

INFORME DE GERENCIA

Cuarto Trimestre 2021

UNIÓN ANDINA DE CEMENTOS S.A.A.

Informe de Gerencia **Cuarto trimestre terminado el 31 de diciembre de 2021**

EVENTOS RELEVANTES

■ **CRISIS SANITARIA COVID-19 Y COYUNTURA POLITICA**

Los años 2020 y 2021 han sido de grandes desafíos para el mundo y nuestro país producto de la pandemia COVID-19. En ese contexto, la Compañía ejecutó un plan de medidas que le ha permitido sobrellevar esta crisis, teniendo como pilar fundamental velar por la seguridad y salud de sus colaboradores, la sostenibilidad de la Compañía y de todos sus grupos de interés. Asimismo, el gobierno peruano continúa tomando las acciones necesarias para mitigar los efectos de la “tercera ola” de COVID-19 así como para salvaguardar la cadena de pagos de las empresas, para lo cual dispuso, entre otras acciones, la reprogramación de los créditos garantizados con el Programa Reactiva Perú y el Fondo de Apoyo Empresarial a la MYPE (FAE MYPE).

Por otro lado, en el presente año Pedro Castillo asumió la presidencia del Perú. En estos primeros cinco meses en el cargo ha causado incertidumbre política ante la falta de certeza por las medidas que aplicará en su gobierno, que viene afectando a la inversión privada, a la fortaleza de nuestra moneda y, consecuentemente, causando una mayor inflación. Por el lado económico se estima una desaceleración de la recuperación, inestabilidad del precio del dólar y la pérdida del poder adquisitivo del consumidor. En el ámbito político y social destaca la propuesta de una Asamblea Constituyente y un cambio ideológico que podría originar inestabilidad del sistema democrático. Lo anterior, viene generando ruido político e incertidumbre, llevando a una mayor cautela en la toma de decisiones de inversión a mediano y largo plazo.

A pesar de lo mencionado anteriormente, los despachos de cemento se han mantenido sólidos, así lo demostraron los resultados de la Compañía al cuarto trimestre del 2021, principalmente explicados por la mayor demanda de la autoconstrucción.

El Directorio y la Gerencia de UNACEM vienen ejecutando el plan de negocios de acuerdo con lo establecido y ajustando las medidas necesarias ante la evolución de la crisis sanitaria y el escenario político del país.

■ REORGANIZACION SIMPLE

El 14 de diciembre de 2021 la Junta General de Accionistas aprobó la reorganización simple de la Sociedad, así como su entrada en vigencia a partir del 01 de enero de 2022, cuyo Proyecto fue aprobado oportunamente por el Comité de Directorios Independientes y por Directorio.

El proyecto de reorganización simple implica la segregación de 3 bloques patrimoniales a ser transferidos a 3 subsidiarias al 100% de UNACEM: UNACEM Perú S.A., Minera Adelaida S.A. e Inversiones Nacionales e Internacionales S.A (INMA).

La unidad de negocio UNACEM Perú S.A. será la nueva empresa especializada en la producción y comercialización de clínker y cementos en el país y para la exportación, y estará bajo la gerencia general de Eduardo Sánchez, quien viene ejerciendo la Vicepresidencia Corporativa de Operaciones Industriales del Grupo UNACEM.

Todos los activos y pasivos relacionados al negocio cementero, así como las relaciones comerciales con los clientes y proveedores, y los contratos laborales pasaron a UNACEM Perú S.A. La reorganización simple garantiza el respeto irrestricto de los vínculos laborales celebrados previamente a esta decisión, así como las remuneraciones, beneficios laborales y tiempo de servicios.

A Minera Adelaida S.A. se transfieren concesiones mineras no relacionadas a la actividad económica de UNACEM. Por su parte a INMA se transfieren los inmuebles no relacionados a la actividad económica principal de UNACEM.

La reorganización simple no implica cambios en el capital social ni en la estructura accionaria de UNACEM S.A.A. que pasará a llamarse UNACEM CORP S.A.A. desde el 1 de enero de 2022. La creación de este holding permitirá la consolidación del Grupo UNACEM, que seguirá contando con el liderazgo de Pedro Lerner Rizo Patrón como Gerente General Corporativo.

La nueva estructura soportará una estrategia de generación de valor a largo plazo para sus grupos de interés; facilitará el alineamiento de sus unidades de negocio operativas; pondrá foco en el desarrollo del talento humano y en el proceso de transformación del Grupo; y pondrá en valor el conocimiento acumulado en sus más de 100 años como líder del mercado de cemento en Perú.

■ ADQUISICION ACTIVOS UNACEM CHILE

El 29 de diciembre de 2021 se ha suscrito en la ciudad de Santiago de Chile, República de Chile, entre las empresas Cementos Bío Bío S.A. y sus filiales Bio Bio

Cementos S.A. y Minera Río Teno S.A., como vendedores, y nuestra empresa subsidiaria UNACEM Chile S.A., como compradora, un contrato de compraventa respecto de la totalidad de los activos que componen la Planta de Molienda de Cemento San Antonio, ubicada en la comuna de San Antonio, Región de Valparaíso y de los derechos de explotación, concesiones o pertenencias mineras sobre el yacimiento de puzolana denominado "Popeta 1 al 30" de una superficie aproximada de 300 hectáreas.

El precio de la transacción ascendió a USD 30´800,000, incluido IVA, pagado por UNACEM Chile S.A. al contado.

■ ESTRATEGIA DE SOSTENIBILIDAD 2021-2050

La gestión estratégica de UNACEM tiene un claro enfoque de sostenibilidad y se apoya en cinco pilares: gobierno corporativo, ambiente y biodiversidad, cambio climático, economía circular y gestión social; que buscan generar una serie de acciones con el fin de crear valor social, ambiental y económico.

Entre las principales aspiraciones de la Compañía tenemos:

- a) Generar negocios resilientes y sostenibles
- b) Ser referente nacional del sector privado en conservación de ecosistemas
- c) Ser carbono neutro al 2050
- d) Reducir el consumo de recursos naturales en procesos productivos
- e) Generar impacto positivo en el desarrollo social de nuestro entorno

Nuestro compromiso es alcanzar estas aspiraciones alineados a la consecución de los Objetivos de Desarrollo Sostenible de las Naciones Unidas, con el compromiso de trabajar por la construcción de un mundo más seguro y sostenible.

PRODUCCIÓN

■ CLÍNKER

La producción de clínker se incrementó durante el 4T21 en 7.3% respecto al 3T21, pasando de 1,618,085 t a 1,736,941 t, debido principalmente al funcionamiento continuo de los hornos de la planta Atocongo con mínimas paradas por mantenimiento. Por otro lado, la producción de clínker al 4T21 se incrementó 46.8% respecto al mismo periodo del año anterior, explicado principalmente por la paralización de los hornos en 2020 como consecuencia de

las medidas tomadas por el gobierno ante la crisis sanitaria causada por la pandemia COVID-19.

■ CEMENTO

La producción de cemento durante el 4T21 tuvo un incremento en 5.8% respecto al 3T21. Asimismo, la producción de cemento al 4T21 aumentó en 7.9% respecto al mismo período del año anterior. En ambos casos, la producción va en línea con el comportamiento de la demanda y la recuperación significativa de los despachos de cemento.

Producción y Despachos - Perú (en miles de toneladas)

Periodo		Producción		Despacho	
Año	Trim.	Clínker	Cemento	UNACEM	Perú
2020	I	1,150	1,068	1,064	2,319
	II	-	439	444	1,027
	III	685	1,362	1,364	3,083
	IV	1,183	1,606	1,591	3,649
	I-IV	3,017	4,476	4,462	10,079
2021	I	1,500	1,450	1,444	3,320
	II	1,360	1,423	1,428	3,229
	III	1,618	1,637	1,650	3,652
	IV	1,737	1,733	1,712	3,706
	I-IV	6,214	6,243	6,233	13,908
Variación					
21-I-IV/20-I-IV		106.0%	39.5%	39.7%	38.0%
21-IV/20-IV		46.8%	7.9%	7.6%	1.6%
21-IV/21-III		7.3%	5.8%	3.7%	1.5%

DESPACHOS DE CEMENTO

■ MERCADO LOCAL

Los despachos de cemento de UNACEM durante el 4T21 tuvieron un incremento en 3.7% respecto al 3T21, alcanzando 1,711,703 t versus las 1,650,305 t del 3T21. Cabe destacar que durante el mes de octubre se alcanzó un nuevo récord histórico de despacho mensual con 585,231 t.

Los despachos de cemento en el Perú, de acuerdo con la información del Instituto Nacional de Estadística e Informática - INEI, durante el cuarto trimestre de 2021 incrementaron en 1.5% respecto al trimestre anterior, pasando de 3,651,921 t a 3,706,109 t.

La participación de la Compañía en el mercado doméstico incrementó, pasando de 45.2% en el 3T21 a 46.2% en el 4T21.

■ OPERACIONES PORTUARIAS

Al 4T21 las exportaciones a través del muelle Conchán se incrementaron en 35.6%, mayor que la registrada en el año anterior (521,287 t). Comparado con el 3T21 las exportaciones fueron 48.2% menores durante el 4T21.

El tonelaje de sólidos a granel operado por el muelle en Conchán al cierre del 4T21 fue de 1.2 millones de toneladas (773 mil al cierre de 4T20), incluyendo operaciones de yeso, carbón, puzolana, escoria, granos de terceros y clínker. Comparado con el 3T21, el volumen de sólidos a granel operado fue de 39.1% menor durante el 4T21.

INFORMACIÓN FINANCIERA

■ LIQUIDEZ

Al 31 de diciembre de 2021, la capacidad de la Compañía para atender las obligaciones de corto plazo alcanza 0.92 por cada sol de deuda.

■ CAPITAL Y FINANCIAMIENTO

Al 31 de diciembre de 2021, el CAPEX ascendió a S/ 140.7 millones; las principales adiciones durante el período corresponden a desembolsos realizados para los proyectos de despolvORIZACIÓN del enfriador, migración del sistema de control, instalación de rack de válvulas, modernización del sistema Cenit-Pillard y mantenimiento mayor efectuado en el horno 2, modernización de la central hidroeléctrica Carpapata 1 y 2, cambio de reductor en molino de cemento 6, cambio de mangas del horno 4 y cambio de motor en el horno 3, techado cancha de Clinker, nueva embolsadura N°6 y paletizadoras correspondientes a la planta Condorcocha. Asimismo, desembolsos realizados para los proyectos de cambio de shell del molino de cemento, reforzamiento estructural y modificación interna de

las cámaras del multisilo, sistema contra incendios en las sub-estaciones eléctricas y fajas principales, cambio de elevadores en envase, nueva ensacadora y paletizadora, cambios electrónicos de variadores del horno 1 correspondientes a la planta Atocongo.

La deuda financiera bruta ascendió a S/ 2,663.9 millones, disminuyendo en 16.0% en relación con el 31 de diciembre del año anterior, explicado principalmente por el pago de pagarés de corto plazo y préstamos bancarios. Cabe mencionar que el 20.6% de dicha deuda está en moneda extranjera (23.3% al 31 de diciembre del año anterior). Asimismo, 14.4% del total de la deuda se mantiene en corto plazo (25.0% al 31 de diciembre del año anterior). Finalmente, 92.9% del financiamiento corresponde a préstamos bancarios, 6.4% a pagarés y el 0.7% a bonos (86.5% del financiamiento correspondió a préstamos bancarios, 11.6% a pagarés y 1.9% en bonos al 31 de diciembre de 2020).

Según lo indicado en párrafos precedentes, la Junta de Accionistas aprobó la reorganización simple y la deuda total al cierre de 2021 se distribuiría entre UNACEM S.A.A. por S/ 1,102.9 millones y UNACEM Perú S.A., nueva subsidiaria de cemento en Perú, por S/ 1,561.0 millones.

■ RESULTADOS ECONÓMICOS

Los despachos por ventas de cemento al 31 de diciembre de 2021 ascendieron a S/ 2,217.3 millones, mayores en 40.6% a los despachos por ventas alcanzados durante el mismo periodo del año anterior. Este incremento se debe principalmente a un mayor volumen físico de cemento vendido como consecuencia de la reactivación económica y recuperación de la demanda.

El costo de ventas de cemento al 31 de diciembre de 2021 ascendió a S/ 1,390.1 millones, 24.6% mayor que en el mismo periodo del 2020, debido principalmente al mayor volumen físico de cemento vendido.

Los ingresos por Exportaciones, incrementaron al 31 de diciembre de 2021 en 34.9% con respecto al mismo periodo del 2020, explicados principalmente por mayores exportaciones de clínker. Los ingresos por Bloques, Adoquines y Pavimentos crecieron 154.6% respecto al 4T20.

El margen bruto combinado llegó a 35.6% (27.3% en el mismo período del año anterior).

Los gastos operativos, ascendentes a S/ 241.8 millones al 31 de diciembre de 2021 incrementaron en 29.1% con respecto al año anterior, debido principalmente a mayores desembolsos en la operación tras la recuperación de la demanda del mercado. Los Otros Ingresos Operativos al 4T21 se incrementaron en 173.6% con respecto al 4T20, principalmente se incluyen ingresos por dividendos declarados provenientes de UNACEM Ecuador, a través de Inversiones Imbabura S.A., de Ferrocarril Central Andino S.A. y de Inversiones en Concreto y Afines S.A. por un total de S/94.4 millones. Los Otros Gastos disminuyeron en 42.3% respecto al mismo periodo del año anterior, por el ajuste de activos relacionados con los proyectos de la planta térmica de Atocongo y el plan integral de la concesión minera Cristina por S/57.7 millones en el 2020.

Como consecuencia de lo antes mencionado, en el cuarto trimestre del 2021 se obtuvo una utilidad operativa de S/ 742.7 millones versus la utilidad operativa de S/ 261.0 millones alcanzada en el mismo periodo del año anterior, explicado principalmente por el mayor margen bruto combinado, los mayores ingresos de dividendos declarados por subsidiarias, neto de los mayores gastos de administración y operación. El margen EBITDA, incluyendo los dividendos declarados por subsidiarias, fue 41.1% al 4T21 (29.8% al 4T20).

Los gastos financieros disminuyeron en 2.8% en relación con el mismo periodo del año anterior, principalmente por menores costos financieros resultado del re-perfilamiento de deuda realizado en enero.

Al cierre del 4T21 se obtuvo una pérdida en cambio de S/ 48.3 millones versus una pérdida en cambio de S/49.7 millones del mismo periodo del año anterior, explicado principalmente por la deuda financiera en dólares y la devaluación del sol.

La provisión del impuesto a la renta del ejercicio se determinó en base a los resultados contables del periodo.

La utilidad neta se incrementó considerablemente respecto al mismo periodo del año anterior, pasando de una utilidad de S/30.3 millones a una utilidad de S/ 395.5 millones, por las razones mencionadas en párrafos precedentes.

Los cambios más importantes en el Estado de Situación Financiera de la Compañía al 31 de diciembre de 2021 con respecto al 31 de diciembre de 2020, se dieron en los siguientes rubros:

- ▶ Disminución del *Efectivo y equivalentes de efectivo* en S/ 235.7 millones, principalmente por amortización de préstamos bancarios neto de otros cobros y pagos.

- ▶ Disminución de Otras *Cuentas por Cobrar* en S/ 79.5 millones, principalmente por la reclasificación a Inversiones por la capitalización del préstamo a Cementos La Unión S.A., hoy UNACEM Chile, que desde el 19 de marzo forma parte del grupo UNACEM,
- ▶ Aumento de las *Inversiones en Subsidiarias y otras* en S/ 243.0 millones, principalmente por aporte y compra de acciones de la subsidiaria Skanon Investments Inc., y capitalización del préstamo y aporte en efectivo a UNACEM Chile.
- ▶ Disminución del rubro de *Concesiones Mineras, Propiedades, Planta y Equipo* en S/ 98.6 millones, principalmente por la mayor depreciación de activos neta de adiciones.
- ▶ Disminución de la *Deuda Financiera* de corto plazo en S/ 409.9 millones y la de largo plazo por S/ 97.1 millones, debido a la amortización de deuda.

Cambios en los responsables de la elaboración y revisión de la información financiera. (8300)

No se han realizado cambios en la Contabilidad General los dos últimos años.

Hasta el 31 de diciembre de 2018 la Gerencia General estuvo a cargo de Sindicato de Inversiones y Administración S.A. A partir del 1 de enero de 2019, el Sr. Carlos Ugás Delgado fue designado como Gerente General.

Con fecha 31 de enero de 2020, el Directorio de UNACEM, con el acuerdo previo del Comité de Auditoría y Riesgos, aprobó por unanimidad la designación del Ing. Pedro Lerner Rizo Patrón, como su nuevo Gerente General, cargo que asumió a partir del 1° de julio de 2020.

Información relativa al mercado de los valores inscritos en el Registro Público del Mercado de Valores. (10100)

El siguiente es un resumen de la información bursátil, todas las cifras son en soles corrientes por acción:

AÑO 2021
ACCIÓN COMÚN

Año - Mes	Apertura	Cierre	Máxima	Mínima	Precio Promedio
2021 - 01	1.53	1.75	1.81	1.53	1.67
2021 - 02	1.74	1.84	1.90	1.70	1.82
2021 - 03	1.84	1.72	1.86	1.65	1.79
2021 - 04	1.73	1.53	1.75	1.24	1.53
2021 - 05	1.50	1.47	1.60	1.42	1.51
2021 - 06	1.41	1.34	1.55	1.17	1.31
2021 - 07	1.32	1.22	1.35	1.20	1.27
2021 - 08	1.17	1.40	1.40	1.00	1.16
2021 - 09	1.39	1.46	1.48	1.39	1.44
2021 - 10	1.46	1.71	1.72	1.46	1.58
2021 - 11	1.70	1.90	1.90	1.65	1.75
2021 - 12	1.90	2.40	2.45	1.90	2.31

AÑO 2020
ACCIÓN COMÚN

Año - Mes	Apertura	Cierre	Máxima	Mínima	Precio Promedio
2020 - 01	2.00	1.90	2.00	1.90	1.95
2020 - 02	1.89	1.97	1.99	1.89	1.96
2020 - 03	1.96	1.35	1.96	1.31	1.67
2020 - 04	1.32	1.15	1.35	1.14	1.27
2020 - 05	1.18	1.40	1.40	1.18	1.32
2020 - 06	1.38	1.60	1.70	1.38	1.57
2020 - 07	1.60	1.55	1.60	1.46	1.52
2020 - 08	1.54	1.45	1.54	1.45	1.48
2020 - 09	1.46	1.43	1.48	1.40	1.43
2020 - 10	1.44	1.30	1.44	1.30	1.37
2020 - 11	1.30	1.48	1.50	1.30	1.40
2020 - 12	1.50	1.55	1.56	1.49	1.53

POLITICA DE DIVIDENDOS APROBADA EN JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS DE FECHA 31 DE MARZO DE 2015

A partir del 14 de diciembre del 2021 se establece una nueva política de dividendos consistente en la distribución de dividendos trimestrales en efectivo, en soles o en dólares americanos, dentro de un rango entre USD 0.005 y USD 0.01 por acción emitida por la Sociedad, con cargo a las utilidades acumuladas, comenzando por las más antiguas y terminando por las más recientes.

Se delega facultades al Directorio para acordar la distribución de dividendos trimestrales en efectivo, en soles o en dólares americanos, con cargo a las utilidades acumuladas y dentro del rango antes establecido, siempre que la situación de los negocios de la Sociedad lo permita y cuente con recursos suficientes para ello, pudiendo distribuir un dividendo menor, en caso lo considere necesario.

La política de dividendos se informa de manera permanente a través de la página web de la SMV: https://www.smv.gob.pe/Frm_SupDividendos.aspx?data=EAE3284A58D5428CADE638E8D08A3F292BC409917D

Y en la página web de UNACEM: <https://www.unacem.com.pe/wp-content/uploads/2021/12/HdI-Acuerdo-Junta-General-de-Accionistas-VF.pdf>