha el convenio estuvo vigente hasta diciembre de 2018 y en enero de 2019 iniciamos el proceso de Negociación Colectiva. Con el Sindicato de Trabajadores de Unión Andina de Cementos S.A.A. – Canteras de Atocongo firmamos el convenio en julio de 2018 y estará vigente hasta junio de 2021. Las relaciones armoniosas con nuestros sindicatos garantizan el compromiso mutuo, tanto de los colaboradores como de la Compañía de alcanzar los objetivos trazados.

**Tabla N.º3**  
**Trabajadores sindicalizados por planta**

Clasificación	Planta Atocongo			Planta Condorcocha		
	Total Colaboradores	Sindicalizados	%	Total Colaboradores	Sindicalizados	%
Administrativos	221	0	0%	72	0	0%
Empleados	113	42	37%	42	0	0%
Obreros	142	125	88%	189	160	85%
<b>TOTAL</b>	<b>476</b>	<b>167</b>	<b>35%</b>	<b>303</b>	<b>160</b>	<b>53%</b>

Entre mayo y junio de 2018 realizamos la encuesta de clima organizacional, a través de la consultora Korn-Ferry Hay Group, los resultados obtenidos fueron 8% por encima de los obtenidos en la encuesta realizada en 2014.

**Gráfico N.º 4**  
**Resultados de la Encuesta de Clima Organizacional**



### 3.2. Seguridad y salud ocupacional

La seguridad y la salud ocupacional son uno de nuestros compromisos más importantes; por ello venimos trabajando en promover una “cultura de cero accidentes” en todas nuestras operaciones; y llegar a ser el referente en seguridad y salud en el trabajo a nivel nacional. Una meta ambiciosa pero alcanzable en el largo plazo.

El primer paso es promover la prevención de riesgos por parte de nuestros colaboradores y contratistas, teniendo una conducta responsable frente a la seguridad apoyados en nuestro sistema integrado de gestión, el mismo que nos permite identificar los principales peligros, evaluar los riesgos y realizar una gestión oportuna para su prevención y mitigación. En 2018 replanteamos nuestro sistema de gestión de seguridad y salud en el trabajo teniendo en cuenta nueve elementos:

1. Liderazgo, responsabilidad y organización
2. Capacitación y personal coherente
3. Gestión del riesgo
4. Salud e higiene ocupacional
5. Gestión de contratistas
6. Investigación y análisis de incidentes
7. Preparación para emergencias
8. Comunicación
9. Evaluación del desempeño

El Comité Central de Seguridad y Salud en el Trabajo está compuesto por miembros elegidos en agosto de 2017 por un periodo de dos años mediante votación, de manera paritaria, por la dirección de la compañía y los trabajadores de ambas plantas, lo que garantizó su representatividad.

Nuestro Plan de Capacitación en Seguridad y Salud en el Trabajo cuenta con los siguientes indicadores proactivos:

- ✓ Observaciones Planificadas de Trabajo (OPT).
- ✓ Charlas de seguridad de 5 minutos.
- ✓ inspecciones del Comité Central de Seguridad y Salud en el Trabajo, 24 en total
- ✓ Intervenciones Visibles de Liderazgo (IVL), que a través del ejemplo buscan motivar al personal a tener una conducta segura 3,569 en total
- ✓ Entrenamiento de brigadas de emergencia

**Tabla N.º4**  
**Índice de frecuencia de severidad y accidentabilidad**

Planta Atocongo	2017	2018
Índice de frecuencia	6.9	4.8
Índice de severidad	56.9	49.1
Tasa de incidentes y enfermedades profesionales	-	-
Número de víctimas fatales	-	-
Planta Condorcocha	2017	2018
Índice de frecuencia	7.8	3.1
Índice de severidad	5,178.5	62.9
Tasa de incidentes y enfermedades profesionales	-	0
Número de víctimas fatales	2.0	0
Consolidado Total de UNACEM	2017	2018
Índice de frecuencia *	7.2	4.3
Índice de severidad*	1,740.4	53.3
Tasa de incidentes y enfermedades profesionales	-	-
Número de víctimas fatales	2.0	-

\* En 2017, ambos índices se incrementaron considerablemente como resultado de los accidentes fatales registrados en la planta Condorcocha.

En cuanto a la salud ocupacional, durante el año gestionamos nuestro programa de salud orientado a brindar a nuestros colaboradores medicina asistencial y preventiva a través del examen médico ocupacional, el seguimiento de plan de salud ocupacional, el examen preventivo oncológico y el programa alimentación saludable.

### 3.3. Gestión ambiental

Nuestro sistema de gestión ambiental se encuentra certificado por la norma ISO 14001:2015. Nuestro compromiso está orientado a buscar la eficiencia de nuestras operaciones y a reducir los impactos ambientales relacionados con las mismas. Además, tenemos un mecanismo formal de quejas y reclamos tanto ambientales como sociales, un canal de registro y comunicación, que nos permite tener contacto directo con nuestros grupos de interés. Durante 2018 todos las quejas y reclamos han sido respondidos y resueltos.

Nuestra prioridad es minimizar las emisiones de material particulado (MP), las cuales están por debajo de los Límites Máximos Permisibles (LMP) y las emisiones de gases de efecto invernadero CO<sub>2</sub> por tonelada de cemento

producido, así como por reducir nuestro consumo energético y de agua, entre otros aspectos que nos permitan mejorar nuestra gestión ambiental.

Nuestra gestión cuenta con cuatro lineamientos de acción:

- ✓ Calidad ambiental: gestiona los aspectos ambientales significativos, las emisiones, los límites máximos permisibles y la gestión responsable del agua y de los residuos sólidos.
- ✓ Recursos naturales y culturales: gestiona la biodiversidad y los recursos arqueológicos, y optimiza el uso de materias primas a través de estudios geológicos, arqueológicos y ambientales.
- ✓ Certificaciones ambientales: elabora y aprueba instrumentos como los Estudios de Impacto Ambiental (EIA), las Declaraciones de Impacto Ambiental (DIA) los Informes Técnicos Sustentatorios (ITS) de sus actividades, y verifica el cumplimiento de la norma ISO 14001.
- ✓ Fortalecimiento de capacidades: compromete y alinea, a través de conocimiento y de capacitaciones, comportamientos que fomentan la preservación y el cuidado del medio ambiente y de los recursos naturales.

### **Gestión de emisiones, cambio climático y consumo de recursos**

En UNACEM seguimos trabajando para reducir los niveles de concentración de emisiones de material particulado y de CO<sub>2</sub> por cada tonelada de cemento producido. Con este propósito tomamos las siguientes medidas:

- ✓ Contamos con modernos sistemas de captación de partículas, como electrofiltros y filtro de mangas, con eficiencias del 99.9% en la captación de polvo.
- ✓ Controlamos nuestras operaciones en emisiones de gases y partículas, así como de la calidad ambiental del aire en las poblaciones aledañas a nuestras actividades, cuyos resultados los comparamos con los Límites Máximos Permisibles y los Estándares de Calidad Ambiental del Aire, remitiendo los informes a la autoridad ambiental competente.
- ✓ El estudio de la huella de carbono nos ha permitido conocer las emisiones generadas por la organización en las actividades de fabricación de cemento. Esto incluye las emisiones indirectas por el servicio de transporte de personal, el consumo de electricidad, entre otras actividades.
- ✓ Cumplimos con los compromisos asumidos en nuestros instrumentos ambientales, que incluyen medidas de reducción, mitigación, prevención y control en nuestras actividades industriales, de generación, mineras y portuarias.
- ✓ Nuestros resultados de monitoreo son fiscalizados por el Organismo de Evaluación y Fiscalización Ambiental (OEFA).

Somos conscientes de que nuestro proceso requiere grandes cantidades de energía térmica y eléctrica, por lo que buscamos incorporar, a través de la tecnología, mejoras para reducir nuestros consumos.

En este sentido, a partir de 2018 utilizamos el estándar de reporte denominado *Getting the Numbers Right* (GNR) promovido por la Iniciativa por la Sostenibilidad del Cemento (CSI). Este estándar de reporte proporciona una metodología homogeneizada para la industria sobre la estimación de emisiones de CO<sub>2</sub> y consumo de energía.

**Tabla N.º5**  
**Emisiones de CO<sub>2</sub> y consumo de energía - 2018**

	<b>Atocongo</b>	<b>Condorcocha</b>
Emisiones de gases de efecto invernadero (kg de CO <sub>2</sub> eq / t cemento equivalente)	627	821
Ratio clínker / cemento	0.86	0.89
Consumo calórico específico (kcal/kg clínker)	745	869

En 2018, nuestros principales resultados en consumo de energía fueron los siguientes:

- ✓ En Atocongo, un consumo promedio de 89.6 kW-h por t de cemento equivalente, valor que se encuentra dentro de la meta planteada de 94 kW-h por t de cemento producido.
- ✓ En Condorcocha, operación que se encuentra a 3,950 m.s.n.m., un consumo promedio de 156.80 kW-h por t de cemento equivalente, que se encuentra dentro de la meta planteada de 165 kW-h.

Del total de energía consumida en ambas plantas, el 94.0% provino de fuentes renovables, ya sea de nuestras plantas de Carpapata I, II y III o de la Central Hidroeléctrica El Platanal, operada por nuestra subsidiaria CELEPSA.

**Tabla N.º6**  
**Consumo de energía eléctrica por planta - 2018**  
**(Gigajulios)**

<b>Consumo de energía eléctrica por planta</b> <b>(Gigajulios)</b>		
	<b>Atocongo</b>	<b>Condorcocha</b>
Central Eléctrica El Platanal	1,288,107	385,484
Central Térmica Atocongo	139,137	-
Centrales Hidroeléctricas Carpapata I, II y III	-	672,186
<b>TOTAL</b>	<b>1,427,244</b>	<b>1,057,670</b>



Si bien, la fabricación de nuestros productos requiere poca agua, pues se trata de procesos secos, reconocemos que el agua es un recurso escaso. Por ello contamos con el Programa de Gestión Responsable del Agua, en todas nuestras instalaciones industriales, mineras, portuarias y energéticas.

**Tabla N.º7**  
**Consumo y gestión del agua**

	<b>Atocongo</b> <b>(m<sup>3</sup>)</b>	<b>Condorcocha</b> <b>(m<sup>3</sup>)</b>
<b>Consumo total de agua</b>	<b>433,257</b>	<b>210,155</b>
Consumo total de agua de fuente subterránea	433,257	-
Consumo total de agua de fuente manantial y quebrada	-	210,155
Consumo total de agua para uso doméstico	225,369	139,168
Consumo total de agua para uso industrial y minero	207,888	70,987
<b>Volumen de agua reutilizada</b>	<b>92,513</b>	<b>108,151</b>
Porcentaje de agua reutilizada	21.4%	51.5%

### Gestión de residuos sólidos

Promovemos la reducción, la reutilización y el reciclaje de los residuos sólidos. Nuestros resultados de gestión de residuos sólidos durante 2018 son los siguientes:

**Tabla N.º8**  
**Gestión de residuos, 2018**

<b>Método</b>	<b>Condorcocha</b>		<b>Atocongo</b>	
	<b>En t</b>	<b>%</b>	<b>En t</b>	<b>%</b>
<b>Residuos no peligrosos</b>	<b>4,684</b>	<b>100%</b>	<b>1,144</b>	<b>100%</b>
Reutilización	2,734	58%	83	7%
Reciclaje	1,199	26%	490	43%
Compostaje	53	1%	240	21%
<b>Total de residuos no peligrosos reciclados</b>	<b>3,985</b>	<b>85%</b>	<b>812</b>	<b>71%</b>
<b>Vertedero</b>	<b>699</b>	<b>15%</b>	<b>331</b>	<b>29%</b>
<b>Residuos peligrosos</b>	<b>274</b>	<b>100%</b>	<b>80</b>	<b>100%</b>
Reciclaje	45	16%	30	37%
Estabilización	-	-	2	2%
Encapsulamiento	-	-	0	0%
Vertedero	229	84%	48	60%

### 3.4. Desarrollo de nuestras comunidades

A través de Asociación UNACEM, gestionamos la ejecución de la estrategia de sostenibilidad con las comunidades en 5 ejes de acción:



## Área de influencia

Nuestras áreas de influencia directa abarcan 5 distritos de Lima y 3 de Tarma.

**Gráfico N.º 5**  
**Comunidad UNACEM**

Planta Atocongo - Lima	Planta Condorcocha- Tarma
<ul style="list-style-type: none"><li>• Villa María del Triunfo</li><li>• Pachacámac</li><li>• Villa el Salvador</li><li>• San Juan de Miraflores</li><li>• Lurín</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• La Unión Leticia: Centro Poblado Condorcocha y las comunidades campesinas de Chancha y Huancayo Sacsamarca</li><li>• Palca</li><li>• Acobamba</li></ul>

## Principales proyectos e iniciativas con nuestras comunidades

A través de Asociación UNACEM promovemos proyectos de inversión social privada que generan impactos positivos en las comunidades de nuestro entorno. También tenemos una política de apoyo a iniciativas locales y de auspicios, orientada a priorizar acciones que generen desarrollo y que estén alineadas a los ODS. Asimismo, facilitamos alianzas multisectoriales para buscar el desarrollo sostenible, que permite apalancar recursos técnicos, económicos y logísticos adicionales al aporte de la empresa. De esta manera potenciamos la intervención de toda la comunidad y de la sociedad civil.

### **a) Infraestructura social**

- ✓ 43 obras comunales; 20,043 bolsas de cemento donadas. Participaron 831 pobladores con mano de obra no calificada y 40 pobladores con mano de obra calificada, logrando beneficiar a 16,855 personas en el área de la planta de Atocongo.
- ✓ 20 obras comunales, 8,235 bolsas de cemento y otros materiales. Participaron 255 pobladores con mano de obra no calificada, logrando beneficiar a 12,800 personas en el área de la planta de Condorcocha.
- ✓ 14 familias beneficiarias del programa Techo Propio del Ministerio de Vivienda, Construcción y Saneamiento en zonas de alto riesgo recibieron apoyo para la construcción de muros de contención y el tarrajeo de sus módulos habitacionales.
- ✓ Apoyo a 20 obras comunales ejecutadas por el gobierno local, en las que 380 pobladores participaron con mano de obra no calificada y 50 con mano de obra calificada. Un total 18,100 beneficiarios en los distritos de Lima Sur.
- ✓ 7 instituciones educativas atendidas: 2,566 bolsas de cemento donadas. Un total de 120 personas, entre pobladores y padres de familia, participaron con mano de obra no calificada. Fueron beneficiados 3,723 alumnos en el área de la planta Atocongo.

- ✓ 5 instituciones educativas: 1,040 bolsas de cemento, Participaron 80 pobladores y padres de familia con mano de obra y se beneficiaron 3,077 alumnos en el área de Condorcocha.

**b) Salud**

Promovemos estilos de vida y prácticas saludables en las familias, así como el fortalecimiento de los establecimientos de salud, en alianza con la comunidad organizada y el Ministerio de Salud (MINSA), a través del programa Comunidades Saludables. Logramos más de 30,000 atenciones preventivas de salud y educación, entre varios otros proyectos.

**c) Educación**

Promovemos el desarrollo y el fortalecimiento de las habilidades deportivas y artísticas, y de las capacidades pedagógicas, técnicas y emprendedoras de la población de nuestras áreas de influencia. Asimismo, impulsamos el desarrollo de sus habilidades personales y sociales, además del buen uso del tiempo libre. Entre los principales proyectos y programas tenemos los siguientes:

En Atocongo:

- ✓ 407 jóvenes y adultos de Lima Sur fueron capacitados en las especialidades de buffet y repostería, estética, manualidades, serigrafía y electrónica. Además, 12 emprendedores recibieron asesoría empresarial especializada para sus negocios.
- ✓ 2,756 alumnos participaron de 121 talleres artísticos y deportivos a lo largo de todo el año, a través del programa de Arte, Cultura y Deporte.

En Condorcocha:

- ✓ 151 mujeres de las comunidades de La Unión Leticia y Tarma fortalecieron sus competencias técnico-productivas en tejidos y 63 de ellas recibieron una Charla sobre “Participación en Ferias y Atención al Cliente”.
- ✓ 221 niños y adolescentes fortalecieron su rendimiento escolar, así como sus habilidades de liderazgo y deportivas, a través de 10 talleres.
- ✓ 256 alumnos y 24 docentes de 9 escuelas de educación primaria del distrito de La Unión Leticia fortalecieron sus capacidades de comprensión lectora, a través del programa Leer para Crecer.
- ✓ 209 alumnos y 23 docentes de 9 escuelas de educación primaria de La Unión Leticia fortalecieron sus capacidades y habilidades docentes, a través del uso de tecnologías de la información y comunicaciones (TIC) para mejorar sus procesos de enseñanza en el aula. Esto fue gracias al Programa de Inclusión Digital para docentes.

#### **d) Medio ambiente**

A través del Programa Ambiental Comunitario fomentamos una mejor gestión ambiental en las localidades de nuestro entorno, en alianza con las comunidades y con las autoridades locales y sectoriales. Entre los logros más importantes tenemos los siguientes:

En Atocongo:

- ✓ Capacitamos 40 líderes ambientales capacitados en el fortalecimiento interno e institucional de los Comités Ambientales Zonales (CAZ), así como en “Gestión integral de RR.SS.”, “Elaboración de compost”, entre otros cursos. Además, logramos que 4 CAZ hagan 20 talleres-réplicas en temas de residuos sólido a 15 organizaciones sociales de sus localidades.
- ✓ Participamos en 11 reuniones de las Comisiones Ambientales Municipales de Villa María del Triunfo y Villa El Salvador para el cumplimiento de la agenda ambiental local.
- ✓ Realizamos 16 campañas de arborización que abarcaron 3,221 m<sup>2</sup> en las áreas de influencia de los distritos de Villa María del Triunfo y Villa el Salvador, beneficiando a 10,303 personas. También donamos abono para el mantenimiento de las áreas verdes de 5 organizaciones sociales beneficiando a 1,602 personas.
- ✓ 55 instituciones educativas públicas de los distritos de Villa María del Triunfo, Villa El Salvador, Lurín, Pachacamac y San Juan de Miraflores participaron del Programa Educativo Ambiental Integrado (PEAI) con la estrategia del MINEDU: Espacios de Vida (EsVi). De estas, 7 recibieron un reconocimiento de la UGEL N°01 y de Asociación UNACEM.
- ✓ 71 docentes certificados, con validez para el escalafón magisterial, en convenio con la UGEL N°01-SJM.
- ✓ 7.5 km de mantenimiento a las áreas verdes ubicadas en la berma central de las avenidas Lima y María Reiche, en los distritos de Villa María del Triunfo y Villa El Salvador.

En Condorcocha:

- ✓ 27 instituciones educativas públicas de los distritos de Tarma participaron del Proyecto Educativo Ambiental Integrado (PEAI) con la estrategia del MINEDU: Espacios de Vida (EsVi). De ellas, 5 recibieron un reconocimiento de la UGEL Tarma y de Asociación UNACEM. Un total de 5 docentes líderes realizaron la transferencia de la experiencia a otras I.E.
- ✓ 74 docentes certificados, con validez para el escalafón magisterial, en convenio con la UGEL Tarma.

- ✓ En el marco del convenio con la Comunidad Campesina de Huancoy realizamos 4 talleres de capacitación en educación ambiental y manejo de Residuos Sólidos dirigidos a 4 Barrios de la CC de Huancoy, beneficiando a 64 personas. Cabe resaltar que contamos con aliados para el desarrollo de las capacitaciones: Agencia Agraria, Programa Campo Limpio Perú, SERFOR y Municipalidad de La Unión Leticia.

#### ***e) Relaciones comunitarias***

Para un relacionamiento positivo con nuestras comunidades, fortalecemos, gestionamos y monitoreamos los vínculos con las poblaciones, organizaciones e instituciones del entorno cercano a nuestras operaciones, con el objetivo de establecer lazos de confianza y de cooperación que contribuyan al desarrollo sostenible. En 2018, nuestras iniciativas locales tuvieron más de 32,000 beneficiarios directos.

El detalle de nuestra gestión de sostenibilidad y de los resultados de Asociación UNACEM durante estos 15 años de existencia, los incluimos en el Reporte de Sostenibilidad que acompaña a esta Memoria.

## **4. RESULTADOS ECONÓMICO-FINANCIEROS**

Los estados financieros separados auditados de UNACEM, al 31 de diciembre de 2018, muestran los siguientes resultados:

- ✓ Ventas netas por S/ 1,968.9 millones (S/ 1,862.6 millones en 2017).
- ✓ Utilidad neta por S/ 242.2 millones (S/ 466.2 millones en 2017).
- ✓ Patrimonio neto de S/ 4,416.3 millones (S/ 4,276.6 millones en 2017).

Las ventas netas de cemento se incrementaron en 3.1% en relación con las ventas alcanzadas en 2017, lo que se explica por un mayor precio promedio durante el año y un mayor volumen de venta. Cabe mencionar que a partir del 1 de enero de 2018 entró en vigencia la NIIF 15, y como consecuencia de la evaluación del precio de la transacción, bajo esta norma, a partir de la fecha presentamos el ingreso por venta de cemento neto de las comisiones de venta. Para efectos comparativos, hemos reclasificado las comisiones de ventas por S/ 49.6 millones presentadas en Gastos Operativos a los Ingresos por ventas de cemento en 2017.

Adicionalmente, los ingresos por exportaciones alcanzaron los S/ 105.2 millones, cifra 63.2% mayor a la de 2017. Por otro lado, las otras unidades de negocios como bloques, adoquines y pavimentos de concreto registraron ventas por S/ 70.7 millones, superiores en 20.6% a las del año anterior.

Los ingresos totales por ventas fueron 5.7% mayores, alcanzando los 1,969.0 millones comparados con los 1,862.7 millones de 2017.

El costo de ventas fue 7.2% mayor que en 2017, debido principalmente al mayor volumen físico de cemento vendido y a un incremento en el costo de los combustibles.

Como consecuencia de lo anterior, la utilidad bruta se incrementó en 3.4%, en relación con 2017. El margen bruto combinado llegó a 37.9% (en el mismo período del año anterior fue de 38.8%).

La utilidad de operación totalizó S/ 616.8 millones, monto menor que los S/ 709.3 millones de 2017, debido a los menores dividendos recibidos de nuestras subsidiarias; que, en 2017, fueron S/ 247 millones en comparación con los S/ 98 millones recibidos en 2018.

El margen EBITDA fue del 44.2% en 2018 (52.5% en 2017). Este margen incluye los dividendos recibidos de las subsidiarias. El EBITDA sin considerar los dividendos recibidos de las subsidiarias fue de S/ 771.1 millones, monto mayor en S/ 39.7 millones al de 2017, representando el 39.2% de las ventas.

Durante 2018, se generó una pérdida en cambio de S/ 60.5 millones, versus una ganancia en cambio de S/ 88.0 millones en 2017. Esta partida se genera principalmente por la deuda financiera mantenida en dólares.

La utilidad neta del año fue de S/ 242.2 millones, 48.0% menor que la del año anterior, debido principalmente a los menores ingresos por dividendos provenientes de las subsidiarias y el efecto de la pérdida de tipo de cambio. Esta utilidad representó el 12.3% de las ventas netas.

Enmarcados en nuestra estrategia de desapalancamiento, y con el objetivo de reducir el riesgo de refinanciamiento y el costo financiero de nuestra deuda; y gracias a las condiciones favorables del mercado bancario, en octubre realizamos la refinanciación de un equivalente a US\$ 490 millones de pasivos.

Como parte de este proceso, el 10 de octubre anunciamos al mercado la redención parcial de un total de US\$ 400 millones de nuestros Bonos denominados *5.875% Senior Unsecured Notes due 2021* conforme lo establecido en la sección 3.01 del *Indenture* de la emisión realizada el 30 de octubre de 2014. El 30 de octubre se hizo el pago de la redención parcial a un precio igual a 102.93750% del principal; además se pagaron todos los intereses devengados a la fecha.

La gestión de pasivos se realizó a través de 7 préstamos bilaterales con bancos locales e internacionales, de los cuales el equivalente a US\$ 365 millones fueron financiados en moneda local y solo US\$ 125 millones en dólares americanos. Como resultado de esta transacción nuestros vencimientos de deuda se extendieron hasta 2025, lo que nos permitirá continuar con el pago de las amortizaciones de deuda en los próximos años.

Como resultado de lo anterior, al cierre de 2018, la deuda total fue S/ 3,249 millones; de los cuales el 58% está en soles y el 42% en dólares, con una menor exposición a las fluctuaciones del tipo de cambio

Confirmando los sólidos fundamentos de la Compañía, en junio, Standard & Poor's mantuvo nuestra calificación de riesgo de **BB** y cambio la perspectiva a estable. Por otro lado, en enero de 2019 Moody's mantuvo la calificación en **Ba2** con perspectiva estable. Seguimos tomando medidas para mejorar el desempeño de nuestras operaciones y nuestros niveles de apalancamiento, lo que nos permitirá mejorar nuestra calificación de riesgo en el mediano plazo.

Los estados financieros separados correspondientes al ejercicio 2018 fueron preparados de acuerdo con las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF).

Por delegación de la Junta General de Accionistas, el Directorio adoptó, a lo largo del ejercicio 2018, las decisiones que reseñamos a continuación, con su respectivo efecto en el patrimonio de la sociedad:

- ✓ 28 de febrero: pago a los accionistas de UNACEM S.A.A. de dividendos de S/ 0.013 por acción común, con cargo a los resultados acumulados del ejercicio 2012.
- ✓ 31 de mayo: pago a los accionistas de UNACEM S.A.A. de dividendos de S/ 0.013 por acción común, con cargo a los resultados acumulados del ejercicio 2012.
- ✓ 28 de agosto: pago a los accionistas de UNACEM S.A.A. de dividendos de S/ 0.013 por acción común, con cargo a los resultados acumulados del ejercicio 2012.
- ✓ 30 de noviembre: pago a los accionistas de UNACEM S.A.A. de dividendos de S/ 0.013 por acción común, con cargo a los resultados acumulados del ejercicio 2012.

El capital social íntegramente suscrito y pagado es de S/ 1,646,503,408 (unos mil seiscientos cuarenta y seis millones quinientos tres mil cuatrocientos ocho y 00/100 soles), representado en 1,646,503,408 (unos mil seiscientos cuarenta y seis millones quinientos tres mil cuatrocientas ocho) acciones comunes de un valor nominal de S/ 1.0 cada una.

Con lo antes expuesto, y de acuerdo con las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF), las cifras en soles al 31 de diciembre de 2018 y 2017, respectivamente, son las siguientes:

<b>Cuenta patrimonial</b>	<b>Al 31.12.18</b>	<b>Al 31.12.17</b>
Capital	1,646,503,408	1,646,503,408
Reserva legal	329,300,686	329,300,686
Resultados no realizados	-16,706,976	197,488
Resultados acumulados	2,457,206,733	2,300,609,400
<b>Total patrimonio</b>	<b>4,416,303,851</b>	<b>4,276,610,982</b>

Actualmente, se encuentran pendientes diversos procesos tributarios, legales y laborales relacionados con las operaciones de la Compañía. En opinión de la Gerencia y de los asesores legales, su resultado final no representará gastos significativos, habiendo registrado las provisiones que considera necesarias en relación a dichos procesos al 31 de diciembre de 2018.

Las funciones de auditoría externa durante el ejercicio 2018 estuvieron a cargo de Paredes, Burga & Asociados (firma miembro de Ernst & Young). El dictamen sobre el estado de situación financiera, el estado de resultados, el estado de resultados integrales, el estado de cambios en el patrimonio neto y el estado de flujos de efectivo separados al 31 de diciembre de 2018 y las respectivas notas, que forman parte de esta Memoria, han sido emitido sin observaciones.

## **5. ADMINISTRACIÓN Y GOBIERNO CORPORATIVO**

### **5.1. Directorio**

#### **Presidente**

Sr. Ricardo Rizo Patrón de la Piedra

#### **Vicepresidente**

Sr. Alfredo Gastañeta Alayza

#### **Directores**

Sr. Marcelo Rizo Patrón de la Piedra

Sr. Jaime Sotomayor Bernós

Sr. Carlos Ugás Delgado

Sr. Roque Benavides Ganoza

Sr. Diego de la Piedra Minetti

Sr. Oswaldo Avilez D'Acunha

Sr. Hernán Torres Marchal

Sr. Roberto Abusada Salah

Sr. Martín Naranjo Landerer (hasta 22.03.2018)

Sr. Jaime Raygada Sommerkamp (hasta 22.03.2018)

Sr. Jorge Ramírez del Villar López de Romaña (desde 23.03.2018)

Sr. José Antonio Payet Puccio (desde 23.03.2018)

Sr. Martín Ramos Rizo Patrón (desde 23.03.2018)

### **5.2. Gerencia**

#### **SINDICATO DE INVERSIONES Y ADMINISTRACIÓN S.A. (SIA)**

##### **Gerente General**

Sr. Carlos Ugás Delgado

Representante de SIA en la Gerencia General

##### **Gerente Legal**



Sr. Julio Ramírez Bardález  
**Gerente de Finanzas y Desarrollo Corporativo**

Sr. Álvaro Morales Puppo  
**Gerente Central**

Sr. Víctor Cisneros Mori  
**Gerente de Inversiones**

Sr. Francisco Barúa Costa  
**Gerente Comercial**

Sr. Kurt Uzátegui Dellepiane  
**Gerente de Ejecución de Proyectos**

Sr. Jeffery Lewis Arriarán  
**Gerente de Operaciones Atocongo**

Sr. Juan Asmat Siquero  
**Gerente de Operaciones Condorcocha**

Sr. Ricardo Ramírez Zurita (hasta 30.06.2018)

Sr. Héctor Leyva Cruz (desde 01.07.2018)

**Gerente de Recursos Humanos**

Sr. Pablo Castro Horna

#### **ASESORES EN ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS**

Inversiones Andino S.A.

#### **ASOCIACIÓN UNACEM**

**Gerente General**

Sr. Armando Casis Zarzar

#### **ASESORES TÉCNICOS**

ARPL Tecnología Industrial S.A.

### **5.3. Buen Gobierno Corporativo**

En 2018 continuamos desarrollando nuestra gestión en el marco de los Principios de Buen Gobierno Corporativo, la misma que está regulada por nuestro estatuto y documentos normativos.

Este año hemos implementado una serie de medidas, buscando mejorar las prácticas y, por medio de la transparencia, seguir generando confianza en todos nuestros grupos de interés, todo ello con el compromiso firme de garantizar el buen desempeño de UNACEM en todos sus niveles de gestión y seguir creando valor para todos los grupos de interés de la compañía. Estamos convencidos de que el buen gobierno corporativo mejora nuestro desempeño, reduce los riesgos, así como el costo de capital, garantizando la sostenibilidad de UNACEM.

La Junta Obligatoria Anual de Accionistas del 23 de marzo de 2018 eligió al Directorio para el período 2018 – 2020, el mismo que está compuesto por 13 miembros, 4 de ellos directores independientes. Durante 2018, y a fin de fortalecer su rol como órgano colegiado de la compañía, el Directorio realizó

un proceso de autoevaluación en los meses de septiembre y octubre, lo que ha permitido identificar aquellas prácticas en las que debe mejorar.

De igual forma, durante el año el Directorio aprobó la creación de dos nuevos comités:

- ✓ En sesión del 23 de febrero, se creó el Comité de Ética y Conducta, cuyo objetivo es velar por el cumplimiento de los lineamientos del Código de Ética y Conducta e implementar y supervisar el modelo de prevención contra los delitos de soborno, lavado de activos y financiamiento del terrorismo. Dentro de sus funciones también se incluye la gestión de las denuncias a través del Sistema Integral de Denuncias implementado este año a través de PwC.
- ✓ En sesión del 26 de octubre, se creó el Comité Comercial, cuyo objetivo es velar por el cumplimiento de los lineamientos comerciales y la discusión sobre los temas relevantes de dicha gestión.

Sumado al Comité de Auditoría, los comités son el mecanismo que promueve la participación activa de los miembros del Directorio. A continuación, detallamos la composición y gestión de cada comité:

**Tabla N.º 9  
Comités del Directorio, 2018**

Comité	Fecha de Creación	Miembros	Nro. De Sesiones en 2018
Auditoría	26/04/2006	Jorge Ramirez del Villar Jose Antonio Payet Alfredo Gastañeta	5
Ética y Conducta	23/02/2018	Roque Benavides Oswaldo Avilez Hernan Torres	3
Comercial	26/10/2018	Jorge Ramirez del Villar Marcelo Rizo Patrón Martin Ramos	2

Durante 2018, mantuvimos la política de reparto de dividendos trimestrales en febrero, mayo, agosto y noviembre.

Asimismo, teniendo como pilar de nuestras prácticas la transparencia, publicamos la *Memoria anual*, los estados financieros trimestrales intermedios y los informes trimestrales, los cuales incluyen el resumen de las actividades más importantes del trimestre en nuestro sitio web. Además, a través de nuestro equipo de Relación con Inversionistas, buscamos mantener un vínculo directo con nuestros inversionistas, con participación en conferencias locales e internacionales, reuniones, visitas, llamadas y conferencias telefónicas trimestrales.

#### **5.4. Fusión de UNACEM S.A.A. como sociedad absorbente, y de las siguientes tres sociedades no listadas Sindicato de Inversiones y Administración S.A. (SIA), Inversiones Andino S.A. (IASA), e Inmobiliaria Pronto S.A. (Pronto) como sociedades absorbidas**

En 2018, la Junta Obligatoria Anual del 23 de marzo, que aprobó la gestión del ejercicio 2017, eligió al Directorio y tomó conocimiento sobre el estado del nuevo informe económico del Contrato de Gerencia con Sindicato de Inversiones y Administración S.A., contratado por representantes de las Administradoras de Fondos de Pensiones (AFP) y otros inversionistas institucionales. Además tomó conocimiento de la potencial adquisición de ARPL Tecnología Industrial S.A.

La Junta General de Accionistas del 24 de julio, luego de discutir y revisar el nuevo informe económico presentado, acordó conformar un grupo de trabajo de ocho personas: Pedro Lerner Rizo Patrón, Carlos Palacios Rey, Carlos Felipe Rizo Patrón Basurco, Marcelo Ramos Rizo Patrón, Aldo Ferrini Cassinelli, Vicente Tuesta Reátegui, Mariano Álvarez de la Torre y Renzo Ricci Cocchella para que plantee de común acuerdo a la Junta General de Accionistas, una propuesta respecto de contrato (SIA e IASA), y que sea sometida a la aprobación de la Junta.

El Grupo de Trabajo luego de sucesivas reuniones formuló una propuesta integral al Directorio de UNACEM, consistente en la fusión por absorción de UNACEM, como sociedad absorbente, y, como sociedades absorbidas, SIA, IASA y PRONTO, esta última titular del 100% de las acciones de ARPL Tecnología Industrial S.A.

El valor de las tres sociedades absorbidas, propuesto por el Grupo de Trabajo, se hizo en base a la información financiera de las empresas y aplicando las proyecciones financieras proporcionadas por UNACEM y criterios de análisis y valorización homogéneos, empleando para las sociedades absorbidas, principalmente la metodología de flujos de caja descontados y, para los inmuebles, su valor razonable, basado en tasaciones realizadas por Aquarius Consulting, A.C., un asesor independiente especializado en el avalúo de bienes inmuebles en Perú. Teniendo todo esto en cuenta, dentro del Proyecto de Fusión, y como contraprestación por la absorción de SIA, IASA y PRONTO, se considere la emisión de 171,624,203 nuevas acciones a ser entregadas a los accionistas de las tres sociedades absorbidas en adición a las acciones emitidas por UNACEM que a la fecha tienen como titulares a SIA e IASA.

La fusión, el proyecto de fusión y la relación de canje que el Grupo de Trabajo sometió a la consideración del Directorio de UNACEM “es aquella que significaría que con el aumento de capital de UNACEM y la fusión, los accionistas de SIA en conjunto recibirían acciones que representan el 42.857% del nuevo capital de UNACEM, los accionistas de IASA en conjunto recibirían acciones que representen el 25.096% del nuevo capital de UNACEM y los accionistas de PRONTO (como titular del 100% de ARPL) en conjunto recibirían acciones que representen el 2.775% del nuevo capital social de UNACEM.

Recibida la propuesta del Grupo de Trabajo, el Directorio de UNACEM constituyó el Comité de Directores Independientes conformado por los señores Roberto Abusada Salah, Roque Benavides Ganoza, José Antonio Payet Puccio y Jorge Ramírez del Villar López de Romaña; garantizando de esta manera un proceso riguroso, libre de conflictos de interés, en beneficio de todos los accionistas de UNACEM; y delegó en dicho Comité: (1) la dirección del proceso de evaluación y revisión de la Fusión; (2) la elección de los asesores legales que se encarguen de hacer el *due diligence* de las sociedades que serían absorbidas en la fusión; (3) la designación de los asesores financieros que asesorarán al Comité de Directores Independientes en la revisión de los aspectos económicos y financieros de la fusión; y (4) se pronuncie sobre la propuesta de fusión y, de ser el caso, formule y apruebe el Proyecto de Fusión a ser sometido a la Junta General de Accionistas.

El Comité de Directores Independientes acordó contratar los servicios del Estudio Miranda & Amado como asesores legales que se encarguen de hacer el *due diligence* de las sociedades que serían absorbidas en la fusión y a Morgan Stanley & Co. LLC como asesores financieros para efectos de la revisión de los aspectos económicos y financieros de la fusión.

El 29 de noviembre de 2018, el Estudio Miranda & Amado emitió su informe legal de *due diligence* sin mayores contingencias, con respecto a SIA, IASA y PRONTO. Asimismo, con fecha 29 de noviembre de 2018, Morgan Stanley & Co. LLC emitió su opinión independiente, indicando que la Fusión de acuerdo con los términos del Proyecto Fusión es equitativa (*fair*) para todos los accionistas de UNACEM, desde un punto de vista financiero.

El Comité de Directores independientes teniendo en cuenta los informes del Estudio Miranda & Amado y de Morgan Stanley & Co. LLC, acordó por unanimidad aprobar el Proyecto de Fusión para su sometimiento a la Junta General de Accionistas.

Finalmente, la Junta General de Accionistas del 28 de diciembre, aprobó lo siguiente:

1. La fusión por absorción de UNACEM como sociedad absorbente y Sindicato de Inversiones y Administración S.A., en adelante "SIA", Inversiones Andino S.A., en adelante "IASA" e Inmobiliaria Pronto S.A., en adelante "Pronto", como sociedades absorbidas (en adelante la "Fusión") y así como el Proyecto de Fusión, el cual fue previamente aprobado por las Juntas Generales de Accionistas de Pronto del 26 de diciembre de 2018 y de SIA e IASA del 27 de diciembre de 2018.
2. El aumento del capital suscrito y pagado de UNACEM en la suma de S/171,624,203.00, es decir de S/1,646,503,408.00 a S/1,818,127,611.00, emitiéndose 171,624,203 nuevas acciones comunes del mismo valor nominal que las existentes (S/1.00 cada una), que se distribuirán entre los accionistas de las tres sociedades absorbidas en función a la Relación de Canje. Consecuentemente, las 171,624,203 nuevas acciones que se emitan por el aumento de capital serán distribuidas así: (1) 64,876,584 nuevas acciones entre los accionistas de SIA; (2) 56,302,355 nuevas

acciones entre los accionistas de IASA; y (3) 50,445,264 nuevas acciones entre los accionistas de Pronto.

3. La Fecha de Entrada en Vigencia de la Fusión fue el 1° de enero de 2019. En esa fecha UNACEM asumió, a título universal y en bloque, el patrimonio de SIA, IASA y Pronto. La Relación de Canje que es el número de acciones emitidas por UNACEM que recibirán cada uno de los accionistas de las tres sociedades absorbidas, es la siguiente: (1) a los accionistas de SIA 2,104.332 (dos mil ciento cuatro y trescientos treinta y dos milésimos) acciones emitidas por UNACEM de un valor nominal de S/1.00 cada una por cada una de las 370,278 acciones emitidas por SIA de un valor nominal de S/1,600.00 cada una; (2) a los accionistas de IASA 8.502 (ocho quinientos y dos milésimos) acciones emitidas por UNACEM de un valor nominal de S/1.00 cada una, por cada una de las 53,667,404 acciones emitidas por IASA de un valor nominal de S/12.26 cada una; y (3) a los accionistas de Pronto 6.678 (seis y seiscientos setenta y ocho milésimos) acciones emitidas por UNACEM de un valor nominal de S/1.00 cada una, por cada una de las 7,554,178 acciones emitidas por Pronto de un valor nominal de S/14.50 cada una. Como consecuencia de la Fusión SIA, IASA y Pronto quedan extinguidas sin disolverse ni liquidarse.
4. Delegó en el Directorio: (1) la facultad de modificar el artículo quinto del Estatuto por el aumento de capital aprobado y/o por la eventual reducción de capital hasta por el importe del valor nominal de las acciones que sean objeto del derecho de separación; y (2) en caso de ejercicio del derecho de separación, la facultad de optar entre mantener las acciones resultantes en cartera o amortizarlas con la consiguiente reducción de capital.
5. Acordó, por unanimidad, que en la fecha de entrada en vigencia de la fusión quedará extinguida la cláusula duodécima del pacto social, que contiene el contrato de servicios de gerencia que SIA presta a UNACEM. El pacto social consta en la escritura pública de constitución y estatutos de UNACEM, extendida el 28 de diciembre de 1967, ante el notario de Lima Dr. Ricardo Ortiz de Zevallos.
6. Otorgó facultades especiales a los directores y funcionarios designados de UNACEM, para formalizar los acuerdos adoptados por la Junta General de Accionistas.

La fusión entre UNACEM, SIA, IASA y Pronto se concretó sin que ningún accionista ejercite el derecho de separación y sin la oposición de acreedor alguno, y representa un hito en historia de UNACEM. Demuestra el compromiso de todos accionistas, tanto mayoritarios como minoritarios, en buscar crear valor para la compañía y beneficiar a todos los grupos de interés.

Como resultado de la fusión, UNACEM tendrá una estructura accionaria simplificada e incorporará un nuevo grupo de accionistas minoritarios a la estructura de propiedad de la compañía; además, consolidará los conocimientos, estrategias y experiencia de SIA, IASA y Pronto, sin duda un gran paso para UNACEM y su futuro.

### **Administración, dirección y asistencia técnica**

Conforme a lo establecido en la escritura de constitución social de nuestra empresa del 28 de diciembre de 1967, y de acuerdo con el mandato de la Junta General de Accionistas del 28 de diciembre de 1981, la Gerencia General de Unión Andina de Cementos S.A.A. continuó a cargo de Sindicato de Inversiones y Administración S.A., mediante contrato vigente hasta el 31 de diciembre de 2018.

Inversiones Andino S.A. brindó el servicio de asesoría administrativa y financiera, hasta el 31 de diciembre de 2018.

ARPL Tecnología Industrial S.A. estuvo a cargo del servicio de asesoría técnica, de acuerdo con el contrato vigente a la fecha.

El Directorio reconoce y valora el importante aporte de estas 3 compañías a lo largo de 2018 y en sus más de 60 de años de historia, siendo indiscutiblemente quienes lideraron el crecimiento y consolidación de UNACEM a lo largo de estos años.

### **Agradecimiento**

El Directorio expresa su respeto y profundo agradecimiento a cada uno de los colaboradores de UNACEM. Es su compromiso el que nos permite afrontar los nuevos retos y seguir construyendo oportunidades para todos.