

Lima, 17 de abril del 2022

Señores
Unacem-Corp
Presente.-

Attn: Sr. Ricardo Rizo Patrón de la Piedra – Presidente del Directorio

Estimado Ricardo:

Por medio de la presente doy constancia de los diversos elementos desarrollados para la Evaluación del Directorio de Unacem-Corp, correspondientes al año 2022.

I. Entrevistas a los directores

- Consistió de entrevistas personales a los 11 directores de Unacem-Corp.
- Estas entrevistas fueron de carácter confidencial y conducidas por Hugo Alegre, Socio de RTM.
- Fecha de realización: Enero del 2023

II. Revisión de Sesiones del 2022

- Para este fin se revisó la documentación correspondiente a las sesiones del 2022 – agendas, presentaciones y actas - contenida en el Dilligence, para todas las sesiones de Directorio y para una muestra de las sesiones de los Comités.
- La revisión fue hecha por Hugo Alegre de RTM.
- Fecha de realización: Enero-Febrero del 2023

III. Observación del desarrollo de una Sesión de Directorio

- Se participó como observador de una sesión del Directorio para ver la dinámica de la misma.
- Previamente se revisó el material proporcionado con anticipación.
- La observación de la sesión fue realizada por Hugo Alegre de RTM.
- Fecha de realización: Directorio de Febrero del 2023

IV. Encuestas a los directores sobre el Directorio de Unacem-Corp

- Consistió de encuestas electrónicas realizadas a los 11 directores de Unacem-Corp.
- Estas encuestas fueron de carácter confidencial y conducidas por Hugo Alegre, Socio de RTM, con ayuda de un consultor.
- Los temas tratados fueron:
 - Objetivos del Directorio y cumplimiento
 - Temas tratados y nivel de suficiencia
 - Composición del Directorio y Comités, e idoneidad de los mismos
 - Oportunidad y calidad de la información presentada
 - Características de las sesiones
 - Evaluación del Directorio
 - Oportunidades y Riesgos
- Fecha de realización: Marzo del 2023
- Presentación de resultados y plan de acción: en el Directorio de Marzo del 2023

V. Encuestas a los directores sobre su desempeño y el de sus pares

- Consistió de encuestas electrónica realizadas a los 11 directores de Unacem-Corp.
- Estas encuestas fueron de carácter confidencial y conducidas por Hugo Alegre, Socio de RTM, con ayuda de un consultor.
- Los puntos a evaluar fueron:
 - Nivel de conocimiento de las prácticas de buen gobierno corporativo
 - Nivel de conocimiento del negocio
 - Preparación previa a las sesiones
 - Participación en las sesiones
 - Colaboración más allá de las sesiones
 - Fortalezas y aspectos por mejorar
- Fecha de realización: Marzo-Abril del 2023
- Los resultados son entregados únicamente a cada director aludido, a modo de feedback, manteniéndose absoluta confidencialidad.

Muy atentamente,



Hugo Alegre Brousset
Real Time Management
Socio y CEO