

**2018**

MEMORIA ANUAL



SOMOS  
**UNIÓN ANDINA  
DE CEMENTOS**



DESDE HACE MÁS DE **100 AÑOS**  
CONTRIBUIMOS AL DESARROLLO DEL PAÍS  
CON UNA **INDUSTRIA SOSTENIBLE**,  
INNOVADORA Y SOCIALMENTE  
RESPONSABLE

COMPROMETIDA CON LA GESTIÓN  
DE LA **SEGURIDAD** Y EL  
CUIDADO DEL **MEDIO AMBIENTE**,

SOMOS **UNACEM**.

COMPROMISO  
UNACEM



# MEMORIA ANUAL 2018

CONTENIDO	1 LA COMPAÑÍA Y SUS SUBSIDIARIAS	2 PROYECTOS EN EJECUCIÓN	3 GRUPOS DE INTERÉS	4 RESULTADOS ECONÓMICO-FINANCIEROS	5 ADMINISTRACIÓN Y GOBIERNO CORPORATIVO
8 CARTA DEL PRESIDENTE DEL DIRECTORIO	20 ENTORNO MACROECONÓMICO	49 CANCHA DE CLÍNKER EN CONDORCOCHA	61 NUESTROS COLABORADORES	85 ESTADOS FINANCIEROS AUDITADOS	96 DIRECTORIO
16 RESULTADOS 2018	22 OPERACIONES	50 MIGRACIÓN DEL SISTEMA DE CONTROL DEL HORNO 2 EN CONDORCOCHA	64 SEGURIDAD Y SALUD OCUPACIONAL		97 GERENCIA
	30 SUBSIDIARIAS Y AFILIADAS	51 FILTRO DE MANGAS PARA ENFRIADOR DEL HORNO 2 EN CONDORCOCHA	66 GESTIÓN AMBIENTAL		98 GOBIERNO CORPORATIVO
		52 SISTEMA CONTRA INCENDIOS EN LAS SUBESTACIONES ELÉCTRICAS EN ATOCONGO	71 DESARROLLO DE NUESTRAS COMUNIDADES		100 FUSIÓN DE UNACEM S.A.A., CON LAS SIGUIENTES 3 SOCIEDADES: SINDICATO DE INVERSIONES Y ADMINISTRACIÓN S.A., INVERSIONES ANDINO S.A. E INMOBILIARIA PRONTO S.A.
		52 MODIFICACIÓN DE LA CÁMARA CENTRAL DEL MULTISILO			106 ADMINISTRACIÓN, DIRECCIÓN Y ASISTENCIA TÉCNICA
		53 OBRAS POR IMPUESTOS			106 AGRADECIMIENTO

## CARTA DEL PRESIDENTE DEL DIRECTORIO



# A

### LOS SEÑORES ACCIONISTAS DE UNACEM

El año 2018 ha sido políticamente desafiante para el Perú, al estar marcado por una crisis de institucionalidad en los poderes del Estado. Iniciamos 2018 con el segundo pedido de vacancia al presidente Pedro Pablo Kuczynski por parte del Congreso, lo que llevó a que finalmente, el 21 de marzo de 2018, renunciara al cargo y fuera sucedido por el vicepresidente Martín Vizcarra. Esta transición ha reducido gradualmente la turbulencia e inestabilidad en el país, que afectó la actividad económica y paralizó la ejecución de proyectos, principalmente los de infraestructura. Culminamos 2018 con un presidente con mejor índice de aprobación, un Poder Legislativo debilitado y una tarea pendiente en cuanto al Poder Judicial, de poco prestigio actual por temas de corrupción. Se requieren en el país reformas de promoción de la institucionalidad e inversión privada con empleo formal.

Afrontar este obstáculo representa sin duda un reto, pero también una oportunidad de aprender de lo ocurrido y buscar las correcciones necesarias para garantizar la sostenibilidad del país; ser parte de la solución y no del problema. En UNACEM tenemos una posición firme en cuanto a la ética y la forma como se hace empresa, y buscamos generar confianza para atraer más inversión al país, que aporte y permita elevar la calidad de vida de todos sus habitantes.

**UNACEM LOGRÓ CERRAR EL AÑO 2018 CON UN VOLUMEN DE DESPACHO UN 1.3% MAYOR QUE EL AÑO ANTERIOR, ADEMÁS DE EXPORTACIONES DE CLÍNKER QUE ALCANZARON LAS 928,000 TONELADAS, CON LO QUE NUESTROS INGRESOS TOTALES POR VENTA FUERON UN 5.7% MAYORES ESTE AÑO.**

El sector construcción es naturalmente uno de los grandes dinamizadores de la economía y generador de empleo. A lo largo del año tuvo un desempeño disparado, que estuvo impulsado en el segundo semestre por la inversión pública tanto a nivel del Gobierno central, como de los Gobiernos regionales y locales. Al mismo tiempo, en las regiones el comportamiento del sector fue diferenciado a nivel de ejecución de obras y montos de inversión. No obstante, logró cerrar el año con un incremento del 5.4% respecto a 2017, explicado por el mayor avance físico de obras (un 9.6% mayor que en 2017) y una mejora en el consumo interno de cemento a nivel nacional (4.0%).

En este entorno, UNACEM logró cerrar el año 2018 con un volumen de despacho un 1.3% mayor que el año anterior, además de exportaciones de clínker que alcanzaron las 928,000 toneladas, con lo que nuestros ingresos totales por venta fueron un 5.7% mayores este año. En términos de EBITDA, a pesar del

impacto de mayores costos de combustible, sobre todo del gas natural, este registró S/ 771.0 millones, sin considerar los dividendos recibidos de nuestras subsidiarias, lo que mejoró nuestro margen EBITDA a un 39.2%. No obstante, la utilidad neta tuvo una disminución de un 48.0%, principalmente explicada por los menores dividendos recibidos de las subsidiarias y el efecto de la diferencia en cambio en el resultado neto, que pasó de una ganancia en cambio por S/ 88.0 millones en 2017 a una pérdida en cambio por S/ 60.5 millones en 2018.

En relación con la deuda, y manteniendo como prioridad nuestra estrategia de reducción de esta, en octubre realizamos una transacción de refinanciamiento de pasivos por un equivalente a US\$ 490.0 millones. Una parte importante de esta operación sirvió para la redención parcial por US\$ 400.0 millones de nuestros bonos denominados "5.875% Senior Unsecured Notes due 2021". El objetivo de esta transacción fue reducir el riesgo de refinanciamiento y el costo financiero de nuestra deuda, considerando además que aproximadamente un equivalente a US\$ 365.0 millones fue financiado con préstamos bancarios en soles y la diferencia de US\$ 125.0 millones con préstamos en dólares. Tenemos ahora un cronograma de pago que nos permite seguir amortizando la deuda en los próximos años con una menor exposición al tipo de cambio.

En octubre, anunciamos la adquisición por US\$ 28.0 millones de Cementos Portland S.A. (CEMPOR), una compañía que posee la concesión minera Silencio 8, cuyas sinergias con nuestras operaciones de Atocongo, ubicada a tan solo 8 km de distancia, son importantes, principalmente porque

permitirán extender la vida útil de esta planta con reservas de más de 66 millones de toneladas.

Además, en 2018, continuamos trabajando en la implementación del sistema de gestión antisoborno y, a nivel de Directorio, se creó el Comité de Ética y Conducta, cuya premisa es velar por el cumplimiento de nuestro Código de Ética y Conducta y gestionar las denuncias que pudieran existir al respecto.

En cuanto a nuestras subsidiarias, todas ellas tuvieron resultados sólidos. Este año, UNICON adquirió una operación en Chile, hoy UNICON Chile, que consta de 10 plantas situadas en el norte, centro y sur de la capital, Santiago. En cuanto a las operaciones de UNICON Perú y CONCREMAX, estas mostraron mejoras tanto a nivel de despachos como de ingresos. CELEPSA y sus subsidiarias se mantienen con ingresos y márgenes estables. SKANON Investment registró un mejor EBITDA de US\$ 8.9 millones. UNACEM Ecuador enfrentó un año marcado por reformas y medidas para reactivar el sector construcción y registró ingresos ligeramente mayores que en 2017. Para las operaciones de PREANSA, tanto en el Perú como en Chile y Colombia fue un año importante, en el que mediante su participación en proyectos de gran envergadura demostraron la seguridad, la flexibilidad y el ahorro, en tiempo y costos, que brindan las estructuras industrializadas de concreto.

Este año fue particularmente importante para nosotros. Al cierre de 2018, la Junta General de Accionistas aprobó la fusión de UNACEM como sociedad absorbente con Sindicato de Inversiones y Administración S.A. (SIA), Inversiones Andino S.A. (IASA) e Inmobiliaria Pronto S.A. (Pronto) como

sociedades absorbidas, la cual entró en vigencia el 1 de enero de 2019.

La fusión con SIA, IASA y Pronto representa un hito en la historia de UNACEM. Pocas empresas pueden acreditar una presencia de más de 100 años en el mercado y haber superado obstáculos como la confiscación de su propiedad durante el Gobierno militar en el año 1974. Más tarde, en 1980, mediante una tenaz y valiente defensa, sus accionistas lograron la restitución de la mayoría accionaria; a lo que siguió el proceso de reprivatización de su predecesora, Cementos Lima, en 1994 y de Cemento Andino recién en 2007. Luego de esta reprivatización, se inició el proceso de crecimiento y expansión de lo que representa UNACEM, que actualmente, junto con sus subsidiarias, tiene operaciones de cemento, concreto y energía en 5 países de la región, y genera valor para todos sus grupos de interés.

Desde nuestros inicios, tuvimos la visión de ser los líderes de la industria del cemento en el Perú y hemos basado nuestro liderazgo en innovación y tecnología de vanguardia, en busca de altos niveles de eficiencia y calidad, precios competitivos para nuestros mercados, una gestión integral y adecuada del medio ambiente, y relaciones de confianza con nuestros *stakeholders*.

Un punto fundamental es que la fusión de UNACEM con SIA, IASA y Pronto se logró con la participación activa de nuestros accionistas mayoritarios y minoritarios, así como de nuestros directores independientes; estos últimos realizaron un proceso de evaluación riguroso y libre de conflictos de interés, que buscó

**LA FUSIÓN CON SIA, IASA Y PRONTO REPRESENTA UN HITO EN LA HISTORIA DE UNACEM. LA ESTRUCTURA ACCIONARIA SERÁ MÁS SIMPLE, CONTAREMOS CON UN NUEVO GRUPO DE ACCIONISTAS Y SUMAREMOS ACTIVOS; PERO, SOBRE TODO, CONSOLIDAREMOS LOS CONOCIMIENTOS, LAS ESTRATEGIAS Y LA EXPERIENCIA DE ESTAS 3 COMPAÑÍAS.**

garantizar el beneficio de UNACEM, como entidad que genera valor, y de todos sus accionistas. Con la fusión, la Compañía incrementó el capital suscrito y pagado en S/ 171,624,203, es decir, de S/ 1,646,503,408 a S/ 1,818,127,611, mediante la emisión de 171,624,203 nuevas acciones comunes. Con la entrada en vigencia de la fusión, la estructura accionaria de UNACEM será más simple, contaremos con un nuevo grupo de accionistas y, además, sumaremos activos nuevos; pero, sobre todo, consolidaremos los conocimientos, las estrategias y la experiencia de estas 3 compañías, hecho que reafirma nuestro compromiso con todos los accionistas de UNACEM y que es, sin duda, un gran paso mirando al futuro.

Quisiera aprovechar esta oportunidad para hacer una mención especial a Asociación UNACEM, que nos acompaña desde hace 15 años en el trabajo con las comunidades de nuestra área de influencia. Asociación UNACEM es una pieza clave

en la ejecución de nuestra estrategia de responsabilidad social. Su modelo incluye trabajar estrechamente con los sectores público y privado, la sociedad civil, la cooperación internacional y la academia, y nos ha permitido consolidarnos como actores de cambio y de desarrollo sostenible, con resultados concretos que nos permiten alinearlos con la consecución de los Objetivos de Desarrollo Sostenible de las Naciones Unidas, conscientes de que nuestra labor es permanente, dinámica y de largo aliento.

Para concluir, quisiera reiterar el agradecimiento a nombre del Directorio a Sindicato de Inversiones y Administración S.A., que estuvo a cargo de la Gerencia General de UNACEM; y a Inversiones Andino S.A., que nos brindó servicios de asesoría administrativa y financiera en 2018 y a lo largo de estos años. A nuestros accionistas, por la confianza depositada; a nuestros clientes, por su preferencia; y a cada uno de nuestros colaboradores, cuya lealtad y dedicación nos permiten mantener nuestra solidez y liderazgo.

Recibimos el año 2019 con optimismo, fortalecidos y con entusiasmo por seguir construyendo oportunidades para todos. Los invito a conocer los hechos más relevantes de la gestión de UNACEM en 2018.

Atentamente,



**Ricardo Rizo Patrón de la Piedra**  
Presidente del Directorio

# MÁS DE 100 AÑOS HACIENDO HISTORIA



**Nació la primera cementera de capitales peruanos: Compañía Peruana de Cemento Portland.**



**Cementos Lima S.A.A.**  
La mayor cementera del Perú

**Se fundó Cementos Lima**, bajo la administración y dirección de Sindicato de Inversiones y Administración (SIA) (50.5%) y de los accionistas de la Compañía Peruana de Cemento Portland (49.5%).



**SIA recuperó el control de Cementos Lima** (51.0% de las acciones).



**Nació UNICON (concreto premezclado)**, producto de la fusión de COPRESA y HORMEC.

1916 &gt;

1956 &gt;

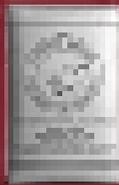
1967 &gt;

1974 &gt;

1981 &gt;

1994 &gt;

1996 &gt;



**Cemento Andino construyó la planta Condorcocha (Tarma)** a 3,950 m.s.n.m., junto con la central hidroeléctrica Carpapata I.



**El gobierno militar del general Juan Velasco Alvarado confiscó Cementos Lima y Cemento Andino**, por lo que el control de las compañías pasó a manos del Estado.



**El 49.0% de la compañía fue reprivatizada** con una oferta pública de acciones en la Bolsa de Valores de Lima (BVL).

# MÁS DE 100 AÑOS HACIENDO HISTORIA



Cementos Lima fundó **Asociación Atocongo**, hoy **Asociación UNACEM**.

**PROGRESOL**  
TU SOCIO EN CONSTRUCCIÓN

Se creó la red de ferreterías **Progresol**.

Finalizó la construcción de la **faja transportadora** subterránea de 8 km que conecta la planta Atocongo con el muelle Conchán.

**DRAKE**  
CEMENT

Se internacionalizaron las operaciones a través de la construcción y entrada en operación de la planta de **Drake Cement en EE.UU.**

UNICON adquirió Firth, hoy **CONCREMAX** (planta y flota de concreto premezclado).

> 1999 > 2003 > 2007 > 2008 > 2010 > 2011 > 2012 > > >



**Cementos Lima triplicó su capacidad productiva de clínker y de cemento**, y llegó a 3.6 millones y 4.5 millones de toneladas métricas anuales, respectivamente.



**Cemento Andino fue reprivatizada**, liderada por IASA. Como consecuencia de ello, la empresa empezó a cotizar en la BVL.

**celepsa**

**CELEPSA** inició la operación de la central hidroeléctrica **El Platanal** en Cañete (220 MW).

**UNACEM**  
D A DCEOSN S TRUYENDO OPORTUNI

**Nació UNACEM como resultado de la fusión de Cementos Lima y Cemento Andino.**

Se concluyeron las obras de ampliación de capacidad de clínker en **planta Condorcocha**, con la entrada en operaciones del **horno 4**.

# MÁS DE 100 AÑOS HACIENDO HISTORIA



Se concluyó la ampliación y modernización del **horno 1 de la planta Atocongo**, que pasó de producir 4.5 millones a 5.5 millones de toneladas de cemento anualmente.



Se incrementó la capacidad de molienda en la **planta Condorcocha**, de 2.1 millones a **2.8 millones** de toneladas anuales de cemento.



Se iniciaron las operaciones de la central **hidroeléctrica Marañón**, hoy CELEPSA Renovables, subsidiaria de CELEPSA.

UNICON adquirió Hormigonera Quito, hoy **UNICON Ecuador**.

**UNACEM SE FUSIONÓ CON SIA, IASA Y PRONTO, CONSOLIDANDO EL CONOCIMIENTO, LA ESTRATEGIA Y LA ESPECIALIZACIÓN DE ESTAS COMPAÑÍAS.**

> 2013 > 2014 > 2015 > 2016 > 2017 > **2018** >>>



Se adquirió **Lafarge Ecuador**, hoy UNACEM Ecuador, y **Preansa Chile**, con ello se expandieron las **operaciones a 5 países**: Perú, Ecuador, EE.UU., Chile y Colombia.



Se iniciaron las operaciones de la **central hidroeléctrica Carpapata III** (12.8 MW), que abastece a la planta Condorcocha.



UNICON adquirió Hormigones Independencia, hoy **UNICON Chile**.

**UNACEM se fusionó con SIA, IASA y Pronto.**

UNACEM adquirió **CEMPOR**.

# PRESENCIA DE UNACEM Y SUS SUBSIDIARIAS



## CEMENTO

- OPERACIÓN
  - > PERÚ
  - > ECUADOR
  - > EE.UU.
- CONTAMOS CON
  - > 4 PLANTAS
  - > 1 PUERTO TERMINAL
- CAPACIDAD INSTALADA

**10.5 MILLONES  
DE TONELADAS/AÑO**



## CONCRETO

- OPERACIÓN
  - > PERÚ
  - > ECUADOR
  - > CHILE
  - > COLOMBIA
  - > EE.UU.
- CONTAMOS CON
  - > 58 PLANTAS FIJAS
  - > 16 PLANTAS MÓVILES
  - > 800 CAMIONES MIXERS
  - > 3 PLANTAS DE ESTRUCTURAS INDUSTRIALIZADAS DE CONCRETO



## ENERGÍA

- OPERACIÓN
  - > PERÚ
  - > ECUADOR
- CONTAMOS CON
  - > 5 CENTRALES HIDROELÉCTRICAS
  - > 2 CENTRALES TÉRMICAS
- CAPACIDAD INSTALADA

**329.4 MW**



# HECHOS RELEVANTES DE LA GESTIÓN 2018

- > La Junta General de Accionistas del 28 de diciembre aprobó **la fusión de UNACEM, como sociedad absorbente, con SIA, IASA y Pronto**. La fecha de entrada en vigencia de la fusión fue el 1 de enero de 2019. La fusión permitirá consolidar los conocimientos, las estrategias y la experiencia de estas tres compañías. >>> **p. 100**
- > En julio, nuestra subsidiaria **UNICON adquirió Hormigones Independencia S.A.**, hoy UNICON Chile. >>> **p. 34**
- > En octubre adquirimos **Cementos Portland S.A. (CEMPOR)**, una compañía que posee la concesión minera Silencio 8, ubicada a tan solo 8 km de la planta Atocongo. >>> **p. 43**
- > En la **planta Condorcocha**, obtuvimos **el Certificado Azul**, entregado por la Autoridad Nacional del Agua (ANA), que premia la buena gestión y el uso eficiente del recurso agua, lo que nos convirtió en la primera cementera, y la tercera empresa peruana, en recibirlo. >>> **p. 104**
- > Creamos el **Centro de Desarrollo Industrial** y el **Instituto UNACEM**, con el objetivo de gestionar el conocimiento mediante la creación de **programas de aprendizaje** para homologar las **mejores prácticas** en la operación de nuestros procesos. >>> **p. 62**
- > Recibimos los **premios Effie de oro y Effie de plata** por el resultado de la campaña publicitaria de **Cemento Andino Ultra**. Además, recibimos el **premio ANDA 2018** en la categoría Comunicación Integrada – Otros Productos, con nuestro **producto Premium Cemento Andino**. >>> **p. 25**
- > La red de ferreterías **Progresol cumplió 10 años** y alcanzó más de 800 puntos de venta. >>> **p. 25**
- > **Asociación UNACEM cumplió 15 años** trabajando en la ejecución de nuestra Política de Responsabilidad Social alineada a los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS), promoviendo proyectos de inversión social privada que generan impactos positivos en las comunidades de nuestro entorno. >>> **p. 77**

# RESULTADOS 2018

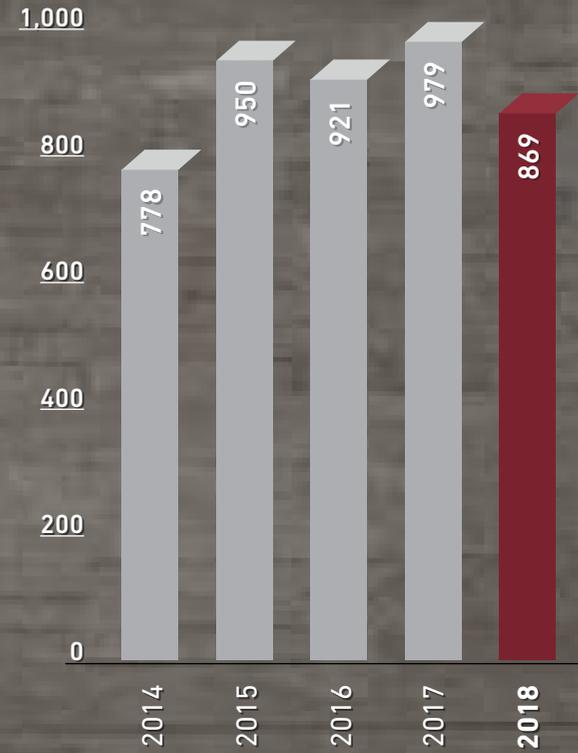
## VENTAS

Netas de comisiones de ventas  
Millones de soles

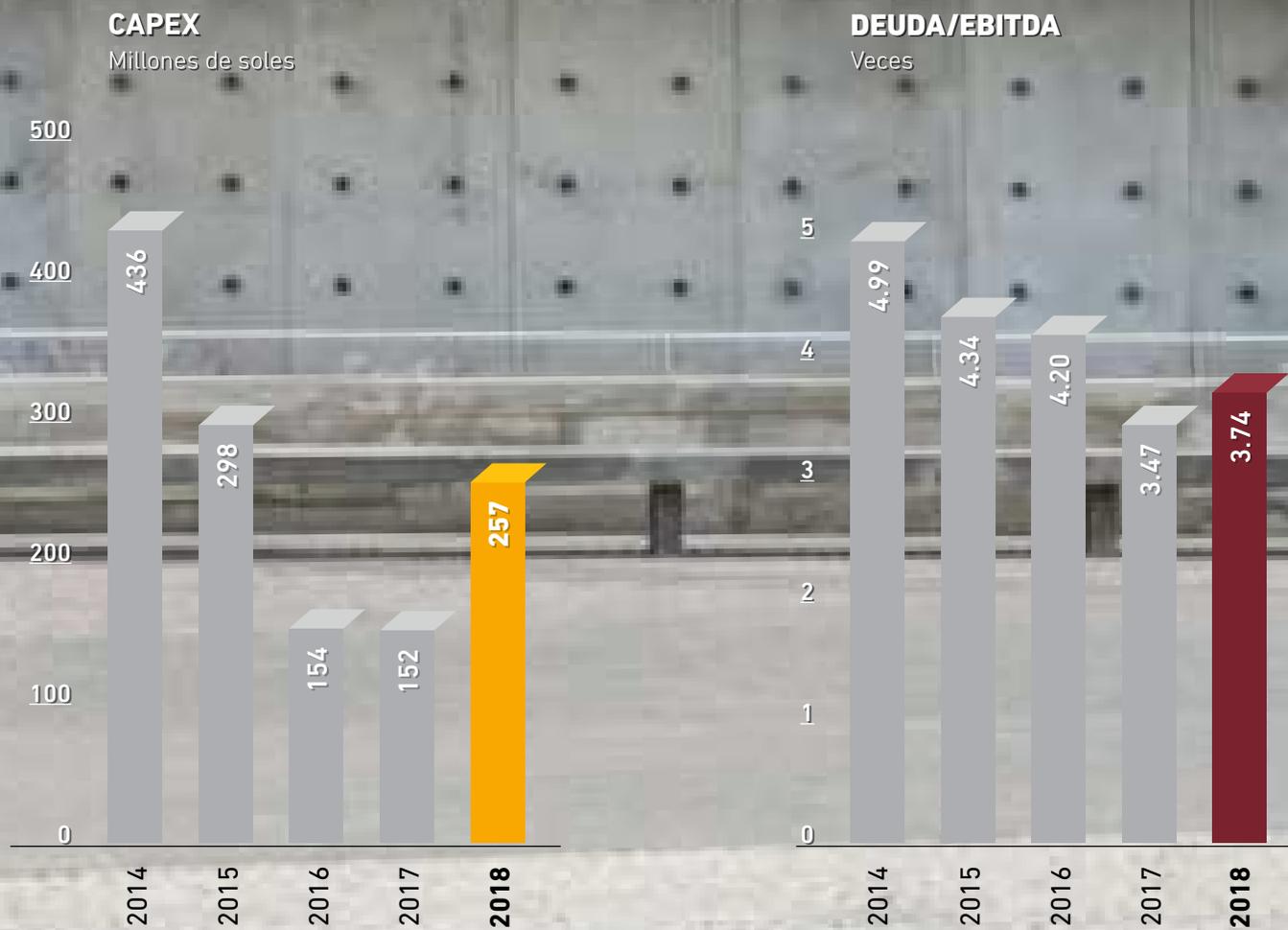


## EBITDA

Millones de soles



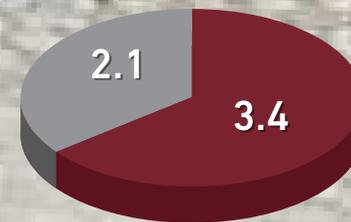
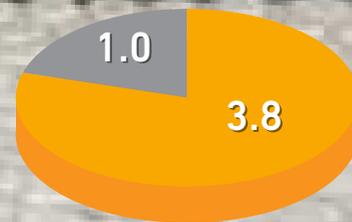
# RESULTADOS 2018



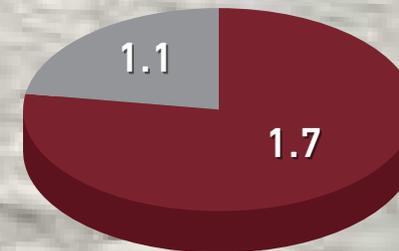
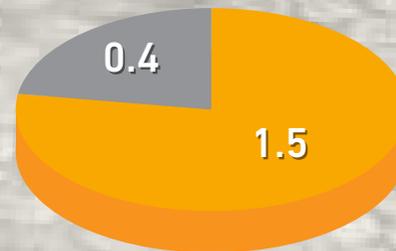
## RESULTADOS 2018

■ PRODUCCIÓN  
DE CLÍNKER

■ PRODUCCIÓN  
DE CEMENTO



**PLANTA ATOCONGO**  
Millones de toneladas



**PLANTA CONDORCOCHA**  
Millones de toneladas

■ Capacidad instalada no utilizada

■ Capacidad instalada no utilizada

# LA COMPAÑÍA Y SUS SUBSIDIARIAS

# 1 LA COMPAÑÍA Y SUS SUBSIDIARIAS

## 1.1

### ENTORNO MACROECONÓMICO

Durante 2018 la economía a nivel mundial continuó registrando signos de crecimiento, aunque de manera menos equilibrada que el año anterior, principalmente por el desempeño de economías como Europa y Asia en el segundo semestre del año. El Fondo Monetario Internacional (FMI) estima que la actividad económica global habría crecido en un 3.7%, cifra muy similar a la alcanzada en 2017.

El crecimiento económico global estuvo sostenido por el desempeño de EE.UU. (2.9%), como resultado de la implementación de políticas fiscales, a pesar de las tensiones comerciales a nivel internacional, sobre todo con China. En la eurozona, una demanda interna sólida en la mayoría de los países, logró mitigar la incertidumbre relacionada con el Brexit y la política fiscal en Italia; por ello, la eurozona habría alcanzado un crecimiento moderado de un 1.8%.

En cuanto a las economías emergentes, tanto China (6.6%) como Turquía (3.5%) se desaceleraron debido al impacto de la disputa comercial con EE.UU.; no obstante, la mayor actividad en la India (7.3%) y algunos otros países asiáticos compensó esta desaceleración.

Por su parte, la economía peruana fue una de las que lideró el crecimiento de América Latina (2.2%), y alcanzó un 4.0% de crecimiento en 2018 respecto al año anterior.

Este desempeño estuvo explicado principalmente por 3 sectores: en primer lugar, el sector pesca (+40.2%), por una mayor captura y desembarque de anchoveta; en segundo lugar, una mayor manufactura primaria; y, en tercer lugar, la contribución del sector construcción (+6.8%), que fue impulsado por el mayor avance físico de obras, resultado de la mayor inversión pública y privada, esta última, específicamente, por la inversión en minería durante el segundo semestre del año.

El crecimiento en la economía peruana se logró a pesar de la turbulencia política que marcó el año 2018, que implicó la renuncia del presidente Pedro Pablo Kuczynski y la sucesión en el cargo del vicepresidente Martín Vizcarra, lo que derivó en un cambio en la correlación de fuerzas en el Congreso.

## LOS PRINCIPALES INDICADORES DE LA ACTIVIDAD ECONÓMICA DURANTE 2018 FUERON LOS SIGUIENTES:



Con un comportamiento al alza a lo largo del año, **el sol se depreció respecto del dólar en un 4.1%** al cierre de 2018, como resultado de la aversión al riesgo en los mercados financieros internacionales por la incertidumbre en Europa, y las tensiones de intercambio comercial principalmente entre China y EE.UU., a lo que se sumó la normalización de la política monetaria de la Reserva Federal de EE.UU. La cotización de cierre del periodo fue de S/ 3.379 por dólar estadounidense (S/ 3.245 al cierre de 2017).



Una **inflación del 2.2%**, dentro del rango meta del BCRP. Este incremento respecto a la inflación alcanzada el año anterior (1.4%) se debe a una reversión del choque negativo que en 2017 afectó la oferta agrícola debido al fenómeno de El Niño Costero, sumado al efecto del tipo de cambio en los precios de la electricidad y de los combustibles.



Un **superávit** en la **balanza comercial de US\$ 7,049 millones**, con exportaciones que alcanzaron los US\$ 48,942 millones al cierre de 2018, producto principalmente de los mayores precios de los minerales a pesar de menores volúmenes de producción en las exportaciones tradicionales (6.3%), junto con mejores volúmenes de exportaciones no tradicionales (13.0%), principalmente de productos agropecuarios y pesqueros.



**Reservas internacionales netas de US\$ 60,121 millones**, es decir, una disminución del 5.9% respecto de los US\$ 63,621 millones al cierre de 2017.

# 1.2

## OPERACIONES

---

### PRODUCCIÓN Y DESPACHO EN EL MERCADO LOCAL

Durante 2018, nuestras operaciones en las plantas Atocongo y Condorcocha tuvieron resultados operativos satisfactorios y lograron un ratio combinado de utilización en la producción de clínker del 78.9% (68.8% en 2017) y del 61.1% (60.4% en 2017) en la de cemento.

La producción total de clínker fue de 5,289,168 t, un 14.7% mayor que la alcanzada durante 2017 (4,609,852 t). Este incremento se debió principalmente a la parada, por un periodo de 5 meses en 2017, del horno 2 de la planta

Atocongo, a fin de reducir el elevado nivel de existencias de clínker que se mantuvo hasta inicios de ese año. Durante 2018, se realizaron mantenimientos programados en los hornos 2, 3 y 4 de la planta Condorcocha y en el horno 1 de la planta Atocongo, de acuerdo con el plan anual de mantenimiento preventivo.

En cuanto a la producción de cemento, esta alcanzó un total de 5,072,982 t, un incremento del 1.3% en relación con las 5,009,610 t del año anterior. Este incremento estuvo

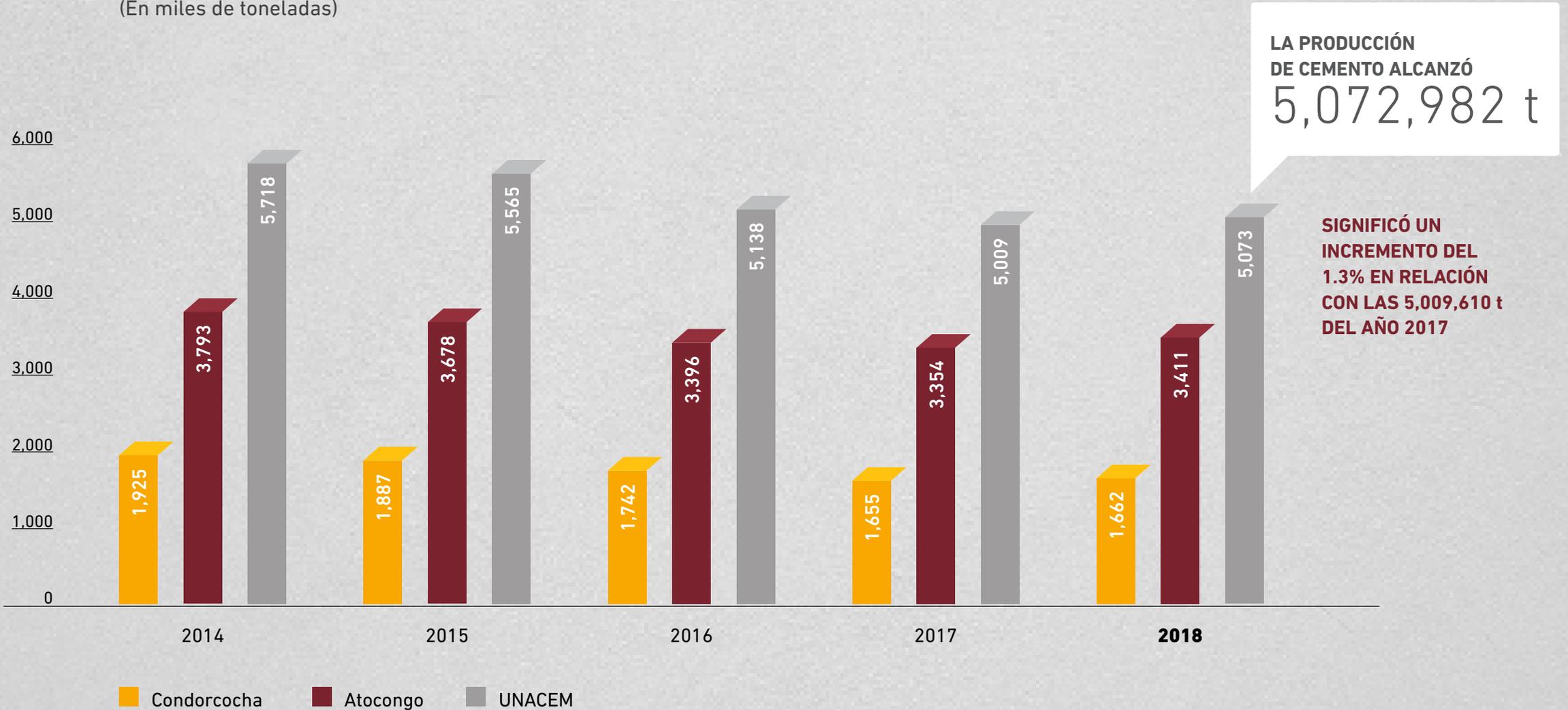
alineado con la demanda del mercado local que, a pesar de haberse contraído durante el primer semestre, revirtió su comportamiento en la segunda mitad del año y logró mayores volúmenes de despacho acumulados con respecto al año anterior.

Al cierre de 2018, la producción de cemento en la planta Atocongo (Lima) fue de 3,411,109 t y la de la planta Condorcocha (Junín) de 1,662,052 t, lo que cubrió plenamente la demanda local de cemento.



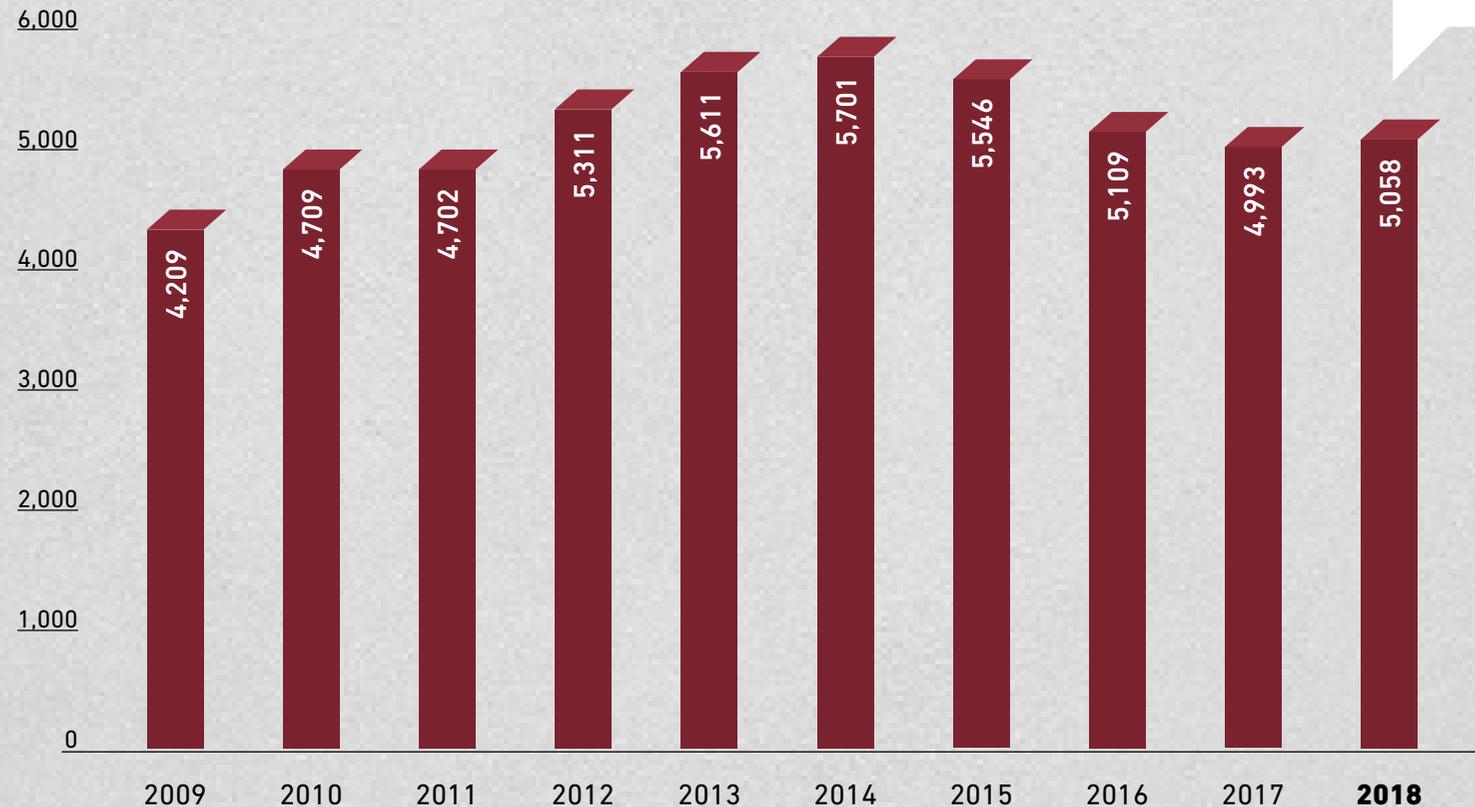
# PRODUCCIÓN DE CEMENTO POR PLANTA 2014-2018

(En miles de toneladas)



# DESPACHO DOMÉSTICO DE CEMENTO 2009-2018

(En miles de toneladas)



EL VOLUMEN TOTAL  
DESPACHADO FUE DE  
**5,058,142 t**

FUE UN 1.3% MAYOR QUE  
EL ALCANZADO EN 2017

Durante 2018, el volumen total de cemento despachado fue de 5,058,142 t, cifra un 1.3% mayor que el alcanzado en 2017 (4,993,346 t). Esta recuperación en los volúmenes de despacho se debió principalmente a la mejora en los despachos de ambas plantas durante el segundo semestre.

Por otro lado, el despacho nacional de cemento, según la Asociación de Productores de Cemento (ASOCEM), fue de 11,149,000 t, un 3.2% mayor que el registrado en 2017, que fue de 10,799,000 t. Esta demanda considera los despachos de los productores locales asociados y los productores locales no asociados.

## COMERCIALIZACIÓN

Comercializamos nuestros productos a través de 2 unidades de negocio: cemento embolsado y cemento a granel, las cuales durante 2018 representaron el 71.8% y el 28.2% del total del despacho, respectivamente.

Es importante resaltar que la unidad de negocios de cemento a granel tuvo un desempeño favorable y alcanzó un 10.5% de crecimiento con respecto al año anterior, producto de la recuperación del mercado de la construcción en general y el desarrollo de las obras de infraestructura para los Juegos Panamericanos y Parapanamericanos Lima 2019 y los despachos a la Línea 2 del Metro de Lima.

El portafolio de productos que comercializa la unidad de negocios de cemento embolsado está conformado por las siguientes marcas: Cemento Andino – tipo I, Cemento Sol – tipo I, Cemento Andino – tipo IP, Cemento Andino – tipo IPM, Cemento Andino – tipo V, Cemento Andino Ultra – tipo HS y Cemento Apu – tipo GU.

Nuestros productos embolsados se comercializan principalmente a través de dos canales de distribución: el canal ferretero tradicional (constituido por la red de ferreterías Progresol y por las ferreterías que no conforman la mencionada red) y el canal ferretero moderno (constituido por los grandes almacenes ferreteros y de autoservicio).

En 2018 nos centramos en consolidar dos productos estratégicos dentro de nuestro portafolio. Cemento Andino Ultra – tipo HS logró mantener el liderazgo dentro de la categoría de

# CEMENTO ANDINO ULTRA – TIPO HS LOGRÓ MANTENER EL LIDERAZGO DENTRO DE LA CATEGORÍA DE CEMENTOS ANTISALITRE, CON MÁS DEL 73.0% DE PARTICIPACIÓN DE MERCADO.

cementos antisalitre, con más del 73.0% de participación de mercado en dicha categoría. Además, Cemento Apu alcanzó el 18.0% de participación de mercado en la sierra central a menos de un año de su lanzamiento en esa zona.

Cabe destacar que durante este año seguimos enfocados en generar cada vez más valor a través de nuestro portafolio de marcas, y logramos mantener el liderazgo y la preferencia en los consumidores de la costa, la sierra central y la selva del país.

Por otro lado, la unidad de negocios de cemento a granel comercializa cemento Portland de los tipos I, IP, IPM, GU, V y HS, y abastece principalmente a empresas comercializadoras de concreto premezclado, constructoras de hidroeléctricas, mineras, petroleras, constructoras en general y a empresas que fabrican productos derivados del cemento.

Nuestra estrategia de comercialización sigue enfocada en innovar, no solo en productos y servicios, sino también en modelos de negocio que permitan seguir fortaleciendo la relación comercial sostenible de toda la cadena de valor, desde nuestras plantas hasta los puntos de venta ferreteros. Por eso, seguimos fortaleciendo el vínculo y la fidelidad con los empresarios ferreteros a través de una cuidadosa gestión empresarial y de una mayor cobertura gracias a la red de ferreterías Progresol, que al cierre de 2018 alcanzó los 853 puntos de venta, los cuales incluyen a clientes mayoristas y minoristas.

Adicionalmente, mantenemos puntos de venta ferreteros, que corresponden a distribuidores ubicados en las principales ciudades de la sierra central y nororiental del país.



## EXPORTACIONES Y OPERACIONES PORTUARIAS

En 2018, el volumen de clínker exportado alcanzó las 928,343 t, cifra un 69.1% mayor que la registrada en el año anterior (548,932 t). Esta importante mejora se debió a la estabilización de la demanda de este producto en los países asiáticos y la mejora de los precios de clínker a nivel internacional, lo que repercutió en el cierre de mayores contratos de abastecimiento a lo largo del año. El principal país de destino de las exportaciones de 2018 fue Argentina, con el 51.4% del total del volumen exportado, seguido por Chile con el 29.8% y por países de Centroamérica con el 18.8%.

Como resultado de lo anterior, el volumen total de sólidos a granel operado por nuestro muelle en Conchán se incrementó en un 62.3% respecto de 2017, con la carga y descarga de 48 naves en total. Durante el año, además de los embarques de clínker, los principales productos descargados en el muelle fueron yeso, carbón, escoria, puzolana y granos para terceros, los cuales alcanzaron un total de 602,233 t.

## PLAN ESTRATÉGICO HACIA 2021

A lo largo de 2018, continuamos con la implementación de las diversas iniciativas de nuestro plan estratégico hacia 2021, todas ellas enmarcadas en nuestros 6 pilares:

- > Productos y servicios de calidad
- > Aumento del consumo per cápita de cemento
- > Eficiencia en costos
- > Priorización de inversiones rentables
- > Organización de alto desempeño
- > Sostenibilidad

El proceso de ejecución está en marcha, y dentro de las iniciativas cuya implementación hemos priorizado en 2018 se encuentran las siguientes:

- > **Ser referente nacional en seguridad y salud en el trabajo**  
Logramos reducir notablemente, en nuestras sedes de Atocongo y Condorcocha, los índices de frecuencia, severidad y accidentabilidad, con una clara tendencia a seguir mejorando. Los resultados se detallan más adelante en este documento.

### > **Promover el uso de pavimentos de concreto**

Esta iniciativa ha tenido grandes avances a nivel de nuestro mercado por su mayor eficiencia en costo y rentabilidad respecto de productos alternativos. Cabe resaltar que el Ministerio de Transportes y Comunicaciones aprobó para 2019 la construcción de la primera carretera de la red nacional, de más de 150 km en pavimento de concreto, que marca un importante hito en la utilización del concreto para estos fines. Asimismo, se han ejecutado más proyectos de pavimentos de concreto que el año anterior, en la red metropolitana.

# NUESTRA ESTRATEGIA

## MISIÓN

■ Contribuir al desarrollo de la infraestructura de nuestro país liderando la fabricación y comercialización sostenible de cemento de alta calidad, creando oportunidades y bienestar para todos los peruanos.

■ Todas nuestras actividades se enmarcan en ser una empresa innovadora, socialmente responsable, y comprometida con la gestión de la seguridad y el cuidado del medio ambiente.

## PILARES ESTRATÉGICOS

PRODUCTOS  
Y SERVICIOS  
DE CALIDAD



Fortalecer el posicionamiento y el alcance de la oferta de valor de UNACEM.

AUMENTO  
DEL CONSUMO  
PER CÁPITA  
DE CEMENTO



Promover un mayor consumo de cemento a través de nuevos usos y servicios.

EFICIENCIA Y  
CONTROL DE  
LOS COSTOS



Mejora continua de eficiencias en toda la cadena de valor.

INVERSIONES  
RENTABLES



Maximizar la rentabilidad de nuestro capital.

ORGANIZACIÓN  
DE ALTO  
DESEMPEÑO



Maximizar la eficiencia y eficacia de nuestros procesos, y las sinergias en el grupo.

SOSTENIBILIDAD



Asegurar la competitividad de la Empresa a largo plazo.

## VALORES



EXCELENCIA



RESPONSABILIDAD



ÉTICA



COMPROMISO



INNOVACIÓN



LEGALIDAD

# COMO PARTE DE NUESTRO OBJETIVO DE **FORTALECER LOS VALORES Y LA CULTURA ORGANIZACIONAL DE TOLERANCIA CERO CON TODA FORMA DE CORRUPCIÓN**, SEGUIMOS TRABAJANDO EN LA IMPLEMENTACIÓN DEL **SISTEMA DE GESTIÓN ANTISOBORNO**.

## **SISTEMA INTEGRADO DE GESTIÓN (SIG)**

Nuestro Sistema Integrado de Gestión nos permite dirigir y controlar los procesos extractivos, productivos, logísticos, comerciales y de gestión legal en toda nuestra operación, a fin de cumplir con la política de la Compañía en lo que respecta a la calidad, a la seguridad y salud del personal, al medio ambiente y a la protección contra el riesgo de ser involucrados en actividades ilícitas; para ello, a través del sistema, se establecieron los objetivos y metas, así como las actividades para alcanzarlos.

Actualmente, contamos con las certificaciones ISO 9001, ISO 14001 y OHSAS 18001 para las plantas Atocongo y Condorcocha, y con las certificaciones BASC (siglas en inglés de la Alianza Empresarial para un Comercio Seguro) y PBIP (Protección de Buques e Instalaciones Portuarias) para nuestro muelle en Conchán.

Durante 2018, y como parte de nuestro objetivo de fortalecer los valores y la cultura organizacional de tolerancia cero con toda forma de corrupción, seguimos trabajando en la implementación del sistema de gestión antisoborno, el cual estará integrado al SIG y se basará en la norma ISO 37001. El propósito de esta implementación es prevenir que la Compañía se vea involucrada en algún caso de soborno o corrupción,

además de ayudar a promover una cultura empresarial ética. Por ello, en febrero de 2018 el Directorio aprobó la Política Anticorrupción, la cual fue difundida a todos los colaboradores de la Compañía. Además, a lo largo del año continuamos trabajando en la adecuación del sistema integrado de todas las sedes a la norma ISO 37001; y tenemos como objetivo obtener la certificación en 2019.

Por otro lado, se realizaron auditorías internas en todas nuestras sedes, las cuales permiten un monitoreo constante del sistema y su cumplimiento. Además, iniciamos la implementación de la herramienta ISOtools, plataforma digital que facilitará la implementación, la automatización y el mantenimiento del Sistema Integrado de Gestión en toda la Compañía.

Durante este año, en Atocongo realizamos la migración del SIG a las nuevas versiones de las normas ISO 9001 e ISO 14001; luego de ello, tanto el SIG Atocongo como el SIG Condorcocha se encuentran bajo la versión 2015 de dichas normas. Adicionalmente, obtuvimos resultados satisfactorios en cuanto a los objetivos y las metas de calidad: mantuvimos los objetivos de satisfacción de los clientes; los objetivos de servicio, como la reducción de los tiempos de atención y el mantenimiento

del nivel de cumplimiento de los ritmos de carga y descarga de naves; así como los objetivos de procesos internos.

Entre los objetivos ambientales destacan la optimización del manejo de residuos, la reducción del consumo específico de combustibles y energía eléctrica, la reducción del consumo de agua subterránea y el mantenimiento de las emisiones específicas de dióxido de carbono en la fabricación de clínker por debajo de la meta respectiva, entre otros.

En seguridad y salud, priorizamos la optimización de los procedimientos de bloqueo de los distintos tipos de energía en el mantenimiento y otros trabajos en máquinas y equipos, así como la optimización de la gestión del ruido, la reducción del índice de accidentabilidad y la conservación de la salud del personal.

En Condorcocha, en tanto, hemos realizado auditorías internas integradas a nuestros contratistas, a fin de verificar su cumplimiento en la gestión del medio ambiente, la seguridad y la salud en el trabajo, así como en materia legal. Asimismo, SGS Perú auditó los procesos de la planta Condorcocha y el cumplimiento de las normas ISO 9001:2015; ISO 14001:2015 y OHSAS 18001:2017, y recomendó la recertificación de todas ellas.

# 1.3

## SUBSIDIARIAS Y AFILIADAS

### INVECO S.A. / UNICON S.A.

(Propiedad: 93.4% de INVECO / 100.0% de UNICON)

LOS ESTADOS FINANCIEROS AUDITADOS DE **UNICON**, AL 31 DE DICIEMBRE DE 2018, REGISTRAN LOS SIGUIENTES RESULTADOS:

- > **VENTAS NETAS POR S/ 805.8 MILLONES**  
(S/ 690.5 millones en 2017).
- > **RESULTADO NETO POR S/ 18.3 MILLONES**  
(S/ 35.2 millones en 2017).
- > **PATRIMONIO NETO DE S/ 366.1 MILLONES**  
(S/ 347.8 millones en 2017).

Durante 2018, UNICON mantuvo su posición de liderazgo en la producción, distribución y comercialización de concreto premezclado, servicios y productos afines.

Al cierre de 2018, el despacho de concreto premezclado a nivel nacional alcanzó los 2,077,980 m<sup>3</sup>, cifra un 3.5% mayor que el despacho registrado en 2017, que alcanzó los 1,972,832 m<sup>3</sup>. Ello se explica principalmente por la reactivación del sector construcción como resultado de la mayor inversión pública en infraestructura y la mejora de la inversión privada.

Durante el año, UNICON siguió trabajando en los grandes proyectos de infraestructura de nuestro mercado, y uno de los principales fue la ejecución de las obras relacionadas con los Juegos Panamericanos y Parapanamericanos que se desarrollarán en Lima a partir de julio de 2019.

- > **Construcción de la Villa Panamericana**, compuesta por 7 torres de 20 pisos con 1,120 departamentos que albergarán a los deportistas participantes de los juegos.
- > **Mejoras en la Villa Deportiva Nacional (VIDENA)**, que comprenden la construcción de un estadio atlético con capacidad para 12,000 espectadores, un velódromo techado para 2,500 personas y un centro acuático para 4,000 personas.
- > **Construcción del Centro de Alto Rendimiento del Surf**, ubicado en la playa Punta Rocas, que albergará a más de 2,000 personas para la práctica de tabla. En esta obra en particular, UNICON y UNACEM forman parte del consorcio que financiará y ejecutará la construcción a través de la modalidad de Obras por Impuestos. El proyecto será ejecutado en 2019.



En octubre de 2018 se inició la rehabilitación del primer tramo de la Antigua Carretera Panamericana. Esta importante obra vial se está ejecutando en pavimento de concreto y comprende un total de 40 km en 4 tramos, que abarcan los distritos de San Juan de Miraflores, Villa El Salvador, Lurín, Punta Hermosa, Punta Negra, San Bartolo y Santa María del Mar.

Asimismo, UNICON continuó los despachos a la Línea 2 del Metro de Lima y para la ampliación de Toromocho, e inició los despachos para Mina Justa y el Centro Comercial Puruchuco, entre otros proyectos.

En 2018, UNICON inició un proceso de transformación cultural en seguridad, denominado “Hacia una cultura de COMPROMISO”, en el que cuenta como aliada estratégica a la empresa consultora DuPont, especialista mundial en temas de seguridad de personas y de procesos. Asimismo, ha incorporado el valor “Seguridad” a sus valores corporativos, que ahora son los siguientes: Enfoque al Cliente, Compromiso, Calidad, Colaboración y Seguridad.

Adicionalmente, en diciembre, el Ministerio de Trabajo y Promoción del Empleo reconoció al programa Creciendo Juntos con UNICON con el primer lugar en la categoría Gestión de Proveedores, entre 65 empresas que postularon a nivel nacional. A través de este programa, UNICON promueve el desarrollo de los proveedores empleando las siguientes iniciativas:

- **Programa de Desarrollo de Proveedores Innóvate Perú del PRODUCE**
- **Sistema de Gestión de Contratos (SGS)**
- **Comité de Transportistas**
- **Programa de Proveedores Sostenibles (GRI-Perú 2021)**

## CONCREMAX S.A.

CONCREMAX S.A. es una compañía subsidiaria al 100.0% de UNICON, y actualmente ofrece los siguientes productos y servicios:

- > **Concreto premezclado.**
- > **Servicio de bombeo.**
- > **Losas y placas pretensadas**, ahora bajo la marca CONCREMAX, antes TECHOMAX. Esta línea ofrece 3 sistemas constructivos: losas aligeradas compuestas por viguetas y bovedillas, losas alveolares y las prelosas de concreto lanzadas en 2018.
- > **Mezclas secas embolsadas**, ahora con un nuevo empaque bajo la marca UNICON. Anteriormente fueron comercializadas bajo la marca TROMIX, con más de 15 años de presencia en el mercado. Incluye 4 presentaciones: concreto, mortero, tarrajeo y adherente de tarrajeo. Vienen clasificadas por resistencia y solo requieren que se les adicione agua en obra.

A nivel nacional, los despachos de concreto premezclado de CONCREMAX alcanzaron los 635,013 m<sup>3</sup>, volumen 2.0% superior al despacho registrado en 2017.



LOS ESTADOS FINANCIEROS AUDITADOS DE **CONCREMAX**, AL 31 DE DICIEMBRE DE 2018, REGISTRAN LOS SIGUIENTES RESULTADOS:

> **VENTAS NETAS POR S/ 253.1 MILLONES**  
(S/ 224.5 millones en 2017).

> **RESULTADO NETO POR S/ 9.0 MILLONES**  
(S/ 3.3 millones en 2017).

> **PATRIMONIO NETO DE S/ 81.1 MILLONES**  
(S/ 78.0 millones en 2017).



LOS ESTADOS FINANCIEROS NO AUDITADOS DE **UNICON ECUADOR CÍA. LTDA.**, AL 31 DE DICIEMBRE DE 2018, REGISTRAN LOS SIGUIENTES RESULTADOS:

> **VENTAS NETAS POR US\$ 14.5 MILLONES**  
(US\$ 6.6 millones en 2017).

> **RESULTADO NETO POR US\$ 0.2 MILLONES**  
(US\$ 0.7 millones de pérdida neta en 2017).

> **PATRIMONIO NETO DE US\$ 11.6 MILLONES**  
(US\$ 11.2 millones en 2017).

## **UNICON ECUADOR CÍA. LTDA.** (Antes Hormigonera Quito S.A.)

En julio de 2017, UNICON se convirtió en una empresa con presencia internacional mediante la adquisición de Hormigonera Quito, hoy UNICON Ecuador.

UNICON Ecuador es una de las empresas líderes del mercado de concreto premezclado ecuatoriano, de reconocido prestigio y presencia específica en Quito, y cuenta con más de 30 años de experiencia en el sector.

Tiene 2 plantas industriales en el norte y el sur de la capital ecuatoriana para dar servicio a obras de gran volumen:

- > **Planta del Norte:** 16,000 m<sup>2</sup> de área. Cuenta con modernos equipos para la fabricación de hormigón, como plantas premezcladoras computarizadas para dosificación de agregados, camiones mezcladores, trituradoras mecánicas, laboratorio de hormigones, equipo de bombeo y equipo de prefabricados.
- > **Planta del Sur:** 22,000 m<sup>2</sup> de área. Atiende el sector sur de la ciudad y los valles aledaños.

Durante 2018, los despachos de concreto premezclado de UNICON Ecuador alcanzaron los 163,863 m<sup>3</sup>, volumen un 117.5% superior al despacho registrado en 2017.

## UNICON S.A. – CHILE

(Antes Hormigones Independencia S.A.)

En mayo de 2018, UNICON adquirió el 100.0% de las acciones de capital de Hormigones Independencia S.A., empresa dedicada a la fabricación, venta, distribución y comercialización de concreto premezclado en Chile.

Hoy, UNICON Chile está presente en 7 mercados de la zona central de Chile y cuenta con 10 plantas industriales situadas estratégicamente en ciudades del norte, centro y sur del país: la región IV (La Serena), la región V (Viña del Mar y Los Andes), la Región Metropolitana (Santiago), la región VI (Rancagua y San Fernando) y la región VIII (Chillán); y con una flota de 114 camiones mezcladores propios y 55 camiones mezcladores arrendados.

Durante 2018, los despachos de concreto premezclado de UNICON Chile alcanzaron los 746,447 m<sup>3</sup> y las ventas alcanzaron los US\$ 56.7 millones.

EN MAYO DE 2018, UNICON  
ADQUIRIÓ EL **100.0%**  
DE LAS **ACCIONES** DE  
CAPITAL DE **HORMIGONES**  
**INDEPENDENCIA S.A.**

## BASF Construction Chemicals Perú S.A.

UNICON participa con el 30.0% del capital de BASF Construction Chemicals Perú S.A.

BASF es una empresa multinacional alemana con presencia en más de 170 países, que fabrica y provee aditivos para el concreto, así como pegamentos y fraguas para albañilería, *grouts* para el montaje de equipos industriales y productos para la reparación de estructuras de concreto, entre otros productos.

Todos los segmentos de negocios de químicos para la construcción en BASF, sin excepción, experimentaron importantes tasas de crecimiento en comparación con 2017. Entre ellos, destacó especialmente el segmento de aditivos para concreto lanzado (construcción subterránea), que llegó a nuevos e importantes clientes. Además, BASF lanzó nuevos productos al mercado y se centró en la optimización de procesos y mayor seguridad en las operaciones.

LOS ESTADOS FINANCIEROS AUDITADOS DE **BASF CONSTRUCTION CHEMICALS PERÚ S.A.**, AL 31 DE DICIEMBRE DE 2018, REGISTRAN LOS SIGUIENTES RESULTADOS:

- > **VENTAS NETAS POR S/ 82.8 MILLONES**  
(S/ 60.9 millones en 2017).
- > **RESULTADO NETO POR S/ 11.4 MILLONES**  
(S/ 6.5 millones en 2017).
- > **PATRIMONIO NETO DE S/ 26.7 MILLONES**  
(S/ 20.1 millones en 2017).

LOS ESTADOS FINANCIEROS NO AUDITADOS DE **ENTREPISOS LIMA S.A.C.**, AL 31 DE DICIEMBRE DE 2018, REGISTRAN LOS SIGUIENTES RESULTADOS:

- > **VENTAS NETAS POR S/ 25.1 MILLONES**  
(S/ 20.9 millones en 2017).
- > **RESULTADO NETO POR S/ 2.7 MILLONES**  
(S/ 1.9 millones en 2017).
- > **PATRIMONIO NETO DE S/ 1.5 MILLONES**  
(S/ 10.8 millones en 2017).

## ENTREPISOS LIMA S.A.C.

UNICON participa con el 50.0% de las acciones de la empresa Entrepisos Lima S.A.C.

Esta empresa ofrece productos prefabricados de concreto como solución constructiva para diferentes elementos estructurales en obras de edificación e infraestructura. Son especialistas en prefabricados livianos, con pesos por unidad de hasta 10 toneladas. En 2018 se continuó con el suministro de prelosas prefabricadas de concreto empleadas en los sectores vivienda, infraestructura (puentes) y amoblamiento urbano (centros comerciales y universidades).

## COMPAÑÍA ELÉCTRICA EL PLATANAL S.A. – CELEPSA

(Propiedad: 90.0%)

CELEPSA obtuvo US\$ 49.2 millones de ingresos netos por energía, potencia y servicios complementarios en 2018.

Como resultado de un año hidrológico que no fue muy favorable en la cuenca del río Cañete debido al retraso en la llegada de las lluvias en los últimos meses del año, la central hidroeléctrica El Platanal produjo 1,184 GWh.

Durante este periodo, producto de sus compromisos contractuales, CELEPSA vendió 1,369 GWh de energía, de los cuales 539 GWh corresponden a las ventas que atienden el mercado regulado y 830 GWh a sus clientes en el mercado libre. Asimismo, la potencia total suministrada a sus clientes fluctuó entre un máximo de 176 MW y un mínimo de 118 MW.

LOS ESTADOS FINANCIEROS AUDITADOS DE  
**CELEPSA**, AL 31 DE DICIEMBRE DE 2018,  
REGISTRAN LOS SIGUIENTES RESULTADOS:

- > **VENTAS NETAS POR S/ 223.9 MILLONES**  
(S/ 222.1 millones en 2017).
- > **RESULTADO NETO POR S/ 25.2 MILLONES**  
(S/ 32.7 millones en 2017).
- > **PATRIMONIO NETO DE S/ 711.2 MILLONES**  
(S/ 685.6 millones en 2017).



En relación con el total anual de energía producida en el mercado nacional, el cual ascendió a 50,817 GWh, lo que representó un incremento de 1,824 GWh (3.7%), CELEPSA se ubicó en el duodécimo lugar de la producción nacional del Sistema Eléctrico Interconectado Nacional (SEIN), con una participación del 2.2%. A nivel de hidroeléctricas, su participación fue del 4.0% y se ubicó en la décima posición.

CELEPSA incrementó su flexibilidad y velocidad para aprovechar mejor las oportunidades que se presentaron en el mercado eléctrico peruano en 2018. Desde abril, incursionó en el mercado de Regulación Secundaria de Frecuencia, lo que le permitió mantener el equilibrio entre la generación y la demanda eléctrica. Y atendiendo la restricción de generación termoeléctrica durante el mantenimiento de Camisea en julio, CELEPSA aportó un

volumen neto de 8.7 millones de m<sup>3</sup> del embalse Paucarcocha, con lo que logró una generación adicional de 13,324 MWh.

A lo largo del año, CELEPSA ha desempeñado un rol activo en las discusiones con los agentes y entidades rectoras del sector, ya que, como consecuencia de la sobreoferta de generación y la subdeclaración de precios del gas natural, continúa la distorsión en los precios de la energía. Es imperativo que se implementen medidas que garanticen la sostenibilidad del sector de generación en el largo plazo.

Por otro lado, 2018 fue el primer año en el que CELEPSA, como gestor del recurso hídrico, desplegó dos actividades de mantenimiento del embalse Capillucas, que le permitieron recuperar capacidad de almacenamiento.

La compañía sigue orientada a propiciar el diálogo y el trabajo conjunto. Su gestión social promueve la articulación Estado-comunidad con la finalidad de contribuir a un desarrollo local sostenible. Por ello, continuó creando y fortaleciendo alianzas con actores del entorno, y promoviendo la participación ciudadana, la autogestión de iniciativas y la gestión ambiental responsable en los territorios. Asimismo, mantuvo una comunicación veraz, efectiva y oportuna sobre aquellas actividades de la empresa que pudieran tener implicancias en el entorno.

En 2018, el desempeño sostenible de CELEPSA obtuvo reconocimientos como el Certificado Azul otorgado por la Autoridad Nacional del Agua (ANA) y el distintivo de Empresa Socialmente Responsable de Perú 2021.

## CELEPSA RENOVABLES S.R.L. – CERE

El 2 de febrero de 2018, Hidroeléctrica Marañón S.R.L. cambió su denominación social a CELEPSA Renovables S.R.L. (CERE). Además de la operación de la hidroeléctrica, CERE continuará trabajando en la evaluación y ejecución de nuevas generadoras de recursos energéticos renovables.

En junio, la central hidroeléctrica Marañón, de 19.92 MW de potencia, cumplió su primer año de operaciones aprovechando las aguas del río Marañón. La central se ubica a 2,900 m.s.n.m., cerca del poblado de Nuevas Flores, provincia de Huamalíes, región Huánuco.

En 2018, la producción de la central hidroeléctrica Marañón, que cumple con los estándares de energía renovable, fue de 152.7 GWh, con ingresos netos de US\$ 5.4 millones por energía y potencia.



## AMBIENTAL ANDINA S.A. – AMBIAND

AMBIAND cumplió 5 años de operación brindando, principalmente, servicios de meteorología e hidrología en distintos sectores a nivel nacional. CELEPSA mantiene el 50.0% de su capital.

Durante 2018, AMBIAND logró ingresos netos de S/ 2.8 millones, un crecimiento del 21.0% con respecto al año anterior.

La compañía firmó un acuerdo exclusivo por 5 años para la implementación y operación del Centro de Monitoreo y Prevención de Rímac Seguros, cuyo propósito es monitorear eventos naturales del país y ser la plataforma de prevención de la compañía de seguros. Asimismo, desarrolló la herramienta Scoring para determinar el riesgo del área de interés considerando eventos geológicos, hidrológicos y meteorológicos que puedan afectarla.

# EN 2018, **SKANON CONSOLIDÓ** SUS RESULTADOS Y **LOGRÓ UN EBITDA DE US\$ 8.9 MILLONES**, CIFRA MAYOR QUE LOS US\$ 4.1 MILLONES DE EBITDA ALCANZADOS EN 2017.

## **SKANON INVESTMENTS, INC. / DRAKE CEMENT, LLC**

(Propiedad: 85.0% de Skanon Investments / 94.1% de Drake Cement)

UNACEM es propietaria directa del 85.0% de las acciones de la subsidiaria Skanon Investments, Inc. Adicionalmente, nuestras empresas vinculadas tienen el 13.1% de las acciones. Skanon Investments es, a su vez, propietaria del 94.1% de Drake Cement y del 100.0% de las empresas agrupadas bajo la marca Drake Materials.

El mercado de cemento en Arizona, de acuerdo con las estimaciones de la Portland Cement Association (PCA), tuvo un crecimiento del 21.5% durante 2018 en relación con el año anterior.

El volumen de producción de clínker de Drake Cement totalizó 598,725 toneladas cortas, un 11.6% mayor que las 536,407 toneladas cortas producidas durante 2017. En la planta se alcanzó un ratio de utilización mayor del 90.0% durante el año.

El volumen de ventas totales de cemento fue de 799,630 toneladas cortas, lo que representó un crecimiento del 16.9%

con respecto a las 683,582 toneladas cortas de 2017. Con ello, se estima que la participación de mercado de Drake Cement en Arizona fue del 27.0% en 2018. Este crecimiento en el volumen de ventas se debió principalmente al acuerdo logrado en 2015 con California Portland Cement (CPC), una subsidiaria de Taiheyo Corporation de Japón, mediante el cual CPC se compromete a comprar una importante cantidad de cemento de Drake Cement hasta finales de 2018, además de la compra de agregados a Drake Aggregates. En noviembre de 2018, el contrato fue renovado por un menor volumen de cemento y por un plazo de 2 años adicionales.

En 2018, Skanon consolidó sus resultados y logró un EBITDA de US\$ 8.9 millones de dólares, cifra mayor que los US\$ 4.1 millones de EBITDA alcanzados en 2017, con lo que registró nuevos récords de producción de clínker y ventas de cemento.

La Portland Cement Association pronostica un crecimiento del 0.6% del mercado de cemento en Arizona para el año 2019, mucho menor que el crecimiento observado en los

LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS AUDITADOS DE **SKANON INVESTMENTS, INC.**, AL 31 DE DICIEMBRE DE 2018, REGISTRAN LOS SIGUIENTES RESULTADOS:

- > **VENTAS NETAS POR US\$ 126.8 MILLONES**  
(US\$ 96.4 millones en 2017).
- > **PÉRDIDA NETA ANTES DE IMPUESTOS POR US\$ 14.9 MILLONES**  
(US\$ 29.9 millones en 2017).
- > **PATRIMONIO NETO DE US\$ 203.5 MILLONES**  
(US\$ 190.1 millones en 2017).

últimos 2 años. El mercado de cemento en Arizona aún no logra recuperar los niveles de consumo y precio previos a la crisis inmobiliaria de 2007.

## PREFABRICADOS ANDINOS PERÚ S.A.C. – PREANSA PERÚ

(Propiedad: 50.0%)

2018 fue un año importante para PREANSA Perú, ya que logró demostrar que es una alternativa con muchas ventajas en cuanto a seguridad, flexibilidad, ahorro en tiempo y costos. Además, se ha convertido en un referente para la ejecución de importantes proyectos viales y de infraestructura. La contratación del año alcanzó los S/ 33.3 millones.

Este año fue retador para PREANSA Perú, ya que participó en la ejecución de varias obras que forman parte de la infraestructura de los Juegos Panamericanos y Parapanamericanos Lima 2019, todos ellos con plazos muy exigentes. Las obras ejecutadas para este proyecto fueron las siguientes: el Estadio Villa El Salvador, el Complejo Deportivo Villa María del Triunfo, el Estacionamiento y

Bowling de la Villa Deportiva Nacional (VIDENA) y el Estadio Miguel Grau del Callao.

Además de las obras relacionadas con los Juegos Panamericanos y Parapanamericanos Lima 2019, durante 2018 contrató obras industriales como la nueva planta de IC y P, una nave industrial en la fábrica Integrity y el almacén central de Laboratorios Americanos, entre otros importantes proyectos.

Los montajes realizados alcanzaron una facturación de S/ 30.5 millones, cifra superior a los S/ 17.1 millones de 2017, resultado de un considerable incremento en el volumen de ventas, que pasó de 4,670 m<sup>3</sup> en 2017 a 7,889 m<sup>3</sup> en 2018.

LOS ESTADOS FINANCIEROS AUDITADOS DE **PREANSA PERÚ**, AL 31 DE DICIEMBRE DE 2018, REGISTRAN LOS SIGUIENTES RESULTADOS:

- > **VENTAS NETAS POR S/ 30.6 MILLONES**  
(S/ 17.1 millones en 2017).
- > **RESULTADO NETO POR S/ 1.0 MILLÓN**  
(S/ 0.1 millón en 2017).
- > **PATRIMONIO NETO DE S/ 42.2 MILLONES**  
(S/ 41.2 millones en 2017).

## PREFABRICADOS ANDINOS S.A.S. – PREANSA COLOMBIA

(Propiedad: 100.0% de PREANSA Perú)

Durante 2018, PREANSA Colombia logró la contratación de importantes proyectos de infraestructura y edificaciones, por US\$ 9.8 millones.

En la línea de infraestructura, los proyectos más importantes iniciados en 2018 son los siguientes:

- › **Proyecto “Ampliación del tercer carril de la doble calzada Bogotá-Girardot”**, que incluye la fabricación, el montaje y el transporte de 30 puentes peatonales, además de las vigas para 22 puentes vehiculares. Este contrato equivale a US\$ 5.7 millones y se desarrollará en un plazo de 4 años.
- › **Proyecto “Concesión vial Mar 1”**, uno de los proyectos de vías de Cuarta Generación (4G) de Colombia. PREANSA realizará la fabricación de 432 vigas y 24,000 m<sup>2</sup> de prelosas de concreto a través de la planta móvil ubicada al nordeste de Bogotá. Este contrato asciende a US\$ 2.9 millones y se ejecutará en un plazo de 3 años.
- › **Proyecto “Nuevo puente Pumarejo”**, para el que se suministrarán 3,400 metros lineales de columnas para el tablero del puente sobre el río Magdalena, ubicado en la ciudad de Barranquilla, cuyo montaje debe concluir en mayo de 2019.



De otro lado, en la línea de edificaciones, la compañía firmó un contrato para producir, transportar y montar paneles de fachada para dos naves industriales, la primera para ARPRO y la segunda para LATAM.

De igual forma, a lo largo del año PREANSA Colombia continuó con su programa de difusión de productos y de sus beneficios entre los diferentes clientes en ese país.

## PREFABRICADOS ANDINOS S.A. – PREANSA CHILE

(Propiedad: 51.0%)

Durante 2018, PREANSA Chile logró contratos por un equivalente a US\$ 24.0 millones, una cifra récord en toda su historia, que representa un total de 23,000 m<sup>3</sup>.

La compañía inició la fabricación y el montaje del 38.5% del proyecto “Ampliación del proyecto Quebrada Blanca 2”. El valor de contrato es de US\$ 14.0 millones, para cuya atención fue necesario construir una nueva planta, ubicada en Pozo al Monte, al norte de Santiago. Esto representó una inversión de US\$ 2.0 millones, y se ha convertido en una oportunidad importante para abastecer obras de otras regiones del país a las que antes no podía atender de manera competitiva.

Adicionalmente, a lo largo del año se contrataron varios proyectos de obras de edificaciones y estructuras, y otras unidades de negocios.

Sin embargo, a pesar de haber sido un año extraordinario en contrataciones, no lo fue para la ejecución de los proyectos de la cartera, y hubo que modificar los plazos originales de contratación debido principalmente a la normativa ambiental de estos. Por ello, en 2018 los volúmenes de producción y despacho disminuyeron en relación con el año anterior, y forman parte de la cartera pendiente de ejecutar en 2019.

LOS ESTADOS FINANCIEROS NO AUDITADOS DE **PREANSA CHILE**, AL 31 DE DICIEMBRE DE 2018, REGISTRAN LOS SIGUIENTES RESULTADOS:

- > **VENTAS NETAS POR S/ 35.2 MILLONES**  
(S/ 45.5 millones en 2017).
- > **PÉRDIDA NETA POR S/ 0.7 MILLONES**  
(S/ 1.6 millones de pérdidas netas en 2017).
- > **PATRIMONIO NETO DE S/ 7.1 MILLONES**  
(S/ 9.0 millones en 2017).

## **INVERSIONES IMBABURA S.A. – UNACEM ECUADOR S.A.**

(Propiedad: 100.0% de Imbabura / 98.9% de UNACEM Ecuador)

En Ecuador, el año 2018 estuvo marcado por reformas y medidas para consolidar un plan que impulsara la reactivación económica a través de la inversión privada. En particular, el sector construcción se vio beneficiado por la promoción de mejores condiciones crediticias para constructores y compradores, así como por la eliminación de la Ley de Plusvalía. Estas medidas propiciaron un ambiente positivo y los actores del sector retomaron proyectos inmobiliarios, tanto en el segmento residencial como en el comercial, con lo que lograron que el mercado del cemento mostrara ligeros signos de recuperación tras 4 años de decrecimiento.

En este contexto, UNACEM Ecuador sostuvo sus ingresos y consolidó su posición de proveedor de cemento de obras emblemáticas, tanto públicas como privadas, como el Metro de Quito. En octubre de 2018, el Consorcio Línea Uno finalizó la construcción del túnel, columna vertebral del proyecto, cuyas dovelas fueron fabricadas con Cemento Magno HE. Además, se suministró Cemento Selvalegre, tipo IP, para obras complementarias.

En el segmento inmobiliario de Pichincha, UNACEM Ecuador ganó protagonismo a través de su integración vertical con UNICON y su presencia en obras como el Centro Comercial El Portal y la Torre 5 del Ekopark, a cargo de EKRON Construcciones. Una gestión comercial enfocada en la atención especializada a cada uno de sus segmentos y la creación de ofertas de valor para cada uno de ellos, le permitió afianzar sus relaciones comerciales y mantener su participación de mercado.



## UNACEM ECUADOR SOSTUVO SUS INGRESOS Y CONSOLIDÓ SU POSICIÓN DE PROVEEDOR DE CEMENTO DE OBRAS EMBLEMÁTICAS, TANTO PÚBLICAS COMO PRIVADAS, COMO EL METRO DE QUITO.

Cabe destacar que el Ministerio del Ambiente de Ecuador reconoció el proyecto de acondicionamiento y reutilización de agua de proceso de UNACEM Ecuador como Punto Verde, es decir, como un proyecto de producción más limpia alineado con la estrategia país de producción y consumo sostenible. A este Punto Verde se suman cuatro proyectos más verificados por la entidad de control e implementados desde 2015: el coprocesamiento de aceites usados y biomasa, que en 2018 permitió sustituir un 32.8% de los combustibles de origen fósil, y los proyectos de aprovechamiento de residuos no peligrosos de la industria del acero (escoria) y de optimización del consumo de energía eléctrica. Los cinco Puntos Verdes

permiten a la empresa contar con la certificación ambiental ecuatoriana de “Empresa Eco Eficiente”.

Este año, además, Pacto Global Ecuador lanzó la iniciativa Líderes por los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS), a fin de incentivar a las organizaciones miembro a que lideren y apadrinen un ODS. UNACEM Ecuador decidió apadrinar el ODS 9: Industria, Innovación e Infraestructura, que promueve, entre otras metas, la reconversión de las industrias para que sean sostenibles. En las mesas de trabajo que se implementarán para fomentar el ODS 9, UNACEM Ecuador compartirá su experiencia en la adopción de tecnologías y procesos industriales

limpios y ambientalmente adecuados para su proyecto de coprocesamiento de desechos de otras industrias. En 2018, este fue incluido en la lista de los 500 mejores proyectos de la región en el marco de los Premios Latinoamérica Verde y mereció el reconocimiento regional de las redes de Pacto Global Colombia y Ecuador y de la Cámara de Comercio de Bogotá.

Por otro lado, en las comunidades de su zona, UNACEM Ecuador continuó trabajando de la mano de los cabildos (municipios) en 6 ejes de acción: desarrollo del talento humano y social; inversión social, salud y ambiente; desarrollo socioeconómico; empleo y transporte; comunicación y diálogo; y alianzas estratégicas.

LOS ESTADOS FINANCIEROS AUDITADOS DE **UNACEM ECUADOR S.A.**, AL 31 DE DICIEMBRE DE 2018, REGISTRAN LOS SIGUIENTES RESULTADOS:

- > **VENTAS NETAS POR US\$ 155.5 MILLONES**  
(US\$ 154.9 millones en 2017).
- > **RESULTADO NETO POR US\$ 33.7 MILLONES**  
(US\$ 32.6 millones en 2017).
- > **PATRIMONIO NETO DE US\$ 100.3 MILLONES**  
(US\$ 96.4 millones en 2017).

## CANTERAS Y VOLADURAS S.A. – CANTYVOL

CANTYVOL S.A. es una empresa subsidiaria de UNACEM Ecuador S.A. dedicada a la extracción y venta de materias primas para la fabricación de cemento.

Durante 2018, CANTYVOL S.A. produjo 273,516 t de puzolana, 208,273 t de arcilla y 1,004,183 t de caliza. Al cierre del año, la operación alcanzó 2,446 días sin accidentes, lo que equivale a 6.7 años de operaciones.

A inicios del segundo semestre, en la concesión minera de Selva Alegre se actualizó la flota de equipos móviles con

la incorporación de excavadoras, cargadores, camiones de gran capacidad y otra maquinaria de apoyo minero, para una mejora sustancial en los aspectos de seguridad y ambiente.

CANTYVOL S.A. recertificó su Sistema de Gestión Ambiental – SGA, ISO 14001:2015, lo cual valida la ejecución ambientalmente responsable de sus procesos y reafirma su compromiso de sostener los más altos estándares de gestión ambiental en todas las actividades dentro de sus concesiones mineras.

## CEMENTOS PORTLAND S.A. – CEMPOR

(Propiedad: 100.0% de UNACEM)

El 10 de octubre de 2018, UNACEM S.A.A. adquirió el 100.0% de las acciones de Cementos Portland S.A. a Cementos Bio Bio S.A. (50.0%) y Votorantim Cimentos S.A. (50.0%). El precio de la adquisición fue US\$ 28.1 millones.

Los activos de CEMPOR están ubicados en el distrito de Manchay, a 8 km de la planta de Atocongo, e incluyen la concesión de la cantera Silencio 8, además de 72 hectáreas de terrenos dentro de dicha concesión y en las zonas colindantes, que representan reservas de caliza de 66 millones de toneladas, y un gran potencial de sinergias con nuestras operaciones de Lima.

LOS ESTADOS FINANCIEROS AUDITADOS DE **CANTYVOL**, AL 31 DE DICIEMBRE DE 2018, REGISTRAN LOS SIGUIENTES RESULTADOS:

- **VENTAS NETAS POR US\$ 7.7 MILLONES**  
(US\$ 7.4 millones en 2017).
- **RESULTADO NETO POR US\$ 0.5 MILLONES**  
(US\$ 0.8 millones en 2017).
- **PATRIMONIO NETO DE US\$ 3.5 MILLONES**  
(US\$ 3.7 millones en 2017).





COMPROMISO CON



## NUESTROS CLIENTES

### PROGRAMA CONSTRUYENDO MAESTROS UNACEM

Buscamos contribuir al fortalecimiento de la red Progresol a partir de un programa empresarial responsable, cuyo objetivo es capacitar a maestros de obra y albañiles en buenas prácticas constructivas.

## COMPROMISO CON NUESTROS CLIENTES

### PROGRAMA CONSTRUYENDO MAESTROS UNACEM

- › Desde hace 10 años, los maestros de obra y albañiles complementan su conocimiento empírico con la instrucción que reciben de ingenieros civiles y arquitectos.
- › Al mejorar las capacidades y el conocimiento de la mano de obra, se obtienen viviendas más seguras y de mejor calidad para el país.
- › Durante 2018, el 90.0% de los asistentes fueron albañiles, ayudantes de albañilería, operarios y ferreteros.
- › Este año hemos formado a más de 10,000 maestros de la construcción, lo que da como resultado un total de 115,298 maestros desde 2008.





Subsidiaria UNICON

# MUSEO NACIONAL DE ARQUEOLOGÍA – MUNA

Pachacámac, Lima

A black and white photograph of a modern building's exterior. The image shows a series of concrete steps leading up to a platform. Several thick, rectangular concrete columns are visible, some in the foreground and some in the background. The sky is overcast. The text "PROYECTOS EN EJECUCIÓN" is overlaid in white, sans-serif capital letters across the middle of the image.

PROYECTOS  
EN EJECUCIÓN

2

## 2 PROYECTOS EN EJECUCIÓN

Nuestras inversiones se concentraron en el desarrollo de la ingeniería de proyectos estratégicos que se planean construir en un mediano plazo, y en la ejecución de proyectos de pequeña envergadura consecuencia de cambios de tecnologías y mejoras operativas, como parte de nuestras políticas de mejora continua e incremento de eficiencias, en el marco de nuestro Plan Estratégico 2016–2021.

Por otro lado, hemos mantenido nuestra participación en proyectos de infraestructura pública en el marco de la Ley de Obras por Impuestos, priorizando las regiones de Lima y de Tarma, áreas de influencia directa de nuestras plantas Atocongo y Condorcocha.

## 2.1

### CANCHA DE CLÍNKER EN CONDORCOCHA

---

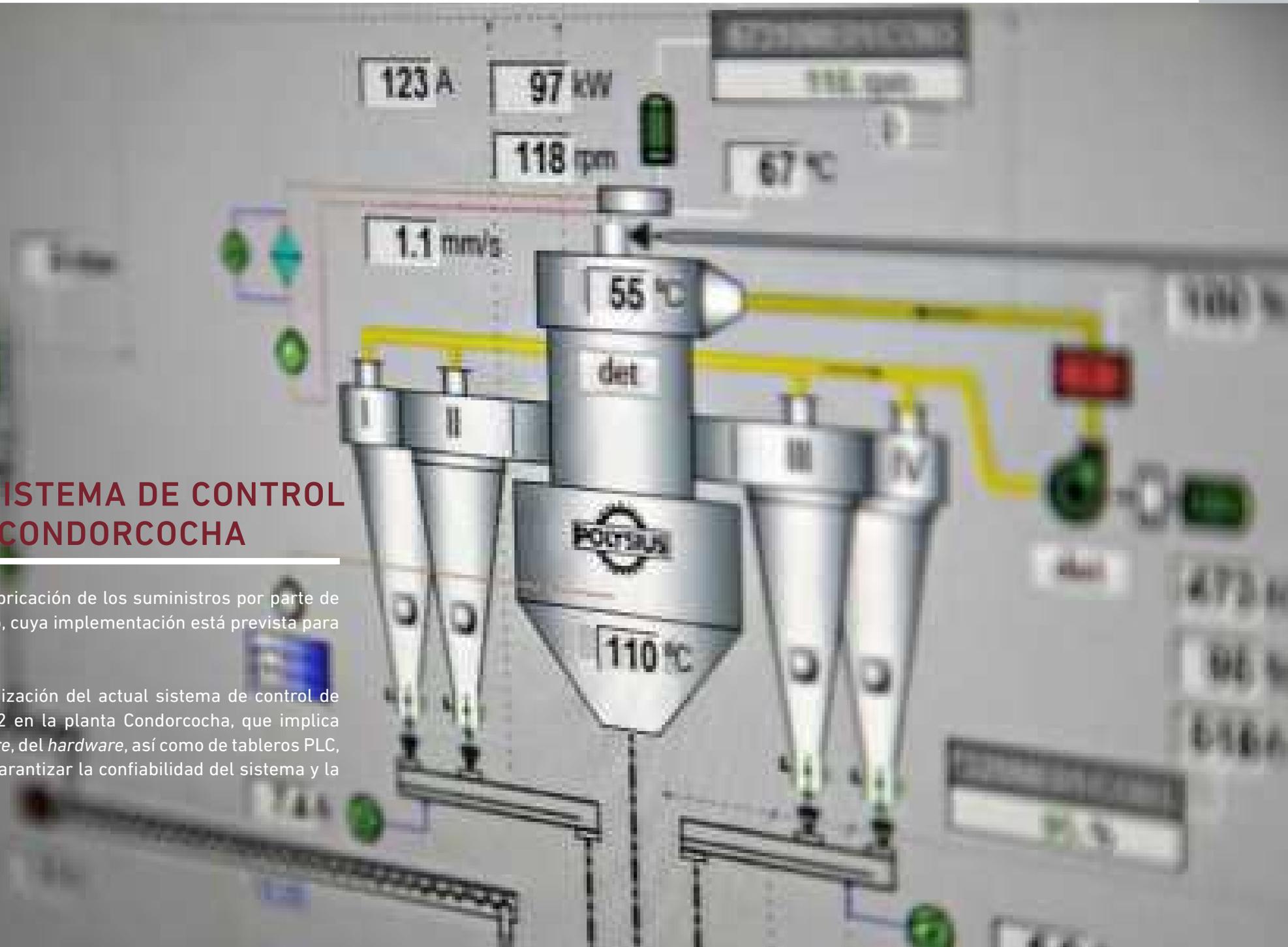
En el primer semestre de 2018, concluimos la construcción de la primera etapa de las obras del proyecto de cerramiento de la cancha de clínker de nuestra planta Condorcocha, cuya capacidad de almacenamiento total será de 130,000 t de clínker.

## 2.2

### MIGRACIÓN DEL SISTEMA DE CONTROL DEL HORNO 2 EN CONDORCOCHA

Durante 2018 se llevó a cabo la fabricación de los suministros por parte de los proveedores para este proyecto, cuya implementación está prevista para el segundo semestre de 2019.

El proyecto consiste en la modernización del actual sistema de control de la línea de producción del horno 2 en la planta Condorcocha, que implica además la actualización del *software*, del *hardware*, así como de tableros PLC, fibra óptica y otros equipos, para garantizar la confiabilidad del sistema y la optimización de las operaciones.



## 2.3

### FILTRO DE MANGAS PARA ENFRIADOR DEL HORNO 2 EN CONDORCOCHA

---

Continuamos con el desarrollo de la ingeniería, y en el cuarto trimestre del año iniciamos las obras civiles preliminares, de este proyecto, que consiste en la modernización del enfriador de clínker del horno 2 y en la instalación de un nuevo sistema de desempolvamiento, los cuales nos permitirán operar en forma más eficiente, tanto en el consumo de energía como en el cuidado del medio ambiente.



## 2.4

### SISTEMA CONTRA INCENDIOS EN LAS SUBESTACIONES ELÉCTRICAS EN ATOCONGO

---

Iniciamos la implementación de la primera etapa de este proyecto, que consiste en la instalación de un moderno sistema de protección contra incendios, en puntos estratégicos de la planta y oficinas de Atocongo.

Este sistema contempla la detección temprana, alarma y extinción temprana de un posible incendio, con la utilización de agentes limpios (gases FM200).

## 2.5

### < < < MODIFICACIÓN DE LA CÁMARA CENTRAL DEL MULTISILO

---

Se llevó a cabo la modificación del sistema de descarga de la cámara central del multisilo de cemento ubicado en la planta Atocongo, el cual tiene una capacidad de almacenaje de 20,000 t.

Esta modificación tuvo como objetivo optimizar su funcionamiento y eficiencia para la descarga de cemento, la cual alimenta los puntos de despacho de cemento a granel y embolsado, lo que permite ofrecer un mejor servicio a nuestros clientes en este proceso.

## 2.6

### OBRAS POR IMPUESTOS

---

A continuación, presentamos los proyectos que desarrollamos bajo este mecanismo:

#### **SISTEMA DE SANEAMIENTO DEL CENTRO POBLADO CONDORCOCHA**

Continuamos con el desarrollo de la factibilidad e ingeniería de este proyecto, que consiste en la instalación de un sistema de tratamiento de agua, red de alcantarillado y tratamiento de aguas residuales para la población de Condorcocha, ubicada al lado de nuestra planta, que beneficiará a un total de 1,200 habitantes. La inversión será de aproximadamente S/ 5.0 millones.



A photograph showing a newly paved road with yellow markings, bordered by a stone wall on the left and a dirt shoulder on the right. The background features a lush green landscape with trees and hills under a cloudy sky.

### **PAVIMENTACIÓN DEL JR. JUNÍN EN EL DISTRITO DE LA UNIÓN LETICIA**

Concluimos este proyecto, que consistió en la construcción del pavimento y veredas del Jr. Junín, en el distrito de La Unión Leticia. El proyecto fue hecho de concreto y tuvo una longitud de aproximadamente 900 m. La inversión total fue de S/ 1.4 millones.

## CENTRO DE ALTO RENDIMIENTO DEL SURF

Este proyecto consiste en la construcción de un centro de entrenamiento para el deporte de la tabla, como parte de la infraestructura de los Juegos Panamericanos y Parapanamericanos Lima 2019 y su posterior legado, que será administrado por el Instituto Peruano del Deporte (IPD) para entrenamientos de alta competencia a nivel nacional e internacional.

Para el financiamiento y construcción de esta obra, UNACEM participará con el 5.0% del total presupuestado, como parte de un consorcio conformado junto con otras empresas que promueven el desarrollo de Obras por Impuestos, denominado Alianza para Obras por Impuestos (ALOXI), a través de un

convenio con el Comité Organizador de los XVIII Juegos Panamericanos y Parapanamericanos Lima 2019 (COPAL). La inversión total estimada del proyecto a cargo del consorcio es de S/ 37.0 millones.





COMPROMISO CON LA  
**SEGURIDAD**



SER UN REFERENTE  
NACIONAL EN SALUD  
Y SEGURIDAD EN EL  
TRABAJO EN 2021

En 2018, hemos reducido notablemente los índices de frecuencia, severidad y accidentabilidad en nuestras sedes de Atocongo y Condorcocha, con una clara tendencia positiva.

## COMPROMISO CON LA SEGURIDAD

### SER UN REFERENTE NACIONAL EN SALUD Y SEGURIDAD EN EL TRABAJO EN 2021

- Implementamos las Intervenciones Visibles de Liderazgo (IVL), que sumaron un total de 3,569 al cierre del año, y logramos involucrar a 138 colaboradores líderes.
- En 2018, logramos una reducción del 40.0% en el índice de frecuencia de accidentes.
- Durante el año, el Comité de Seguridad realizó 24 inspecciones, es decir, cumplió con el 100.0% de las inspecciones programadas.
- Realizamos la parada de seguridad en la planta Condorcocha con la participación de 600 personas, entre colaboradores directos y contratistas, para concientizar sobre la prevención y la seguridad.





Subsidiaria UNICON

# PAVIMENTACIÓN MASIVA MACRÓPOLIS, CIUDAD INDUSTRIAL

Lurín, Lima

# GRUPOS DE INTERÉS

3

# 3 GRUPOS DE INTERÉS

2018 ha sido un año importante en cuanto a nuestra gestión sostenible, pues reafirmamos nuestro compromiso de desarrollar relaciones de largo plazo que nos acerquen más a nuestras comunidades y a todos nuestros grupos de interés para contribuir al desarrollo del país.

Una pieza clave para ello es Asociación UNACEM, que ejecuta nuestra política de responsabilidad social alineada con los Objetivos de Desarrollo Sostenible de las Naciones Unidas y, de esta manera, nos permite contribuir al logro de los mismos.

Desde hace 15 años, Asociación UNACEM viene trabajando en la ejecución de iniciativas de responsabilidad social y de sostenibilidad, tales como proyectos para la cadena de valor, iniciativas de salud y seguridad en el trabajo, así como proyectos de inversión social privada orientados al desarrollo de comunidades sostenibles. A través del modelo de Asociación UNACEM, trabajamos estrechamente con los sectores público y privado, la sociedad civil, la cooperación internacional y la academia, lo que nos ha permitido consolidarnos como actores de cambio y de desarrollo sostenible en las áreas de influencia de UNACEM, con resultados concretos.

Durante este año, continuamos trabajando estrechamente con nuestros grupos de interés para generar una relación ganar-ganar que permita el desarrollo de todo nuestro entorno.

## PRINCIPALES GRUPOS DE INTERÉS





## 3.1

### NUESTROS COLABORADORES

---

Nuestros colaboradores son el pilar que nos permite seguir siendo líder del sector. Ellos ejecutan nuestra estrategia y nos permiten alcanzar los objetivos planteados. Nuestro compromiso de promover su desarrollo y reforzar su formación, tanto profesional como personal, es permanente.

En 2018, contamos con un total de 839 colaboradores, incluyendo aquellos que participan en programas de formación laboral. Nuestra gestión se realiza en un marco de respeto y de promoción de igualdad de oportunidades, sin discriminación de ningún tipo y conforme lo establece nuestro Reglamento de Trabajo y nuestro Código de Ética y Conducta (CODEC).

Nuestro proceso de selección de personal está normado, con el fin de asegurar que los nuevos colaboradores tengan las competencias requeridas de acuerdo con el perfil que desempeñarán. Además, contamos con un modelo de gestión por competencias que contempla los procesos de análisis de perfiles de puestos, reclutamiento y selección, evaluación del desempeño, desarrollo y capacitación de nuestro equipo.

Como parte del proceso de capacitación, implementamos el Plan Anual de Capacitación y Entrenamiento (PACE), orientado a mejorar las competencias personales y profesionales de los colaboradores para su mejor desempeño y crecimiento dentro de la organización.

En 2018, el programa de capacitación estuvo enfocado en la seguridad y salud en el trabajo, ya que este punto fue definido como prioritario para toda la Compañía. Nuestro objetivo de largo plazo es tener una cultura de “cero accidentes”.

De igual manera, continuamos con el uso de la plataforma *e-learning* de formación en habilidades directivas de CrossKnowledge. Esta primera etapa estuvo orientada a jefaturas, a fin de ampliar sus habilidades personales y directivas.

Por otro lado, este año nació el Instituto UNACEM, con el objetivo de aprovechar las sinergias del aprendizaje de nuestras plantas de cemento en Perú y Ecuador, y crear programas de aprendizaje para homologar las mejores prácticas en operación y conocimiento de nuestros procesos. Así, nos concentramos en la formación de los instructores del instituto, quienes a partir de 2019 serán los encargados de impartir los 3 primeros programas: Ingenieros de Cemento, Operadores de Horno y Analistas de Calidad.

Además, dictamos un total de 24,231 horas de formación a nuestros colaboradores, las cuales corresponden a un total de 30.9 horas-persona en promedio por colaborador.

## CLASIFICACIÓN DE COLABORADORES

CLASIFICACIÓN	PLANTA ATOCONGO		PLANTA CONDORCOCHA		TOTAL
	Hombres	Mujeres	Hombres	Mujeres	
Administrativos	165	56	70	2	293
Empleados	86	27	39	3	155
Obreros	142	0	189	0	331
Formación laboral	35	22	2	1	60
<b>Total</b>	<b>428</b>	<b>105</b>	<b>300</b>	<b>6</b>	<b>839</b>

## HORAS DE CAPACITACIÓN POR CLASIFICACIÓN PROFESIONAL

CLASIFICACIÓN	GÉNERO	NÚMERO DE HORAS	HORAS PROMEDIO
Administrativos	Femenino	1,529	25.9
	Masculino	10,971	46.9
	<b>Total</b>	<b>12,500</b>	
Empleados	Femenino	517	18.5
	Masculino	3,408	27.0
	<b>Total</b>	<b>3,925</b>	
Obreros	Femenino	26	26.0
	Masculino	7,781	23.2
	<b>Total</b>	<b>7,807</b>	
<b>Total</b>		<b>24,231</b>	<b>30.9</b>

## REALIZAMOS UNA **ENCUESTA DE CLIMA ORGANIZACIONAL**. LOS RESULTADOS ESTUVIERON UN **8.0% POR ENCIMA** DE LOS OBTENIDOS EN LA ENCUESTA REALIZADA EN **2014**.

A lo largo del año, mantuvimos buenas relaciones con nuestros 2 sindicatos, y tenemos vigentes convenios colectivos con ambos. En el caso del Sindicato Único de Trabajadores de Unión Andina de Cementos S.A.A., de la planta Condorcocha, el convenio estuvo vigente hasta diciembre de 2018, y en enero de 2019 iniciamos el proceso de negociación colectiva. Con el Sindicato de Trabajadores de Unión Andina de Cementos S.A.A. – Canteras de Atocongo, firmamos el convenio en julio de 2018, y tiene vigencia hasta junio de 2021. Las relaciones armoniosas con nuestros sindicatos garantizan el compromiso mutuo, tanto de los colaboradores como de la Compañía, de alcanzar los objetivos trazados.

Entre mayo y junio de 2018, realizamos una encuesta de clima organizacional a través de la consultora Korn-Ferry Hay Group. Los resultados estuvieron un 8.0% por encima de los obtenidos en la encuesta realizada en 2014.

### COLABORADORES SINDICALIZADOS POR PLANTA

CLASIFICACIÓN	PLANTA ATOCONGO			PLANTA CONDORCOCHA		
	TOTAL COLABORADORES	SINDICALIZADOS	%	TOTAL COLABORADORES	SINDICALIZADOS	%
Administrativos	221	0	0.0	72	0	0.0
Empleados	113	42	37.0	42	0	0.0
Obreros	142	125	88.0	189	160	85.0
<b>Total</b>	<b>476</b>	<b>167</b>	<b>35.0</b>	<b>303</b>	<b>160</b>	<b>53.0</b>

### RESULTADOS DE LA ENCUESTA DE CLIMA ORGANIZACIONAL



## 3.2

### SEGURIDAD Y SALUD OCUPACIONAL

La seguridad y la salud ocupacional son uno de nuestros compromisos más importantes. Por ello, venimos trabajando en promover una cultura de “cero accidentes” en todas nuestras operaciones, y aspiramos a llegar a ser el referente en seguridad y salud en el trabajo a nivel nacional. Una meta ambiciosa, pero alcanzable en el largo plazo.

El primer paso es promover la prevención de riesgos entre nuestros colaboradores y contratistas, de manera que tengan una conducta responsable frente a la seguridad apoyados en nuestro Sistema Integrado de Gestión, el cual nos permite identificar los principales peligros, evaluar los riesgos y realizar una gestión oportuna para su prevención y mitigación. En 2018, replanteamos nuestro sistema de gestión de seguridad y salud en el trabajo, teniendo en cuenta 9 elementos:

- > **Liderazgo, responsabilidad y organización**
- > **Capacitación y personal coherente**
- > **Gestión del riesgo**
- > **Salud e higiene ocupacional**
- > **Gestión de contratistas**
- > **Investigación y análisis de incidentes**
- > **Preparación para emergencias**
- > **Comunicación**
- > **Evaluación del desempeño**

El Comité Central de Seguridad y Salud en el Trabajo está compuesto por miembros elegidos en agosto de 2017 por un periodo de 2 años mediante





## ÍNDICE DE FRECUENCIA DE SEVERIDAD Y ACCIDENTABILIDAD

PLANTA ATOCONGO	2017	2018
Índice de frecuencia	6.9	4.8
Índice de severidad	56.9	49.1
Tasa de incidentes y enfermedades profesionales	0.0	0.0
<b>Número de víctimas mortales</b>	<b>0.0</b>	<b>0.0</b>
PLANTA CONDORCOCHA	2017	2018
Índice de frecuencia	7.8	3.1
Índice de severidad	5,178.5	62.9
Tasa de incidentes y enfermedades profesionales	0.0	0.0
<b>Número de víctimas mortales</b>	<b>2.0</b>	<b>0.0</b>
Total UNACEM	2017	2018
Índice de frecuencia	7.2	4.3
Índice de severidad	1,740.4	53.3
Tasa de incidentes y enfermedades profesionales	0.0	0.0
<b>Número de víctimas mortales</b>	<b>2.0</b>	<b>0.0</b>

votación, de manera paritaria, de la Dirección de la Compañía y los trabajadores de ambas plantas, lo que garantiza su representatividad.

Nuestro Plan de Capacitación en Seguridad y Salud en el Trabajo cuenta con los siguientes indicadores proactivos:

- > Observaciones Planificadas de Trabajo (OPT).
- > Charlas de seguridad de 5 minutos.
- > Inspecciones del Comité Central de Seguridad y Salud en el Trabajo: 24 en total.

- > Intervenciones Visibles de Liderazgo (IVL), que a través del ejemplo buscan motivar al personal a tener una conducta segura: 3,569 en total.
- > Entrenamiento de brigadas de emergencia.

En cuanto a la salud ocupacional, durante el año gestionamos nuestro programa de salud, orientado a brindar a nuestros colaboradores medicina asistencial y preventiva a través del examen médico ocupacional, el seguimiento del plan de salud ocupacional, el examen preventivo oncológico y el programa de alimentación saludable.

## 3.3 GESTIÓN AMBIENTAL

Nuestro sistema de gestión ambiental se encuentra certificado por la norma ISO 14001:2015. Nuestro compromiso se orienta a buscar la eficiencia de nuestras operaciones y a reducir los impactos ambientales relacionados con estas. Además, tenemos un mecanismo formal de quejas y reclamos tanto ambientales como sociales, un canal de registro y comunicación que nos permite tener contacto directo con nuestros grupos de interés. Durante 2018, las quejas y los reclamos han sido respondidos y resueltos en su totalidad.

Nuestra prioridad es minimizar las emisiones de material particulado (MP), las cuales están por debajo de los Límites Máximos Permisibles (LMP), y las emisiones de gases de efecto invernadero CO<sub>2</sub> por tonelada de cemento producido, así como reducir nuestro consumo energético y de agua, entre otros aspectos que nos permitan mejorar nuestra gestión ambiental.



Nuestra gestión cuenta con 4 lineamientos de acción:

- › **Calidad ambiental:** gestiona los aspectos ambientales significativos, las emisiones, los Límites Máximos Permisibles y la gestión responsable del agua y de los residuos sólidos.
- › **Recursos naturales y culturales:** gestiona la biodiversidad y los recursos arqueológicos, y optimiza el uso de materias primas a través de estudios geológicos, arqueológicos y ambientales.
- › **Certificaciones ambientales:** elabora y aprueba instrumentos como los Estudios de Impacto Ambiental (EIA), las Declaraciones de Impacto Ambiental (DIA) y los Informes Técnicos Sustentatorios (ITS) de sus actividades, y verifica el cumplimiento de la norma ISO 14001.
- › **Fortalecimiento de capacidades:** compromete y alinea, a través de conocimiento y de capacitaciones, comportamientos que fomentan la preservación y el cuidado del medio ambiente y de los recursos naturales.

## GESTIÓN DE EMISIONES, CAMBIO CLIMÁTICO Y CONSUMO DE RECURSOS

En UNACEM seguimos trabajando para reducir los niveles de concentración de emisiones de material particulado y de CO<sub>2</sub> por cada tonelada de cemento producido. Con este propósito, tomamos las siguientes medidas:

- > **Contamos con modernos sistemas** de captación de partículas, como electrofiltros y filtro de mangas, con eficiencias del 99.9% en la captación de polvo.
- > **Controlamos nuestras operaciones** en emisiones de gases y partículas, así como la calidad ambiental del aire en las poblaciones aledañas a nuestras actividades; comparamos los resultados con los Límites Máximos Permisibles y los Estándares de Calidad Ambiental del Aire; y remitimos los informes a la autoridad ambiental competente.
- > **El estudio de la huella de carbono** nos ha permitido conocer las emisiones generadas por la Compañía en las actividades de fabricación de cemento. Esto incluye las emisiones indirectas por el servicio de transporte de personal, el consumo de electricidad, entre otras actividades.



- > **Cumplimos con los compromisos asumidos** en nuestros instrumentos ambientales, que incluyen medidas de reducción, mitigación, prevención y control en nuestras actividades industriales, de generación, mineras y portuarias.

- > **Nuestros resultados de monitoreo** son fiscalizados por el Organismo de Evaluación y Fiscalización Ambiental (OEFA).

Somos conscientes de que nuestro proceso requiere grandes cantidades de energía térmica y eléctrica, por lo que buscamos incorporar, a través de la tecnología, mejoras para reducir nuestros consumos.

En este sentido, a partir de 2018 utilizamos el estándar de reporte denominado Getting the Numbers Right (GNR), promovido por la Iniciativa por la Sostenibilidad del Cemento (CSI por sus siglas en inglés). Este estándar de reporte proporciona una metodología homogeneizada para la industria sobre la estimación de emisiones de CO<sub>2</sub> y consumo de energía.

En 2018, nuestros principales resultados en consumo de energía fueron los siguientes:

- > **En Atocongo**, un consumo promedio de 89.6 kW-h por tonelada de cemento equivalente, valor que se encuentra dentro de la meta planteada de 94.0 kW-h por tonelada de cemento producido.
- > **En Condorcocha**, operación que se encuentra a 3,950 m.s.n.m., un consumo promedio de 156.8 kW-h por tonelada de cemento equivalente, valor que está dentro de la meta planteada de 165.0 kW-h.

Del total de energía consumida en ambas plantas, el 94.0% provino de fuentes renovables, ya sea de nuestras plantas Carpapata I, II y III o de la central hidroeléctrica El Platanal, operada por nuestra subsidiaria CELEPSA.

Si bien la fabricación de nuestros productos requiere poca agua, pues se trata de procesos secos, reconocemos que el agua es un recurso escaso. Por ello, contamos con el Programa de Gestión Responsable del Agua en todas nuestras instalaciones industriales, mineras, portuarias y energéticas.

### EMISIONES DE CO<sub>2</sub> Y CONSUMO DE ENERGÍA

	PLANTA ATOCONGO	PLANTA CONDORCOCHA
Emisiones de gases de efecto invernadero (kg de CO <sub>2</sub> eq / t cemento equivalente)	627	821
Ratio clínker / cemento	0.86	0.89
Consumo calórico específico (kcal/kg clínker)	745	869

### CONSUMO DE ENERGÍA POR PLANTA (gigajulios)

	PLANTA ATOCONGO	PLANTA CONDORCOCHA
Central hidroeléctrica El Platanal	1,288,107	385,484
Central térmica Atocongo	139,137	-
Centrales hidroeléctricas Carpapata I, II y III	-	672,186
<b>Total</b>	<b>1,427,244</b>	<b>1,057,670</b>

LA FABRICACIÓN DE **NUESTROS PRODUCTOS** REQUIERE **POCA AGUA**, PUES SE TRATA DE PROCESOS SECOS, **RECONOCEMOS** QUE EL **AGUA ES UN RECURSO ESCASO** Y CONTAMOS CON UN PROGRAMA DE **GESTIÓN RESPONSABLE DEL AGUA**.

#### CONSUMO Y GESTIÓN DEL AGUA

	PLANTA ATOCONGO (m <sup>3</sup> )	PLANTA CONDORCOCHA (m <sup>3</sup> )
<b>Consumo total de agua</b>	<b>433,257</b>	<b>210,155</b>
Consumo total de agua de fuente subterránea	433,257	–
Consumo total de agua de fuente manantial y quebrada	–	210,155
Consumo total de agua para uso doméstico*	225,369	139,168
Consumo total de agua para uso industrial y minero	207,888	70,987
<b>Volumen de agua reutilizada</b>	<b>92,513</b>	<b>108,151</b>
<b>Porcentaje de agua reutilizada</b>	<b>21.4</b>	<b>51.5</b>

\* Incluye el consumo de agua para riego de áreas verdes.

## GESTIÓN DE RESIDUOS SÓLIDOS

Promovemos la reducción, la reutilización y el reciclaje de los residuos sólidos. Nuestros resultados de gestión de residuos sólidos durante 2018 fueron los siguientes:

### GESTIÓN DE RESIDUOS

MÉTODO	PLANTA ATOCONGO		PLANTA CONDORCOCHA	
	En toneladas	%	En toneladas	%
<b>RESIDUOS NO PELIGROSOS</b>	<b>4,684</b>	<b>100.0</b>	<b>1,144</b>	<b>100.0</b>
Reutilización	2,734	58.0	83	7.0
Reciclaje	1,199	26.0	490	43.0
Compostaje	53	1.0	240	21.0
<b>Total de residuos no peligrosos reciclados</b>	<b>3,985</b>	<b>85.0</b>	<b>812</b>	<b>71.0</b>
Vertedero	699	15.0	331	29.0
<b>RESIDUOS PELIGROSOS</b>	<b>274</b>	<b>100.0</b>	<b>80</b>	<b>100.0</b>
Reciclaje	45	16.0	30	37.0
Estabilización	–	0.0	2	2.0
Encapsulamiento	–	0.0	0	0.0
Vertedero	229	84.0	48	60.0

# 3.4

## DESARROLLO DE NUESTRAS COMUNIDADES

### ÁREA DE INFLUENCIA

Nuestras áreas de influencia directa abarcan 5 distritos de Lima y 3 de Tarma.

#### COMUNIDAD UNACEM

##### ATOCONGO – LIMA

- > Villa María del Triunfo
- > Pachacámac
- > Villa El Salvador
- > San Juan de Miraflores
- > Lurín

##### CONDORCOCHA – TARMA

- > La Unión Leticia: Centro Poblado
- Condorcocha y las comunidades campesinas
- Chancha y Huancoy Sacsamarca
- > Palca
- > Acobamba

## PRINCIPALES PROYECTOS E INICIATIVAS CON NUESTRAS COMUNIDADES

A través de Asociación UNACEM promovemos proyectos de inversión social privada que generan impactos positivos en las comunidades de nuestro entorno. También tenemos una política de apoyo a iniciativas locales y de auspicios, orientada a priorizar acciones que generen desarrollo y que estén alineadas con los ODS. Asimismo, facilitamos alianzas multisectoriales para buscar el desarrollo sostenible, que permite apalancar recursos técnicos, económicos y logísticos adicionales al aporte de la Empresa. De esta manera potenciamos la intervención de toda la comunidad y de la sociedad civil.

A través de Asociación UNACEM, gestionamos la ejecución de la estrategia de sostenibilidad con las comunidades en 5 ejes de acción:

INFRAESTRUCTURA  
SOCIAL

SALUD

EDUCACIÓN

MEDIO AMBIENTE

RELACIONES  
COMUNITARIAS

## INFRAESTRUCTURA SOCIAL

- > 43 obras comunales; 20,043 bolsas de cemento donadas. Participaron 831 pobladores con mano de obra no calificada y 40 pobladores con mano de obra calificada, y se logró beneficiar a 16,855 personas en el área de influencia de la planta Atocongo.
- > 20 obras comunales, 8,235 bolsas de cemento y otros materiales. Participaron 255 pobladores con mano de obra no calificada, y se logró beneficiar a 12,800 personas en el área de influencia de la planta Condorcocha.
- > 14 familias beneficiarias del programa Techo Propio del Ministerio de Vivienda, Construcción y Saneamiento en zonas de alto riesgo, recibieron apoyo para la construcción de muros de contención y el tarrajeo de sus módulos habitacionales.
- > Apoyo a 20 obras comunales ejecutadas por el Gobierno local, en las que 380 pobladores participaron con mano de obra no calificada y 50 con mano de obra calificada. Un total de 18,100 beneficiarios en los distritos de Lima Sur.
- > 7 instituciones educativas atendidas: 2,566 bolsas de cemento donadas. Un total de 120 personas, entre pobladores y padres de familia, participaron con mano de obra no calificada. Se benefició a 3,723 alumnos en el área de influencia de la planta Atocongo.
- > 5 instituciones educativas: 1,040 bolsas de cemento. Participaron 80 pobladores y padres de familia con mano de obra y se benefició a 3,077 alumnos en el área de influencia de la planta Condorcocha.

## SALUD

Promovemos estilos de vida y prácticas saludables en las familias, así como el fortalecimiento de los establecimientos de salud, en alianza con la comunidad organizada y el Ministerio de Salud (MINSA), a través del programa Comunidades Saludables.

LOGRAMOS MÁS DE  
**30,000 ATENCIONES**  
PREVENTIVAS  
DE **SALUD Y**  
**EDUCACIÓN**, ENTRE  
VARIOS OTROS  
PROYECTOS.

## EDUCACIÓN

Promovemos el desarrollo y el fortalecimiento de las habilidades deportivas y artísticas, y de las capacidades pedagógicas, técnicas y emprendedoras de la población de nuestras áreas de influencia. Asimismo, impulsamos el desarrollo de sus habilidades personales y sociales, además del buen uso del tiempo libre. Entre los principales proyectos y programas, se encuentran los siguientes:

### En Atocongo:

- > 407 jóvenes y adultos de Lima Sur fueron capacitados en las especialidades de bufet y repostería, estética, manualidades, serigrafía y electrónica. Además, 12 emprendedores recibieron asesoría empresarial especializada para sus negocios.
- > 2,756 alumnos participaron de 121 talleres artísticos y deportivos a lo largo de todo el año, a través del programa Arte, Cultura y Deporte.

### En Condorcocha:

- > 151 mujeres de las comunidades de La Unión Leticia y Tarma fortalecieron sus competencias técnico-productivas en tejidos y 63 de ellas recibieron una charla sobre "Participación en ferias y atención al cliente".
- > 221 niños y adolescentes fortalecieron su rendimiento escolar, así como sus habilidades de liderazgo y deportivas, a través de 10 talleres.

## MEDIO AMBIENTE

- > 256 alumnos y 24 docentes de 9 escuelas de educación primaria del distrito La Unión Leticia fortalecieron sus capacidades de comprensión lectora a través del programa Leer para Crecer.
- > 209 alumnos y 23 docentes de 9 escuelas de educación primaria de La Unión Leticia fortalecieron sus capacidades y habilidades docentes, a través del uso de tecnologías de la información y las comunicaciones (TIC) para mejorar sus procesos de enseñanza en el aula. Esto fue gracias al Programa de Inclusión Digital para docentes.

A través del Programa Ambiental Comunitario, fomentamos una mejor gestión ambiental en las localidades de nuestro entorno, en alianza con las comunidades y con las autoridades locales y sectoriales. Entre los logros más importantes, se encuentran los siguientes:

### En Atocongo:

- > Capacitamos a 40 líderes ambientales en el fortalecimiento interno e institucional de los Comités Ambientales Zonales (CAZ), así como en "Gestión integral de RR.SS." y "Elaboración de compost", entre otros cursos. Además, logramos que 4 CAZ hicieran 20 talleres-réplicas en temas de residuos sólidos a 15 organizaciones sociales de sus localidades.
- > Participamos en 11 reuniones de las Comisiones Ambientales Municipales de Villa María del Triunfo y Villa El Salvador para el cumplimiento de la agenda ambiental local.
- > Realizamos 16 campañas de arborización que abarcaron 3,221 m<sup>2</sup> en las áreas de influencia de los distritos de Villa María del Triunfo y Villa El Salvador, en beneficio de 10,303 personas. También donamos abono para el mantenimiento de las áreas verdes de 5 organizaciones sociales, en beneficio de 1,602 personas.
- > 55 instituciones educativas públicas de los distritos de Villa María del Triunfo, Villa El Salvador, Lurín, Pachacámac y San Juan de Miraflores participaron del Programa Educativo Ambiental Integrado (PEAI) con

la estrategia Espacios de Vida (EsVi) del MINEDU. De estas, 7 recibieron un reconocimiento de la UGEL n.º 01 y de Asociación UNACEM.

- > 71 docentes certificados, con validez para el Escalafón Magisterial, en convenio con la UGEL n.º 01-SJM.
- > Se dio mantenimiento a 7.5 km de áreas verdes ubicadas en la berma central de las avenidas Lima y María Reiche, en los distritos de Villa María del Triunfo y Villa El Salvador.

### En Condorcocha:

- > 27 instituciones educativas públicas de los distritos de Tarma participaron del Proyecto Educativo Ambiental Integrado (PEAI) con la estrategia Espacios de Vida (EsVi) del MINEDU. De ellas, 5 recibieron un reconocimiento de la UGEL Tarma y de Asociación UNACEM. Un total de 5 docentes líderes realizaron la transferencia de la experiencia a otras II.EE.
- > 74 docentes certificados, con validez para el Escalafón Magisterial, en convenio con la UGEL Tarma.
- > En el marco del convenio con la comunidad campesina Huancoy, realizamos 4 talleres de capacitación en educación ambiental y manejo de residuos sólidos, dirigidos a 4 barrios de la C.C. Huancoy, lo que benefició a 64 personas. Cabe resaltar que contamos con aliados para el desarrollo de las capacitaciones: Agencia Agraria, el programa Campo Limpio Perú, SERFOR y la municipalidad de La Unión Leticia.

## RELACIONES COMUNITARIAS

Para un relacionamiento positivo con nuestras comunidades, fortalecemos, gestionamos y monitoreamos los vínculos con las poblaciones, organizaciones e instituciones del entorno cercano a nuestras operaciones, con el objetivo de establecer lazos de confianza y de cooperación que contribuyan al desarrollo sostenible. En 2018, nuestras iniciativas locales tuvieron más de 32,000 beneficiarios directos.

El detalle de nuestra gestión de sostenibilidad y de los resultados de Asociación UNACEM en estos 15 años está incluido en el Reporte de Sostenibilidad que acompaña a esta Memoria.



COMPROMISO CON LA  
**COMUNIDAD**



**ASOCIACIÓN UNACEM,  
15 AÑOS POR EL  
DESARROLLO SOSTENIBLE**

A través de Asociación UNACEM, con 15 años ejecutando nuestra estrategia de responsabilidad social, trabajamos para contribuir con el desarrollo sostenible de las comunidades cercanas a nuestras operaciones, para lo cual impulsamos proyectos de inversión social público-privada en alianza con otros actores de la sociedad civil y alineados con los Objetivos de Desarrollo Sostenible de las Naciones Unidas.

## COMPROMISO CON LA COMUNIDAD

### ASOCIACIÓN UNACEM, 15 AÑOS POR EL DESARROLLO SOSTENIBLE

- Mas de 9,000 pobladores de Villa María del Triunfo accedieron a servicios de agua y desagüe gracias a la construcción de 2.2 km de muros de contención. Proyecto "Infraestructura social para el acceso a servicios públicos – esquema 308" (2010-2017).
- En Villa María del Triunfo, 4 comunidades disminuyeron en un 8.0% la desnutrición crónica de sus niños menores de 5 años, junto con otros indicadores de salud, gracias al trabajo en alianza con el Ministerio de Salud y diversos actores locales. Proyecto Familias Saludables (2010-2015).
- Un total de 406 familias de Lima Sur ubicadas en zonas de alto riesgo construyeron muros de contención como base para edificar sus viviendas, para lo cual utilizaron el Bono Habitacional Familiar. "Programa de apoyo a beneficiarios de Techo Propio" (2013-2018).
- Un total de 910 jóvenes de Lima Sur y Tarma recibieron educación técnica en instituciones de prestigio y mejoraron sus habilidades sociales, lo que les permitió elevar su empleabilidad para acceder a un empleo formal. Programa Fomento al Empleo Juvenil (2012-2016).



- Capacitamos a más de 40 líderes ambientales de Lima Sur, quienes implementaron las agendas ambientales locales e hicieron incidencia en su Gobierno local. Entre otros logros, promovieron la arborización de más de 74,000 m<sup>2</sup> de terrenos. Programa Ambiental Comunitario (PAC) (2009-2018).

- Generamos más de 100 alianzas con instituciones público-privadas, organismos de cooperación internacional y organizaciones comunitarias, de la sociedad civil y de la academia, con los cuales desarrollamos proyectos de inversión social privada.



**UNACEM**  
EN LOS JUEGOS  
PANAMERICANOS  
LIMA **2019**



Subsidiaria PREANSA

# COMPLEJO DEPORTIVO DE VILLA MARÍA DEL TRIUNFO

Villa María del Triunfo, Lima



Subsidiaria PREANSA

# POLIDEPORTIVO VILLA EL SALVADOR

Villa El Salvador, Lima



Subsidiaria PREANSA y UNICON

## VILLA DEPORTIVA NACIONAL – VIDENA

San Luis, Lima



Subsidiaria UNICON

# VILLA PANAMERICANA

Villa El Salvador, Lima



UNACEM y su subsidiaria UNICON

# CENTRO DE ALTO RENDIMIENTO DEL SURF

Punta Negra, Lima

# RESULTADOS ECONÓMICO-FINANCIEROS

4

# 4 RESULTADOS ECONÓMICO-FINANCIEROS

## 4.1

### ESTADOS FINANCIEROS AUDITADOS

Las ventas netas de cemento se incrementaron en un 3.1% en relación con las ventas alcanzadas en 2017, lo que se explica por un mayor precio promedio durante el año y un mayor volumen de venta. Cabe mencionar que a partir del 1 de enero de 2018 entró en vigencia la NIIF 15, y como consecuencia de la evaluación del precio de la transacción, bajo esta norma, a partir de la fecha presentamos el ingreso por venta de cemento neto de las comisiones de venta. Para efectos comparativos, hemos reclasificado las comisiones de ventas por S/ 49.6 millones presentadas en gastos operativos a los ingresos por ventas de cemento en 2017.

LOS ESTADOS FINANCIEROS SEPARADOS AUDITADOS DE **UNACEM**, AL 31 DE DICIEMBRE DE 2018, MUESTRAN LOS SIGUIENTES RESULTADOS:

- › VENTAS NETAS POR **S/ 1,968.9 MILLONES**  
(S/ 1,862.6 millones en 2017).
- › RESULTADO NETO POR **S/ 242.2 MILLONES**  
(S/ 466.2 millones en 2017).
- › PATRIMONIO NETO DE **S/ 4,416.3 MILLONES**  
(S/ 4,276.6 millones en 2017).

Adicionalmente, los ingresos por exportaciones alcanzaron los S/ 105.2 millones, cifra un 63.2% mayor que la de 2017. Por otro lado, las otras unidades de negocio, como bloques, adoquines y pavimentos de concreto, registraron ventas por S/ 70.7 millones, superiores en un 20.6% a las del año anterior.

Los ingresos totales por ventas alcanzaron los S/ 1,968.9 millones, un 5.7% mayores que los S/ 1,862.6 millones de 2017.

El costo de ventas fue un 7.2% mayor que en 2017, debido principalmente al mayor volumen físico de cemento vendido y a un incremento en el costo de los combustibles.

Como consecuencia de lo anterior, la utilidad bruta se incrementó en un 3.4% en relación con 2017. El margen bruto combinado llegó al 37.9% (en el mismo periodo del año anterior fue del 38.8%).

La utilidad de operación totalizó S/ 616.8 millones, monto menor que los S/ 709.3 millones de 2017, debido a los menores dividendos recibidos de nuestras subsidiarias; que en 2017 fueron de S/ 247.0 millones, en comparación con los S/ 98.0 millones recibidos en 2018.

El margen EBITDA fue del 44.2% en 2018 (52.5% en 2017). Este margen incluye los dividendos recibidos de las subsidiarias. El EBITDA sin considerar los dividendos recibidos de las subsidiarias fue de S/ 771.1 millones, monto mayor en S/ 39.7 millones que el de 2017, y que representó el 39.2% de las ventas.

Durante 2018, se generó una pérdida en cambio de S/ 60.5 millones, versus una ganancia en cambio de S/ 88.0 millones en 2017. Esta partida se genera principalmente por la deuda financiera mantenida en dólares.

La utilidad neta del año fue de S/ 242.2 millones, un 48.0% menor que la del año anterior, debido principalmente a los menores ingresos por dividendos provenientes de las subsidiarias y el efecto de la pérdida de tipo de cambio. Esta utilidad representó el 12.3% de las ventas netas.

En el marco de nuestra estrategia de desapalancamiento, y con el objetivo de reducir el riesgo de refinanciamiento y el costo financiero de nuestra deuda, y gracias a las condiciones favorables del mercado bancario, en octubre realizamos el refinanciamiento de un equivalente a US\$ 490.0 millones de pasivos.

Como parte de este proceso, el 10 de octubre anunciamos al mercado la redención parcial de un total de US\$ 400.0 millones de nuestros bonos denominados "5.875% Senior Unsecured Notes due 2021", conforme a lo establecido en la sección 3.01 del *indenture* de la emisión realizada el 30 de octubre de 2014. El 30 de octubre se hizo el pago de la redención parcial a un precio igual al 102.93750% del principal; además, se pagaron todos los intereses devengados a la fecha.

La gestión de pasivos se realizó a través de 7 préstamos bilaterales con bancos locales e internacionales. El equivalente a US\$ 365.0 millones fue financiado en moneda local y solo US\$ 125.0 millones en dólares americanos. Como resultado de esta transacción, nuestros vencimientos de deuda se extendieron hasta 2025, lo que nos permitirá continuar con el pago de las amortizaciones de deuda en los próximos años.

Como resultado de lo anterior, al cierre de 2018 la deuda total fue de S/ 3,249.1 millones; de los cuales el 58.0% está en soles y el 42.0% en dólares, con una menor exposición a las fluctuaciones del tipo de cambio.

Confirmando los sólidos fundamentos de la Compañía, en junio Standard & Poor's mantuvo nuestra calificación de riesgo de BB y cambió la perspectiva a estable. Por otro lado, en enero de 2019, Moody's mantuvo la calificación en Ba2 con perspectiva estable. Seguimos tomando medidas para mejorar el desempeño de nuestras operaciones y nuestros niveles de apalancamiento, lo que nos permitirá mejorar nuestra calificación de riesgo en el mediano plazo.

Los estados financieros separados correspondientes al ejercicio 2018 fueron preparados de acuerdo con las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF).

Por delegación de la Junta General de Accionistas, el Directorio adoptó, a lo largo del ejercicio 2018, las decisiones que reseñamos a continuación, con su respectivo efecto en el patrimonio de la sociedad:

- > **28 de febrero:** pago a los accionistas de UNACEM S.A.A. de dividendos de S/ 0.013 por acción común, con cargo a los resultados acumulados del ejercicio 2012.
- > **31 de mayo:** pago a los accionistas de UNACEM S.A.A. de dividendos de S/ 0.013 por acción común, con cargo a los resultados acumulados del ejercicio 2012.
- > **28 de agosto:** pago a los accionistas de UNACEM S.A.A. de dividendos de S/ 0.013 por acción común, con cargo a los resultados acumulados del ejercicio 2012.
- > **30 de noviembre:** pago a los accionistas de UNACEM S.A.A. de dividendos de S/ 0.013 por acción común, con cargo a los resultados acumulados del ejercicio 2012.



El capital social íntegramente suscrito y pagado es de S/ 1,646,503,408 (un mil seiscientos cuarenta y seis millones quinientos tres mil cuatrocientos ocho y 00/100 soles), representado en 1,646,503,408 (un mil seiscientos cuarenta y seis millones quinientos tres mil cuatrocientas ocho) acciones comunes de un valor nominal de S/ 1.0 cada una.

Con lo antes expuesto, y de acuerdo con las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF), las cifras en soles al 31 de diciembre de 2018 y 2017, respectivamente, son las siguientes:

<b>CUENTA PATRIMONIAL</b>	<b>AL 31.12.18</b>	<b>AL 31.12.17</b>
Capital	1,646,503,408	1,646,503,408
Reserva legal	329,300,686	329,300,686
Resultados no realizados	-16,706,976	197,488
Resultados acumulados	2,457,206,733	2,300,609,400
<b>Total patrimonio</b>	<b>4,416,303,851</b>	<b>4,276,610,982</b>

## LA GESTIÓN DE PASIVOS POR **US\$ 400.0 MILLONES** EXTENDIÓ NUESTROS **VENCIMIENTOS DE DEUDA HASTA 2025** Y NOS PERMITIRÁ CONTINUAR CON EL **PAGO DE AMORTIZACIONES** EN LOS PRÓXIMOS AÑOS.

Actualmente, se encuentran pendientes diversos procesos tributarios, legales y laborales relacionados con las operaciones de la Compañía. En opinión de la Gerencia y de los asesores legales, su resultado final no representará gastos significativos, y la Compañía ha registrado las provisiones que considera necesarias en relación con dichos procesos al 31 de diciembre de 2018.

Las funciones de auditoría externa durante el ejercicio 2018 estuvieron a cargo de Paredes, Burga & Asociados (firma miembro de Ernst & Young). El dictamen sobre el estado de situación financiera, el estado de resultados, el estado de resultados integrales, el estado de cambios en el patrimonio neto y el estado de flujos de efectivo separados al 31 de diciembre de 2018 y las respectivas notas que forman parte de esta Memoria, ha sido emitido sin observaciones.

## ESTADO SEPARADO DE SITUACIÓN FINANCIERA

Al 31 de diciembre de 2018 y de 2017

	NOTA	2018 S/ (000)	2017 S/ (000)		NOTA	2018 S/ (000)	2017 S/ (000)
<b>ACTIVO</b>				<b>PASIVO</b>			
<b>ACTIVOS CORRIENTES</b>				<b>PASIVOS CORRIENTES</b>			
Efectivo y equivalentes de efectivo	6	29,956	97,704	Cuentas por pagar comerciales y diversas	13	314,507	261,827
Cuentas por cobrar comerciales y diversas, neto	7	378,300	461,294	Otros pasivos financieros	14	224,163	486,064
Inventarios, neto	8	572,839	533,321	Ingresos diferidos	15	11,410	15,349
Gastos contratados por anticipado		10,939	8,145	Impuesto a las ganancias	29.3	-	43,075
				Provisiones	16	21,100	25,719
<b>TOTAL ACTIVOS CORRIENTES</b>		<b>992,034</b>	<b>1,100,464</b>	<b>TOTAL PASIVOS CORRIENTES</b>		<b>571,180</b>	<b>832,034</b>
<b>ACTIVOS NO CORRIENTES</b>				<b>PASIVOS NO CORRIENTES</b>			
Cuentas por cobrar comerciales y diversas, neto	7	186,014	104,372	Otros pasivos financieros	14	3,024,898	2,906,854
Inversiones en subsidiarias y otras	9	3,390,222	3,289,323	Instrumentos financieros derivados	30.1(a),(i),(b),(ii)	22,720	9,845
Concesiones mineras y propiedades, planta y equipo, neto	10	3,838,524	3,894,622	Pasivo por impuesto a las ganancias diferido, neto	17	495,928	524,734
Activo diferido por desbroce, neto	11	118,100	122,977	Provisiones	16	35,124	15,778
Activos intangibles, neto	12	41,260	54,098	<b>TOTAL PASIVOS NO CORRIENTES</b>		<b>3,578,670</b>	<b>3,457,211</b>
<b>TOTAL ACTIVOS NO CORRIENTES</b>		<b>7,574,120</b>	<b>7,465,392</b>	<b>TOTAL PASIVO</b>		<b>4,149,850</b>	<b>4,289,245</b>
<b>TOTAL ACTIVO</b>		<b>8,566,154</b>	<b>8,565,856</b>	<b>PATRIMONIO NETO</b>			
					18		
				Capital emitido		1,646,503	1,646,503
				Reserva legal		329,301	329,301
				Resultados no realizados		(16,707)	198
				Resultados acumulados		2,457,207	2,300,609
				<b>TOTAL PATRIMONIO NETO</b>		<b>4,416,304</b>	<b>4,276,611</b>
				<b>TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO NETO</b>		<b>8,566,154</b>	<b>8,565,856</b>

## ESTADO SEPARADO DE RESULTADOS

Por los años terminados el 31 de diciembre de 2018 y de 2017

	NOTA	2018 S/ (000)	2017 S/ (000)
<b>Ventas netas</b>			
Ventas netas	19	1,968,994	1,862,651
<b>Costo de ventas</b>			
Costo de ventas	20	(1,222,177)	(1,140,441)
<b>UTILIDAD BRUTA</b>		<b>746,817</b>	<b>722,210</b>
<b>INGRESOS OPERATIVOS (GASTOS)</b>			
Gastos de administración	21	(189,492)	(206,343)
Gastos de ventas	22	(66,852)	(57,472)
Otros ingresos	24	163,746	303,538
Otros gastos	24	(37,455)	(52,620)
Total gastos operativos, neto		(130,053)	(12,897)
<b>UTILIDAD OPERATIVA</b>		<b>616,764</b>	<b>709,313</b>
<b>OTROS INGRESOS (GASTOS)</b>			
Ingresos financieros	25	14,285	3,953
Costos financieros	26	(246,900)	(225,595)
Diferencia en cambio, neta	30.1(ii)	(60,449)	88,042
Total otros ingresos (gastos), neto		(293,064)	(133,600)
<b>UTILIDAD ANTES DEL IMPUESTO A LAS GANANCIAS</b>		<b>323,700</b>	<b>575,713</b>
Impuesto a las ganancias	17(b)	(81,484)	(109,555)
<b>UTILIDAD NETA DEL AÑO</b>		<b>242,216</b>	<b>466,158</b>
<b>UTILIDAD NETA POR ACCIÓN BÁSICA Y DILUIDA (expresadas en soles)</b>	<b>28</b>	<b>0.147</b>	<b>0.283</b>

## ESTADO SEPARADO DE RESULTADOS INTEGRALES

Por los años terminados el 31 de diciembre de 2018 y de 2017

	NOTA	2018 S/ (000)	2017 S/ (000)
<b>UTILIDAD NETA DEL AÑO</b>			
		<b>242,216</b>	<b>466,158</b>
<b>OTROS RESULTADOS INTEGRALES</b>			
Cambios en el valor razonable de los instrumentos financieros derivados de cobertura	30.1(i)(a)	(18,690)	(115)
Reserva sobre los activos medidos al valor razonable con cambios en otros resultados integrales	27(e)	(5,289)	–
Impuesto a las ganancias relacionado	17(a)	7,074	34
<b>OTROS RESULTADOS INTEGRALES, NETO DEL IMPUESTO A LAS GANANCIAS</b>		<b>(16,905)</b>	<b>(81)</b>
<b>TOTAL RESULTADOS INTEGRALES, NETO DEL IMPUESTO A LAS GANANCIAS</b>		<b>225,311</b>	<b>466,077</b>

## ESTADO SEPARADO DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO NETO

Por los años terminados el 31 de diciembre de 2018 y de 2017

	CAPITAL EMITIDO S/ (000)	RESERVA LEGAL S/ (000)	RESULTADO NO REALIZADOS S/ (000)	RESULTADOS ACUMULADOS S/ (000)	TOTAL S/ (000)
<b>SALDOS AL 1 DE ENERO DE 2017</b>	<b>1,646,503</b>	<b>329,301</b>	<b>279</b>	<b>1,920,070</b>	<b>3,896,153</b>
Utilidad neta del año	-	-	-	466,158	466,158
Cambios en el valor razonable de los instrumentos de cobertura, neto, nota 30.1(i)(a)	-	-	(81)	-	(81)
<b>Total resultados integrales del año</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>(81)</b>	<b>466,158</b>	<b>466,077</b>
Distribución de dividendos, nota 18(d)	-	-	-	(85,619)	(85,619)
<b>SALDOS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2017</b>	<b>1,646,503</b>	<b>329,301</b>	<b>198</b>	<b>2,300,609</b>	<b>4,276,611</b>
Utilidad neta del año	-	-	-	242,216	242,216
Cambios en el valor razonable de los instrumentos de cobertura, neto, nota 30.1(i)(a)	-	-	(13,175)	-	(13,175)
Reserva sobre activos financieros medidos al valor razonable con cambios en otro resultado integral, nota 27(e)	-	-	(3,730)	-	(3,730)
<b>Total resultados integrales del año</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>(16,905)</b>	<b>242,216</b>	<b>225,311</b>
Distribución de dividendos, nota 18(d)	-	-	-	(85,618)	(85,618)
<b>SALDOS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2018</b>	<b>1,646,503</b>	<b>329,301</b>	<b>(16,707)</b>	<b>2,457,207</b>	<b>4,416,304</b>

## ESTADO SEPARADO DE FLUJO DE EFECTIVO

Por los años terminados el 31 de diciembre de 2018 y de 2017

	NOTA	2018 S/ (000)	2017 S/ (000)
<b>ACTIVIDADES DE OPERACIÓN</b>			
Cobro por la venta de bienes y prestación de servicios		2,323,455	2,228,555
Pago a proveedores		(1,243,739)	(1,130,182)
Pago a trabajadores		(210,943)	(184,461)
Pago de impuesto a las ganancias		(152,586)	(67,396)
Pago de tributos		(131,390)	(153,302)
Pago de intereses		(256,317)	(231,110)
Dividendos recibidos	24(b)	122,930	124,143
Otros cobros (pagos), neto		54,257	70,457
<b>Efectivo neto proveniente de las actividades de operación</b>		<b>505,667</b>	<b>656,704</b>

<b>ACTIVIDADES DE INVERSIÓN</b>			
Adquisición de subsidiaria	9(a)	(99,496)	(25,992)
Aportes en subsidiarias		(1,403)	(354)
Desembolsos para obras en curso	10(a)	(148,969)	(117,421)
Compra de propiedades, planta y equipo	10(a)	(4,620)	(1,067)
Compras de activos intangibles	12(a)	(2,824)	(3,364)
<b>Efectivo neto utilizado en las actividades de inversión</b>		<b>(257,312)</b>	<b>(148,198)</b>

<b>ACTIVIDADES DE FINANCIAMIENTO</b>			
Obtención de préstamos bancarios a corto plazo y cesión de pagos		198,800	104,880
Obtención de bonos y deuda con entidades bancarias a largo plazo	14(l) y (m)	1,717,220	260,000
Pago de préstamos bancarios a corto plazo		(451,553)	(339,772)
Pago de bonos y deuda con entidades bancarias a largo plazo		(1,693,604)	(404,761)
Pago de dividendos	18(d)	(85,701)	(85,603)
<b>Efectivo neto utilizado en las actividades de financiamiento</b>		<b>(314,838)</b>	<b>(465,256)</b>

	NOTA	2018 S/ (000)	2017 S/ (000)
(Disminución) aumento de efectivo y equivalentes de efectivo en el año		(66,493)	43,250
Diferencia de cambio sobre el efectivo y equivalentes de efectivo		(1,255)	(27)
Efectivo y equivalentes de efectivo al inicio del año		97,704	54,481
<b>Efectivo y equivalentes de efectivo al final del año</b>		<b>29,956</b>	<b>97,704</b>

<b>PRINCIPALES OPERACIONES QUE NO GENERARON FLUJO DE EFECTIVO</b>			
Provisión por cierre de canteras	10(a)	20,135	3,572
Intereses capitalizados	10(a) y (f)	2,510	-
Transferencia a unidades de reemplazo		-	11,403

## COMPROMISO CON EL **CAMBIO CLIMÁTICO** >>>

### GESTIÓN DEL CAMBIO CLIMÁTICO COMO UNO DE LOS EJES DE NUESTRA GESTIÓN AMBIENTAL

Buscamos reducir los niveles de concentración de emisiones de material particulado y de CO<sub>2</sub> por cada tonelada de cemento producido, para lo cual impulsamos acciones concretas como el uso de combustibles más limpios y de energías renovables, la optimización de procesos y la fabricación de nuevos productos más amigables con el medio ambiente.

## COMPROMISO CON EL CAMBIO CLIMÁTICO

### GESTIÓN DEL CAMBIO CLIMÁTICO COMO UNO DE LOS EJES DE NUESTRA GESTIÓN AMBIENTAL

- En los 3 últimos años dejamos de emitir más de 500,000 toneladas de gases de efecto invernadero (GEI) y mantuvimos la calidad y buen desempeño de nuestros productos, al reducir el porcentaje de clínker en la composición del cemento en un 0,07% entre 2010 y 2018.
- La modernización de nuestras plantas y la inversión en tecnología de punta permitieron la reducción del consumo de energía térmica en un 8.0% y del consumo de energía eléctrica en un 10.0%.
- El 95.0% del total de energía eléctrica de nuestras 2 plantas de cemento es abastecido a través de fuentes renovables de centrales hidroeléctricas, lo que ha permitido la reducción de emisiones de GEI por cada tonelada de cemento que producimos.
- La construcción de la faja transportadora subterránea de 8 km que une la planta Atocongo con el muelle Conchán permitió la reducción de los riesgos ambientales y de seguridad por la eliminación del tránsito de camiones entre ambas instalaciones. Entre 2008 y 2018 hemos dejado de emitir más de 9,000 toneladas de CO<sub>2</sub>.



- Nos sumamos a la iniciativa mundial de lucha contra el cambio climático liderada por el MINAM, PRODUCE y la Asociación de Productores de Cemento (ASOCEM) para implementar Acciones Nacionales Apropriadas de Mitigación (NAMA por sus siglas en inglés) en la

industria del cemento, con el objetivo de reducir las emisiones de GEI por cada tonelada de cemento producida.



Subsidiaria UNICON

# NUEVA VÍA EXPRESA LÍNEA AMARILLA

11 distritos de Lima Metropolitana entre Av. Javier Prado y el Callao, Lima

ADMINISTRACIÓN  
Y GOBIERNO  
CORPORATIVO

5

# 5 ADMINISTRACIÓN Y GOBIERNO CORPORATIVO

## 5.1 DIRECTORIO

**RICARDO RIZO PATRÓN DE LA PIEDRA**  
Presidente



**ALFREDO GASTAÑETA ALAYZA**  
Vicepresidente



**MARCELO RIZO PATRÓN DE LA PIEDRA**  
Director



**CARLOS UGÁS DELGADO**  
Director



**JAIME SOTOMAYOR BERNÓS**  
Director



**DIEGO DE LA PIEDRA MINETTI**  
Director



**OSWALDO AVILEZ D'ACUNHA**  
Director



**HERNÁN TORRES MARCHAL**  
Director



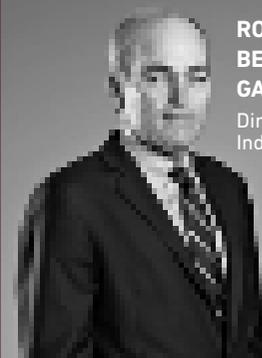
**MARTÍN RAMOS RIZO PATRÓN**  
Director



**ROBERTO ABUSADA SALAH**  
Director Independiente



**ROQUE BENAVIDES GANOZA**  
Director Independiente



**JORGE RAMÍREZ DEL VILLAR LÓPEZ DE ROMAÑA**  
Director Independiente



**JOSÉ ANTONIO PAYET PUCCIO**  
Director Independiente



## 5.2 GERENCIA

SINDICATO DE INVERSIONES Y ADMINISTRACIÓN S.A. (SIA)

**FRANCISCO  
BARÚA  
COSTA**  
Gerente de  
Inversiones



**VÍCTOR  
CISNEROS  
MORI**  
Gerente  
Central



**JUAN  
ASMAT  
SIQUERO**  
Gerente de  
Operaciones  
Atocongo



**HÉCTOR  
LEYVA CRUZ**  
Gerente de  
Operaciones  
Condorcocha



**PABLO  
CASTRO  
HORNA**  
Gerente de  
Recursos  
Humanos



**JEFFERY  
LEWIS  
ARRIARÁN**  
Gerente de  
Ejecución de  
Proyectos



**KURT  
UZÁTEGUI  
DELLEPIANE**  
Gerente  
Comercial



**ARMANDO  
CASIS ZARZAR**  
ASOCIACIÓN  
UNACEM  
Gerente General



**ASESORES EN  
ADMINISTRACIÓN  
Y FINANZAS**  
Inversiones Andino S.A.

**ASESORES TÉCNICOS**  
ARPL Tecnología  
Industrial S.A.

**CARLOS  
UGÁS  
DELGADO**  
Representante  
de SIA en la  
Gerencia  
General



**JULIO  
RAMÍREZ  
BARDÁLEZ**  
Gerente Legal



**ÁLVARO  
MORALES  
PUPPO**  
Gerente de  
Finanzas y  
Desarrollo  
Corporativo



## 5.3

### GOBIERNO CORPORATIVO

En 2018 continuamos desarrollando nuestra gestión en el marco de los Principios de Buen Gobierno Corporativo, la cual está regulada por nuestro estatuto y documentos normativos.

Este año hemos implementado una serie de medidas en busca de mejorar las prácticas y, por medio de la transparencia, seguir generando confianza en todos nuestros grupos de interés; todo ello con el compromiso firme de garantizar el buen desempeño de UNACEM en todos sus niveles de gestión y seguir creando valor para todos los grupos de interés de la Compañía. Estamos convencidos de que el buen gobierno corporativo mejora nuestro desempeño y reduce los riesgos, así como el costo de capital, lo que garantiza la sostenibilidad de UNACEM.

La Junta Obligatoria Anual de Accionistas del 23 de marzo de 2018 eligió al Directorio para el periodo 2018-2020, el cual está compuesto por 13 miembros, 4 de ellos directores independientes. Durante 2018, y a fin de fortalecer su rol como órgano colegiado de la Compañía, el Directorio realizó un proceso de autoevaluación en los meses de septiembre y

octubre, lo que ha permitido identificar aquellas prácticas en las que se debe mejorar.

Los comités son el mecanismo que promueve la participación activa de los miembros del Directorio. Además del Comité de Auditoría, durante 2018 se crearon 2 nuevos comités:

- › **En sesión del 23 de febrero**, se creó el Comité de Ética y Conducta, cuyo objetivo es velar por el cumplimiento de los lineamientos del Código de Ética y Conducta e implementar y supervisar el modelo de prevención contra los delitos de soborno, lavado de activos y financiamiento del terrorismo. Dentro de sus funciones también se incluye la gestión de las denuncias a través del Sistema Integral de Denuncias implementado este año a través de PwC.
- › **En sesión del 26 de octubre**, se creó el Comité Comercial, cuyo objetivo es velar por el cumplimiento de los lineamientos comerciales y la discusión sobre los temas relevantes de dicha gestión.



HEMOS IMPLEMENTADO UNA SERIE DE MEDIDAS EN BUSCA DE MEJORAR LAS PRÁCTICAS Y, POR MEDIO DE LA **TRANSPARENCIA**, SEGUIR GENERANDO **CONFIANZA** EN TODOS NUESTROS **GRUPOS DE INTERÉS**; TODO ELLO CON EL **COMPROMISO FIRME** DE GARANTIZAR EL BUEN DESEMPEÑO DE **UNACEM**.

A continuación, detallamos la composición y gestión de cada comité:

COMITÉ	FECHA DE CREACIÓN	MIEMBROS	NÚMERO DE SESIONES EN 2018
Auditoría	26/4/2006	Jorge Ramírez del Villar José Antonio Payet Alfredo Gastañeta	5
Ética y Conducta	23/2/2018	Roque Benavides Oswaldo Avilez Hernán Torres	3
Comercial	26/10/2018	Jorge Ramírez del Villar Marcelo Rizo Patrón Martín Ramos	2

Durante 2018, mantuvimos la política de reparto de dividendos trimestrales en febrero, mayo, agosto y noviembre.

Asimismo, teniendo como pilar de nuestras prácticas la transparencia, publicamos la Memoria Anual, los estados financieros trimestrales intermedios y los informes trimestrales, los

cuales incluyen el resumen de las actividades más importantes del trimestre en nuestro sitio web. Además, a través de nuestro equipo de Relación con Inversionistas, buscamos mantener un vínculo directo con nuestros inversionistas, con participación en conferencias locales e internacionales, reuniones, visitas, llamadas y conferencias telefónicas trimestrales.



## 5.4

### **FUSIÓN DE UNACEM S.A.A., COMO SOCIEDAD ABSORBENTE, Y DE LAS SIGUIENTES 3 SOCIEDADES NO LISTADAS: SINDICATO DE INVERSIONES Y ADMINISTRACIÓN S.A. (SIA), INVERSIONES ANDINO S.A. (IASA) E INMOBILIARIA PRONTO S.A. (PRONTO), COMO SOCIEDADES ABSORBIDAS**

En 2018, la Junta Obligatoria Anual del 23 de marzo, que aprobó la gestión del ejercicio 2017, eligió al Directorio y tomó conocimiento sobre el estado del nuevo informe económico del Contrato de Gerencia con Sindicato de Inversiones y Administración S.A., contratado por representantes de las administradoras de fondos de pensiones (AFP) y otros inversionistas institucionales. Además, tomó conocimiento de la potencial adquisición de ARPL Tecnología Industrial S.A.

La Junta General de Accionistas del 24 de julio, luego de discutir y revisar el nuevo informe económico presentado, acordó conformar un grupo de trabajo de 8 personas: Pedro Lerner Rizo Patrón, Carlos Palacios Rey, Carlos Felipe Rizo Patrón Basurco, Marcelo Ramos Rizo Patrón, Aldo Ferrini Cassinelli, Vicente Tuesta Reátegui, Mariano Álvarez de la Torre y Renzo Ricci Cocchella, para que plantee de común acuerdo, a la Junta General de Accionistas, una propuesta respecto del contrato (SIA e IASA), y que sea sometida a la aprobación de la Junta.

El Grupo de Trabajo, luego de sucesivas reuniones, formuló una propuesta integral al Directorio de UNACEM, consistente

en la fusión por absorción de UNACEM, como sociedad absorbente, y, como sociedades absorbidas, SIA, IASA y Pronto, esta última titular del 100.0% de las acciones de ARPL Tecnología Industrial S.A.

El valor de las 3 sociedades absorbidas, propuesto por el Grupo de Trabajo, se hizo con base en la información financiera de las empresas y aplicando las proyecciones financieras proporcionadas por UNACEM y criterios de análisis y valorización homogéneos, empleando para las sociedades absorbidas, principalmente, la metodología de flujos de caja descontados, y para los inmuebles, su valor razonable, basado en tasaciones realizadas por Aquarius Consulting, A.C., un asesor independiente especializado en el avalúo de bienes inmuebles en el Perú. Teniendo todo esto en cuenta, dentro del Proyecto de Fusión, y como contraprestación por la absorción de SIA, IASA y Pronto, se consideró la emisión de 171,624,203 nuevas acciones por ser entregadas a los accionistas de las 3 sociedades absorbidas en adición a las acciones emitidas por UNACEM que a la fecha tienen como titulares a SIA e IASA.

La Fusión, el Proyecto de Fusión y la relación de canje que el Grupo de Trabajo sometió a la consideración del Directorio de UNACEM “es aquella que significaría que con el aumento de capital de UNACEM y la Fusión, los accionistas de SIA en conjunto recibirían acciones que representen el 42.857% del nuevo capital de UNACEM, los accionistas de IASA en conjunto recibirían acciones que representen el 25.096% del nuevo capital de UNACEM y los accionistas de Pronto (como titular del 100.0% de ARPL) en conjunto recibirían acciones que representen el 2.775% del nuevo capital social de UNACEM”.

Recibida la propuesta del Grupo de Trabajo, el Directorio de UNACEM constituyó el Comité de Directores Independientes conformado por los señores Roberto Abusada Salah, Roque Benavides Ganoza, José Antonio Payet Puccio y Jorge Ramírez del Villar López de Romaña, garantizando de esta manera un proceso riguroso y libre de conflictos de interés, en beneficio de todos los accionistas de UNACEM; y delegó en dicho Comité lo siguiente: (1) la dirección del proceso de evaluación y revisión de la Fusión; (2) la elección de los asesores legales que se encarguen de hacer la *due diligence* de las sociedades que serían absorbidas en la Fusión; (3) la designación de los

asesores financieros que asesorarán al Comité de Directores Independientes en la revisión de los aspectos económicos y financieros de la Fusión; y (4) que se pronuncie sobre la propuesta de fusión y, de ser el caso, formule y apruebe el Proyecto de Fusión por ser sometido a la Junta General de Accionistas.

El Comité de Directores Independientes acordó contratar los servicios del Estudio Miranda & Amado como asesores legales que se encarguen de hacer la *due diligence* de las sociedades que serían absorbidas en la Fusión, y a Morgan Stanley & Co. LLC como asesores financieros para efectos de la revisión de los aspectos económicos y financieros de la Fusión.

El 29 de noviembre de 2018, el Estudio Miranda & Amado emitió su informe legal de *due diligence* sin mayores contingencias, con respecto a SIA, IASA y Pronto. Asimismo, con fecha 29 de noviembre de 2018, Morgan Stanley & Co. LLC emitió su opinión independiente, indicando que la Fusión, de acuerdo con los términos del Proyecto de Fusión, es equitativa (*fair*) para todos los accionistas de UNACEM, desde un punto de vista financiero.

El Comité de Directores Independientes, teniendo en cuenta los informes del Estudio Miranda & Amado y de Morgan Stanley & Co. LLC, acordó por unanimidad aprobar el Proyecto de Fusión para su sometimiento a la Junta General de Accionistas.

Finalmente, la Junta General de Accionistas del 28 de diciembre aprobó lo siguiente:

- > **La fusión por absorción de UNACEM** como sociedad absorbente y Sindicato de Inversiones y Administración S.A., en adelante “SIA”; Inversiones Andino S.A., en adelante “IASA”; e Inmobiliaria Pronto S.A., en adelante “Pronto”, como sociedades absorbidas (en adelante, la “Fusión”); y así como el Proyecto de Fusión, el cual fue previamente aprobado por las Juntas Generales de Accionistas de Pronto del 26 de diciembre de 2018 y de SIA e IASA del 27 de diciembre de 2018.
- > **El aumento del capital suscrito y pagado** de UNACEM en la suma de S/ 171,624,203.00, es decir, de S/ 1,646,503,408.00 a S/ 1,818,127,611.00, emitiéndose 171,624,203 nuevas acciones comunes del mis-

mo valor nominal que las existentes (S/ 1.00 cada una), que se distribuirán entre los accionistas de las 3 sociedades absorbidas en función de la relación de canje. Consecuentemente, las 171,624,203 nuevas acciones que se emitan por el aumento de capital serán distribuidas así: (1) 64,876,584 nuevas acciones entre los accionistas de SIA; (2) 56,302,355 nuevas acciones entre los accionistas de IASA; y (3) 50,445,264 nuevas acciones entre los accionistas de Pronto.

- **La fecha de entrada en vigencia de la Fusión** fue el 1 de enero de 2019. En esa fecha, UNACEM asumió, a título universal y en bloque, el patrimonio de SIA, IASA y Pronto. La relación de canje, que es el número de acciones emitidas por UNACEM que recibirán cada uno de los accionistas de las tres sociedades absorbidas, es la siguiente: (1) a los accionistas de SIA, 2,104.332 (dos mil ciento cuatro y trescientos treinta y dos milésimos) acciones emitidas por UNACEM de un valor nominal de S/ 1.00 cada una por cada una de las 370,278 acciones emitidas por SIA de un valor nominal de S/ 1,600.00 cada una; (2) a los accionistas de IASA, 8.502 (ocho y quinientos dos milésimos) acciones emitidas por UNACEM de un valor nominal de S/ 1.00 cada una, por

cada una de las 53,667,404 acciones emitidas por IASA de un valor nominal de S/ 12.26 cada una; y (3) a los accionistas de Pronto, 6.678 (seis y seiscientos setenta y ocho milésimos) acciones emitidas por UNACEM de un valor nominal de S/ 1.00 cada una, por cada una de las 7,554,178 acciones emitidas por Pronto de un valor nominal de S/ 14.50 cada una. Como consecuencia de la Fusión, SIA, IASA y Pronto quedan extinguidas sin disolverse ni liquidarse.

- **Delegó en el Directorio:** (1) la facultad de modificar el artículo quinto del Estatuto por el aumento de capital aprobado y/o por la eventual reducción de capital hasta por el importe del valor nominal de las acciones que sean objeto del derecho de separación; y (2) en caso de ejercicio del derecho de separación, la facultad de optar entre mantener las acciones resultantes en cartera o amortizarlas con la consiguiente reducción de capital.
- **Acordó, por unanimidad,** que en la fecha de entrada en vigencia de la Fusión quedará extinguida la cláusula duodécima del pacto social, que contiene el contrato de servicios de gerencia que SIA presta

a UNACEM. El pacto social consta en la escritura pública de constitución y estatutos de UNACEM, extendida el 28 de diciembre de 1967 ante el notario de Lima Dr. Ricardo Ortiz de Zevallos.

- **Otorgó facultades especiales** a los directores y funcionarios designados de UNACEM, para formalizar los acuerdos adoptados por la Junta General de Accionistas.

La fusión entre UNACEM, SIA, IASA y Pronto se concretó sin que ningún accionista ejerciera el derecho de separación y sin la oposición de acreedor alguno, y representa un hito en la historia de UNACEM. Demuestra el compromiso de todos los accionistas, tanto mayoritarios como minoritarios, en buscar crear valor para la Compañía y beneficiar a todos los grupos de interés.

Como resultado de la Fusión, UNACEM tendrá una estructura accionaria simplificada e incorporará un nuevo grupo de accionistas minoritarios a la estructura de propiedad de la Compañía; además, consolidará los conocimientos, estrategias y experiencia de SIA, IASA y Pronto, sin duda un gran paso para UNACEM y su futuro.



COMPROMISO CON EL



## MEDIO AMBIENTE

CONTROLAR, MITIGAR  
Y REDUCIR NUESTROS  
IMPACTOS EN EL MEDIO  
AMBIENTE DE MANERA  
PARTICIPATIVA

Para asegurar la conservación y la sostenibilidad de nuestras operaciones, garantizamos procesos productivos más limpios y adecuados a la política nacional ambiental y a nuestra Política de Sostenibilidad.

## COMPROMISO CON EL MEDIO AMBIENTE

### CONTROLAR, MITIGAR Y REDUCIR NUESTROS IMPACTOS EN EL MEDIO AMBIENTE DE MANERA PARTICIPATIVA

- Reusamos el 100.0% de los efluentes generados en nuestras instalaciones de Atocongo y Condorcocha a través de Plantas de Tratamiento de Aguas Residuales (PTAR) para el mantenimiento de áreas verdes y para el sistema contra incendios, lo que reduce drásticamente nuestro consumo de agua subterránea y de manantiales.
- En la planta Condorcocha, obtuvimos el Certificado Azul otorgado por la Autoridad Nacional del Agua, por la implementación de programas de reducción de consumo de agua y de programas de valor compartido con la comunidad.
- Contamos con modernos sistemas de captación de partículas, como filtro de mangas y electrofiltros, que tienen eficiencias de más del 99.0% de captación de polvo en todos los procesos productivos.
- Realizamos de manera periódica monitoreos ambientales de calidad del aire, cuyos resultados, que se encuentran por debajo de los Límites Máximos Permisibles, son verificados por las autoridades ambientales peruanas.



- El Plan de Conservación de Lomas asegura la sostenibilidad de las especies en nuestras concesiones de Atocongo y Cristina. Realizamos monitoreos biológicos de flora y fauna, y contamos con un vivero de

lomas desde el año 2000, con el que promovemos la propagación y reproducción de mas de 50,000 plántones de especies de lomas.



Subsidiaria UNICON

# OBRAS DE MEJORAMIENTO DE LA ANTIGUA CARRETERA PANAMERICANA SUR

Villa El Salvador y Lurín, Lima

## ADMINISTRACIÓN, DIRECCIÓN Y ASISTENCIA TÉCNICA

Conforme a lo establecido en la escritura de constitución social de nuestra empresa del 28 de diciembre de 1967, y de acuerdo con el mandato de la Junta General de Accionistas del 28 de diciembre de 1981, la Gerencia General de Unión Andina de Cementos S.A.A. continuó a cargo de Sindicato de Inversiones y Administración S.A., mediante contrato vigente hasta el 31 de diciembre de 2018.

Inversiones Andino S.A. brindó el servicio de asesoría administrativa y financiera, hasta el 31 de diciembre de 2018.

ARPL Tecnología Industrial S.A. estuvo a cargo del servicio de asesoría técnica, de acuerdo con el contrato vigente a la fecha.

El Directorio reconoce y valora el importante aporte de estas 3 compañías a lo largo de 2018 y en sus más de 60 de años de historia, siendo indiscutiblemente quienes lideraron el crecimiento y consolidación de UNACEM a lo largo de estos años.

## AGRADECIMIENTO

El Directorio expresa su respeto y profundo agradecimiento a cada uno de los colaboradores de UNACEM. Es su compromiso el que nos permite afrontar los nuevos retos y seguir construyendo oportunidades para todos.





**MEMORIA ANUAL 2018**

Unión Andina de Cementos S.A.A.  
Av. Atocongo 2440, Lima 35, Perú.

© Editorial Rayo Verde S.A.C.  
Av. Comandante Espinar n.º 844,  
Lima 18, Perú.

**EDICIÓN GENERAL**  
EDITORIAL RAYO VERDE

**EDICIÓN DE TEXTOS**  
MARJORIE EFFIO

**CORRECCIÓN DE TEXTOS**  
JORGE CORNEJO

**DIRECCIÓN GRÁFICA**  
ARTURO HIGA TAIRA

**EDICIÓN FOTOGRÁFICA**  
MARCELA DELGADO Y CECILIA DURAND

**FOTOGRAFÍA**  
CECILIA DURAND, KAREN ZÁRATE  
Y MARCELA DELGADO

LA FOTOGRAFÍA DE LA PÁGINA 105  
ES PROPIEDAD DE FLUJO LIBRE

LOS RENDERS DE LA PÁGINA 55 Y 83  
SON PROPIEDAD DE LAS COMPAÑÍAS  
QUE FORMAN PARTE DEL CONSORCIO  
CAR PUNTA ROCAS

**RETOQUE FOTOGRÁFICO**  
JULIO BASILIO

**Todos los derechos reservados**

Este libro digital ha sido publicado exclusivamente para Unión Andina de Cementos S.A.A. No puede ser reproducido ni registrado o transmitido por un sistema de recuperación de información en ninguna forma por ningún medio, sea mecánico, fotoquímico, electrónico, magnético, electroóptico, por fotocopia o cualquier otro, sin permiso previo y por escrito de Unión Andina de Cementos S.A.A.