



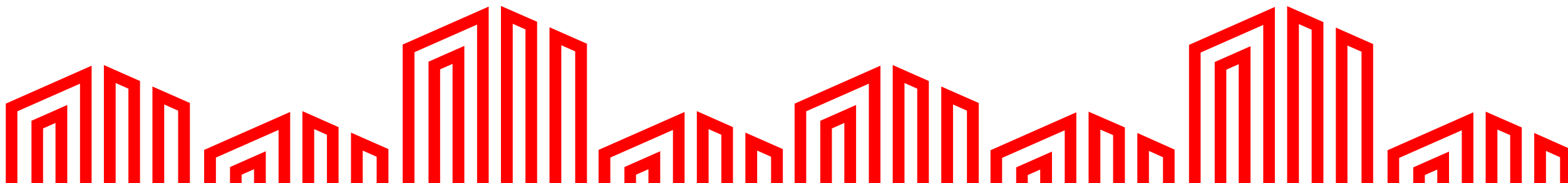
**GRUPO  
UNACEM**

# Junta Obligatoria Anual de Accionistas

30 de marzo de 2022



# Resultados 2021



# Grupo UNACEM hoy

## 1 PERÚ

UNACEM  
Asociación UNACEM  
UNICON  
CONCREMAX  
PREANSA



8.3 M mt  
73%



3.4 M m<sup>3</sup>  
65%



6.5 M mt  
65%



271 MW  
80%



42 MW  
13%

CELEPSA  
CELEPSA Renovables

ARPL  
Vigiandina

## 2 ECUADOR

UNACEM  
UNICON



1.7 M mt  
15%



0.2 M m<sup>3</sup>  
4%



24 MW  
7%

## 3 EE.UU.

SKANON Investments Inc.  
•Drake Cement  
•Drake Materials  
•Desert Ready Mix  
•Staten Island



0.7 M mt  
6%



0.8 M m<sup>3</sup>  
15%



3.2 M mt  
35%

## 4 CHILE

UNACEM  
UNICON  
PREANSA



0.6 M mt  
6%



0.9 M m<sup>3</sup>  
16%

## 5 COLOMBIA

PREANSA

## Capacidad total Grupo



11.3 M mt



5.2 M m<sup>3</sup>



9.7 M mt



271 MW



66 MW



# UNACEM Corp consolidado : Highlights del 2021

01

**Ingresos** consolidados de **S/ 5,066 millones** resultado de record de despacho de cemento en Perú, con sólidos resultados en todas las empresas del Grupo.  
**EBITDA record** de **S/ 1,551 millones** con margen de 30.6%

02

El **mayor flujo de operación** permitió **reducir** nuestra **deuda total en S/ 527 millones**, con la consecuente mejora en nuestros ratios de apalancamiento, cerrando 2021 en un **ratio Deuda neta / EBITDA = 2.3x**

03

Continuamos con la implementación de los mejores protocolos de seguridad del **COVID-19** en nuestras operaciones. Además, **nos unimos en primera línea con la donación de 3 plantas de oxígeno** a través de UNACEM, UNICON Y Celepsa

04

**Declaramos nuestra aspiración de alcanzar la neutralidad en emisiones de carbono hacia el año 2050**, en el marco de nuestra Estrategia de Sostenibilidad al 2050 y en línea con la ambición climática establecida por la Asociación Global de Cemento y Concreto (GCCA por sus siglas en inglés).

05

Nos **mantuvimos** en el **Dow Jones Sustainability Index** del Mercado Integrado Latinoamericano (DJSI MILA) por tercer año consecutivo. Además, **somos parte del top 15 del nuevo índice S&P/BVL Perú General ESG**.

06

El Ministerio del Ambiente nos otorgó el **reconocimiento oficial de la primera Área de Conservación Privada de Lima Metropolitana**, ubicada en los distritos de **Pachacamac y Lurín**,

07

Nuestra **Junta General de Accionistas** del 14 de diciembre de 2021 **aprobó la reorganización simple** que **transformó a UNACEM S.A.A. en un holding y separó el negocio de producción y comercialización de cementos en el Perú**, aportándolo , a su **nueva subsidiaria UNACEM Perú S.A.** con **vigencia el 1º de enero de 2022**

# UNACEM Corp consolidado : ESG



## AMBIENTAL

Hoja de Ruta de CO<sub>2</sub> - FICEM

Área de Conservación  
Privada Lomas de Quebrada  
Río Seco, Lima

Drake Cement: Energy Star  
EPA 2021



## SOCIAL

Lanzamiento del programa  
corporativo de seguridad  
VIDA Primero

Lanzamiento del modelo de  
competencias para todas las  
empresas del Grupo

Desarrollo de nuestro  
entorno de la mano de  
programas de capacidades  
con foco en infraestructura



## GOBIERNO

Actualización del Estatuto en  
JOA de marzo de 2021

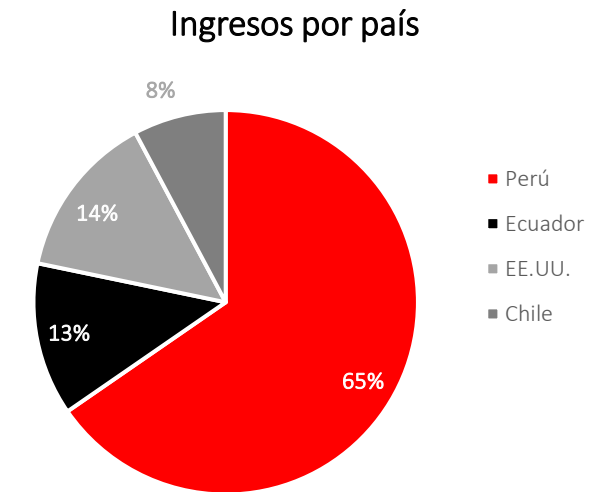
Implementación de mejores  
prácticas de gobierno  
corporativo: Reglamento de  
Junta, Directorio y Comités  
del Directorio

17 sesiones de Directorio y  
30 sesiones de Comités del  
Directorio

# UNACEM Corp consolidado: Principales resultados por país (1/2)

	2019	2020	2021	Var. 2021/2019	Var. 2021/2020
	en miles	en miles	en miles	%	%
<b>PERÚ</b>					
Cemento (t)	5,316	4,462	6,233	17.2%	39.7%
Concreto (m <sup>3</sup> )	2,786	1,609	2,349	-15.7%	46.0%
Agregados (t)	5,065	2,962	5,396	6.5%	82.2%
Energía (MWh)	1,598	1,352	1,699	6.3%	25.7%
Ingresos (S/)	2,877,798	2,315,985	3,300,531	14.7%	42.5%
EBITDA (S/)	991,320	658,977	1,219,845	23.1%	85.1%
<b>ECUADOR</b>					
Cemento (t)	1,098	948	1,275	16.1%	34.5%
Concreto (m <sup>3</sup> )	163	111	111	-31.8%	-0.3%
Ingresos (S/)	515,334	440,479	649,607	26.1%	47.5%
EBITDA (S/)	161,541	149,959	204,362	26.5%	36.3%

Total ventas consolidadas 2021:  
**S/ 5,066 millones**, +41.7% que 2020 y  
 +23.6% que 2019



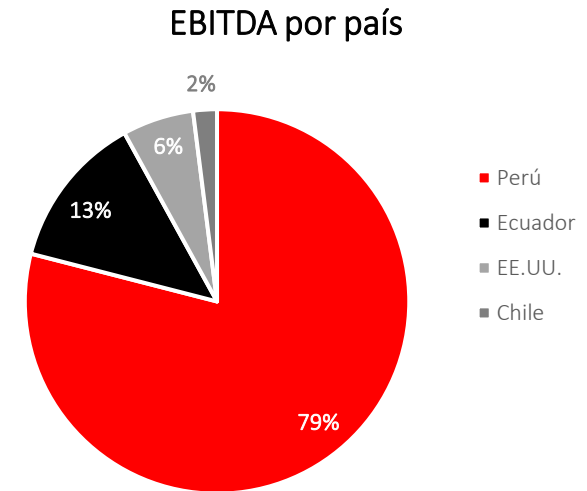
## Volúmenes consolidados por segmento de negocio: 2021



# UNACEM Corp consolidado: Principales resultados por país (2/2)

	2019	2020	2021	Var. 2021/2019	Var. 2021/2020
	en miles	en miles	en miles	%	%
<b>EE.UU.</b>					
Cemento (t)	570	663	579	1.5%	-12.7%
Concreto (m <sup>3</sup> )	606	783	783	29.2%	0.0%
Agregados (t)	1,352	2,045	2,446	80.9%	19.6%
Ingresos (S/)	442,038	606,128	704,152	59.3%	16.2%
EBITDA (S/)	61,253	96,544	92,238	50.6%	-4.5%
<b>CHILE</b>					
Cemento (t)	-	-	246	---	---
Concreto (m <sup>3</sup> )	764	559	890	16.5%	59.2%
Ingresos (S/)	253,594	202,048	393,268	55.1%	94.6%
EBITDA (S/)	8,044	13,722	25,198	213.3%	83.6%

EBITDA consolidado 2021:  
**S/ 1,551 millones**, +68.3% que 2020 y  
 +27.0% que 2019



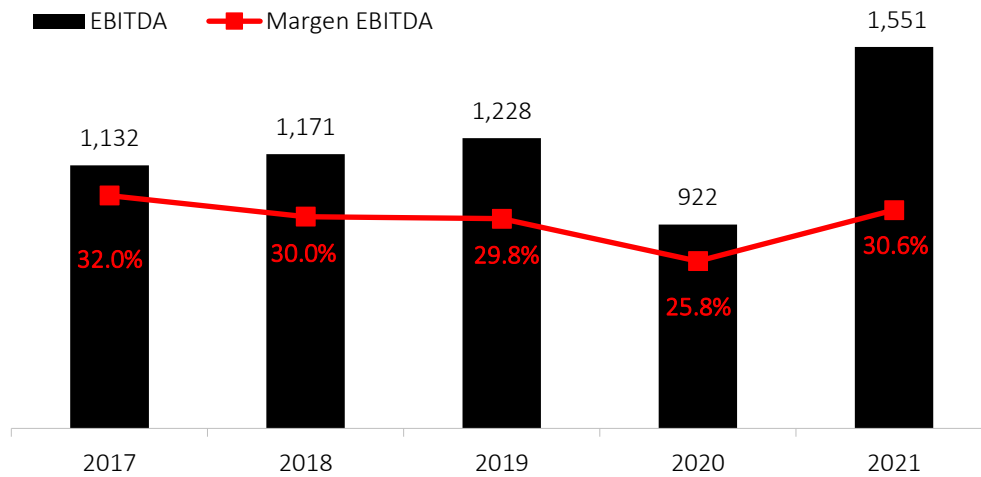
## Volúmenes consolidados por segmento de negocio: 2021





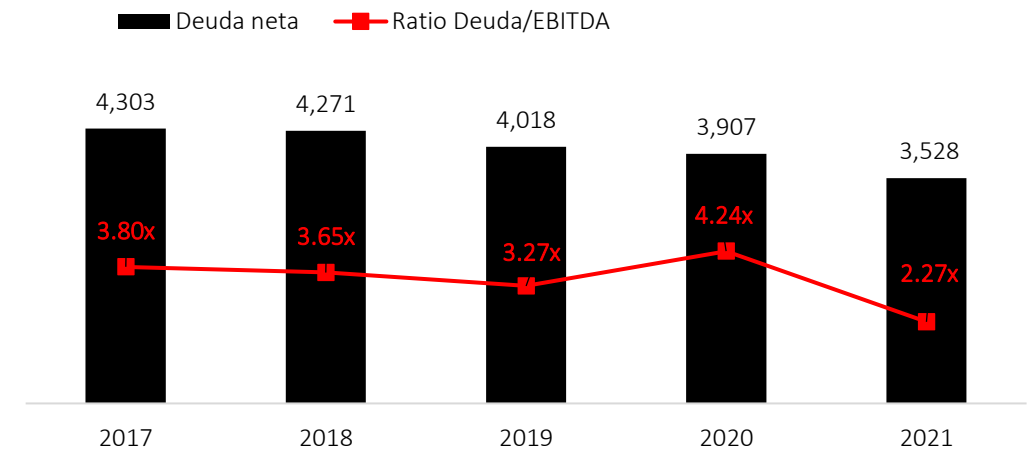
# Recuperación de EBITDA consolidado por encima de niveles pre pandemia permitió importante desapalancamiento

**EBITDA**  
(en millones de soles)



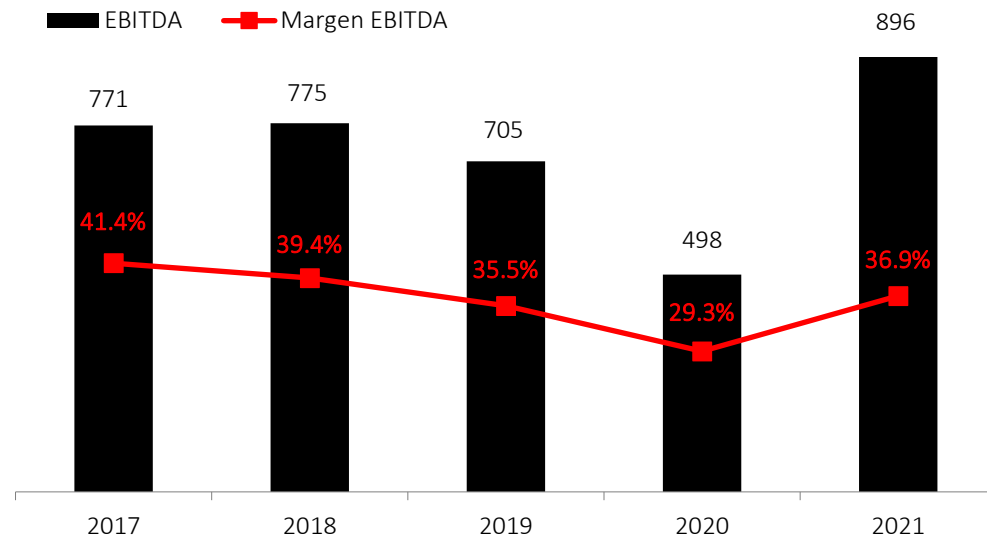
Excelentes resultados operativos en todas las compañías del Grupo, el EBITDA fue mayor en 68.3% que en 2020 y 27.0% que en 2019

**DEUDA NETA**  
(en millones de soles)



Disminución de la deuda consolidada resultó en una disminución importante de los ratios de apalancamiento del Grupo:

- Deuda / EBITDA = 2.55x
- Deuda Neta / EBITDA = 2.27x

**EBITDA**  
(en millones de soles)

**Highlights 2021**

- **6.2 millones toneladas** de cemento despachadas
- **707 mil toneladas** de clínker **exportado**
- Mix de ventas: Cemento embolsado 72.6% y cemento a granel 27.4%
- **1,051 clientes** fidelizados dentro de la red **Progresol**
- Fortalecimiento de la **plataforma digital Progresol** y mayores funcionalidades en la plataforma **Progre+**

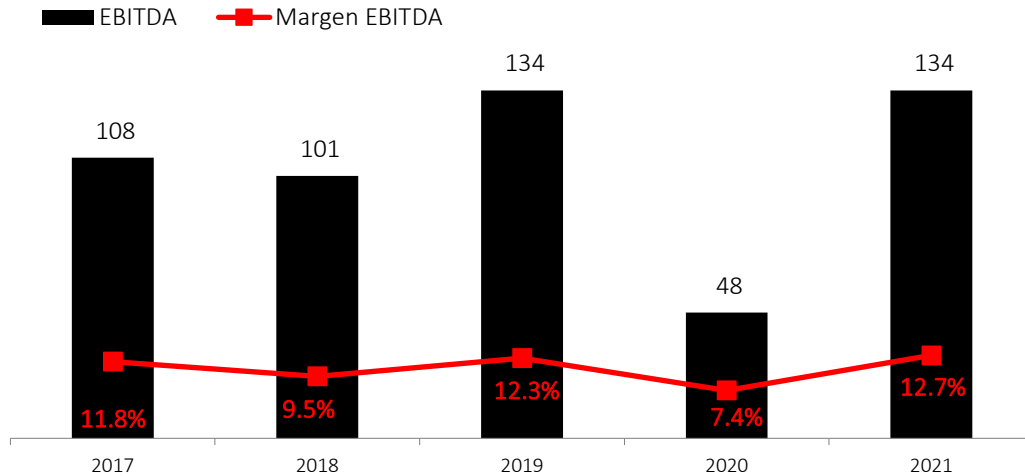
**ESG 2021**

- **Reconocimiento** con el premio Desarrollo Sostenible en la categoría Gestión Ambiental del Sector Minería por el proyecto **Área de Conservación Privada Lomas de Quebrada Río Seco**
- Donación de una **planta de oxígeno** en Villa María del Triunfo

**Highlights 2022**

- Esperamos que el desempeño del mercado doméstico en 2022 será retador, a pesar de lo cual estimamos volúmenes similares a 2021
- Estamos trabajando en nuestro Plan Estratégico 2022-2026, que incluye profundizar en nuestra estrategia digital y nuestro plan de inversiones ambientales
- Anticipando la demanda y el cambio regulatorio estamos trabajando en la adecuación de nuestro portafolio de productos a bolsa de 25 kg

**EBITDA**  
(en millones de soles)



**Highlights 2021**

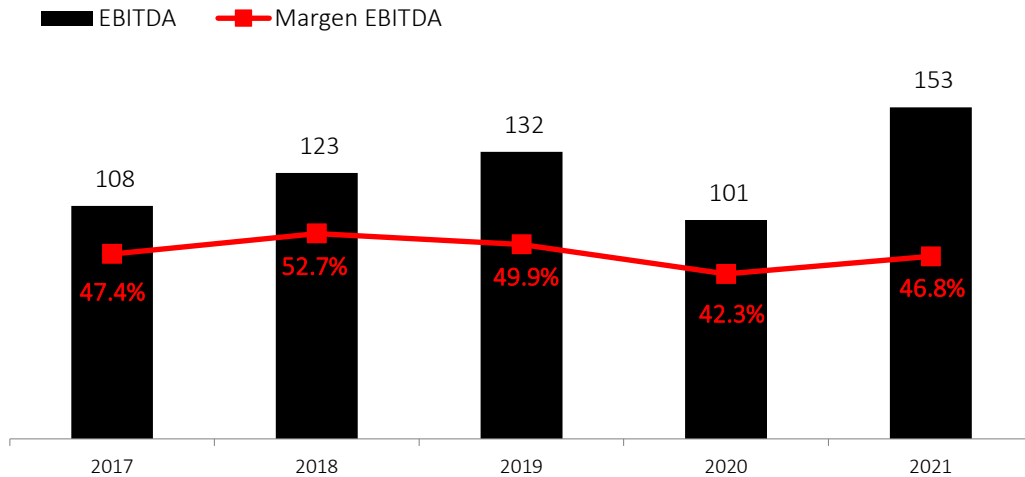
- 2.3 millones de m<sup>3</sup> despachados
- Despachos a minería +56% versus 2020 lo cual mejoró la rentabilidad del negocio
- Lanzamiento de nuevos productos al mercado: UNlanclado y PREViga
- Se culminó la implementación del aplicativo digital SI UNICON que permitirá un mejor servicio en la región

**ESG 2021**

- Donación de planta de oxígeno en Lurín
- Los índices de frecuencia y severidad bajaron en 10% y 80% respectivamente, brindando soluciones seguras y sostenibles a la actividad minera.

**Highlights 2022**

- Volúmenes ligeramente por encima de 2021
- Grandes proyectos adjudicados por más de 400 mil m<sup>3</sup>, incluyendo la Línea 2 del Metro, la ampliación del aeropuerto Jorge Chávez, el puerto de Chancay y la carretera Ambo-Oyon
- Inicio de operaciones de nueva planta de morteros y concretos embolsados

**EBITDA**  
(en millones de soles)**Highlights 2021**

- **1,699 mil MWh** vendidos a clientes, 67% a libres y 33% regulados. El precio regulado fue en promedio de USD 46/MWh y de USD 36/MWh para los clientes libres
- **Sólo el 29% de la energía** vendida fue para **UNACEM**
- **Sinceramiento de los precios** en el mercado de corto plazo por la eliminación de las distorsiones por las declaraciones de precios de gas natural para el despacho de generación y el cálculo de costos marginales, **tuvo un impacto positivo en sus ingresos**

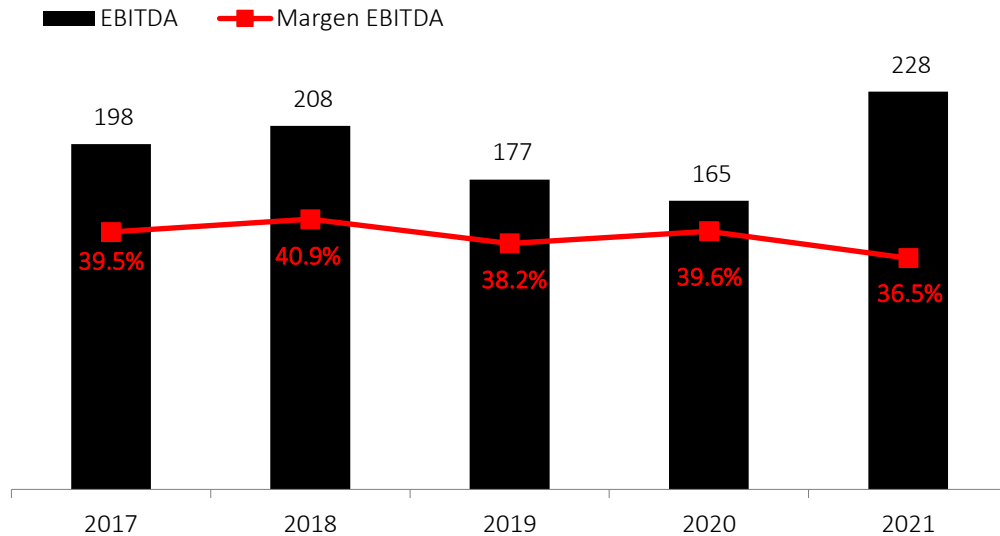
**ESG 2021**

- **Seguridad:** Índice de frecuencia e Índice de gravedad = **0 accidentes**
- Monitoreo ambiental participativo de las 4 comunidades de la Reserva Paisajística Nor Yauyos Cocha
- **Donación de planta de oxígeno** en Yauyos, Cañete y apoyo logístico en el desarrollo de campañas de vacunación
- **Apoyo** interinstitucional para la **instalación** de los servicios de **saneamiento** en Chavín/Catahuasi

**Highlights 2022**

- Desarrollando soluciones energéticas renovables para sus clientes, incluyendo las unidades cementeras del grupo en Perú y Ecuador
- Completando permisos para el proyecto fotovoltaico Solimana (250MW), el cual duplicaría la capacidad de la empresa con una inversión de USD180 millones, incluyendo una línea de transmisión

## EBITDA (equivalente en millones de soles)



## Highlights de 2021

- **1.3 millones toneladas** de cemento despachadas, 34.5% por encima de 2020 y 16.1% por encima de 2019
- Sin embargo, los márgenes se han visto afectados por presiones de mercado en precios y un mayor costo de combustible
- Fortalecimiento de la **plataforma digital selvalegre.com.ec** y **SelvalegreGo** para facilitar la comercialización

## ESG 2021

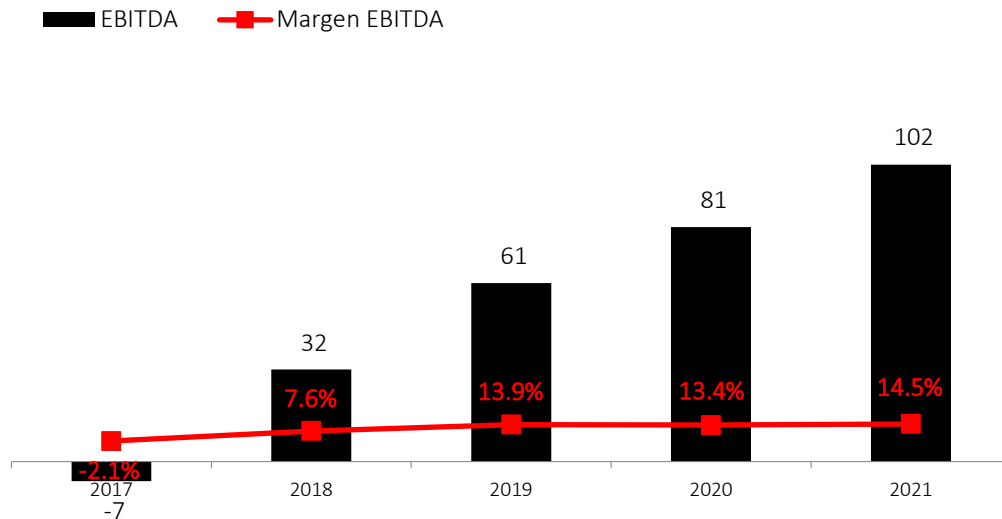
- Firmó un **convenio** para implementar un sistema de gestión para el aprovechamiento e industrialización de residuos sólidos urbanos y **co-procesar combustible alternativo** para la producción de cemento
- 2,500 acciones preventivas de seguridad
- **Colaboró** con el Ministerio de Salud Pública del Ecuador **en la ejecución del Plan de Vacunación 9/100**, registrándose como centro de vacunación temporal y **administró 2.924 dosis** para su personal, familias, proveedores y comunidades de la zona

## Expectativas 2022

- Crecimiento en línea con el mercado con una ligera mejora en precios y volumen
- Proyecto de optimización del horno 2 permitirá incrementar la capacidad de clínker en 100 mil toneladas

# EE.UU. Skanon

## EBITDA (equivalente en millones de soles)



## Highlights 2021

- **0.58 millones toneladas** de cemento despachadas, 12.7% menor que 2020 y 1.5% por encima de 2019 debido a fuertes lluvias e inundaciones en Arizona durante 2021
- Se profundizó la **diversificación del portafolio** de clientes, reduciendo la dependencia de las ventas a grandes clientes

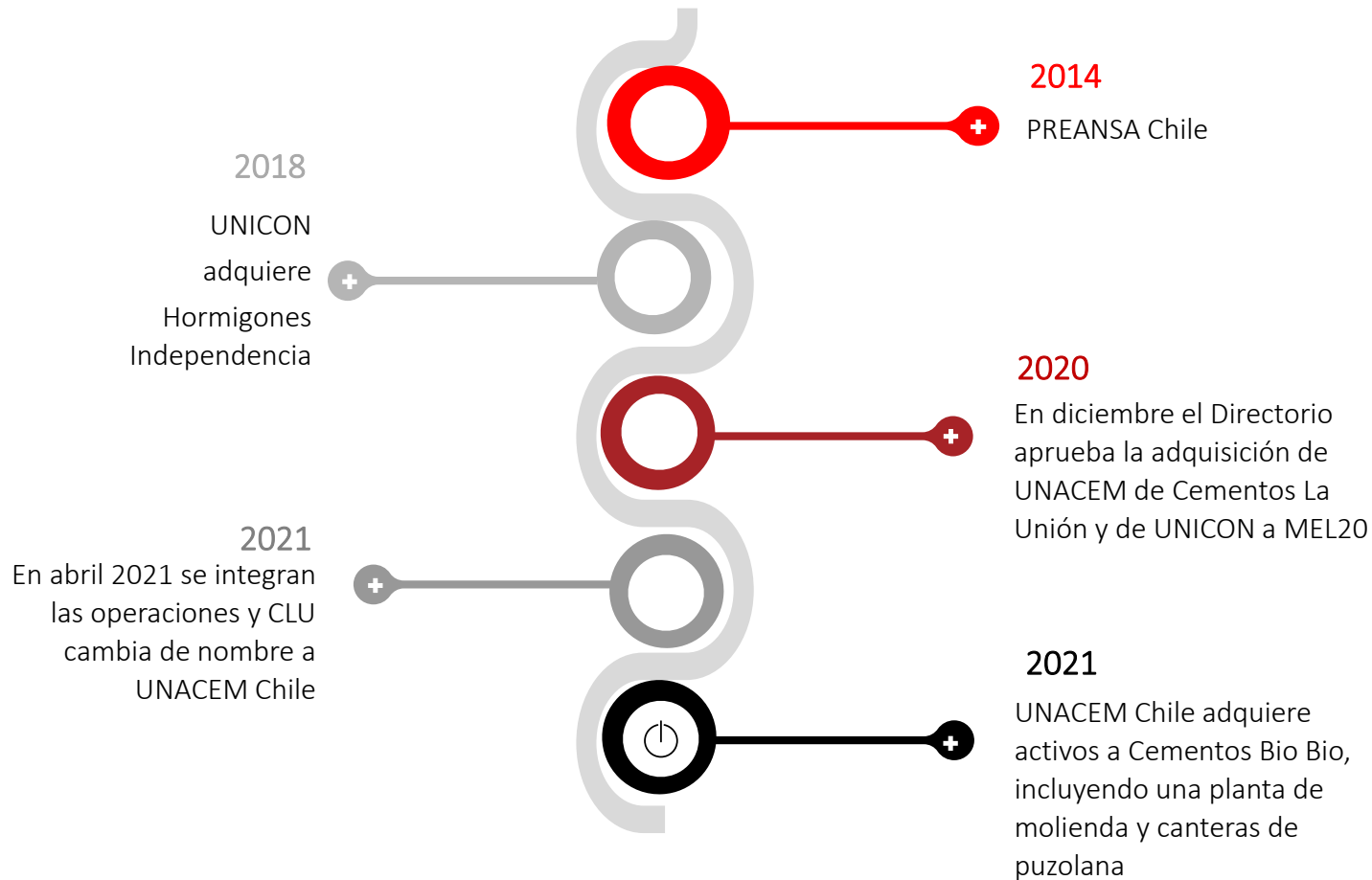
## ESG 2021

- **Drake Cement: Energy Star 2021 por EPA** – Autoridad Ambiental de los EE.UU.
- Staten Island pasó a ser propiedad 100% de Skanon

## Highlights 2022

- La Portland Cement Association estima que el consumo de cemento en Arizona crecerá en 3.3% en 2022
- Volúmenes de cemento de Skanon mayores a la tendencia del mercado con precios moderadamente mayores
- Volúmenes de concreto de Skanon similares a 2021 con precios moderadamente mayores
- Proyecto de molino de 300 mil t de capacidad en ejecución

# Chile UNACEM



Hoy el Grupo tiene presencia en Chile en cemento, concreto y estructuras industrializadas de concreto:

- **Capacidad de molienda: 600 mil toneladas de cemento**, con 2 plantas en la región metropolitana, planta San Juan y planta San Antonio
- **Capacidad concreto: 1.2 millones m<sup>3</sup> de concreto**
- Planta San Antonio inicia operaciones en marzo 2022 y debe alcanzar operaciones normales durante el 2T22
- **3 plantas de estructuras industrializadas de concreto**

### Highlights 2022

- Factor de utilización de molienda de cemento superior al 75% considerando que la planta San Antonio inicia operaciones en el 2Q2022
- Volúmenes de cemento 85% superiores a 2021
- Volúmenes de concreto 6% superiores a 2021
- Lanzamiento de marcas de cemento bajo el paraguas de UNACEM



**GRUPO  
UNACEM**