

**Unión Andina de Cementos S.A.A. y Subsidiarias**

Información financiera intermedia consolidada NO AUDITADA

Al 31 de marzo de 2020 y 31 de diciembre de 2019

**UNION ANDINA DE CEMENTOS S.A.A. Y SUBSIDIARIAS**  
**Estado de Situación Financiera**

Al 31 de Marzo del año 2020 y 31 de Diciembre del año 2019

(En miles de soles)

	Notas	Al 31 de Marzo 2020	Al 31 de Diciembre 2019
<b>Activos</b>			
<b>Activos Corrientes</b>			
Efectivo y Equivalentes al Efectivo	3	150,623	124,337
Otros Activos Financieros		-	-
<b>Cuentas por cobrar comerciales y otras cuentas por cobrar</b>		<b>487,159</b>	<b>474,667</b>
Cuentas por Cobrar Comerciales (neto)	4	402,437	390,076
Otras Cuentas por Cobrar (neto)	4	43,034	43,343
Cuentas por Cobrar a Entidades Relacionadas	4	26,177	25,383
Anticipos	4	15,511	15,865
Inventarios	5	833,737	772,357
Activos Biológicos		-	-
Activos por Impuestos a las Ganancias	4	16,601	13,497
Otros Activos no financieros	10	41,877	19,718
<b>Total Activos Corrientes Distintos de los Activos o Grupos de Activos para su Disposición Clasificados como Mantenidos para la Venta o para Distribuir a los Propietarios</b>		<b>1,529,997</b>	<b>1,404,576</b>
Activos no Corrientes o Grupos de Activos para su Disposición Clasificados como Mantenidos para la Venta		-	-
Activos no Corrientes o Grupos de Activos para su Disposición Clasificados como Mantenidos para Distribuir a los Propietarios		-	-
<b>Activos no Corrientes o Grupos de Activos para su Disposición Clasificados como Mantenidos para la Venta o como Mantenidos para Distribuir a los Propietarios</b>		<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Total Activos Corrientes</b>		<b>1,529,997</b>	<b>1,404,576</b>
<b>Activos No Corrientes</b>			
Otros Activos Financieros		-	-
Inversiones Contabilizadas Aplicando el Método de la Participación		23,002	22,328
<b>Cuentas por cobrar comerciales y otras cuentas por cobrar</b>		<b>44,151</b>	<b>46,596</b>
Cuentas por Cobrar Comerciales		-	-
Otras Cuentas por Cobrar	4	39,360	41,180
Cuentas por Cobrar a Entidades Relacionadas		-	-
Anticipos	4	4,791	5,416
Activos Biológicos		-	-
Propiedades de Inversión		-	-
Propiedades, Planta y Equipo (neto)	7	7,245,505	7,250,398
Activos intangibles distintos de la plusvalía	8	212,448	210,937
Activos por impuestos diferidos	15(a)	159,516	154,673
Plusvalía	9	1,167,741	1,166,087
Otros Activos no financieros	6(a) y 10	148,688	156,259
<b>Total Activos No Corrientes</b>		<b>9,001,051</b>	<b>9,007,278</b>
<b>TOTAL DE ACTIVOS</b>		<b>10,531,048</b>	<b>10,411,854</b>

	Notas	Al 31 de Marzo 2020	Al 31 de Diciembre 2019
<b>Pasivos y Patrimonio</b>			
<b>Pasivos Corrientes</b>			
Otros Pasivos Financieros	11	733,745	671,365
<b>Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar</b>		<b>675,557</b>	<b>700,143</b>
Cuentas por Pagar Comerciales	12	471,829	485,514
Otras Cuentas por Pagar	12	167,759	176,255
Cuentas por Pagar a Entidades Relacionadas	12	15,663	20,191
Ingresos diferidos	13	20,306	18,183
Provisión por Beneficios a los Empleados		-	-
Otras provisiones	14	43,663	62,891
Pasivos por Impuestos a las Ganancias		37,715	52,059
Otros Pasivos no financieros	6(b)	8,985	9,795
<b>Total de Pasivos Corrientes distintos de Pasivos incluidos en Grupos de Activos para su Disposición Clasificados como Mantenidos para la Venta</b>		<b>1,499,665</b>	<b>1,496,253</b>
Pasivos incluidos en Grupos de Activos para su Disposición Clasificados como Mantenidos para la Venta		-	-
<b>Total Pasivos Corrientes</b>		<b>1,499,665</b>	<b>1,496,253</b>
<b>Pasivos No Corrientes</b>			
Otros Pasivos Financieros	11	3,510,140	3,471,451
<b>Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar</b>		<b>36,457</b>	<b>35,658</b>
Cuentas por Pagar Comerciales		-	-
Otras Cuentas por Pagar	12	36,457	35,658
Cuentas por Pagar a Entidades Relacionadas		-	-
Ingresos Diferidos		-	-
Provisión por Beneficios a los Empleados		-	-
Otras provisiones	14	68,392	67,155
Pasivos por impuestos diferidos	15(a)	643,821	652,442
Otros pasivos no financieros	6(b) y 23.1	65,397	48,850
<b>Total Pasivos No Corrientes</b>		<b>4,324,207</b>	<b>4,275,556</b>
<b>Total Pasivos</b>		<b>5,823,872</b>	<b>5,771,809</b>
<b>Patrimonio</b>			
Capital Emitido	16	1,818,128	1,818,128
Primas de Emisión	16	-38,019	-38,019
Acciones de Inversión		-	-
Acciones Propias en Cartera		-	-
Otras Reservas de Capital		364,031	363,626
Resultados Acumulados		2,226,975	2,196,748
Otras Reservas de Patrimonio		164,584	133,453
<b>Patrimonio Atribuible a los Propietarios de la Controladora</b>		<b>4,535,699</b>	<b>4,473,936</b>
Participaciones No Controladoras		171,477	166,109
<b>Total Patrimonio</b>		<b>4,707,176</b>	<b>4,640,045</b>
<b>TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO</b>		<b>10,531,048</b>	<b>10,411,854</b>

# UNION ANDINA DE CEMENTOS S.A.A. Y SUBSIDIARIAS

## Estado de Resultados

Por los periodos terminados al 31 de Marzo del año 2020 y 2019

(En miles de soles)

	Notas	Por el Trimestre específico del 1 de Enero al 31 de Marzo de 2020	Por el Trimestre específico del 1 de Enero al 31 de Marzo de 2019	Por el Periodo acumulado del 1 de Enero al 31 de Marzo de 2020	Por el Periodo acumulado del 1 de Enero al 31 de Marzo de 2019
Ingresos de actividades ordinarias	17	905,337	994,149	905,337	994,149
Costo de Ventas	17	-657,002	-719,744	-657,002	-719,744
<b>Ganancia (Pérdida) Bruta</b>	<b>17</b>	<b>248,335</b>	<b>274,405</b>	<b>248,335</b>	<b>274,405</b>
Gastos de Ventas y Distribución		-21,847	-16,931	-21,847	-16,931
Gastos de Administración	18	-58,974	-64,063	-58,974	-64,063
Ganancia (Pérdida) de la baja en Activos Financieros medidos al Costo Amortizado		-	-	-	-
Otros Ingresos Operativos		12,181	21,830	12,181	21,830
Otros Gastos Operativos		-7,899	-11,913	-7,899	-11,913
Otras ganancias (pérdidas)		-	-	-	-
<b>Ganancia (Pérdida) por actividades de operación</b>		<b>171,796</b>	<b>203,328</b>	<b>171,796</b>	<b>203,328</b>
Ingresos Financieros		1,825	10,012	1,825	10,012
Gastos Financieros	19	-60,400	-65,545	-60,400	-65,545
Diferencias de Cambio neto		-26,469	24,966	-26,469	24,966
Participación en los Resultados Netos de Asociadas y Negocios Conjuntos Contabilizados por el Método de la Participación		622	308	622	308
Ganancias (Pérdidas) que surgen de la Diferencia entre el Valor Libro Anterior y el Valor Justo de Activos Financieros Reclasificados Medidos a Valor Razonable		-	-	-	-
Diferencia entre el importe en libros de los activos distribuidos y el importe en libros del dividendo a pagar		-	-	-	-
<b>Resultado antes de Impuesto a las Ganancias</b>		<b>87,374</b>	<b>173,069</b>	<b>87,374</b>	<b>173,069</b>
Gasto por Impuesto a las Ganancias	15(b)	-26,222	-53,347	-26,222	-53,347
<b>Ganancia (Pérdida) Neta de Operaciones Continuas</b>		<b>61,152</b>	<b>119,722</b>	<b>61,152</b>	<b>119,722</b>
Ganancia (pérdida) procedente de operaciones discontinuadas, neta del impuesto a las ganancias		-	-	-	-
<b>Ganancia (Pérdida) Neta del Ejercicio</b>		<b>61,152</b>	<b>119,722</b>	<b>61,152</b>	<b>119,722</b>
<b>Ganancia (Pérdida) Neta atribuible a:</b>					
Propietarios de la Controladora		53,843	121,433	53,843	121,433
Participaciones no Controladoras		7,309	-1,711	7,309	-1,711
<b>Ganancia (Pérdida) Neta del Ejercicio</b>		<b>61,152</b>	<b>119,722</b>	<b>61,152</b>	<b>119,722</b>

**UNION ANDINA DE CEMENTOS S.A.A. Y SUBSIDIARIAS**  
**Estado de Resultados Integrales**  
 Por los periodos terminados al 31 de Marzo del año 2020 y 2019  
 (En miles de soles)

Notas	Por el Trimestre especifico del 1 de Enero al 31 de Marzo de 2020	Por el Trimestre especifico del 1 de Enero al 31 de Marzo de 2019	Por el Periodo acumulado del 1 de Enero al 31 de Marzo de 2020	Por el Periodo acumulado del 1 de Enero al 31 de Marzo de 2019
<b>Ganancia (Pérdida) Neta del Ejercicio</b>	<b>61,152</b>	<b>119,722</b>	<b>61,152</b>	<b>119,722</b>
<b>Componentes de Otro Resultado Integral:</b>				
Variación Neta por Coberturas del Flujo de Efectivo	-	-	-	-
Coberturas de inversión neta de negocios en el extranjero	-	-	-	-
Ganancias (Pérdidas) de Inversiones en Instrumentos de Patrimonio al valor razonable	-11,986	-2,617	-11,986	-2,617
Diferencia de Cambio por Conversión de Operaciones en el Extranjero	-	-	-	-
Variación neta de activos no corrientes o grupos de activos mantenidos para la venta	-	-	-	-
Participación en otro resultado integral de asociadas y negocios conjuntos contabilizados por el método de participación	-	-	-	-
Superávit de Revaluación	-	-	-	-
Ganancia (pérdida) actuariales en plan de beneficios definidos	-	-	-	-
Cambios en el valor razonable de pasivos financieros atribuibles a cambios en el riesgo de crédito del pasivo	-	-	-	-
<b>Otro Resultado Integral antes de Impuestos</b>	<b>-11,986</b>	<b>-2,617</b>	<b>-11,986</b>	<b>-2,617</b>
<b>Impuesto a las Ganancias relacionado con Componentes de Otro Resultado Integral</b>				
Variación Neta por Coberturas del Flujo de Efectivo	-	-	-	-
Coberturas de inversión neta de negocios en el extranjero	-	-	-	-
Ganancias (Pérdidas) de Inversiones en Instrumentos de Patrimonio al valor razonable	-	-	-	-
Diferencia de Cambio por Conversión de Operaciones en el Extranjero	41,724	-16,171	41,724	-16,171
Variación neta de activos no corrientes o grupos de activos mantenidos para la venta	-	-	-	-
Participación en otro resultado integral de asociadas y negocios conjuntos contabilizados por el método de participación	-	-	-	-
Superávit de Revaluación	-	-	-	-
Ganancia (pérdida) actuariales en plan de beneficios definidos	-	-	-	-
Cambios en el valor razonable de pasivos financieros atribuibles a cambios en el riesgo de crédito del pasivo	-	-	-	-
<b>Suma de Impuestos a las Ganancias Relacionados con Componentes de Otro Resultado Integral</b>	<b>41,724</b>	<b>-16,171</b>	<b>41,724</b>	<b>-16,171</b>
<b>Otros Resultado Integral</b>	<b>29,738</b>	<b>-18,788</b>	<b>29,738</b>	<b>-18,788</b>
<b>Resultado Integral Total del Ejercicio, neto del Impuesto a las Ganancias</b>	<b>90,890</b>	<b>100,934</b>	<b>90,890</b>	<b>100,934</b>
<b>Resultado Integral Atribuible a:</b>				
Propietarios de la Controladora	84,974	104,555	84,974	104,555
Participaciones no Controladoras	5,916	-3,621	5,916	-3,621
<b>Resultado Integral Total del Ejercicio, neto</b>	<b>90,890</b>	<b>100,934</b>	<b>90,890</b>	<b>100,934</b>

## UNION ANDINA DE CEMENTOS S.A.A. Y SUBSIDIARIAS

## Estado de Flujos de Efectivo

Método Directo

Por los períodos terminados al 31 de Marzo del año 2020 y 2019

(En miles de soles)

	Notas	Del 1 de Enero de 2020 al 31 de Marzo de 2020	Del 1 de Enero de 2019 al 31 de Marzo de 2019
<b>Flujos de efectivo de actividad de operación</b>			
<b>Clases de cobros en efectivo por actividades de operación</b>			
Venta de Bienes y Prestación de Servicios		984,140	1,221,196
Regalías, cuotas, comisiones, otros ingresos de actividades ordinarias		-	-
Contratos mantenidos con propósito de intermediación o para negociar		-	-
Arredamiento y posterior venta de esos activos		-	-
Otros cobros de efectivo relativos a la actividad de operación		-	-
<b>Clases de pagos en efectivo por actividades de operación</b>			
Proveedores de Bienes y Servicios		-644,138	-773,493
Contratos mantenidos con propósito de intermediación o para negociar		-	-
Pagos a y por cuenta de los empleados		-124,230	-120,602
Elaboración o adquisición de activos para arrendar y otros mantenidos para la venta		-	-
Otros Pagos de Efectivo Relativos a la Actividad de Operación		-64,526	-63,679
<b>Flujos de efectivo y equivalente al efectivo procedente de (utilizados en) operaciones</b>			
		<b>151,246</b>	<b>263,422</b>
Intereses recibidos (no incluidos en la Actividad de Inversión)		-	-
Intereses pagados (no incluidos en la Actividad de Financiación)		-57,492	-50,816
Dividendos Recibidos (no incluidos en la Actividad de Inversión)		-	-
Dividendos pagados (no incluidos en la Actividad de Financiación)		-	-
Impuestos a las ganancias (pagados) reembolsados		-49,334	-39,508
Otros cobros (pagos) de efectivo		-	-
Flujos de Efectivo y Equivalente al Efectivo Procedente de (Utilizados en) Actividades de Operación		44,420	173,098
<b>Flujos de efectivo de actividad de inversión</b>			
<b>Clases de cobros en efectivo por actividades de inversión</b>			
Reembolso de Adelantos de Préstamos y Préstamos Concedidos a Terceros		-	-
Pérdida de control de subsidiarias u otros negocios		-	-
Venta de Instrumentos Financieros de Patrimonio o Deuda de Otras Entidades		-	-
Contratos Derivados (futuro, a término, opciones)		-	-
Venta de Participaciones en Negocios Conjuntos, Neto del Efectivo Desapropiado		-	-
Venta de Propiedades, Planta y Equipo		91	12,666
Venta de Activos Intangibles		-	-
Venta de Otros Activos de largo plazo		-	-
Subvenciones del gobierno		-	-
Intereses Recibidos		-	-
Dividendos Recibidos		-	2,847
<b>Clases de pagos en efectivo por actividades de inversión</b>			
Anticipos y Préstamos Concedidos a Terceros		-	-
Obtener el control de subsidiarias u otros negocios		-	-
Compra de Instrumentos Financieros de Patrimonio o Deuda de Otras Entidades		-	-
Contratos Derivados (futuro, a término, opciones)		-	-
Compra de Subsidiarias, Neto del Efectivo Adquirido		-	-
Compra de Participaciones en Negocios Conjuntos, Neto del Efectivo Adquirido		-	-
Compra de Propiedades, Planta y Equipo	7(a)	-41,790	-60,761
Compra de Activos Intangibles	8(a)	-826	-1,222
Compra de Otros Activos de largo plazo		-	-
Impuestos a las ganancias (pagados) reembolsados		-	-
Otros cobros (pagos) de efectivo relativos a la actividad de inversión		-1,023	-516
Flujos de Efectivo y Equivalente al Efectivo Procedente de (Utilizados en) Actividades de Inversión		-43,548	-46,986
<b>Flujos de efectivo de actividad de financiación</b>			
<b>Clases de cobros en efectivo por actividades de financiación:</b>			
Obtención de Préstamos	11.1(f)	778,842	105,697
Cambios en las participaciones en la propiedad de subsidiarias que no resultan en pérdida de control		-	-
Emisión de Acciones		-	-
Emisión de Otros Instrumentos de Patrimonio		-	-
Subvenciones del gobierno		-	-
<b>Clases de pagos en efectivo por actividades de financiación:</b>			
Amortización o pago de Préstamos	11.1(f)	-728,637	-177,951
Pasivos por Arrendamiento Financiero		-	-
Cambios en las participaciones en la propiedad de subsidiarias que no resultan en pérdida de control		-	-
Recompra o Rescate de Acciones de la Entidad (Acciones en Cartera)		-	-
Adquisición de Otras Participaciones en el Patrimonio		-	-
Intereses pagados		-	-
Dividendos pagados		-23,649	-28,661
Impuestos a las ganancias (pagados) reembolsados		-	-
Otros cobros (pagos) de efectivo relativos a la actividad de financiación		-	30,365
Flujos de Efectivo y Equivalente al Efectivo Procedente de (Utilizados en) Actividades de Financiación		26,556	-70,550
Aumento (Disminución) Neto de Efectivo y Equivalente al Efectivo, antes de las Variaciones en las Tasas de Cambio		27,428	55,562
Efectos de las Variaciones en las Tasas de Cambio sobre el Efectivo y Equivalentes al Efectivo		-1,142	-191
<b>Aumento (Disminución) Neto de Efectivo y Equivalente al Efectivo</b>		<b>26,286</b>	<b>55,371</b>
<b>Efectivo y Equivalente al Efectivo al Inicio del Ejercicio</b>		<b>124,337</b>	<b>111,410</b>
<b>Efectivo y Equivalente al Efectivo al Finalizar el Ejercicio</b>		<b>150,623</b>	<b>166,781</b>

**UNION ANDINA DE CEMENTOS S.A.A. Y SUBSIDIARIAS**  
**Estado de Cambios en el Patrimonio**  
 Por los periodos terminados al 31 de Marzo del año 2020 y 2019  
 (En miles de soles)

	Otras Reservas de Patrimonio														Subtotal	Patrimonio Atribuible a los Propietarios de la Controladora	Participaciones no Controladoras	Total Patrimonio	
	Capital Emitido	Primas de Emisión	Acciones de Inversión	Acciones Propias en Cartera	Otras Reservas de Capital	Resultados Acumulados	Coberturas de Flujos de Efectivo	Coberturas de inversión neta de negocios en el extranjero	Inversiones en instrumentos de patrimonio medidos al valor razonable	Diferencias de Cambio por Conversión de Operaciones en el Extranjero	Activos no corrientes o grupos de activos mantenidos para la venta	Participación en otro resultado integral de asociadas y negocios conjuntos contabilizados por el método de participación	Superávit de Revaluación	Ganancia (pérdida) actuariales en plan de beneficios definidos					Cambios en el valor razonable de pasivos financieros atribuibles a cambios en el riesgo de crédito del pasivo
<b>Saldos al 1ero. de enero de 2019</b>	1,646,503	-	-	-	329,301	1,967,159	-17,375	-	-	184,893	-	-	-	-	-	167,518	4,110,481	173,464	4,283,945
1. Cambios en Políticas Contables	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2. Corrección de Errores	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
3. Saldo Inicial Reexpresado	1,646,503	-	-	-	329,301	1,967,159	-17,375	-	-	184,893	-	-	-	-	-	167,518	4,110,481	173,464	4,283,945
<b>4. Cambios en Patrimonio:</b>																			
5. Resultado Integral:																			
6. Ganancia (Pérdida) Neta del Ejercicio						121,433											121,433	-1,711	119,722
7. Otro Resultado Integral						-	-2,827	-	-	-14,051	-	-	-	-	-	-16,878	-16,878	-1,910	-18,788
8. Resultado Integral Total del Ejercicio						121,433	-2,827	-	-	-14,051	-	-	-	-	-	-16,878	104,555	-3,621	100,934
9. Dividendos en Efectivo Declarados						-21,405											-21,405	-2,535	-23,940
10. Emisión (reducción) de patrimonio						-													
11. Reducción o Amortización de Acciones de Inversión						-													
12. Incremento (Disminución) por otras Aportaciones de los Propietarios						-													
13. Disminución (Incremento) por otras Distribuciones a los Propietarios						-													
14. Incremento (Disminución) por cambios en las participaciones de subsidiarias que no impliquen pérdida de control						-8,826											-8,826	8,826	
15. Incremento (disminución) por transacciones con acciones propias en cartera						-													
16. Incremento (Disminución) por Transferencia y Otros Cambios de patrimonio	171,625	-38,019	-	-	19,043	-6,101											146,548	-14,411	132,137
<b>Total incremento (disminución) en el patrimonio</b>	171,625	-38,019	-	-	19,043	85,101	-2,827	-	-	-14,051	-	-	-	-	-	-16,878	220,872	-11,741	209,131
<b>Saldos al 31 de Marzo de 2019</b>	1,818,128	-38,019	-	-	348,344	2,052,260	-20,202	-	-	170,842	-	-	-	-	-	150,640	4,331,353	161,723	4,493,076
<b>Saldos al 1ero. de enero de 2020</b>	1,818,128	-38,019	-	-	363,626	2,196,748	-29,215	-	-	162,668	-	-	-	-	-	133,453	4,473,936	166,109	4,640,045
1. Cambios en Políticas Contables	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2. Corrección de Errores	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
3. Saldo Inicial Reexpresado	1,818,128	-38,019	-	-	363,626	2,196,748	-29,215	-	-	162,668	-	-	-	-	-	133,453	4,473,936	166,109	4,640,045
<b>4. Cambios en Patrimonio:</b>																			
5. Resultado Integral:																			
6. Ganancia (Pérdida) Neta del Ejercicio						53,843											53,843	7,309	61,152
7. Otro Resultado Integral						-	-11,408	-	-	42,539	-	-	-	-	-	31,131	31,131	-1,393	29,738
8. Resultado Integral Total del Ejercicio						53,843	-11,408	-	-	42,539	-	-	-	-	-	31,131	84,974	5,916	90,890
9. Dividendos en Efectivo Declarados						-23,636											-23,636	-	-23,636
10. Emisión (reducción) de patrimonio						-													
11. Reducción o Amortización de Acciones de Inversión						-													
12. Incremento (Disminución) por otras Aportaciones de los Propietarios						-													
13. Disminución (Incremento) por otras Distribuciones a los Propietarios						-													
14. Incremento (Disminución) por cambios en las participaciones de subsidiarias que no impliquen pérdida de control						-													
15. Incremento (disminución) por transacciones con acciones propias en cartera						-													
16. Incremento (Disminución) por Transferencia y Otros Cambios de patrimonio						405	20										425	-548	-123
<b>Total incremento (disminución) en el patrimonio</b>					405	30,227	-11,408	-	-	42,539	-	-	-	-	-	31,131	61,763	5,368	67,131
<b>Saldos al 31 de Marzo de 2020</b>	1,818,128	-38,019	-	-	364,031	2,226,975	-40,623	-	-	205,207	-	-	-	-	-	164,584	4,535,699	171,477	4,707,176

# Unión Andina de Cementos S.A.A. y Subsidiarias

## Información financiera intermedia consolidada NO AUDITADA

Al 31 de marzo de 2020 y 31 de diciembre de 2019

### 1. Actividad económica

Unión Andina de Cementos S.A.A. (en adelante "la Compañía" o "UNACEM") fue constituida en diciembre de 1967. Al 31 de marzo de 2020 y 31 de diciembre de 2019 la Compañía es subsidiaria de Inversiones JRPR S.A. (en adelante "la Principal") y matriz última del grupo económico), quien posee el 42.18 por ciento de participación directa e indirecta de su capital social y tiene el control de dirigir las políticas financieras y operativas de la Compañía.

Al 31 de diciembre de 2018 la Compañía era subsidiaria de Sindicato de Inversiones y Administración S.A., quien poseía el 43.38 por ciento de su capital social, la cual a su vez era subsidiaria indirecta de Inversiones JRPR S.A. Con fecha 1 de enero de 2019, Sindicato de Inversiones y Administración S.A.(SIA), Inversiones Andino S.A.(IASA) e Inmobiliaria Pronto S.A.(PRONTO) se fusionaron con la Compañía.

El domicilio legal de la Compañía es Av. Atocongo 2440, Villa María del Triunfo, Lima, Perú.

La actividad principal de la Compañía es la producción y comercialización, para venta local y exportación, de todo tipo de cemento y clinker. Para ello, la Compañía cuenta con dos plantas ubicadas en los departamentos de Lima y Junín, cuya capacidad de producción anual es de 6.7 millones de toneladas de clinker y 8.3 millones de toneladas de cemento.

Los estados financieros consolidados de la Compañía y sus subsidiarias (en adelante el "Grupo") al primer trimestre del ejercicio 2020 han sido emitidos con autorización de la Gerencia. En opinión de la Gerencia, los estados financieros consolidados adjuntos serán aprobados sin modificaciones. Los estados financieros consolidados del ejercicio 2019 han sido aprobados por la Gerencia del Grupo.

#### 1.1 Fusiones en el 2019 –

##### (a) Fusión SIA – IASA- PRONTO:

En Junta General de Accionistas de fecha 28 de diciembre de 2018, se aprobó la fusión de la Compañía como sociedad absorbente y de Sindicato de Inversiones y Administración S.A. (SIA), Inversiones Andino S.A. (IASA) e Inmobiliaria Pronto S.A. (PRONTO) como sociedades absorbidas. El proyecto de fusión de la Compañía fue previamente aprobado en la Sesión del Comité de Directores Independientes del 29 de noviembre de 2018 y Sesión de Directorio del 30 de noviembre de 2018.

##### (b) Fusión Cementos Portland S.A.C. (CEMPOR):

En Junta General de Accionistas de fecha 28 de mayo de 2019, se aprobó por unanimidad la fusión simple de la Compañía como sociedad absorbente y de su subsidiaria Cementos Portland S.A.C. (CEMPOR) como sociedad absorbida. El proyecto de fusión de la Compañía fue previamente aprobado en la Sesión de Directorio del 26 de abril de 2019. La fecha efectiva de esta fusión fue el 1 de junio de 2019.

De acuerdo con las NIIF, ambas reorganizaciones societarias no generaron ningún cambio en el control efectivo de Inversiones JRPR S.A. sobre la Compañía y sus Subsidiarias y por lo tanto se consideran como transacciones entre entidades bajo control común; en consecuencia, todos los importes fueron registrados a sus valores en libros siguiendo el método contable de unificación de intereses.

## Notas a los estados financieros consolidados (continuación)

### 1.2 Evento extraordinario en el 2020 –

En marzo de 2020, la Organización Mundial de la Salud (OMS) declaró pandemia mundial por el brote de coronavirus identificado como COVID-19. Los gobiernos de los países donde opera el Grupo han tomado medidas para enfrentar esta crisis sanitaria, principalmente el aislamiento social obligatorio en Perú, Ecuador y Colombia, con la consiguiente paralización de las operaciones de la Compañía y sus subsidiarias que operan en dichos países.

Todas estas condiciones tendrán un impacto negativo en los resultados, flujos de efectivo y condición financiera del Grupo, incluyendo la estimación del valor recuperable de los activos de larga duración.

Ante esto, la Gerencia del Grupo viene analizando de manera permanente la situación y aprobando acciones y planes que permitirán a la Compañía y sus subsidiarias sobrepasar la crisis y continuar con sus operaciones.

En primera instancia, se ha tomado medidas estrictas enfocadas a mantener el estado de salud de los trabajadores, así como medidas necesarias para realizar las operaciones de manera segura, atendiendo los riesgos del virus.

En segunda instancia, se ha tomado medidas extraordinarias ante un posible agravamiento de la situación, para cuidar la liquidez y el capital de trabajo, que le permitirán a la Compañía y sus subsidiarias cumplir con sus trabajadores, proveedores y clientes.

En opinión de la Gerencia, no es posible estimar el impacto de los efectos a corto y largo plazo de la pandemia o de los diversos esfuerzos de los gobiernos en los países donde el Grupo opera para combatir el brote y apoyar a la economía. Siendo este el caso, la Gerencia no considera factible proporcionar una estimación cuantitativa o cualitativa del impacto potencial de este brote en los estados financieros consolidados del Grupo en este momento.



Notas a los estados financieros consolidados (continuación)

1.3 Información sobre la estructura de las Subsidiarias –

Al 31 de marzo de 2020 y 31 de diciembre de 2019, los estados consolidados de la Compañía incluyen las siguientes subsidiarias (cifras de acuerdo a NIIF y antes de eliminaciones para propósitos de consolidación):

País de constitución	Entidad	Actividad económica principal	Porcentaje de participación				Activos		Pasivos		Patrimonio neto		Utilidad (pérdida) (ix)	
			2020		2019		2020	2019	2020	2019	2020	2019	2020	2019
			Directa	Indirecta	Directa	Indirecta	S/(000)	S/(000)	S/(000)	S/(000)	S/(000)	S/(000)	S/(000)	S/(000)
Perú	Inversiones Imbabura S.A. y Subsidiarias (i)	Producción y venta de cemento	100.00	-	100.00	-	1,891,100	1,863,143	421,982	428,738	1,469,118	1,434,405	19,805	22,490
Estados Unidos	Skanon Investments, Inc. y Subsidiarias (ii)	Producción y venta de cemento y concreto	86.55	8.68	86.55	8.68	1,465,449	1,314,609	658,879	537,110	806,570	777,499	1,385	(541)
Perú	Compañía Eléctrica El Platanal S.A. y Subsidiarias (iii)	Venta de energía y potencia	90.00	-	90.00	-	1,211,353	1,223,664	464,767	483,789	746,586	739,875	6,711	15,516
Perú	Inversiones en Concreto y Afines S.A. y Subsidiarias (iv)	Venta de concreto y premezclado	93.38	-	93.38	-	949,479	1,004,957	532,493	581,861	416,986	423,096	(5,422)	6,300
Perú	Cementos Portland S.A.C. (CEMPOR) (ver nota 1.1 (b))	Producción y venta de cemento	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(227)
Perú	Prefabricados Andinos Perú S.A.C. y Subsidiaria (v)	Producción y venta de prefabricados de concreto	50.02	-	50.02	-	59,488	65,885	42,745	43,594	16,743	22,291	(2,090)	18
Chile	Prefabricados Andinos S.A. (PREANSA Chile)	Producción y venta de prefabricados de concreto	51.00	-	51.00	-	84,440	81,126	76,081	75,751	8,359	5,375	5,243	(3,259)
Estados Unidos	Staten Island Company, Inc. y Subsidiarias (vi)	Holding	100.00	-	100.00	-	125,445	118,239	37,468	40,758	87,977	77,481	837	(143)
Perú	Transportes Lurín S.A. (LURIN)	Servicios	99.99	-	99.99	-	35,174	35,177	-	23	35,174	35,154	(3)	(13)
Perú	Generación Eléctrica de Atocongo S.A. (GEA)	Servicios de operación de planta térmica	99.85	0.15	99.85	0.15	31,701	30,185	30,910	29,328	791	857	(66)	(80)
Perú	Depósito Aduanero Conchán S.A. (DAC)	Servicios de almacenaje	99.99	-	99.99	-	2,715	1,695	1,984	830	731	865	(134)	(112)
Perú	Inversiones Nacionales y Multinacionales S.A. (vii)	Negocio inmobiliario	90.90	9.10	90.90	9.10	18,241	18,231	4,963	4,951	13,278	13,280	(2)	(40)
Perú	Vigilancia Andina S.A. (vii)	Servicios de vigilancia	100.00	-	100.00	-	11,564	10,016	5,152	4,182	6,412	5,834	578	752
Perú	ARPL Tecnología Industrial (viii)	Servicios de asesoría y asistencia tecnología	100.00	-	100.00	-	47,535	46,655	14,695	6,731	32,840	39,924	1,861	(104)
Perú	Minera Adelaida S.A. (MINERA)	Holding	99.99	-	99.99	-	383	382	3	3	380	379	1	(2)
Perú	Naviera Conchán S.A. (NAVIERA)	Holding	100.00	-	100.00	-	9	7	12	-	(3)	7	(10)	(1)

(i) Las subsidiarias de Inversiones Imbabura S.A.(IMBABURA) son: Unacem Ecuador S.A. (UNACEM Ecuador) y Canteras y Voladuras S.A.(CANTYVOL)

(ii) Las principales subsidiarias de Skanon Investments Inc (SKANON): son: Drake Cement LLC, Sunshine Concrete & Materials Inc., Maricopa Ready Mix LLC., Ready Mix Inc. y Desert Ready Mix.

(iii) Las subsidiarias de Compañía Eléctrica El Platanal S.A.(CELEPSA) son: Ambiental Andina S.A.C (AMBIAND), Celepsa Renovables S.R.L.(CERE) y Ecorer S.A.C. (ECORER)

(iv) La subsidiaria de Inversiones en Concreto y Afines S.A. (INVECO) es: Unión de Concreteras S.A. (UNICON Perú), quien a su vez tiene las siguientes subsidiarias: Concremax S.A (CONCREMAX), Unicon Ucue Cia. Ltda. (UNICON Ecuador), Unicon Chile S.A. (UNICON Chile) y Entrepisos Lima S.A.C.(ENTREPISOS)

(v) La subsidiaria de Prefabricados Andinos Perú S.A.C. (PREANSA Perú) es: Prefabricados Andinos Colombia S.A.S (PREANSA Colombia)

(vi) Las subsidiarias de Staten Island Company, Inc (SIC). son: Staten Island Holding LLC (SIH), Staten Island Terminal LLC (SIT) y Desert Aggregates.

(vii) Inversiones Nacionales y Multinacionales S.A.(INMA) y Vigilancia Andina S.A.(VASA) eran subsidiarias de Inversiones Andino S.A. (IASA), quien tenía el 55.50 y 90.90 por ciento de sus capitales sociales, respectivamente. Como resultado de la fusión de IASA con la Compañía, ver nota 1.1(a), VASA e INMA son subsidiarias de la Compañía desde la fecha de dicha fusión.

(viii) ARPL Tecnología Industrial S.A. (ARPL) era una subsidiaria de Inmobiliaria Pronto S.A. (PRONTO), quien tenía el 100 por ciento de su capital social. Como resultado de la fusión de PRONTO con la Compañía, ver nota 1.1 (a), ARPL es subsidiaria de la Compañía desde la fecha de dicha fusión.

(ix) Saldos al 31 de marzo de 2020 comparados con saldos al 31 de marzo de 2019.

## Notas a los estados financieros consolidados (continuación)

### 2. Resumen de políticas contables significativas

Las políticas contables adoptadas en la preparación de los estados financieros consolidados son consistentes con las políticas consideradas en la preparación de los estados financieros consolidados auditados de la Compañía al 31 de diciembre de 2019, a menos que se indique lo contrario.

#### 2.1 Bases de preparación -

Los estados financieros consolidados intermedios han sido preparados de acuerdo con la NIC 34 Información Financiera Intermedia emitido por el International Accounting Standards Board (IASB), vigentes al 31 de marzo de 2020 y 31 de diciembre de 2019, respectivamente.

Los estados financieros consolidados intermedios han sido preparados sobre la base del costo histórico, excepto por los instrumentos financieros derivados y los beneficios sociales por jubilación y desahucio, que han sido medidos a su valor razonable, a partir de los registros de contabilidad de cada una de las subsidiarias que conforman el Grupo. Los estados financieros consolidados intermedios se presentan en soles y todos los importes se han redondeado a miles (S/000) según el valor más próximo, excepto cuando se indique lo contrario.

Los estados financieros consolidados intermedios brindan información comparativa respecto de períodos anteriores, sin embargo, no incluyen toda la información y revelaciones requeridas en los estados financieros consolidados anuales, por lo que deben leerse conjuntamente con el informe consolidado auditado al y por el año terminado el 31 de diciembre de 2019.

#### 2.2 Bases de consolidación -

Los estados financieros consolidados intermedios incluyen los estados financieros de la Compañía y sus subsidiarias al 31 de marzo de 2020 y 31 de diciembre de 2019.

Los criterios de control que toma en consideración el Grupo se encuentran descritos en nota a los estados financieros consolidados anuales al 31 de diciembre de 2019.

#### 2.3 Nuevos pronunciamientos contables, interpretaciones y modificaciones -

Las políticas contables adoptadas en la preparación de estos estados financieros intermedios consolidados son consistentes con las políticas consideradas en la preparación de los estados financieros consolidados al 31 de diciembre de 2019.

El Grupo no ha adoptado previamente ninguna otra norma, interpretación o enmienda que se ha emitido, pero aún no sea efectiva.

## Notas a los estados financieros consolidados (continuación)

### 3. Efectivo y equivalentes de efectivo

(a) A continuación se presenta la composición del rubro:

	<b>Al 31 de marzo de 2020</b>	<b>Al 31 de diciembre de 2019</b>
	S/ (000)	S/ (000)
Fondos fijos	1,358	1,368
Cuentas corrientes (b)	130,132	93,976
Depósitos a plazo (c)	19,133	28,681
Fondos mutuos	-	312
	<u>150,623</u>	<u>124,337</u>

(b) Las cuentas corrientes bancarias se encuentran depositadas en bancos locales y del exterior, principalmente en soles y dólares estadounidenses, son de libre disponibilidad y devengan intereses a tasas de mercado.

(c) Corresponden a depósitos a plazo mantenidos en entidades financieras locales y del exterior, principalmente en soles y dólares estadounidenses, los cuales devengan intereses a tasas de mercado y tienen vencimientos originales menores a tres meses.

## Notas a los estados financieros consolidados (continuación)

### 4. Cuentas por cobrar comerciales y diversas, neto

(a) A continuación se presenta la composición del rubro:

	Corriente		No corriente	
	Al 31 de marzo de 2020 S/ (000)	Al 31 de diciembre de 2019 S/ (000)	Al 31 de marzo de 2020 S/ (000)	Al 31 de diciembre de 2019 S/ (000)
<b>Comerciales:</b>				
Facturas y letras por cobrar (b)	379,813	368,116	16,259	15,023
Provisión de facturas por cobrar (c)	29,228	29,661	-	-
	<u>409,041</u>	<u>397,777</u>	<u>16,259</u>	<u>15,023</u>
<b>Relacionadas:</b>				
Cuentas por cobrar a relacionadas, nota 20(b)	26,177	25,383	-	-
<b>Diversas:</b>				
Reclamos a la Administración Tributaria (d)	10,605	9,738	27,732	28,119
Anticipos a proveedores (e)	15,511	15,865	4,791	5,416
Reclamos a terceros	6,162	5,144	2,922	2,922
Préstamos al personal	3,910	5,060	-	-
Cuenta por cobrar al fondo del Escrow (h)	3,382	3,253	3,204	3,082
Instrumentos financieros derivados, nota 24(a)	-	144	382	418
Otras cuentas por cobrar	21,050	24,214	3,556	4,392
	<u>60,620</u>	<u>63,418</u>	<u>42,587</u>	<u>44,349</u>
Pago a cuenta del impuesto a las ganancias e impuesto temporal de los activos netos (f)	16,601	13,497	-	-
Crédito fiscal por impuesto general a las ventas (g)	4,677	4,155	1,564	2,247
	<u>21,278</u>	<u>17,652</u>	<u>1,564</u>	<u>2,247</u>
	<u>517,116</u>	<u>504,230</u>	<u>60,410</u>	<u>61,619</u>
Menos - Pérdida de crédito esperada (i)	<u>(13,356)</u>	<u>(16,066)</u>	<u>(16,259)</u>	<u>(15,023)</u>
	<u>503,760</u>	<u>488,164</u>	<u>44,151</u>	<u>46,596</u>

(b) Las facturas por cobrar comerciales están denominadas principalmente en soles y dólares estadounidenses, tienen vencimiento corriente y no generan intereses. Las letras por cobrar tienen vencimiento corriente y devengan intereses calculados a tasas vigentes en el mercado.

## Notas a los estados financieros consolidados (continuación)

- (c) Al 31 de marzo de 2020 y 31 de diciembre de 2019, corresponde principalmente a provisiones por facturar por venta de energía, potencia y prefabricados del mes de diciembre y diciembre de dichos años por aproximadamente S/ 29,228,000 y S/29,661,000 respectivamente, los cuales fueron facturados y cobrados a inicios del mes siguiente.
- (d) Al 31 de marzo de 2020 y 31 de diciembre de 2020, el saldo corresponde principalmente a reclamos presentados a la Administración Tributaria (SUNAT) por la devolución de pagos en exceso de impuesto a las ganancias e impuesto selectivo al consumo de años anteriores, ver nota 22.4(a).

En opinión de la Gerencia del Grupo y sus asesores legales, se estima que existen argumentos jurídicos suficientes para obtener el recupero favorable de los reclamos clasificados en el corto y largo plazo.

- (e) Al 31 de marzo de 2020 y 31 de diciembre de 2019, corresponde principalmente a pagos anticipados realizados por la Compañía a proveedores por la adquisición de maquinaria y equipo, así como la prestación de servicios diversos. Estos anticipos serán aplicados en el corto y largo plazo.
- (f) Al 31 de marzo de 2020 y 31 de diciembre de 2019, corresponde al saldo a favor por los pagos a cuenta del impuesto a las ganancias y desembolsos a cuenta del impuesto temporal a los activos netos.

En opinión de la Gerencia del Grupo, dichos pagos a cuenta del impuesto a las ganancias serán aplicados con los futuros impuestos que se generen en el periodo corriente.

- (g) Al 31 de marzo de 2020 y 31 de diciembre de 2019, corresponde principalmente al crédito fiscal por impuesto general a las ventas resultante de la construcción del proyecto de la Central Hidroeléctrica Marañón, los cuales serán aplicados con los impuestos por pagar que se generen en el corto plazo y largo plazo.
- (h) Corresponde, al saldo de la cuenta por cobrar al fondo del Escrow, producto de la compra de UNICON Ecuador. Con fecha 18 de julio de 2017, UNICON Perú y UNICON Ecuador firmaron un contrato de cesión de participación, donde se estipularon los plazos y las condiciones de pago; entre las cuales las partes acordaron mantener un fondo retenido por aproximadamente US\$6,005,000 depositado en una Cuenta Escrow del Banco Custodio (Citibank N.A) a favor del vendedor, para cubrir ajustes de precio y posibles contingencias por temas tributarios, laborales, ambientales entre otros, el cual a la fecha de la evaluación(adquisición) asciende a US\$4,005,000 (equivalente a S/12,969,000). Dicho fondo está disponible para el vendedor y se irá liberando en la medida que dichas contingencias prescriban de acuerdo a un cronograma establecido en el contrato que vence en el año 2021.

## Notas a los estados financieros consolidados (continuación)

- (i) El movimiento de la estimación de pérdida de crédito esperada es el siguiente:

	<b>Al 31 de marzo de 2020</b>	<b>Al 31 de diciembre de 2019</b>
	S/ (000)	S/ (000)
<b>Saldo Inicial</b>	31,089	25,902
Estimación cargada a resultados	491	6,845
Recupero y castigo	(1,923)	(1,404)
Efecto de conversión	(42)	(254)
<b>Saldo final</b>	<u>29,615</u>	<u>31,089</u>

En opinión de la Gerencia del Grupo, la estimación de pérdida de crédito esperada cubre adecuadamente el riesgo de incobrabilidad al 31 de marzo de 2020 y 31 de diciembre de 2019.

- (j) El análisis de la antigüedad de las cuentas por cobrar comerciales y diversas al 31 de marzo de 2020 y 31 de diciembre de 2019 es el siguiente:

	<b>Total</b>	<b>Vigentes</b>	<b>Vencidos</b>				<b>Deteriorados</b>
			<b>&lt; 30 días</b>	<b>30-90 días</b>	<b>91-180 días</b>	<b>&gt; 180 días</b>	
	S/(000)	S/(000)	S/(000)	S/(000)	S/(000)	S/(000)	S/(000)
<b>2020</b>	547,911	401,331	100,611	31,988	8,012	5,969	29,615
<b>2019</b>	534,760	453,861	64,378	4,845	4,835	6,841	31,089

Al 31 de marzo de 2020 y 31 de diciembre de 2019, el Grupo realizó la evaluación de la exposición al riesgo de crédito en las cuentas por cobrar comerciales, ver nota 23.2.

## Notas a los estados financieros consolidados (continuación)

### 5. Inventarios, neto

(a) A continuación se presenta la composición del rubro:

	<b>Al 31 de marzo de 2020</b>	<b>Al 31 de diciembre de 2019</b>
	S/ (000)	S/ (000)
Productos terminados	29,292	42,563
Productos en proceso (b)	354,377	312,242
Materia prima y auxiliares (c)	141,260	169,654
Envases y embalajes	36,483	43,466
Repuestos y suministros (d)	308,870	243,533
Inventarios por recibir	2,462	1,168
	<hr/>	<hr/>
	872,744	812,626
Estimación para desvalorización de inventarios (e)	(39,007)	(40,269)
	<hr/>	<hr/>
	833,737	772,357
	<hr/>	<hr/>

(b) Los productos en proceso incluyen principalmente carbón, puzolana, yeso, arcilla, clínker en producción y caliza extraída de las canteras del Grupo, que de acuerdo con las estimaciones de la Gerencia del Grupo será usada en el proceso productivo a corto plazo.

(c) Las materias primas y auxiliares incluyen principalmente carbón importado y nacional, puzolana, fierro y clínker importado. Al 31 de marzo de 2020, el Grupo principalmente mantiene en stock carbón importado y nacional, así como clínker importado por aproximadamente S/61,772,000 y S/14,797,000, respectivamente (S/51,846,000 y S/14,941,000, respectivamente al 31 de diciembre de 2019).

(d) Al 31 de marzo de 2020 y 31 de diciembre de 2019, el Grupo mantiene repuestos no significativos y suministros necesarios para brindar mantenimiento a las maquinarias y homos, los mismos que son evaluados mediante revisiones técnicas, y a su vez, cumplen con las disposiciones de calidad y se encuentran en adecuadas condiciones de almacenamiento.

(e) El movimiento de la estimación para desvalorización de inventarios es el siguiente:

	<b>Al 31 de marzo de 2020</b>	<b>Al 31 de diciembre de 2019</b>
	S/ (000)	S/ (000)
<b>Saldo inicial</b>	40,269	39,066
Estimación cargada a resultados	164	2,563
Recupero	(550)	(203)
Efecto de conversión	(876)	(980)
Castigo	-	(177)
	<hr/>	<hr/>
<b>Saldo final</b>	39,007	40,269
	<hr/>	<hr/>

## Notas a los estados financieros consolidados (continuación)

En opinión de la Gerencia del Grupo, la estimación para desvalorización de inventarios cubre adecuadamente el riesgo de desvalorización al 31 de marzo de 2020 y 31 de diciembre de 2019.

### 6. Activos y pasivos por derecho de uso

a) Activos por derecho de uso

(i) Al 31 de marzo de 2020 y 31 de diciembre de 2019 el saldo neto asciende a aproximadamente S/ 22,849,000 y S/ 29,404,000; siendo los principales arrendamientos el rubro de terrenos.

(ii) Al 31 de marzo de 2020 la amortización asciende a aproximadamente S/ 2,092,000 registrados en el gasto administrativo y costo de ventas del estado consolidado de resultados.

b) Pasivo por derecho de uso

(i) A continuación se detalla el movimiento de los pasivos por derechos de uso:

	Al 31 de marzo de 2020 S/(000)	Al 31 de diciembre de 2019 S/(000)
<b>Clasificación -</b>		
Corriente	8,985	9,795
No corriente	13,181	16,550
<b>Saldo Final</b>	<u>22,166</u>	<u>26,345</u>



## Notas a los estados financieros consolidados (continuación)

### 7. Concesiones mineras y propiedades, planta y equipo, neto

(a) A continuación se presenta el movimiento del rubro:

	Al 31 de marzo de 2020 S/ (000)	Al 31 de diciembre de 2019 S/ (000)
<b>Costo -</b>		
<b>Saldo Inicial</b>	10,713,566	10,448,113
Adiciones (d)	48,247	377,246
Fusión y reorganización societaria, ver nota 1.1	-	45,345
Retiros y ventas (e)	(8,615)	(88,580)
Otros	(261)	(12,606)
Efecto de conversión	80,747	(55,952)
<b>Saldo Final</b>	<u>10,833,684</u>	<u>10,713,566</u>
<b>Depreciación acumulada -</b>		
<b>Saldo Inicial</b>	3,463,168	3,102,075
Depreciación del periodo (f)	105,963	443,642
Fusión, ver nota 1.1	-	4,615
Retiros y ventas (e)	(8,351)	(64,337)
Otros	(1,328)	(3,660)
Efecto de conversión	28,727	(19,167)
<b>Saldo Final</b>	<u>3,588,179</u>	<u>3,463,168</u>
<b>Importe neto en libros:</b>	<u>7,245,505</u>	<u>7,250,398</u>

(b) Al 31 de marzo de 2020 y 31 de diciembre de 2019, corresponde principalmente a las concesiones de la Compañía por las canteras de Atocongo, Atocongo Norte, Pucará, Oyón y el Silencio 8 (adquirida en fusión con CEMPOR), Selva Alegre, Cumbas y Pastaví de UNACEM Ecuador y Jicamarca de UNICON Perú.

(c) Al 31 de marzo de 2020, el valor en libros de los activos adquiridos a través de contratos de arrendamiento y retroarrendamiento financiero ascienden a aproximadamente S/167,458,000 (S/178,680,000 al 31 de diciembre de 2019). Los activos arrendados garantizan los pasivos por arrendamiento financiero, nota 11.1 (c).

(d) Las adiciones durante el año 2020, corresponden principalmente a:

- (i) Proyecto del sistema de los enfriadores del horno 2, overhaul del horno 2 y el techado de la cancha de Clinker correspondientes a la planta Condorcocha; así como el reforzamiento estructural de la cámara 3 del multisilo y el proyecto de la planta térmica correspondientes a la planta Atocongo, por aproximadamente S/15,291,000.
- (ii) Adiciones de las subsidiarias Drake Cement LLC y Drake Materials por la adquisición de maquinarias por aproximadamente US\$1,286,000 (equivalente a S/4,414,000).

## Notas a los estados financieros consolidados (continuación)

Las adiciones durante el año 2019, corresponden principalmente a:

- (i) Proyecto del sistema de despolvorización del enfriador del horno 2, cambio de rodillos y rodamientos de la prensa de cemento 5 y migración del sistema de control del horno 2 correspondientes a la planta Condorcocha; así como, el plan integral de la concesión Cristina, techado de la cancha de clinker, sistema contra incendio, pavimentadoras y el proyecto de la planta térmica correspondientes a la planta Atocongo por aproximadamente S/74,011,000.
- (ii) Adiciones de obras en curso de la subsidiaria UNACEM Ecuador por la construcción de la estación de molienda N°3, componente de motor 6, terreno de premezcla y reemplazo de sección por virola por corrosión, por aproximadamente US\$6,587,000 (equivalente a S/21,808,000).
- (iii) Adiciones de las subsidiarias UNICON Perú y CONCREMAX por: i) adquisición de camiones mixer, camiones mineros y cargadores frontales por aproximadamente S/24,904,000 y ii) Overhaul de camiones por aproximadamente S/13,629,000.
- (iv) Adiciones de la subsidiaria Desert Ready Mix, LLC por la adquisición de camiones mezcladores unidades de transporte por aproximadamente US\$2,104,000 (equivalente a S/6,966,000).
- (v) Adiciones de la subsidiaria Desert Aggregates LLC, quien incurrió en costos para la adquisición de terrenos y maquinarias por aproximadamente US\$8,500,000 y US\$7,831,000 (equivalentes a S/28,157,000 y S/25,929,000), respectivamente.
- (e) Durante el 2019, la principal venta de activos fijos corresponde a la realizada por la subsidiaria Drake Materials, por la venta de camiones mezcladores cuyo costo neto en libros ascendían aproximadamente a US\$3,676,000 (equivalente aproximadamente a S/12,276,000).
- (f) La depreciación ha sido distribuida de la siguiente forma:

	Al 31 de marzo de 2020	Al 31 de marzo de 2019
	S/ (000)	S/ (000)
Costo de ventas	101,968	106,563
Gastos de administración, nota 18	3,064	3,096
Gastos de ventas	43	32
Otros gastos	340	354
Inventarios en proceso	548	223
	<u>105,963</u>	<u>110,268</u>

- (g) Las subsidiarias del exterior, mantienen principalmente contratos de fideicomiso en garantía de la línea de producción 2 de la planta de cemento ubicada en Ecuador, y planta, unidades de transporte y equipos ubicados en los Estados Unidos de América, que garantizan préstamos bancarios, ver nota 11.1(c).

## Notas a los estados financieros consolidados (continuación)

Por otro lado, la subsidiaria UNICON Perú mantiene una hipoteca de las plantas Ancieta y Planta Villa El Salvador hasta por S/100,000,000, con el Scotiabank Perú para garantizar el préstamo obtenido con esta entidad, ver nota 11.1(c).

Asimismo, la subsidiaria Celepsa Renovables S.R.L, mantiene dos hipotecas sobre inmuebles, maquinaria y equipo por aproximadamente US\$40,820,000 (equivalente S/135,400,000) para garantizar el préstamo obtenido para la construcción de la Central Hidroeléctrica Marañon, ver nota 11.1(c).

- (h) En opinión de la Gerencia, el Grupo cuenta con pólizas de seguros que cubren de manera suficiente la totalidad de sus activos fijos.

### 8. Activos intangibles, neto

- (a) A continuación se presenta el movimiento del rubro:

	<b>Al 31 de marzo de 2020</b>	<b>Al 31 de diciembre de 2019</b>
	S/ (000)	S/ (000)
<b>Costo -</b>		
<b>Saldo Inicial</b>	331,606	324,782
Adiciones	1,262	10,727
Reorganización societaria, ver nota 1.1	-	2
Otros	-	(1,037)
Efecto de conversión	4,886	(2,868)
<b>Saldo Final</b>	<u>337,754</u>	<u>331,606</u>
<b>Amortización acumulada -</b>		
<b>Saldo Inicial</b>	120,669	109,432
Amortización del periodo (b)	4,522	12,371
Otros	-	(1,022)
Efecto de conversión	115	(112)
<b>Saldo Final</b>	<u>125,306</u>	<u>120,669</u>
<b>Importe neto en libros:</b>	<u>212,448</u>	<u>210,937</u>

- (b) La amortización de intangibles ha sido distribuida de la siguiente forma:

	<b>Al 31 de marzo de 2020</b>	<b>Al 31 de marzo de 2019</b>
	S/ (000)	S/ (000)
Costo de ventas	2,769	2,741
Gastos de administración, ver nota 18	717	615
Gastos de venta	101	107
Otros gastos	935	1,094
	<u>4,522</u>	<u>4,557</u>

## Notas a los estados financieros consolidados (continuación)

- (c) Al 31 de marzo de 2020 y 31 de diciembre de 2019, la Gerencia del Grupo considera en base a su evaluación sobre el estado de uso de sus activos intangibles, que no existen indicios de desvalorización en dichos activos por lo que, en su opinión, el valor neto en libros de los activos intangibles es recuperable con las utilidades futuras que genere el Grupo.

### 9. Crédito Mercantil

Al 31 de marzo de 2020 y 31 de diciembre de 2019, el saldo del crédito mercantil está compuesto, principalmente, por el mayor valor pagado por la adquisición UNACEM Ecuador que asciende a S/1,023,795,000.

### 10. Otros activos no financieros

- (a) A continuación se presenta la composición de este rubro:

	<b>Al 31 de marzo de 2020</b>	<b>Al 31 de diciembre de 2019</b>
	S/ (000)	S/ (000)
Activos diferidos por desbroce (b)	111,612	112,798
Otros	56,104	33,775
	<hr/>	<hr/>
	167,716	146,573
	<hr/>	<hr/>
Corriente	41,877	19,718
No corriente	125,839	126,855
	<hr/>	<hr/>
	167,716	146,573
	<hr/>	<hr/>

- (b) A continuación se presenta el movimiento del activo diferido por desbroce:

	<b>Al 31 de marzo de 2020</b>	<b>Al 31 de diciembre de 2019</b>
	S/(000)	S/(000)
<b>Costo -</b>		
<b>Saldo Inicial</b>	164,912	164,912
Adiciones	-	-
	<hr/>	<hr/>
<b>Saldo Final</b>	164,912	164,912
	<hr/>	<hr/>
<b>Depreciación acumulada -</b>		
<b>Saldo Inicial</b>	52,114	46,812
Depreciación del período	1,186	5,302
	<hr/>	<hr/>
<b>Saldo Final</b>	53,300	52,114
	<hr/>	<hr/>
<b>Importe neto en libros:</b>	111,612	112,798
	<hr/>	<hr/>

## Notas a los estados financieros consolidados (continuación)

Al 31 de marzo de 2020 y 31 de diciembre de 2019, la Compañía cuenta con tres componentes identificables la cantera de Atocongo, Atocongo Norte y Pucará. Estas canteras mantienen un volumen específico de caliza y residuos.

Notas a los estados financieros consolidados (continuación)

11. Otros pasivos financieros

(a) A continuación se presenta la composición del rubro:

	Al 31 de marzo de 2020			Al 31 de diciembre de 2019		
	Porción corriente S/(000)	Porción no corriente S/(000)	Total S/(000)	Porción corriente S/(000)	Porción no corriente S/(000)	Total S/(000)
Sobregiros bancarios (b)	174,653	-	174,653	93,129	-	93,129
Pagarés bancarios (c) y (d)	135,986	-	135,986	138,061	-	138,061
Bonos y préstamos bancarias (11.1)	423,106	3,510,140	3,933,246	440,175	3,471,451	3,911,626
	<u>733,745</u>	<u>3,510,140</u>	<u>4,243,885</u>	<u>671,365</u>	<u>3,471,451</u>	<u>4,142,816</u>

(b) Al 31 de marzo de 2020 los sobregiros corresponden principalmente a obligaciones de la Compañía y SKANON con diferentes entidades financieras en dólares estadounidenses por un total de S/169,391,000 y US\$1,409,000 (equivalente a S/4,851,000), respectivamente. Al 31 de diciembre de 2019 los sobregiros corresponden principalmente a obligaciones de la Compañía y SKANON con diferentes entidades financieras en dólares por un total de S/58,095,000 y US\$10,562,000 (equivalente a S/35,034,000), respectivamente.

(c) A Los pagarés bancarios corresponden principalmente a financiamientos para capital de trabajo con tasas de interés fijas que fluctúan entre 2.50 y 5.20 por ciento anual, no cuentan con garantías específicas y son renovados dependiendo de las necesidades de capital de trabajo del Grupo. Al 31 de marzo de 2020 y 31 de diciembre de 2019, el saldo por entidad bancaria se compone de la siguiente manera:

	Moneda origen	Vencimiento	2020 S/(000)	2019 S/(000)
<b>Entidad financiera -</b>				
Citibank N.A. New York	Dólares estadounidenses	Octubre 2020	120,470	116,095
BBVA Banco Continental	Soles	Abril 2020	15,000	-
Banco de Crédito del Perú - BCP	Dólares estadounidenses	Abril 2020	516	-
Banco Internacional del Perú	Soles	Enero 2020	-	15,000
Banco de Crédito del Perú - BCP	Dólares estadounidenses	Enero 2020	-	6,966
			<u>135,986</u>	<u>138,061</u>

(d) Al 31 de marzo de 2020 y 31 de diciembre de 2019, los intereses por pagar de los pagarés bancarios ascendieron a aproximadamente S/592,000 y S/603,000, respectivamente y se encuentran registrados en el rubro "Cuentas por pagar comerciales y diversas" del estado consolidado de situación financiera, ver nota 12(a). Al 31 de marzo de 2020 y de 2019, los gastos por intereses ascendieron aproximadamente a S/937,000 y S/4,172,000 respectivamente y se incluyen en el rubro "Costos financieros" del estado consolidado de resultados, ver nota 19.

## Notas a los estados financieros consolidados (continuación)

### 11.1 Bonos y préstamos bancarios

- (a) A continuación se presenta la composición del rubro de bonos y deuda con entidades bancarias a largo plazo, los cuales no tienen garantías asociadas:

	Al 31 de marzo de 2020 S/(000)	Al 31 de diciembre de 2019 S/(000)
Bonos corporativos (b)	448,360	494,139
Préstamos bancarios (c)	3,484,886	3,417,487
<b>Total</b>	<b>3,933,246</b>	<b>3,911,626</b>
Menos - Porción corriente	423,106	440,175
Porción no corriente	3,510,140	3,471,451

- (b) El saldo de los bonos corporativos se detalla a continuación:

	Tasa de interés anual %	Vencimiento	Al 31 de marzo de 2020 S/(000)	Al 31 de diciembre de 2019 S/(000)
<b>Bonos -</b>				
Bonos del Estado de Arizona (b.1)	Entre 1.37 y 2.40 + tasa variable	Setiembre 2035	395,830	381,455
Bonos corporativos (b.2)	5.16	Marzo 2023	60,000	120,000
			455,830	501,455
Costo amortizado			(7,470)	(7,316)
			448,360	494,139

- (b.1) El 18 de noviembre de 2010, Drake Cement, LCC obtuvo un financiamiento a través de la emisión de bonos de la Autoridad de Desarrollo del Condado de Yavapai, Arizona, Estados Unidos de América, con el propósito de financiar parte de la inversión en la planta de cemento de dicha subsidiaria hasta por un importe de US\$40,000,000 con vencimiento en setiembre de 2035 y un pago mensual de intereses sobre la base de una tasa de interés variable (Securities Industry and Financial Markets Association Index rate) de 1.37 por ciento al 31 de marzo de 2020 y 31 de diciembre de 2019 más 3.245 por ciento, frente a una tasa de interés máxima del 12 por ciento. Los bonos están garantizados por una carta de crédito del banco, ver nota 22.1(c).

Adicionalmente, el 30 de julio de 2015, realizó una nueva emisión de bonos, con el propósito de refinanciar préstamos para la construcción de la planta de cemento, pagar adquisición de activos, materiales e instalaciones hasta por un importe de US\$75,000,000 con vencimiento en setiembre de 2035 y un pago mensual de intereses sobre la base de una tasa de interés variable (Securities Industry and Financial Markets Association Index rate) de 2.40 por ciento al 31 de marzo de 2020 y 31 de diciembre de 2019 más 2.75 y 0.1 por ciento, frente a una tasa de interés máxima del 12 por ciento. Los bonos están garantizados por una carta de crédito del banco, ver nota 22.1(c).

## Notas a los estados financieros consolidados (continuación)

Estos bonos tienen las siguientes condiciones:

- La subsidiaria Drake Cement no puede incrementar su deuda, por más de US\$5,000,000 del saldo pendiente al momento de la emisión del bono, excluyendo refinanciamientos.
- Mantener un índice de cobertura de interés igual o mayor a 1.0.

En opinión de la Gerencia, Drake Cement viene cumpliendo con la consideración restrictiva y el resguardo financiero exigido por el estado de Yavapai al 31 de marzo de 2020 y 31 de diciembre de 2019.

- (b.2) El 7 de abril de 2010, la Junta General de Accionistas aprobó la propuesta del "Segundo Programa de Emisión de Instrumentos de Deuda hasta por un monto máximo en circulación de US\$150,000,000, o su equivalente en soles". En los meses de marzo y diciembre de 2013, la Compañía colocó la primera, segunda y tercera emisión del Segundo Programa de Bonos Corporativos por un importe de S/60,000,000 cada una. Al 31 de marzo de 2020, la Compañía mantiene por pagar el importe de la segunda emisión y al 31 de diciembre de 2019, mantenía por pagar la primera y segunda emisión por un total de S/ 60,000,000 y S/120,000,000 respectivamente.



Notas a los estados financieros consolidados (continuación)

(c) El saldo de los préstamos bancarios no presenta garantías y se detallan a continuación:

	Vencimiento	Monto Inicial (000)	Moneda	Utilización de fondos	Garantías	Al 31 de marzo de 2020 S/(000)	Al 31 de diciembre de 2019 S/(000)
<b>Préstamos sindicado -</b>							
Scotiabank del Perú	Setiembre 2021	47,500	US\$	Refinanciamiento de pasivos financieros	Fideicomiso de administración y garantía, ver nota 22.1(c)	51,630	58,048
Banco de Crédito del Perú – BCP	Setiembre 2021	30,000	US\$	Refinanciamiento de pasivos financieros	Fideicomiso de administración y garantía, ver nota 22.1(c)	45,176	50,550
						96,806	108,598
Costo amortizado						(751)	(876)
						96,055	107,722
<b>Préstamos bancarios -</b>							
Banco de Crédito del Perú – BCP	Noviembre 2025 y octubre 2026	833,500	Soles	Redención del bono del exterior	No presenta garantía	808,675	838,640
Banco Internacional del Perú	Setiembre 2022, octubre 2024 y marzo 2025	524,160	Soles	Refinanciamiento de pasivos financieros y redención de bono del exterior	No presenta garantía	524,160	654,160
Scotiabank del Perú	Diciembre de 2021, octubre 2024, marzo 2025 y octubre 2025	715,200	Soles	Refinanciamiento de pasivos financieros a corto plazo y redención del bono del exterior	No presenta garantía	655,200	533,771
BBVA Banco Continental	Noviembre 2021 y noviembre 2024	400,500	Soles	Refinanciamiento de pasivos financieros	No presenta garantía	340,500	349,071
Citibank N.A. (c.1)	Octubre 2025	50,000	US\$	Refinanciamiento de pasivos financieros	No presenta garantía	172,100	165,850
Santander S.A. (c.1)	Noviembre 2023	45,000	US\$	Refinanciamiento de pasivos financieros	No presenta garantía	154,890	149,266
Banco de Crédito del Perú – BCP	Marzo 2027	34,000	US\$	-	No presenta garantía	117,028	-
Bank of Nova Scotia (c.1)	Setiembre 2025	30,000	US\$	Redención parcial del bono del exterior	No presenta garantía	103,260	99,510
Banco de Crédito del Perú – BCP	Agosto 2030	31,400	US\$	Financiamiento por construcción de la Central Hidroeléctrica Maraón	Garantía sobre bienes mobiliarios e inmuebles, ver nota 7(g)	101,108	98,555
Scotiabank del Perú	Abril 2025	72,000	Soles	Financiamiento por la compra de UNICON Chile	Garantía sobre bienes inmuebles, ver nota 7(g)	72,000	72,000
Citibank N.A. (New York)	Julio 2024	-	-	-	No presenta garantía	34,706	34,967
Banco Internacional S.A. – Ecuador	Entre febrero 2021 y diciembre 2021	-	-	-	Fideicomiso en garantía (maquinaria línea 2 de producción), ver nota 7(g)	15,921	18,360
BBVA Banco Continental	Diciembre 2024	-	-	-	No presenta garantía	28,773	28,773
Banco Internacional del Perú – INTERBANK	Febrero 2022	-	-	-	Bienes arrendados	11,001	12,259
Banco Scotiabank (Chile) (c.1)	Agosto 2020	-	-	-	Carta de crédito, ver nota 22.1(b)	13,861	13,341
Scotiabank (Chile)	Abril 2021 y octubre 2023	-	-	-	No presenta garantía	13,630	8,764
BBVA Banco Continental	Diciembre 2021	-	-	-	Carta de crédito, ver nota 22.1(b)	9,212	11,076
Scotiabank del Perú	Mayo 2021	-	-	-	No presenta garantía	6,381	6,381
Scotiabank del Perú	-	-	-	-	No presenta garantía	-	5,852
Menores de S/10,000,000	-	-	-	-		26,702	23,717
						3,209,108	3,124,313
Costo amortizado						(18,409)	(18,201)
						3,190,699	3,106,112

Notas a los estados financieros consolidados (continuación)

	Vencimiento	Monto Inicial (000)	Moneda	Utilización de fondos	Garantías	Al 31 de marzo de 2020 S/(000)	Al 31 de diciembre de 2019 S/(000)
<b>Retroarrendamiento financiero -</b>							
Banco de Crédito del Perú - BCP , nota 13 (b)	Diciembre 2020	109,673	Soles	Bienes arrendados	-	49,935	54,151
Scotiabank (Chile)	Marzo 2024	-	-	-	-	3,165	3,630
						<u>53,100</u>	<u>57,781</u>
Costo amortizado						(323)	(430)
						<u>52,777</u>	<u>57,351</u>
<b>Arrendamiento financiero -</b>							
Consorcio Transmantaro	Julio 2039	-	-	-	-	53,317	51,488
Scotiabank del Perú	Entre abril 2020 y marzo 2022	-	-	-	-	17,040	20,223
Banco de Crédito e Inversiones (BCI) (c.1)	Noviembre 2027	-	-	-	-	9,532	10,628
Scotiabank del Perú	Entre octubre 2020 y diciembre 2022	-	-	-	-	7,864	8,911
Menores a S/10,000,000						<u>45,188</u>	<u>49,213</u>
						<u>132,941</u>	<u>140,463</u>
Factoring						<u>12,414</u>	<u>5,839</u>
<b>Total</b>						<u>3,484,886</u>	<u>3,417,487</u>

(c.1) El Grupo firmó contratos de swap para reducir el riesgo de la tasa variable relacionada a estos préstamos, ver nota 23.1(i)(a).

## Notas a los estados financieros consolidados (continuación)

- (d) Los resguardos financieros aplicables a los pasivos financieros locales son de seguimiento trimestral y deben ser calculados sobre la base de la información financiera separada de la Compañía y cada una de sus subsidiarias y las metodologías de cálculo requerido por cada entidad financiera.

Al 31 de marzo de 2020, los principales resguardos financieros que la Compañía y Subsidiarias mantienen con cada entidad financiera fluctúan en los ratios o índices siguientes:

### Unión Andina de Cementos S.A.A.:

- Mantener un índice de apalancamiento menor o igual a 1.5 veces.
- Mantener un índice de cobertura de servicio de deuda mayor o igual entre 1.2 veces.
- Mantener un índice de cobertura de intereses mayor o igual entre 3.0 a 4.0 veces.
- Mantener índice de cobertura de deuda o deuda financiera/EBITDA menor o igual a 4.10.
- Mantener un índice de liquidez mayor o igual a 1.00 vez.

### Unión de Concreteras S.A.:

- Mantener un índice de deuda financiera total entre EBITDA menor o igual a 2.5 veces.
- Mantener una cobertura de servicio de deuda mayor o igual 1.2 veces.

### Concremax S.A.:

- Mantener un índice de apalancamiento menor o igual a 1.5 veces.
- Mantener un índice de cobertura de servicio de deuda mayor o igual a 1.5 veces
- Mantener índice de cobertura de deuda o deuda financiera/EBITDA menor o a 1.75

### Compañía Eléctrica El Platano S.A.:

- Mantener un índice de cobertura de servicio de deuda mayor o igual a 1.10 veces.
- Mantener un índice de endeudamiento menor o igual a 1 vez.

### Celepsa Renovables S.R.L.:

- Mantener un índice de cobertura de servicio de deuda mayor o igual a 1.20 veces.
- Mantener un índice de endeudamiento menor o igual a 1 vez.

### Prefabricados Andinos Perú S.A.C:

- Mantener un índice de apalancamiento máximo de 1 vez.
- Mantener un índice de endeudamiento máximo de 3.0 veces.
- Mantener índice de cobertura de servicio de deuda mínimo de 1 vez.

Como se menciona en nota 1.2, en marzo de 2020, la Organización Mundial de la Salud (OMS) declaró pandemia mundial por el brote de coronavirus identificado como COVID-19. En ese sentido, el gobierno peruano mediante Decreto Supremo N° 044-2020-PCM del 15 de marzo de 2020, declaró el Estado de Emergencia Nacional y el aislamiento social obligatorio en todo el territorio nacional. Dicho Estado de Emergencia fue ampliado posteriormente hasta el 30 de junio de 2020.

Conforme a lo anterior, por mandato legal, la Compañía se vio en la obligación de paralizar su actividad económica dejando de producir y vender cemento, a causa de un evento extraordinario, imprevisible e irresistible.

Ciertamente, este evento de fuerza mayor viene generando un impacto económico negativo en la Compañía, de manera tal que, como consecuencia de ello, se ve imposibilitada de cumplir uno de los resguardos financieros antes mencionados.

## Notas a los estados financieros consolidados (continuación)

Al respecto, el Código Civil peruano en su artículo 1315° establece expresamente lo siguiente:

*“Caso fortuito o fuerza mayor es la causa no imputable, consistente en un evento extraordinario, imprevisible e irresistible, que impide la ejecución de la obligación o determina su cumplimiento parcial, tardío o defectuoso.”*

En el presente caso, la declaración del Estado de Emergencia Nacional, que conllevó que la Compañía suspenda la producción y venta de cemento, y con ello, que la misma vea afectada su economía, le impide que pueda cumplir con la obligación de mantener el índice de cobertura de deuda o deuda financiera/EBITDA en los límites establecidos según los respectivos contratos de financiamiento, hecho que fue informado oportunamente a todas las contrapartes de las obligaciones que mantiene la Compañía. No obstante, el nivel del ratio financiero antes mencionado, la Compañía viene cumpliendo con el pago del servicio de deuda de acuerdo a lo establecido en cada uno de sus contratos de financiamiento.

Asimismo, debemos precisar que a la fecha no se han podido determinar nuevos límites dada la incertidumbre de cuando se levantará la cuarentena y/o cómo será el proceso de reactivación de la economía, sin embargo, la Compañía está revisando de manera permanente como se desarrollan las disposiciones del Estado de Emergencia y el impacto que tendrán en los resultados.

Por el mismo motivo antes mencionado, la subsidiaria Prefabricados Andinos Perú S.A. C no ha cumplido con el índice de cobertura de servicio de deuda e índice de endeudamiento al 31 de marzo de 2020.

- (e) Al 31 de marzo de 2020 y 31 de diciembre de 2019, los intereses por pagar por bonos y deuda con entidades bancarias a mediano y largo plazo ascendieron aproximadamente a S/23,010,000 y S/25,162,000, respectivamente y se encuentran registrados en el rubro “Cuentas por pagar comerciales y diversas” del estado consolidado de situación financiera, nota 12(a).

Los intereses generados por los bonos y préstamos bancarios durante el 31 de marzo de 2020 y de 2019, ascendieron aproximadamente a S/50,187,000 y S/52,981,000, respectivamente y se incluye en el rubro “Gastos financieros” del estado consolidado de resultados, ver nota 19.

- (f) A continuación presentamos el movimiento de los otros pasivos financieros:

	<b>Al 31 de marzo de 2020</b>	<b>Al 31 de diciembre de 2019</b>
	S/ (000)	S/ (000)
<b>Saldo inicial</b>	4,142,816	4,381,122
Adiciones	778,842	1,311,392
Adiciones de arrendamientos financieros	4,978	41,104
Pagos	(728,637)	(1,564,392)
Costo amortizado	(130)	6,186
Reorganización societaria, ver nota 1.1	-	857
Efecto de diferencia en cambio y de conversión	44,567	(36,139)
Otros	1,449	2,686
	<hr/>	<hr/>
<b>Saldo final</b>	<b>4,243,885</b>	<b>4,142,816</b>

## Notas a los estados financieros consolidados (continuación)

- (g) Al 31 de marzo de 2020, la Compañía mantiene préstamos bancarios en soles con tasas anuales efectivas de interés en soles que fluctúan entre 2.71 a 12 por ciento. Los préstamos bancarios en dólares están a tasa variable más un margen (tasa libor a 3 meses más un margen que fluctúa entre 1.75 a 2.60 por ciento).

Al 31 de diciembre de 2019, la Compañía mantiene préstamos bancarios en soles con tasas anuales efectivas de interés en soles que fluctúan entre 2.4 a 12.0 por ciento. Los préstamos bancarios en dólares están a tasa variable más un margen (tasa libor a 3 meses más un margen que fluctúa entre 1.75 a 3.39 por ciento).

### 12. Cuentas por pagar comerciales y diversas

- (a) A continuación se presenta la composición del rubro:

	Al 31 de marzo de 2020 S/ (000)	Al 31 de diciembre de 2019 S/ (000)
Cuentas por pagar comerciales (b)	471,829	485,514
Cuentas por pagar a relacionadas, nota 20(b)	15,663	20,191
Remuneraciones y vacaciones por pagar	67,581	56,872
Anticipos de clientes (c)	36,028	43,998
Intereses por pagar, nota 11(d) y 11.1(e)	23,602	25,765
Tributos por pagar	13,046	17,450
Dividendos por pagar	13,161	13,553
Remuneración del Directorio	745	4,633
Impuesto general a las ventas por pagar	2,543	2,520
Otras cuentas por pagar	47,510	47,122
	<u>691,708</u>	<u>717,618</u>
<b>Por plazo -</b>		
Porción corriente	655,251	681,960
Porción no corriente	36,457	35,658
	<u>691,708</u>	<u>717,618</u>

- (b) Las cuentas por pagar comerciales se originan, principalmente, por la adquisición de bienes y servicios destinados al desarrollo de las operaciones del Grupo y corresponden a facturas por pagar a proveedores nacionales y del exterior, tienen vencimientos corrientes, no generan intereses y no se han otorgado garantías por estas obligaciones.

Las subsidiarias UNICON Perú y CONCREMAX, ofrecen a sus proveedores un programa para el pago de sus cuentas a través de instituciones financieras. Este programa permite a los proveedores vender sus cuentas por cobrar a las instituciones financieras en un acuerdo negociado por separado entre el proveedor y la institución financiera, permitiendo a los proveedores administrar mejor sus flujos de efectivo y a las subsidiarias reducir sus costos de procesamiento de pagos. Dichas subsidiarias no tienen ningún interés financiero directo en estas transacciones.

## Notas a los estados financieros consolidados (continuación)

Todas las obligaciones con sus proveedores, incluidos los saldos por pagar, se mantienen según los acuerdos contractuales celebrados con ellos. Al 31 de marzo de 2020 y 31 de diciembre de 2019, los saldos relacionados con estas operaciones ascienden a S/138,913,000 y S/71,010,000, respectivamente.

(c) Al 31 de marzo de 2020 y 31 de diciembre de 2019, corresponde principalmente a:

### **Unión de Concreteras S.A.:**

Corresponde a los contratos suscritos por esta subsidiaria, para suministrar concreto premezclado por los cuales ha recibido anticipos de sus clientes por S/21,449,000 y S/25,265,000, respectivamente. Estos anticipos son descontados de las valorizaciones por los despachos de concreto durante el segundo trimestre de 2020 y primer trimestre de 2020, respectivamente.

Al 31 de marzo de 2020, los anticipos recibidos comprenden principalmente a Consorcio Puente de Loreto, Consorcio Santa Fe, Grinor S.A, De Vicente Constructora, Consorcio PTA Pachacutec (Consorcio Puentes de Loreto, Consorcio Manchay, Constructora Santa Fe, Consorcio PTA Pachacutec y Grinar al 31 de diciembre de 2019).

En garantía del cumplimiento de estos contratos, esta subsidiaria ha entregado fianzas bancarias a favor de sus clientes por aproximadamente S/20,919,000 al 31 de marzo de 2020 (aproximadamente S/26,812,000 al 31 de diciembre de 2019).

### **Concremax S.A.:**

Corresponde a los contratos para suministrar concreto premezclado por los cuales ha recibido anticipos de sus clientes. Estos anticipos son descontados de las valorizaciones por los despachos de concreto efectuados. En garantía del cumplimiento de estos contratos, esta subsidiaria ha entregado fianzas bancarias a favor de sus clientes por aproximadamente S/2,960,000 y US\$ 862,000 al 31 de marzo de 2020 (aproximadamente S/2,960,000 y US\$894,000 al 31 de diciembre de 2019).

### **Entrepisos Lima S.A.C.:**

Corresponde a los contratos suscritos para suministrar losas y prefabricados de concreto por los cuales ha recibido anticipos de sus clientes. Estos anticipos son descontados de las valorizaciones por los despachos efectuados.

### **UNICON UCUE Cía. Ltda.:**

Corresponde al dinero entregado por clientes para anticipar su turno en la producción, estos no tienen antigüedad mayor a 30 días.

### **Prefabricados Andinos S.A.:**

Corresponde a los adelantos efectuados por los clientes para iniciar los proyectos de prefabricados por la subsidiaria PREANSA Chile por aproximadamente S/4,966,000 (S/13,331,000 al 31 de diciembre de 2019).

### **Prefabricados Andinos Perú S.A.C:**

Corresponde a los anticipos de clientes en virtud de los contratos suscritos para la fabricación, transporte y montaje de estructuras prefabricadas de concreto, ascendentes aproximadamente a S/925,000 (aproximadamente S/243,000 al

## Notas a los estados financieros consolidados (continuación)

31 de diciembre de 2019). Estos anticipos serán descontados de las valorizaciones finales que se prevén se realizarán en el transcurso del año, a la entrega del bien.

### 13. Ingresos diferidos

(a) A continuación se presenta la composición del rubro:

	Al 31 de marzo de 2020 S/(000)	Al 31 de diciembre de 2019 S/(000)
Cemento y clínker	16,624	14,089
Retroarrendamiento financiero (b)	1,621	2,161
Otros	2,061	1,933
	<u>20,306</u>	<u>18,183</u>

(b) En el año 2013, CELEPSA realizó una operación de financiamiento bajo la modalidad de retroarrendamiento financiero y obtuvo un mayor valor de los activos registrados producto de la tasación de los mismos, este mayor valor originó un cargo en el rubro "Concesiones mineras, propiedades, planta y equipo" con abono a "Cuentas por pagar comerciales y diversas" por S/21,675,000. Los mismos vienen siendo reconocidos en el estado consolidado de resultados de acuerdo al periodo de duración del contrato de retroarrendamiento financiero, el cual vence en el año 2020 y el mayor valor del activo se deprecia de acuerdo a la vida útil asignada.

Al 31 de marzo 2020, CELEPSA posee como ingresos diferidos por aproximadamente S/1,621,000 (S/2,161,000, al 31 de diciembre de 2019), generados por la amortización de las cuotas pagadas del retroarrendamiento financiero con el Banco de Crédito del Perú, ver nota 11.1 (c).

### 14. Provisiones

(a) A continuación se presenta la composición del rubro:

	<u>Corriente</u>		<u>No corriente</u>	
	Al 31 de marzo de 2020 S/ (000)	Al 31 de diciembre de 2019 S/ (000)	Al 31 de marzo de 2020 S/ (000)	Al 31 de diciembre de 2019 S/ (000)
Participaciones de los trabajadores (b)	25,552	50,917	-	-
Compensación por tiempo de servicios	11,227	4,332	-	-
Provisión por cierre de canteras y remediación ambiental (d)	3,095	3,982	41,204	40,993
Jubilación patronal de trabajadores (c)	-	-	18,986	17,882
Provisión por desahucio de trabajadores (c)	-	-	4,113	4,346
Otras provisiones	3,789	3,660	4,089	3,934
	<u>43,663</u>	<u>62,891</u>	<u>68,392</u>	<u>67,155</u>

## Notas a los estados financieros consolidados (continuación)

- (b) De acuerdo con la legislación peruana, las compañías del Grupo pertenecientes al ámbito peruano mantienen un plan de participación en utilidades a los trabajadores que varía entre 5 y 10 por ciento de la renta imponible anual dependiendo del sector económico en el que desarrollan sus actividades. La distribución a los empleados bajo este plan está basada en un 50 por ciento en el número de días que cada empleado ha trabajado durante el año anterior y un 50 por ciento en proporción o los niveles de salario anual.

De acuerdo con la legislación ecuatoriana, los trabajadores de las compañías del Grupo Unacem Ecuador tienen derecho a participar en un 15 por ciento de las utilidades líquidas. En el caso de la subsidiaria Canteras y Voladuras S.A., el 3 por ciento de las utilidades líquidas se distribuye entre los trabajadores y el 12 por ciento se entrega al Servicio de Rentas Internas (SRI).

El gasto por participación a los trabajadores por los periodos terminados al 31 de marzo de 2020 y de 2019 asciende aproximadamente a S/10,160,000 y S/18,581,000, respectivamente, y se registra en el estado consolidado de resultados.

- (c) Al 31 de marzo de 2020 y 31 de diciembre de 2019, los beneficios a empleados, por las subsidiarias del Ecuador, correspondían a:

### *Jubilación patronal de trabajadores -*

De acuerdo con disposiciones del Código del Trabajo de Ecuador, las subsidiarias del Grupo en Ecuador que mantienen trabajadores que por 25 años o más hubieran prestados sus servicios en forma continuada o interrumpida, tendrán derecho a ser jubilados por sus empleadores sin perjuicio de la jubilación que les corresponde en su condición de afiliados al Instituto de Seguridad Social.

### *Desahucio de trabajadores -*

Asimismo, de acuerdo con la reforma del Código de Trabajo del Ecuador, emitida en el 2016. En los casos de terminación de la relación laboral definida por el empleado, las subsidiarias del Grupo en Ecuador, entregarán el 25 por ciento de la última remuneración mensual por cada uno de los años de servicio siempre y cuando el empleado hubiese notificado formalmente su salida.

De acuerdo a las proyecciones de la Gerencia del Grupo, estos pasivos se realizarán en el largo plazo.

- (d) Al 31 de marzo de 2020 y 31 de diciembre de 2019, de acuerdo a la legislación peruana el Grupo mantiene en Perú una provisión para el costo futuro del cierre de sus canteras a realizar por UNACEM entre 2 y 38 años, UNICON Perú entre 7 y 24 años y por CONCREMAX 3 años, respectivamente. Durante el año 2019, la Compañía cambió ciertas proyecciones de cierre de canteras ante el Ministerio de Energía y Minas y otras se encuentran en proceso de aprobación. Al 31 de marzo de 2020, han sido aprobados los presupuestos de Atocongo y Hienas.

Adicionalmente, la Ley de Gestión Ambiental y del Reglamento Ambiental para Actividades Mineras en Ecuador, obliga al cumplimiento de un plan de restauración por las concesiones de Selva Alegre, Cumbas y Pastaví, las mismas que mantienen un plan futuro de cierre de acuerdo a la evaluación de dichas canteras, los periodos de concesión son de 22, 21 y 22 años, respectivamente, por aproximadamente S/2,275,000 y S/2,154,000, al 31 de marzo de 2020 y 31 de diciembre de 2019, respectivamente.



## Notas a los estados financieros consolidados (continuación)

Asimismo, UNICON Chile mantiene una provisión por el costo futuro por desmantelamiento de sus plantas por 7 años, por aproximadamente S/990,000 y S/1,725,000 al 31 de marzo de 2020 y 31 de diciembre de 2019, respectivamente.

Sobre la base del entorno económico actual se adoptaron supuesto que la Gerencia considera una base razonable sobre el cual realizar estimaciones de pasivos futuros. Dichas estimaciones se revisan anualmente para tomas en cuenta cualquier cambio importante en los supuestos. Sin embargo, los costos reales de cierre de canteras dependerán finalmente de los precios de mercado futuros para las obras necesarias de abandono que reflejarán las condiciones del mercado en el momento relevante. Además, el momento real del cierre dependerá de cuando la mina deje de producir en valores económicamente viables.

### 15. Impuesto a las ganancias

(a) El saldo del activo y pasivo del impuesto a las ganancias diferido, neto por compañía es como sigue:

Subsidiaria	Activo diferido, neto		Pasivo diferido, neto	
	Al 31 de marzo de 2020 S/(000)	Al 31 de diciembre de 2019 S/(000)	Al 31 de marzo de 2020 S/(000)	Al 31 de diciembre de 2019 S/(000)
Unión Andina de Cementos S.A.A.	-	-	465,799	477,181
Skanon Investments, Inc. y Subsidiarias	143,011	137,929	-	-
Compañía Eléctrica El Platanal S.A. y Subsidiarias	3,496	3,475	86,125	84,267
Inversiones Imbabura S.A. y Subsidiarias	125	528	61,312	59,603
Inversiones en Concreto y Afines S.A. y Subsidiarias	2,515	2,915	24,909	25,615
Prefabricados Andinos S.A.	5,533	6,060	-	-
Prefabricados Andinos Perú S.A.C. y Subsidiaria	2,377	1,698	504	603
Inversiones Nacionales y Multinacionales S.A.	-	-	4,922	4,923
Vigilancia Andina S.A.	-	-	250	250
ARPL Tecnología Industrial S.A.	1,259	1,259	-	-
Depósito Aduanero Conchán S.A.	501	457	-	-
Generación Eléctrica de Atocongo S.A.	493	138	-	-
Transportes Lurín S.A.	135	143	-	-
Minera Adelaida S.A.	71	71	-	-
	<u>159,516</u>	<u>154,673</u>	<u>643,821</u>	<u>652,442</u>

## Notas a los estados financieros consolidados (continuación)

- (b) Las porciones corriente y diferida de la provisión por impuesto a las ganancias por los periodos terminados al 31 de marzo de 2020 y de 2019 están conformadas de la siguiente manera:

	<b>2020</b> S/(000)	<b>2019</b> S/(000)
<b>Impuesto a las ganancias:</b>		
Corriente	(36,087)	(55,947)
Diferido	7,445	103
Compensación por pérdida tributaria	2,498	2,568
	<hr/>	<hr/>
	(26,144)	(53,276)
Regalías mineras	(78)	(71)
	<hr/>	<hr/>
	(26,222)	(53,347)
	<hr/>	<hr/>

### 16. Patrimonio neto

- (a) Capital -

Al 31 de marzo de 2020 y 31 de diciembre de 2019 el capital emitido está representado por 1,818,127,611 acciones comunes íntegramente suscritas y pagadas, siendo su valor nominal de S/1 por acción. Las acciones comunes representativas del capital social de la Compañía son negociadas en la Bolsa de Valores de Lima.

<b>Participación Individual del capital</b>	<b>Número de acciones</b>	<b>Porcentaje de participación</b>
Nuevas Inversiones S.A.	459,129,497	25.25
Inversiones JRPR S.A.	455,919,897	25.08
AFPs	430,244,886	23.66
Otros	472,833,331	26.01
	<hr/>	<hr/>
	1,818,127,611	100.00
	<hr/>	<hr/>

Al 31 de marzo de 2020, la cotización bursátil de cada acción común ha sido de S/1.35 (S/2.60 al 31 de diciembre de 2019).

- (b) Capital Adicional -

Corresponde a la variación entre el aumento de capital realizado por la fusión de la Compañía con SIA, IASA y PRONTO y el patrimonio registrado, ver nota 1.1(a).

- (c) Reserva legal -

Según lo dispone la Ley General de Sociedades peruana, se requiere que un mínimo del 10 por ciento de la utilidad distribuible de cada ejercicio, deducido el impuesto a las ganancias, se transfiera a una reserva legal hasta que ésta sea igual al 20 por ciento del capital emitido. La reserva legal puede compensar pérdidas o puede ser capitalizada, existiendo en ambos casos la obligación de reponerla. Al 31 de marzo de 2020 y 31 de diciembre de 2019, la reserva legal llegó al tope del 20 por ciento del capital emitido.

- (d) Pérdida neta no realizada en instrumentos financieros derivados de cobertura -

Corresponde a los cambios en el valor razonable, netos de su efecto impositivo, de los instrumentos financieros de cobertura, ver nota 23.1 (i) (a).

## Notas a los estados financieros consolidados (continuación)

(e) Distribución de dividendos -

A continuación, se presenta la información de los dividendos distribuidos al 31 de marzo de 2020 y 31 de diciembre de 2019:

**Dividendos 2020:**

Fecha de sesión de Directorio	Dividendos declarados y pagados S/(000)	Fecha de pago	Dividendos por acción común
31 de enero 2020	23,636	04.03.2020	0.051
	<u>23,636</u>		

**Dividendos 2019:**

Fecha de sesión de Directorio	Dividendos declarados y pagados S/(000)	Fecha de pago	Dividendos por acción común
25 de enero 2019	21,405	28.02.2019	0.051
2 de mayo 2019	23,636	04.06.2019	0.051
26 de julio 2019	23,636	29.08.2019	0.051
23 de octubre 2019	23,635	27.11.2019	0.051
	<u>92,312</u>		

Asimismo, en el periodo 2019 las subsidiarias de AMBIAND, ENTREPISOS y UNACEM Ecuador distribuyeron dividendos a sus accionistas no controladores por aproximadamente S/4,766,000.

(f) Resultados por conversión -

Corresponde principalmente a la diferencia en cambio resultante de la conversión de los estados financieros de las subsidiarias extranjeras a la moneda de presentación del Grupo.

Al 31 de marzo de 2020 y 31 de diciembre de 2019, la diferencia en cambio resultante por cada subsidiaria del exterior es como sigue:

	2020 S/(000)	2019 S/(000)
Skanon Investments, Inc. y Subsidiarias	137,240	110,876
Inversiones Imbabura S.A. y Subsidiarias	72,267	57,525
Staten Island Company, Inc. y Subsidiarias	5,750	1,047
Prefabricados Andinos Perú S.A. y Subsidiaria	(2,761)	(1,031)
Prefabricados Andinos S.A.	(2,147)	(1,624)
Inversiones en Concreto y Afines S.A. y Subsidiarias	(5,142)	(4,125)
	<u>205,207</u>	<u>162,668</u>

## Notas a los estados financieros consolidados (continuación)

El efecto en el estado consolidado de resultados integrales al 31 de marzo de 2020 y 31 de diciembre de 2019 atribuible al patrimonio controlador ascendió a una ganancia y pérdida de S/42,539,000 y S/22,225,000, respectivamente.

### 17. Ventas netas, costo de ventas y utilidad bruta

A continuación, se presenta la composición del rubro al 31 de marzo de:

	<b>2020</b> S/(000)	<b>2019</b> S/(000)
<b>Segmentos</b>		
Venta de cemento	483,848	545,156
Energía y potencia	45,147	46,595
Concreto	371,659	398,623
Otros servicios	4,683	3,775
	<u>905,337</u>	<u>994,149</u>
<b>Momento del reconocimiento de ingresos</b>		
Bienes transferidos en un punto en el tiempo	837,442	922,067
Prestación de servicio en un punto en el tiempo	67,895	72,082
	<u>905,337</u>	<u>994,149</u>
Costo de ventas	<u>(657,002)</u>	<u>(719,744)</u>
Utilidad bruta	<u>248,335</u>	<u>274,405</u>

### 18. Gastos de administración

A continuación, se presenta la composición del rubro al 31 de marzo de:

	<b>2020</b> S/(000)	<b>2019</b> S/(000)
Gastos de personal	32,624	36,023
Servicios prestados por terceros	10,673	12,045
Depreciación, nota 7(f)	3,064	3,096
Tributos	3,096	2,339
Cargas diversas de gestión	2,655	2,338
Donaciones	2,311	2,747
Amortización, nota 8(b)	717	615
Estimación por pérdida crediticia esperada, nota 4(i)	488	561
Amortización de derecho en uso	76	-
Otros	3,270	4,299
	<u>58,974</u>	<u>64,063</u>

## Notas a los estados financieros consolidados (continuación)

### 19. Costos financieros

Al 31 de marzo de 2020 y de 2019, este rubro está compuesto principalmente por los intereses por bonos emitidos y deudas con entidades bancarias por S/51,124,000 y S/57,153,000, respectivamente (ver nota 11(d) y 11.1(e)).

### 20. Transacciones con empresas relacionadas

(a) Las principales transacciones con relacionadas al 31 de marzo de 2020 y de 2019 fueron las siguientes:

	2020 S/(000)	2019 S/(000)
<b>Ingresos -</b>		
<b>Ventas de cemento -</b>		
La Viga S.A.	92,815	113,272
Asociación UNACEM	67	48
<b>Dividendos ganados -</b>		
Ferrocarril Central Andino S.A.	-	2,325
BASF Construction Chemicals Perú S.A.	-	488
Inversiones Santa Cruz S.A.	-	34
<b>Costos y/o gastos -</b>		
<b>Compra de aditivos -</b>		
BASF Construction Chemicals Perú S.A.	9,247	11,621
<b>Comisiones y fletes por venta de cemento -</b>		
La Viga S.A.	5,507	4,595
<b>Otros gastos -</b>		
BASF Construction Chemicals Perú S.A.	765	880
<b>Otros ingresos -</b>		
BASF Construction Chemicals Perú S.A.	331	331

## Notas a los estados financieros consolidados (continuación)

- (b) Como consecuencia de éstas y otras transacciones menores, al 31 de marzo de 2020 y 31 de diciembre de 2019 el Grupo mantenía los siguientes saldos con sus relacionadas:

	<b>2020</b> S/(000)	<b>2019</b> S/(000)
<b>Cuentas por cobrar, nota 4(a)</b>		
La Viga S.A.	25,020	24,227
BASF Construction Chemicals Perú S.A.	316	381
Otras menores	841	775
	<u>26,177</u>	<u>25,383</u>
<b>Cuentas por pagar, nota 12(a)</b>		
BASF Construction Chemicals Perú S.A.	13,023	17,611
La Viga S.A.	2,589	2,569
Otras menores	51	11
	<u>15,663</u>	<u>20,191</u>

- (c) El Grupo efectúa sus operaciones con empresas relacionadas bajo las mismas condiciones que las efectuadas con terceros, por consiguiente, no hay diferencias en las políticas de precios ni en la base de liquidación de impuestos; en relación a las formas de pago, los mismos no difieren con políticas otorgadas a terceros.
- (d) El total de remuneraciones recibidas por los directores y funcionarios clave de la Gerencia del Grupo al 31 de marzo de 2020 y de 2019 ascendieron aproximadamente a S/5,296,000 y S/7,951,000 respectivamente, las cuales incluyen beneficios a corto plazo y la compensación por tiempo de servicios.

### 21. Utilidad por acción

La utilidad por acción básica se calcula dividiendo la utilidad neta del año entre el promedio ponderado del número de acciones comunes y de inversión en circulación durante el año.

A continuación, se muestra el cálculo del promedio ponderado de acciones y de la utilidad por acción básica y diluida:

	<b>Al 31 de marzo de 2020</b> S/ (000)	<b>Al 31 de marzo de 2019</b> S/ (000)
<b>Numerador</b>		
Utilidad atribuible a las acciones comunes	<u>53,843</u>	<u>121,433</u>
	<b>En miles</b>	<b>En miles</b>
<b>Denominador</b>		
Promedio de acciones comunes en circulación	<u>1,818,128</u>	<u>1,646,503</u>
	<b>2020</b>	<b>2019</b>
	S/	S/
Utilidad neta por acción básica y diluida	<u>0.030</u>	<u>0.074</u>

## Notas a los estados financieros consolidados (continuación)

### 22. Compromisos y contingencias

#### 22.1 Compromisos financieros y de compra -

- (a) Al 31 de marzo de 2020, la Compañía mantiene las siguientes cartas fianzas:
- Cartas fianzas a favor del Ministerio de Energía y Minas (MEM), emitidas por el Banco de Crédito del Perú, por un total aproximado de US\$1,678,000 (equivalente a S/5,776,000) con vencimiento enero de 2021, a fin de garantizar el cumplimiento del Plan de Cierre de Minas de sus concesiones mineras.
  - Cartas fianzas a favor del Ministerio de Producción, emitidas por el Banco de Crédito del Perú, por un total aproximado de US\$3,974,000 (equivalente a S/13,679,000) con vencimiento enero de 2021, a fin de garantizar el cumplimiento del Plan de Cierre de Minas de sus concesiones mineras.
- (b) Las subsidiarias mantienen las siguientes cartas fianzas:
- Cartas fianzas emitidas por instituciones financieras negociado por UNICON Perú y CONCREMAX con el objeto de garantizar el suministro de concreto a ciertos clientes, al 31 de marzo de 2020 por aproximadamente S/97,325,000 (S/103,841,000 al 31 de diciembre de 2019).
  - Cartas fianzas negociadas por DAC con algunas instituciones financieras garantizando sus obligaciones generadas en el ejercicio de sus funciones como almacén aduanero de conformidad con la Ley General de Aduanas, su reglamento y demás disposiciones administrativas aplicables al 31 de marzo de 2020 y 31 de diciembre de 2019 por US\$200,000.
  - Cartas fianzas negociadas por PREANSA Perú emitidas a favor con algunas instituciones financieras garantizando obligaciones relacionadas con los clientes por los anticipos recibidos para el inicio de las operaciones de producción, Al 31 de marzo de 2020 y 31 de diciembre de 2019 por aproximadamente S/2,874,000 y S/2,583,000, respectivamente.
  - Carta fianza negociada por CELEPSA a favor de Consorcio Transmataro S.A. por un total de US\$3,000,000, con vencimiento en julio de 2020, emitida por el Scotiabank del Perú con la finalidad de garantizar el contrato de transformación eléctrica para instalaciones del sistema complementario de transmisión.
  - Con fecha 23 de setiembre de 2016, el Banco Scotiabank Chile aprobó una línea de crédito de hasta US\$4,000,000 a favor de PREANSA Chile, la misma que está garantizada a través de una carta de crédito de PREANSA Perú emitida por el Scotiabank del Perú, cuyo vencimiento es setiembre de 2020.
  - Con fecha 13 de diciembre de 2016, el BBVA Colombia aprobó una línea de crédito de hasta US\$3,550,000 a favor de PREANSA Colombia, la misma que está garantizada a través de una carta de crédito de PREANSA Perú emitida por el BBVA Banco Continental, cuyo vencimiento es noviembre de 2020.

## Notas a los estados financieros consolidados (continuación)

- Al 31 de marzo de 2020, la subsidiaria VASA mantiene cartas fianza emitidas por instituciones financieras garantizando el pago de remuneraciones del personal bajo intermediación laboral a clientes por S/2,801,000 (S/2,805,000 al 31 de diciembre de 2019).

### (c) Garantías para el pago de obligaciones financieras:

- Fideicomiso en administración y garantía: conformado por los derechos de crédito de CELEPSA y los flujos dinerarios futuros provenientes de los mismos, el cual tiene como propósito garantizar el pago de las obligaciones derivadas del financiamiento y fungir como medio de pago del mismo. La activación de este fideicomiso se dio inmediatamente después del inicio de operaciones de la Central Hidroeléctrica El Platanal.
- Carta de crédito por US\$40,000,000, de fecha 18 de noviembre de 2010, celebrado entre US Bank National Association y la Autoridad de Desarrollo Industrial del Condado de Yavapai (autoridad) garantizando a Sindicato de Inversiones y Administración S.A. (solicitante) el pago directo del crédito, ver nota 11.1 (b.2). Como resultado de la fusión de SIA con la Compañía, la entidad solicitante será Inversiones JRPR.
- Carta de crédito por US\$75,000,000, de fecha 30 de julio de 2015, celebrado entre Drake Cement, LLC, Skanon Investments, Inc (garante) y el banco Nova Scotia, New York Agency (emisor) con el objetivo de que el emisor realice el pago directo del crédito por cuenta de Drake a favor de US Bank National Association (fiduciario), que ésta última entidad celebró un acuerdo de fideicomiso con la Autoridad de Desarrollo Industrial del Condado de Yavapai (autoridad), ver nota 11.1(b.2).

### (d) Acuerdo de indemnización

La subsidiaria SKANON establece provisiones de indemnización en virtud de sus acuerdos con otras compañías en el curso normal de sus operaciones, generalmente con socios comerciales, clientes, propietarios de inmuebles, prestamistas y arrendadores. Bajo dichas provisiones, SKANON generalmente indemniza y exime por pérdidas sufridas o incurridas a la parte indemnizada como resultado de sus actividades o, en algunos casos, como resultado de las actividades de la parte indemnizada conforme al acuerdo. El máximo potencial de pagos futuros que SKANON podría realizar conforme a estas provisiones de indemnización es ilimitado. SKANON no ha incurrido en costos materiales para defender demandas o resolver reclamos relacionados con estos acuerdos de indemnización. Como resultado, SKANON considera que el valor razonable estimado de estos acuerdos es mínimo. En consecuencia, la Gerencia del Grupo no tiene pasivos registrados por estos acuerdos al 31 de marzo de 2020 y 31 de diciembre de 2019.

### (e) Opción de Compra

De conformidad con la tercera adenda del acuerdo de operación (Restated Limited Liability Company Operating Agreement) de Drake Cement del 1 de setiembre de 2007, SKANON tiene la opción de compra de la participación minoritaria en Drake Cement. A partir del 1 de enero de 2009, SKANON tiene la opción, pero no la obligación, de comprar la participación de los accionistas minoritarios, en cualquier momento a valor razonable. El valor razonable será determinado por mutuo acuerdo de los miembros en la junta general de accionistas. Al 31 de marzo de 2020, Drake Cement no ha ejercido esta opción.



## Notas a los estados financieros consolidados (continuación)

### 22.2 Arrendamientos financieros -

Los pagos mínimos futuros por los arrendamientos y retro-arrendamientos financieros son los siguientes:

	Al 31 de marzo de 2020		Al 31 de diciembre de 2019	
	Pagos mínimos S/(000)	Valor presente de los pagos por arrendamientos S/(000)	Pagos mínimos S/(000)	Valor presente de los pagos por arrendamientos S/(000)
En un año	94,633	83,629	107,013	92,251
Entre un año y más años	210,477	102,089	210,490	105,563
<b>Total, pagos a efectuar</b>	<b>305,110</b>	<b>185,718</b>	<b>317,503</b>	<b>197,814</b>
Menos - costos financieros	(119,392)		(119,689)	-
Valor de los pagos mínimos por arrendamientos	<b>185,718</b>	<b>185,718</b>	<b>197,814</b>	<b>197,814</b>

### 22.3 Situación tributaria -

- (a) Las compañías que conforman el Grupo están sujetas al régimen tributario del país en el que operan y tributan por separado sobre la base de sus resultados no consolidados.

Al 31 de marzo de 2020 y 31 de diciembre de 2019, la tasa de impuesto a las ganancias sobre la utilidad gravable en los principales países que operan la Compañía y sus Subsidiarias es:

	Tasas tributarias	
	2020 %	2019 %
Perú	29.5	29.5
Ecuador	25.0	25.0
Estados Unidos de América (*)	21.0 y 4.9	21.0 y 4.9
Chile	27.0	27.0
Colombia (**)	32.0	33.0

(\*) De acuerdo a la legislación de los Estados Unidos de América y el Estado de Arizona, la subsidiaria se encuentra sujeta a la aplicación de la tasa federal del 21 por ciento y a la tasa estatal del 4.9 por ciento.

(\*\*) Para las empresas domiciliadas en Colombia, de acuerdo con la Ley N° 2010 y N° 1943, se presentan los siguientes cambios a partir del 2019:

- La tarifa del impuesto a la renta y complementarios como sigue: periodo 2019, tarifa del 33 por ciento; periodo 2020, tarifa del 32 por ciento; periodo 2021, tarifa del 31 por ciento y a partir del periodo 2022 y siguientes una tarifa del 30 por ciento.

Las normas tributaras referidas al impuesto a las ganancias son las mismas que las descritas en la nota a los estados financieros consolidados anuales al 31 de diciembre de 2019.

## Notas a los estados financieros consolidados (continuación)

- (b) La Autoridad Tributaria de cada país tiene la facultad de revisar y de ser aplicable, corregir el correspondiente impuesto a las ganancias calculado por la Compañía y sus Subsidiarias. Las declaraciones juradas del impuesto a las ganancias están abiertas a fiscalización por parte de la Autoridad Tributaria, según se muestra a continuación:

	<b>Período sujeto a fiscalización</b>
<b>En Perú -</b>	
Unión Andina de Cementos S.A.A.	2011 al 2013 y 2016 al 2019
Compañía Eléctrica el Platanal S.A.	2015-2019
Generación Eléctrica Atocongo S.A.	2015-2019
Unión de Concreteras S.A.	2015-2019
CONCREMAX S.A.	2014-2019
Inversiones en Concreto y Afines S.A.	2015-2019
Prefabricados Andinos Perú S.A.C.	2015-2019
Transportes Lurín S.A.	2015-2019
Depósito Aduanero Conchán S.A.	2015-2019
Inversiones Imbabura S.A.	2015-2019
Inversiones Nacionales y Multinacionales Andinas S.A.	2015-2019
ARPL tecnología Industrial S.A.	2015-2019
Vigilancia Andina S.A.	2015-2019
<b>En Ecuador -</b>	
UNACEM Ecuador S.A.	2016-2019
Unión de Concreteras UNICON UCUE Cía. Ltda.	2017-2019
<b>En Chile -</b>	
Prefabricados Andinos S.A.	2015-2019
Unicon Chile S.A.	2017-2019
<b>En Colombia -</b>	
Prefabricados Andinos Colombia S.A.S.	2013-2019
<b>En Estados Unidos de América</b>	
	2016-2019

Debido a las posibles interpretaciones que la Autoridad Tributaria pueden dar a las normas legales vigentes no es posible determinar, a la fecha, si de las revisiones que se realicen resultarán o no pasivos para la Compañía y sus Subsidiarias, por lo que cualquier eventual mayor impuesto o recargo que pudiera resultar de las revisiones fiscales sería aplicado a los resultados del ejercicio en que éste se determine. En opinión de la Gerencia del Grupo y de sus asesores legales, cualquier eventual liquidación adicional de impuestos no sería significativa para los estados financieros consolidados al 31 de marzo de 2020 y 31 de diciembre de 2019.

## Notas a los estados financieros consolidados (continuación)

- (c) Al 31 de marzo de 2020 y 31 de diciembre de 2019, las pérdidas tributarias arrastrables de las subsidiarias son las siguientes:

	<b>2020</b> S/(000)	<b>2019</b> S/(000)
Skanon Investments, Inc. y Subsidiarias (i)	1,705,727	1,645,110
Compañía Eléctrica El Platanal S.A. y Subsidiarias (ii)	305,060	313,526
Prefabricados Andinos S.A. – PREANSA Chile (iii)	40,490	41,266
Prefabricados Andinos Colombia S.A.S (iii)	7,702	8,873
Prefabricados Andinos Perú S.A.C. – PREANSA Perú (ii)	7,890	5,988
Depósito Aduanero Conchán S.A. (ii)	2,572	2,400
Transportes Lurín S.A. (ii)	458	486
Otras subsidiarias peruanas menores (ii)	784	335

- (i) Las pérdidas tributarias arrastrables de las subsidiarias en los Estados Unidos de América ascienden a aproximadamente US\$496,862,000 (equivalente a S/1,705,727,000). De acuerdo a la evaluación de la Gerencia del Grupo se estima recuperar una pérdida federal y estatal por aproximadamente US\$269,424,000 y US\$227,438,000, respectivamente (equivalente a aproximadamente S/924,933,000 y S/780,795,000, respectivamente), en consecuencia, el Grupo reconoció un activo por impuesto a las ganancias diferido de pérdidas tributarias por aproximadamente US\$61,248,000 (equivalente a aproximadamente S/202,792,000) al 31 de marzo de 2020 y 31 de diciembre de 2019.

De acuerdo con la legislación de los Estados Unidos de América, las subsidiarias del Grupo en dicho país están sujetas al pago del impuesto federal y el impuesto estatal, a los cuales se les aplica una tasa del 21 por ciento y 4.9 por ciento, respectivamente, sobre la utilidad gravable.

- (ii) La Gerencia de cada subsidiaria de Perú, con pérdidas tributarias arrastrables, ha optado tanto por la opción que permite compensar la pérdida tributaria hasta un 50 por ciento de la utilidad imponible generada en cada año, de manera indefinida, así como por la opción que permite compensar la pérdida tributaria en los cuatro años iniciándose desde la fecha de su generación.
- (iii) Las pérdidas tributarias arrastrables de las subsidiarias en Chile y Colombia, serán compensadas contra las utilidades futuras de las subsidiarias de acuerdo con los requerimientos tributarios correspondientes.

## Notas a los estados financieros consolidados (continuación)

### 22.4 Contingencias -

En el curso normal de sus operaciones, la Compañía y sus Subsidiarias han sido objeto de diversas reclamaciones de índole tributaria, legal (laborales y administrativos) y regulatorio, las cuales se registran y revelan de acuerdo con las Normas Internacionales de Información Financiera.

#### *Perú -*

##### (a) Tributario:

###### *Impuesto a las ganancias -*

###### (a) Procesos tributarios:

Como resultado de las fiscalizaciones de años anteriores realizadas, la Compañía ha sido notificada por la Superintendencia de Administración Tributaria (SUNAT) con diversas resoluciones por supuestas omisiones al impuesto a las ganancias. En algunos casos, la Compañía ha interpuesto recursos de reclamaciones ante instancias superiores por no encontrar que dichas resoluciones se encuentren conforme a ley y en otros procedió al pago de las acotaciones recibidas bajo protesto. Al 31 de marzo de 2020 y 31 de diciembre 2019, la Compañía mantiene saldos por cobrar relacionados a ciertos procesos tributarios, ver nota 4(d), debido a que, en opinión de la Gerencia de la Compañía y sus asesores legales, existen argumentos razonables para obtener un resultado favorable a los intereses de la Compañía.

A continuación, se presenta una breve descripción de los principales procesos tributarios de la Compañía:

###### - Impuesto a las ganancias de los ejercicios 2000 y 2001 -

El 22 de mayo de 2018, la sala de Derecho Constitucional y Social Permanente de la Corte Suprema de Justicia de la República notificó el auto calificadorio del recurso de casación N° 12464-2017, a través de la cual se declaró improcedente el recurso de casación interpuesto por la Compañía. En junio de 2018, la Compañía presentó una demanda de amparo solicitando se declare la nulidad de dicho procedimiento. El 13 de agosto de 2019, el Décimo Primer Juzgado Constitucional con Subespecialidad en Temas Tributarios y Aduaneros, emitió la Resolución No. 5 mediante la cual se resolvió declarar infundada la demanda de amparo. El 2 de setiembre de 2019, la Compañía presentó recurso de apelación contra la Resolución No. 5.

A la fecha se encuentra pendiente de resolución el recurso de apelación presentado por la Compañía.

###### - Impuesto a las ganancias de los ejercicios 2004 y 2005 -

El 5 de noviembre de 2018, la Compañía fue notificada con la Resolución de Intendencia N° 0150150001764, a través de la cual se dio cumplimiento a la Resolución del Tribunal Fiscal N° 05598-1-2018, por lo que procedió a reliquidar la deuda correspondiente a los ejercicios gravables 2004 y 2005. El 21 de noviembre de 2018, la Compañía interpuso recurso de apelación a dicha resolución de intendencia, al considerar que la reliquidación efectuada no se encontraba conforme a ley y con fecha 30 de noviembre de 2018, la Compañía interpuso una demanda contra la Resolución del Tribunal Fiscal N° 05598-1-2018, en los aspectos vinculados a ciertos reparos tributarios. El 24 de julio de 2019, se emitió la Resolución No. 11 mediante la cual se declara infundada la demanda presentada por la Compañía contra la Resolución del Tribunal Fiscal No. 05598-1-2018.

El 16 de agosto de 2019, la Administración Tributaria emitió la Resolución de Ejecución Coactiva No. 011-006-0058752, a través de la cual dispuso la cobranza coactiva de deuda tributaria correspondiente a las Resoluciones

## Notas a los estados financieros consolidados (continuación)

de Determinación y Multa correspondiente a los períodos enero a diciembre de 2004 y 2005, así como la Resolución de Determinación correspondiente al ejercicio 2004, por un importe total de S/8,143,000.

El 29 de noviembre de 2019, se emitió la Resolución No. 17 mediante la cual se confirma la Resolución No. 11 que declaró infundada la demanda. El 17 de diciembre de 2019, la Compañía presentó el recurso de casación contra la Resolución No. 17. A la fecha, se encuentra pendiente de resolver por parte de la Corte Suprema este recurso de casación.

### - Impuesto a las ganancias del ejercicio 2010 -

Como resultado de la fiscalización del ejercicio 2010, la Compañía ha sido notificada por la SUNAT con la Resolución de Determinación No. 012-003-0075352 por supuestas omisiones al Impuesto a las ganancias. En algunos casos, la Compañía ha interpuesto recursos de apelación por no encontrar las correspondientes resoluciones conformes a las normas legales vigentes en el Perú y en otros ha procedido al pago de las acotaciones recibidas. A la fecha se encuentra pendiente de resolver la apelación presentada por la Compañía.

### - Impuesto a las ganancias del ejercicio 2013 -

El 2 de marzo de 2018, la Compañía ha sido notificada con la Resolución No. 1300-3-2019, mediante la cual el Tribunal Fiscal resolvió confirmar la Resolución de Intendencia No. 0150140013936 que se encuentra relacionada a la Resolución de Multa No. 011-002-00218000 emitida por la Administración Tributaria en el año 2017. La Compañía realizó el pago de la resolución de multa antes indicada por S/7,129,000. El 22 de mayo de 2019, la Compañía interpuso demanda contencioso-administrativa contra la Resolución del Tribunal Fiscal No. 1300-3-2019. A la fecha, se encuentra pendiente de emisión la sentencia de primera instancia.

### - Impuesto selectivo al consumo -

Al 31 de diciembre de 2018, la Compañía mantenía reclamaciones por impuesto selectivo al consumo, los cuales han sido cobrados totalmente en el cuarto trimestre de 2019.

### (b) Administrativo:

Con fecha 30 de abril de 2019 se declaró improcedente el recurso de casación interpuesto por la Compañía relacionada a la Resolución N°004-2010/ST-CLC-INDECOPI del 25 de marzo de 2010 y por ello la Compañía procedió a pagar el íntegro de la deuda administrativa que ascendió a S/6,250,000.

De la misma forma, al 31 de marzo de 2020 y 31 de diciembre de 2019, el Grupo mantiene reclamaciones interpuestas a la Administración Tributaria, correspondientes a demandas y solicitudes de devolución de impuestos. La Gerencia y sus asesores legales estiman que existen argumentos jurídicos suficientes para obtener un resultado favorable en los referidos procesos, en cuyo caso los mismos no tendrán un impacto significativo en los estados financieros consolidados del Grupo.

### 22.5 Compromisos ambientales -

Las actividades del Grupo están sujetas a normas de protección ambiental. Estas normas son las mismas que las descritas en nota a los estados financieros consolidados anuales al 31 de diciembre de 2019.

### 23. Objetivos y políticas de gestión de riesgos financieros

Los principales pasivos financieros del Grupo, además de los instrumentos financieros derivados, incluyen otros pasivos financieros y cuentas por pagar comerciales y diversas. La finalidad principal de estos pasivos financieros es obtener financiación para las operaciones del Grupo. El Grupo cuenta con efectivo y cuentas por cobrar comerciales y diversas que provienen directamente de sus operaciones. El Grupo también realiza transacciones con instrumentos financieros derivados.

El Grupo se encuentra expuesto a los riesgos de mercado, de crédito y de liquidez.

Los altos ejecutivos del Grupo supervisan la gestión de estos riesgos. Para ello, cuentan con el apoyo de la Gerencia Financiera quien los asesora sobre los riesgos financieros y el marco corporativo apropiado de gestión del riesgo financiero del Grupo. La Gerencia Financiera brinda seguridad a los altos ejecutivos del Grupo de que las actividades de toma de riesgo financiero del Grupo se encuentran reguladas por políticas y procedimientos corporativos apropiados y que los riesgos financieros se identifican, miden y gestionan de acuerdo con estas políticas corporativas y las preferencias del Grupo al momento de contraer riesgos. Todas las actividades con instrumentos financieros derivados relacionadas con la gestión de riesgos quedan en manos de equipos de especialistas con las capacidades, la experiencia y la supervisión adecuadas

La Gerencia del Grupo revisa y acuerda las políticas para la gestión de cada uno de estos riesgos, las que se resumen en las secciones siguientes:

#### 23.1 Riesgo de mercado -

El riesgo de mercado es el riesgo de que el valor razonable o los flujos futuros de efectivo de un instrumento financiero fluctúen debido a los cambios en los precios de mercado. Los precios de mercado involucran cuatro tipos de riesgo: el riesgo de tasa de interés, el riesgo de tipo de cambio, el riesgo de precio de los productos y otros riesgos de precios. Los instrumentos financieros afectados por el riesgo de mercado incluyen los depósitos bancarios, otros pasivos financieros y los instrumentos financieros derivados.

Los análisis de sensibilidad incluidos en las siguientes secciones se relacionan con la situación financiera consolidado al 31 de marzo de 2020 y 31 de diciembre de 2019.

Estos análisis de sensibilidad se prepararon sobre la suposición de que el monto de la deuda neta, el coeficiente de las tasas de interés fijas sobre las tasas de interés variables de la deuda y de los instrumentos financieros derivados, y la proporción de instrumentos financieros en moneda extranjera, son todos constantes al 31 de marzo de 2020 y 31 de diciembre de 2019.

##### (i) Riesgo de tasa de interés -

El riesgo de tasa de interés es el riesgo de que el valor razonable o los flujos futuros de efectivo de un instrumento financiero fluctúen debido a los cambios en las tasas de interés de mercado. La exposición del Grupo al riesgo de tasa de interés de mercado se relaciona principalmente con las obligaciones de deuda a largo plazo con tasas de interés variables.

Notas a los estados financieros consolidados (continuación)

(a) Instrumentos financieros derivado de cobertura -

El Grupo mantiene contratos swap de tasa de interés designado como cobertura de flujos de efectivo, y que están registrados a su valor razonable. El detalle de estas operaciones es como sigue:

Contraparte	Monto referencial US\$(000)	Vencimiento	Recibe variable a:	Paga fija a:	Valor razonable	
					Al 31 de marzo de 2020 S/(000)	Al 31 de diciembre de 2019 S/(000)
<b>Activo -</b>						
Banco Scotiabank (Chile) (*)	4,000	Agosto 2020	Libor a 3 meses + 1.5%	4.750%	-	144
Banco Scotiabank (Chile)	3,355	Octubre 2023	Libor 30 + 1.85%	5.550%	382	418
<b>Total</b>					<u>382</u>	<u>562</u>
<b>Pasivo -</b>						
Citibank N.A.	50,000	Octubre de 2025	Libor a 3 meses + 1.75%	5.700%	23,152	15,369
Bank of Nova Scotia	30,000	Setiembre 2025	Libor a 3 meses + 2.60%	5.660%	8,313	4,544
Santander S.A.	45,000	Noviembre 2023	Libor a 3 meses + 1.85%	5.030%	15,577	8,892
Banco de Crédito e Inversiones (BCI)	3,616	Noviembre 2027	6.78%	3.376%	489	506
Banco Scotiabank (Chile)	-	-	-	-	-	288
Banco Scotiabank (Chile) (*)	4,000	Agosto 2020	Libor a 3 meses + 1.5%	4.750%	146	-
<b>Total</b>					<u>47,677</u>	<u>29,599</u>

(\*) Corresponde al mismo derivado

Los instrumentos financieros tienen por objetivo reducir la exposición al riesgo de tasa de interés variable asociado a las obligaciones financieras indicadas en la nota 11.1(c). Dichos financiamientos devengan un interés variable equivalente a la tasa Libor a 3 meses.

El Grupo paga o recibe trimestralmente (en cada fecha de pago de interés del préstamo) la diferencia entre la tasa Libor de mercado aplicable al préstamo en dicho período y la tasa fija pactada en el contrato de cobertura. Los flujos efectivamente recibidos o pagados por el Grupo se reconocen como una corrección del costo financiero del período por los préstamos coberturados.

Al 31 de marzo de 2020 y de 2019, el Grupo ha reconocido un gasto financiero por estos instrumentos financieros derivados ascendente a aproximadamente S/2,498,000 y S/1,408,000, respectivamente, cuyos importes han sido efectivamente pagados durante el ejercicio y se presentan como parte rubro "Costos financieros" del estado consolidado de resultados.

La porción efectiva de las variaciones en el valor razonable de los instrumentos financieros derivados que califican como cobertura son reconocidas como activos o pasivos, teniendo como contrapartida el patrimonio neto. Al 31 de marzo de 2020 y 31 de diciembre de 2019, el Grupo reconoció en el rubro "Resultados no realizados" del estado consolidado de cambios en el patrimonio neto.

Notas a los estados financieros consolidados (continuación)

(b) Instrumentos financieros derivado de negociación -

Contraparte	Monto referencial al 31 de diciembre de 2019 US\$(000)	Vencimiento	Recibe variable a	Paga fija a	Valor razonable	
					Al 31 de marzo de 2020 S/(000)	Al 31 de diciembre de 2019 S/(000)
Pasivo -						
Citibank N.A. - New York	35,000	Octubre de 2020	Libor a 3 meses + 1.08%	5.200%	2,354	2,459
<b>Total, nota 24(a)</b>					<u>2,354</u>	<u>2,459</u>

Al 31 de marzo de 2020, las variaciones en el valor razonable de los instrumentos financieros derivados que califican como negociación es reconocido como gasto o ingreso. Al 31 de marzo de 2020 y de 2019 el efecto asciende a aproximadamente S/105,000 y S/446,000, respectivamente y se presenta como parte del rubro "Ingresos financieros" del estado consolidado de resultados.



## Notas a los estados financieros consolidados (continuación)

### Sensibilidad a la tasa de interés -

El Grupo no presenta una significativa sensibilidad ante un cambio razonablemente posible en las tasas de interés sobre la porción de los préstamos, después del impacto de la contabilidad de coberturas.

### (ii) Riesgo de tipo de cambio -

El riesgo de tasa de cambio es el riesgo de que el valor razonable o los flujos futuros de efectivo de un instrumento financiero fluctúen debido a los cambios en las tasas de cambio. La exposición del Grupo al riesgo de tipo de cambio se relaciona, en primer lugar, con las actividades operativas del Grupo (cuando los ingresos y los gastos se encuentran denominados en una moneda diferente de la moneda funcional del Grupo).

La Gerencia de cada compañía monitorea este riesgo a través del análisis de las variables macro-económicas del país.

El resultado de mantener saldos en moneda extranjera para el Grupo por los periodos terminados al 31 de marzo de 2020 y de 2019 fue pérdida y ganancia neta de aproximadamente S/26,469,000 y S/24,966,000, respectivamente, las cuales se presentan en el rubro "Diferencia en cambio, neta" del estado consolidado de resultados.

Al 31 de marzo de 2020 y 31 de diciembre de 2019, el Grupo mantiene unos "Cross Currency Interest Rate Swap" ascendente a S/2,185,000 y S/242,000 a favor del banco, respectivamente, con la finalidad de coberturar sus riesgos de fluctuación en el tipo de cambio. Dichos instrumentos fueron designados como mantenidos para negociación. El efecto al 31 de marzo de 2020 y de 2019, es un gasto e ingreso por aproximadamente S/1,689,000 y S/435,000, respectivamente.

### Sensibilidad al tipo de cambio -

Las operaciones en moneda extranjera se efectúan a los tipos de cambio del mercado libre publicados por la Superintendencia de Banca, Seguros y Administradoras de Fondo de Pensiones. Al 31 de marzo de 2020, los tipos de cambio promedio ponderado del mercado libre para las transacciones en dólares estadounidenses fueron de S/3.433 para la compra y S/3.442 para la venta (S/3.311 para la compra y S/3.317 para la venta al 31 de diciembre de 2019), respectivamente.

## Notas a los estados financieros consolidados (continuación)

Al 31 de marzo de 2020 y 31 de diciembre de 2019, el Grupo tenía los siguientes activos y pasivos en moneda extranjera:

Dólares estadounidenses

	<b>2020</b>	<b>2019</b>
	<b>US\$(000)</b>	<b>US\$(000)</b>
<b>Activos</b>		
Efectivo y equivalentes de efectivo	10,492	13,826
Cuentas por cobrar comerciales y diversas	56,437	55,298
	<u>66,929</u>	<u>69,124</u>
<b>Pasivos</b>		
Otros pasivos financieros	(267,588)	(258,333)
Cuentas por pagar comerciales y diversas	(61,279)	(36,755)
Instrumentos financieros derivados	(684)	(741)
	<u>(329,551)</u>	<u>(295,829)</u>
Instrumentos financieros derivados de moneda extranjera	(635)	(73)
<b>Posición pasiva, neta</b>	<u>(263,257)</u>	<u>(226,778)</u>

El siguiente cuadro muestra la sensibilidad ante un cambio razonablemente posible en el tipo de cambio del dólar estadounidense, considerando que todas las otras variables permanecerán constantes, sobre la utilidad del Grupo antes del impuesto a las ganancias (debido a los cambios en el valor razonable de los activos y pasivos monetarios, incluidos los instrumentos financieros derivados en moneda extranjera no designados de cobertura).

Cambio en tipos de cambio en dólares estadounidenses	Impacto sobre la utilidad antes de impuesto a las ganancias	
	Al 31 de marzo de 2020 S/(000)	Al 31 de diciembre de 2019 S/(000)
%		
+5	(45,337)	(37,632)
+10	(90,673)	(75,264)
-5	45,337	37,632
-10	90,673	75,264

### 23.2 Riesgo de crédito -

El riesgo de crédito es el riesgo de que una contraparte no cumpla sus obligaciones asumidas en un instrumento financiero o un contrato comercial, y que esto origine una pérdida financiera. El Grupo se encuentra expuesto al riesgo de crédito por sus actividades operativas (en particular por los deudores comerciales) y sus actividades financieras, incluidos los depósitos en bancos e instituciones financieras, las operaciones de cambio y otros instrumentos financieros. La máxima exposición al riesgo de crédito por los componentes de los estados financieros consolidados al

## Notas a los estados financieros consolidados (continuación)

31 de marzo de 2020 y 31 de diciembre de 2019, está representado por la suma de los rubros efectivo y equivalentes de efectivo, cuentas por cobrar comerciales y diversas.

La Gerencia del Grupo realiza un seguimiento continuo del riesgo crediticio de estas partidas y periódicamente evalúa aquellas deudas que evidencian un deterioro para determinar la provisión requerida por incobrabilidad.

### 23.3 Riesgo de liquidez -

El Grupo monitorea el riesgo de un déficit de fondos utilizando de manera recurrente una herramienta de planificación de liquidez.

El objetivo del Grupo es mantener el equilibrio entre la continuidad y la flexibilidad del financiamiento a través del uso de descubiertos en cuentas corrientes bancarias y otros pasivos financieros.

Los siguientes cuadros resumen el perfil de vencimientos de los pasivos financieros del Grupo sobre la base de los pagos no descontados previstos en los contratos respectivos:

	Al 31 de marzo de 2020			
	De 1 a 12 meses S/(000)	De 1 a 3 años S/(000)	De 4 a más años S/(000)	Total S/(000)
Cuentas por pagar comerciales y diversas (*)	619,223	16,493	19,964	655,680
Otros pasivos financieros				
Amortización del capital	733,745	1,071,453	2,438,687	4,243,885
Flujo por pago de intereses	195,174	365,915	338,082	899,171
<b>Total pasivos</b>	<b>1,548,142</b>	<b>1,453,861</b>	<b>2,796,733</b>	<b>5,798,736</b>

  

	Al 31 de diciembre de 2019			
	De 1 a 12 meses S/(000)	De 1 a 3 años S/(000)	De 4 a más años S/(000)	Total S/(000)
Cuentas por pagar comerciales y diversas (*)	637,962	15,922	19,736	673,620
Otros pasivos financieros				
Amortización del capital	671,365	1,130,049	2,341,402	4,142,816
Flujo por pago de intereses	197,353	383,070	343,458	923,881
<b>Total pasivos</b>	<b>1,506,680</b>	<b>1,529,041</b>	<b>2,704,596</b>	<b>5,740,317</b>

(\*) No incluye el saldo de anticipos de clientes e ingresos diferidos

### 23.4 Gestión del capital -

Los objetivos del Grupo al administrar el capital son el salvaguardar la capacidad de continuar como empresa en marcha con el propósito de generar retornos a sus accionistas, beneficios a otros grupos de interés y mantener una estructura de capital óptima para reducir el costo del capital.

Para mantener o ajustar la estructura de capital, el Grupo puede ajustar el importe de los dividendos pagados a los accionistas, devolver capital a los accionistas, emitir nuevas acciones o vender activos para reducir su deuda.

## Notas a los estados financieros consolidados (continuación)

Consistente con la industria, el Grupo monitorea su capital sobre la base del ratio de apalancamiento. Este ratio se calcula dividiendo la deuda neta entre el capital total, la deuda neta corresponde al total del endeudamiento (incluyendo el endeudamiento corriente y no corriente) menos el efectivo y equivalentes de efectivo. El capital total corresponde al patrimonio neto tal y como se muestra en el estado consolidado de situación financiera más la deuda neta.

Al 31 de marzo de 2020 y 31 de diciembre de 2019, la ratio de apalancamiento se determina:

	<b>2019</b> S/(000)	<b>2018</b> S/(000)
Otros pasivos financieros, nota 11	4,243,885	4,142,816
Cuentas por pagar comerciales y relacionadas y otras cuentas por pagar, nota 12 (*)	655,680	673,620
Menos: Efectivo y equivalentes de efectivo, nota 3	<u>(150,623)</u>	<u>(124,337)</u>
Deuda neta (a)	4,748,942	4,692,099
Patrimonio neto	<u>4,707,176</u>	<u>4,640,045</u>
<b>Capital total y deuda neta (b)</b>	<b>9,456,118</b>	<b>9,332,144</b>
<b>Índice de apalancamiento (a/b)</b>	<b>0.502</b>	<b>0.503</b>

(\*) No incluye el saldo de anticipos de clientes e ingresos diferidos

Durante los ejercicios terminados al 31 de marzo de 2020 y 31 de diciembre de 2019 no hubo modificaciones en los objetivos, las políticas, ni los procesos relacionados con la gestión del capital.

### 24. Valores razonables

(a) Instrumentos registrados a su valor razonable según su jerarquía -

El siguiente cuadro muestra un análisis de los instrumentos financieros que son registrados al valor razonable según el nivel de la jerarquía de su valor razonable, al 31 de marzo de 2020 y 31 de diciembre de 2019:

	<b>2020</b> S/(000)	<b>2019</b> S/(000)
Instrumentos financieros derivados:		
Nivel 2	<u>382</u>	<u>562</u>
<b>Total, activo, nota 4(a)</b>	<b><u>382</u></b>	<b><u>562</u></b>
Instrumentos financieros derivados:		
Nivel 2	<u>52,216</u>	<u>32,300</u>
<b>Total, pasivo, nota 23.1(i) y (ii)</b>	<b><u>52,216</u></b>	<b><u>32,300</u></b>

Nivel 1 -

El efectivo y equivalentes de efectivo no representa un riesgo de crédito ni de tasa de interés significativo; por lo tanto, sus valores en libros se aproximan a su valor razonable.

- Las cuentas por cobrar, debido a que se encuentran netas de su estimación para incobrabilidad y, principalmente, tienen vencimientos menores a tres meses, la Gerencia del Grupo ha considerado que su valor razonable no es significativamente diferente a su valor en libros.

## Notas a los estados financieros consolidados (continuación)

- Las cuentas por pagar comerciales y diversas, debido a su vencimiento corriente, la Gerencia del Grupo estima que su saldo contable se aproxima a su valor razonable.

### Nivel 2 -

- Para los otros pasivos financieros se ha determinado sus valores razonables comparando las tasas de interés del mercado en el momento de su reconocimiento inicial con las tasas de mercado actuales relacionadas con instrumentos financieros similares. A continuación, se presenta una comparación entre los valores en libros y los valores razonables de estos instrumentos financieros:

	Al 31 de marzo de 2020		Al 31 de diciembre de 2019	
	Valor en libros S/(000)	Valor razonable S/(000)	Valor en libros S/(000)	Valor razonable S/(000)
Otros pasivos financieros (*)	3,933,246	3,650,509	3,911,626	3,616,453

(\*) Al 31 de marzo de 2020 y 31 de diciembre de 2019, el saldo no incluye pagarés bancarios y sobregiros bancarios, ver nota 11.1 (a).

## 25. Información por segmentos de operación

Para propósitos de gestión, el Grupo está organizado en unidades de negocios sobre la base de sus productos y actividades y tiene tres segmentos diferenciables organizados del siguiente modo:

- Producción y comercialización de cemento.
- Producción y comercialización de concreto.
- Generación y comercialización de energía eléctrica utilizando recursos hidráulicos.

Ningún otro segmento de operación se ha agregado formando parte de los segmentos de operación descritos anteriormente.

La Gerencia de cada Compañía supervisa los resultados operativos de las unidades de negocios de manera separada, con el propósito de tomar decisiones sobre la asignación de recursos y evaluar su rendimiento.

El rendimiento de los segmentos se evalúa sobre la base de la ganancia o pérdida operativa y se mide de manera uniforme con la pérdida o ganancia operativa de los estados financieros consolidados.

Los precios de transferencia entre los segmentos de operación son pactados como entre partes independientes de una manera similar a la que se pactan con terceros.

Notas a los estados financieros consolidados (continuación)

Al 31 de marzo de 2020

	Cemento S/(000)	Concreto S/(000)	Energía eléctrica S/(000)	Otros S/(000)	Total Segmentos S/(000)	Ajustes y eliminaciones S/(000)	Consolidado S/(000)
<b>Ingresos</b>							
Clientes externos	483,848	371,659	45,147	4,683	905,337	-	905,337
Inter segmentos	44,335	22,077	17,453	18,031	101,896	(101,896)	-
<b>Total de ingresos</b>	<b>528,183</b>	<b>393,736</b>	<b>62,600</b>	<b>22,714</b>	<b>1,007,233</b>	<b>(101,896)</b>	<b>905,337</b>
<b>Utilidad bruta</b>	<b>161,822</b>	<b>49,355</b>	<b>28,858</b>	<b>6,636</b>	<b>246,671</b>	<b>1,664</b>	<b>248,335</b>
<b>Ingresos (gastos) operativos</b>							
Gastos de administración	(42,680)	(14,091)	(3,555)	(3,750)	(64,076)	5,102	(58,974)
Gastos de ventas	(15,013)	(6,365)	(663)	-	(22,041)	194	(21,847)
Otros ingresos (gastos) operacionales, neto	12,514	(1,949)	673	(40)	11,198	(6,916)	4,282
<b>Utilidad operativa</b>	<b>116,643</b>	<b>26,950</b>	<b>25,313</b>	<b>2,846</b>	<b>171,752</b>	<b>44</b>	<b>171,796</b>
<b>Otros ingresos (gastos)</b>							
Participación en ganancia neta de asociadas y negocio en conjunto	-	618	-	-	618	4	622
Ingresos financieros	1,202	711	28	387	2,328	(503)	1,825
Costos financieros	(44,295)	(7,868)	(5,793)	(2,947)	(60,903)	503	(60,400)
Diferencia en cambio, neta	(18,319)	(585)	(8,503)	938	(26,469)	-	(26,469)
<b>Utilidad antes de impuesto a las ganancias</b>	<b>55,231</b>	<b>19,826</b>	<b>11,045</b>	<b>1,224</b>	<b>87,326</b>	<b>48</b>	<b>87,374</b>
Impuesto a las ganancias	(21,115)	68	(4,334)	(841)	(26,222)	-	(26,222)
<b>Utilidad neta por segmento</b>	<b>34,116</b>	<b>19,894</b>	<b>6,711</b>	<b>383</b>	<b>61,104</b>	<b>48</b>	<b>61,152</b>
<b>Utilidad antes de impuestos por segmento</b>	<b>98,324</b>	<b>26,365</b>	<b>16,810</b>	<b>3,780</b>	<b>145,279</b>	<b>(57,905)</b>	<b>87,374</b>

Al 31 de marzo de 2020

	Cemento	Concreto	Energía eléctrica	Otros	Total Segmentos	Ajustes y eliminaciones	Consolidado
<b>Activos operativos</b>	<b>7,670,333</b>	<b>1,208,683</b>	<b>1,207,599</b>	<b>270,308</b>	<b>10,356,923</b>	<b>174,125</b>	<b>10,531,048</b>
<b>Pasivos operativos</b>	<b>301,554</b>	<b>443,861</b>	<b>78,840</b>	<b>58,950</b>	<b>883,205</b>	<b>4,940,667</b>	<b>5,823,872</b>

Al 31 de marzo de 2019

	Cemento S/(000)	Concreto S/(000)	Energía eléctrica S/(000)	Otros S/(000)	Total segmentos S/(000)	Ajustes y eliminaciones S/(000)	Consolidado S/(000)
<b>Ingresos</b>							
Clientes externos	545,156	398,623	46,595	3,775	994,149	-	994,149
Inter segmentos	57,917	33,223	17,828	17,456	126,424	(126,424)	-
<b>Total de ingresos</b>	<b>603,073</b>	<b>431,846</b>	<b>64,423</b>	<b>21,231</b>	<b>1,120,573</b>	<b>(126,424)</b>	<b>994,149</b>
<b>Utilidad bruta</b>	<b>196,309</b>	<b>47,263</b>	<b>26,462</b>	<b>4,270</b>	<b>274,304</b>	<b>101</b>	<b>274,405</b>
<b>Ingresos (gastos) operativos</b>							
Gastos de administración	(45,870)	(15,902)	(3,293)	(4,791)	(69,856)	5,793	(64,063)
Gastos de ventas	(10,265)	(6,317)	(604)	-	(17,186)	255	(16,931)
Otros ingresos (gastos) operacionales, neto	111,253	14,985	752	194	127,184	(117,267)	9,917
<b>Utilidad operativa</b>	<b>251,427</b>	<b>40,029</b>	<b>23,317</b>	<b>(327)</b>	<b>314,446</b>	<b>(111,118)</b>	<b>203,328</b>
<b>Otros ingresos (gastos)</b>							
Participación en ganancia neta de asociadas y negocio en conjunto	-	308	-	-	308	-	308
Ingresos financieros	9,764	1,743	103	703	12,313	(2,301)	10,012
Costos financieros	(50,290)	(7,962)	(6,358)	(3,236)	(67,846)	2,301	(65,545)
Diferencia en cambio, neta	17,697	1,684	5,262	390	25,033	(67)	24,966
<b>Utilidad antes de impuesto a las ganancias</b>	<b>228,598</b>	<b>35,802</b>	<b>22,324</b>	<b>(2,470)</b>	<b>284,254</b>	<b>(111,185)</b>	<b>173,069</b>
Impuesto a las ganancias	(40,861)	(5,433)	(6,808)	(245)	(53,347)	-	(53,347)
<b>Utilidad neta por segmento</b>	<b>187,737</b>	<b>30,369</b>	<b>15,516</b>	<b>(2,715)</b>	<b>230,907</b>	<b>(111,185)</b>	<b>119,722</b>
<b>Utilidad antes de impuestos por segmento</b>	<b>269,124</b>	<b>41,713</b>	<b>28,579</b>	<b>63</b>	<b>339,479</b>	<b>(166,410)</b>	<b>173,069</b>

Al 31 de diciembre de 2019

	Cemento	Concreto	Energía eléctrica	Otros	Total segmentos	Ajustes y eliminaciones	Consolidado
<b>Activos operativos</b>	<b>7,500,467</b>	<b>1,262,427</b>	<b>1,219,931</b>	<b>258,519</b>	<b>10,241,344</b>	<b>170,510</b>	<b>10,411,854</b>
<b>Pasivos operativos</b>	<b>333,975</b>	<b>470,600</b>	<b>81,888</b>	<b>51,519</b>	<b>937,982</b>	<b>4,833,827</b>	<b>5,771,809</b>

## Notas a los estados financieros consolidados (continuación)

### Eliminaciones y conciliación -

Los ingresos y costos financieros y las ganancias y pérdidas por cambios en el valor razonable de los activos financieros no se imputan a los segmentos individuales ya que los instrumentos subyacentes se administran a nivel centralizado.

Los impuestos corrientes y diferidos y determinados activos y pasivos financieros no se imputan a los segmentos ya que también se administran a nivel centralizado.

A continuación, se muestra la conciliación de los resultados al 31 de marzo de 2020 y de 2019:

	<b>2020</b> S/(000)	<b>2019</b> S/(000)
<b>Conciliación de los resultados -</b>		
<b>Utilidad antes de impuestos por segmento antes de ajustes y eliminaciones</b>	145,279	339,479
Ingresos financieros	1,825	10,012
Costos financieros	(60,400)	(65,545)
Participación en la ganancia neta de asociadas y negocios en conjunto	622	308
Inter segmento	48	(111,185)
<b>Utilidad antes de impuestos por segmento</b>	<u>87,374</u>	<u>173,069</u>

A continuación, se muestra la conciliación de los activos y pasivos operativos al 31 de marzo de 2020 y 31 de diciembre de 2019:

	<b>2020</b> S/(000)	<b>2019</b> S/(000)
<b>Conciliación de los activos -</b>		
<b>Activos operativos del segmento</b>	10,356,923	10,242,980
Activo por impuesto a las ganancias diferido	159,516	154,673
Instrumentos derivados	382	144
Otros activos	14,227	14,057
<b>Activos operativos del Grupo</b>	<u>10,531,048</u>	<u>10,411,854</u>
<b>Conciliación de los pasivos -</b>		
<b>Pasivos operativos del segmento</b>	883,205	939,618
Otros pasivos financieros	4,243,885	4,142,816
Cuentas por pagar a directores	745	4,633
Pasivo por impuesto a las ganancias diferido	643,821	652,442
Instrumentos derivados	52,216	32,300
<b>Pasivos operativos del Grupo</b>	<u>5,823,872</u>	<u>5,771,809</u>

## Notas a los estados financieros (continuación)

### Información geográfica –

La información sobre ingresos consignada precedentemente se basa en la ubicación del cliente.

A continuación, se muestra los ingresos por ubicación al 31 de marzo de 2020 y de 2019:

	<b>2020</b> S/(000)	<b>2019</b> S/(000)
<b>Ingresos provenientes de clientes</b>		
Perú	589,117	708,652
Ecuador	103,858	129,227
Estados Unidos de América	138,335	96,629
Chile	72,820	57,721
Colombia	1,207	1,920
<b>Ingresos totales según estado del resultado consolidado</b>	<u>905,337</u>	<u>994,149</u>

A continuación, se muestra el total de activos no corrientes por ubicación al 31 de marzo de 2020 y 31 de diciembre de 2019:

	<b>2020</b> S/(000)	<b>2019</b> S/(000)
<b>Activos no corrientes:</b>		
Perú	6,750,198	6,803,748
Estados Unidos de América	1,341,356	1,299,062
Ecuador	794,326	774,678
Chile	89,254	98,557
Colombia	25,917	31,233
<b>Activos totales no corrientes según estado de situación financiera</b>	<u>9,001,051</u>	<u>9,007,278</u>

## 26. Eventos posteriores

### Evento extraordinario en el 2020 –

Tal como se menciona en nota 1.2, la grave crisis sanitaria que se viene atravesando a nivel mundial por la pandemia COVID-19, llevó a los gobiernos de los países donde opera el Grupo a tomar ciertas medidas de control sanitario, principalmente el aislamiento social obligatorio en Perú, Ecuador y Colombia a partir del 16 de marzo, con la consiguiente paralización de las operaciones de la Compañía y sus Subsidiarias que operan en dichos países.

Con posterioridad al 31 de marzo de 2020, los gobiernos de los países donde opera el Grupo que tomaron medidas de aislamiento social obligatorio han iniciado procesos de reactivación parcial y progresiva de los diferentes sectores económicos, entre ellos los sectores donde el Grupo opera, para lo cual se deben cumplir con estrictos protocolos sanitarios antes de reiniciar actividades.